

## Ana Göstergeler

Finansal Sonuçlar (milyon TL)	9A22	Yıllık Δ	3Ç22	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	110.857	%143	50.127	%166
Yurt dışı satışlar*	87.962	%148	40.144	%158
Yurt içi satışlar	22.895	%124	9.984	%202
Faaliyet Kârı	11.416	%149	4.247	%138
VAFÖK	12.667	%136	4.914	%140
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	11.973	%134	4.853	%138
Vergi Öncesi Kâr	9.271	%97	3.615	%90
Net Kâr	10.322	%119	3.816	%102

(\* ) Yurt dışı satışlar ve yurt dışı satış adetleri şirketin ihracatının yanı sıra Ford Romanya SRL'nin satışlarını da içermektedir.

Satış (adetler)	9A22	Yıllık Δ	3Ç22	Yıllık Δ
Toplam Satış Adetleri	325.266	%23	139.967	%40
Yurt Dışı Satış Adetleri	270.998	%28	120.022	%40
Yurt İçi Toptan Satış Adetleri	54.268	%5	19.945	%43
Perakende Yurt İçi Satış Hacmi	54.320	%0	18.660	%22
Pazar Payı	%10,0	+0,6 puan	%10,8	+1,7 puan
<b>Üretim (adetler)<sup>(1)</sup></b>	<b>324.818</b>	<b>%27</b>	<b>133.614</b>	<b>37,4%</b>
Kapasite Kullanım Oranı <sup>(2)</sup>	%79	+4,0 puan	%74	-11,4 puan

<sup>(1)</sup> 3Ç22 Puma ve Ecosport üretim adetleri dahil edilmiştir. 38.851 adet Puma ve 10.140 adet Ecosport üretilmiştir.

Craiova Fabrikası kapasite kullanım oranı 3Ç22'de %78 olmuştur.

<sup>(2)</sup> 9A22 KKO hesaplanırken güncel üretim kapasiteleri dikkate alınmıştır.

9A22'de toplam KKO %79 olurken, Gölcük , Yeniköy ve Eskişehir Fabrikalarında sırasıyla %77, %85 ve %82'ye ulaşmıştır.

Özet Gelir Tablosu, milyon TL	9A22	9A21	Yıllık Δ	3Ç22	3Ç21	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	110.857	45.657	%143	50.127	18.871	%166
Yurt dışı satışlar	87.962	35.454	%148	40.144	15.563	%158
Yurt içi satışlar	22.895	10.203	%124	9.984	3.307	%202
<b>Brüt Kâr</b>	<b>14.560</b>	<b>5.904</b>	<b>%147</b>	<b>5.687</b>	<b>2.319</b>	<b>%145</b>
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	<b>11.416</b>	<b>4.590</b>	<b>%149</b>	<b>4.247</b>	<b>1.788</b>	<b>%138</b>
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-2.136	137	N/M	-635	148	N/M
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>9.271</b>	<b>4.695</b>	<b>%97</b>	<b>3.615</b>	<b>1.902</b>	<b>%90</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>10.322</b>	<b>4.711</b>	<b>%119</b>	<b>3.816</b>	<b>1.892</b>	<b>%102</b>
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman ve İtfa	1.251	772	%62	667	262	%154
VAFÖK	12.667	5.362	%136	4.914	2.050	%140
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	11.973	5.106	%134	4.853	2.036	%138
Yatırım Harcamaları	-8.126	-2.063	%294	-2.781	-1.057	%163

Bu bültende yer alan 2022 9 Aylık finansal sonuçlar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanmıştır.

## Satış Gelirleri

Türk otomotiv endüstrisinde ilk dokuz ayda satışlar yıllık %6 daralarak 545.429 adet olmuştur. Bununla birlikte, binek araç hariç tüm segmentlerin katkısıyla otomotiv pazarı 3Ç'de %2'lik sınırlı artış kaydetmiştir. İlk dokuz ayda satışlar yıllık bazda orta ve ağır ticari araçta artarken, binek ve hafif ticari araçta azalış göstermiştir (Binek -%8, hafif ticari -%4, orta ticari %2 ve kamyon %22). Binek araçların toplam endüstrideki payı %73,2'ye gerilerken (9A21: %75,3), hafif ticari araçların payı %13,4'e yükselmiştir (9A21: %13,2). Ford Otosan ticari araç pazarındaki geleneksel liderliğini sürdürerek yıllık bazda pazar payını 2,6 puan artırmış ve %32,6'ya yükseltmiştir (9A21: %30,0). Toplam pazarda %10,0 (9A21: %9,4) payla 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Bu performansta 3. Çeyrekte gerçekleşen güçlü ağır ticari ve hafif ticari araç satışlarımız etkili olmuştur.

Avrupa hafif ticari araç pazarı ilk dokuz ayda %21 daralmıştır. Bununla birlikte, İngiltere pazarı Eylül ayında yarı iletken arzı kısıtlarına rağmen üreticilerin gösterdikleri performansla artış göstermiştir. Diğer yandan, Ford, Avrupa'da en çok tercih edilen ticari araç markası olmayı sürdürmüştü ve pazar payı ilk 9 ayda 0,5 puan artarak %15,2'ye ulaşmıştır (3Ç'de %16 pazar payı ile tüm zamanların en yüksek çeyreksel pazar payına ulaşmıştır.) Ford ürünlerine olan güçlü talep bu dönemde de devam etmiş ve Ford Otosan, Ford Avrupa'nın pazar performansının ve kârlılık hedefine ulaşmasının en büyük destekçisi olmayı sürdürmüştür.

9A22'de yurt içi satış adetlerimiz yıllık %5 ve olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlama disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz ise yıllık %124 artmıştır. Bu dönemde yurtiçi satış gelirlerimiz 22.895 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde yurt dışı satış gelirlerimiz, satış adetlerimizdeki %28'lik artış (3Ç Craiova adetlerinin dahil edilmesi bu performansı desteklemiştir) ve kur etkisiyle (9A22'de EUR/TL'de yıllık ortalama %74 artış) %148 artış göstermiş ve 87.962 milyon TL olmuştur. Bu dönemde, Toplam Satış Gelirlerimiz, satış adetlerimizdeki %23'lük artış ile yıllık %143 artarak 110.857 milyon TL olmuştur. Yurt dışı satış gelirlerinin, toplam satış gelirlerindeki payı ise %79 olarak gerçekleşmiştir (9A21: %78).

## Kârlılık

Karlılığımız yılın ilk dokuz ayında otomotiv sektöründe devam eden yarı iletken arz kısıtlarına rağmen güçlü seyretmiştir. Karlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur: i) 3Ç22'de güçlü yurtiçi satışlar, ii) Yurt dışı satış adetlerindeki artış, iii) Fiyatlama disiplini, iv) Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi, v) Kur etkisi (9A22'de EUR/TL'de yıllık ortalama %74 artış) ve vi) Maliyet artı ihracat anlaşmaları.

Brüt kâr, güçlü satış performansı, maliyet azaltma ve fiyatlama disiplini odağının sürdürülmesi ile yıllık %147 yükselerek 14.560 milyon TL olmuştur. Net Vadeli Alımlardan Oluşan Finansman Gideri'nde görülen yıllık %59 artışa rağmen, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri'ndeki %193 artışın etkisiyle (yurt dışı satış adedinde yıllık bazda artış ve kur etkisi kaynaklı), Net Diğer Gelir yıllık %171 büyüyerek 9A22'de 694 milyon TL olmuştur. Böylece, Esas Faaliyet Kârı yıllık %149 artışla 9A22'de 11.416 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %136 büyüyerek 12.667 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %134 artışla 11.973 milyon TL olmuştur. Araç başına kaydedilen VAFÖK 2.184 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.691 EUR olarak gerçekleşmiştir.

Net Kur Farkı Giderleri ve Net Faiz Giderleri nedeniyle, 9A21'de 137 milyon TL olan Net Finansal Gelir, 9A22'de 2.136 milyon TL Net Finansal Gider'e dönüşmüştür. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %97 artışla 9.271 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %119 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 10.322 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %13,1 (+0,2 puan); VAFÖK %11,4 (-0,3 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %10,8 (-0,4 puan); Faaliyet Kârı %10,3 (+0,2 puan); ve Net Kâr %9,3 (-1,0 puan).

Marjlar	9A22	9A21	Yıllık Δ, puan	3Ç22	3Ç21	Yıllık Δ, puan
Brüt Kâr Marjı	%13,1	%12,9	0,2	%11,3	%12,3	(1,0)
VAFÖK Marjı	%11,4	%11,7	(0,3)	%9,8	%10,9	(1,1)
VAFÖK Marjı (Diğer Gelir/Gider Hariç)	%10,8	%11,2	(0,4)	%9,7	%10,8	(1,1)
Faaliyet Kâr Marjı	%10,3	%10,1	0,2	%8,5	%9,5	(1,0)
Net Kâr Marjı	%9,3	%10,3	(1,0)	%7,6	%10,0	(2,4)

  

Araç başına (EUR)	9A22	9A21	9A20	3Ç22	3Ç21	3Ç20
VAFÖK	2.184	1.997	1.789	1.917	2.026	1.778
VÖK	1.691	1.836	1.394	1.428	1.893	1.755



## Satış Performansı

Toplam pazarda 9A22'de %10,0 pazar payıyla 3. sırada yer alırken, toplam ticari araçlarda %32,6 pay ile liderliğimizi sürdürdük.

Model Bazında Satış Adetleri	9A22	9A21	Yıllık Δ	3Ç22	3Ç21	Yıllık Δ
<b>Yurt İçi Satış Adetleri</b>	<b>54.268</b>	<b>51.536</b>	<b>%5</b>	<b>19.945</b>	<b>13.993</b>	<b>%43</b>
Puma	1.055	1.174	-%10	345	386	-%11
Ecosport	1.536	1.114	%38	374	374	%0
Diğer	3.161	5.534	-%43	1.304	779	%67
<b>Binek Araç</b>	<b>5.752</b>	<b>7.822</b>	<b>-%26</b>	<b>2.023</b>	<b>1.539</b>	<b>%31</b>
Courier	24.271	22.519	%8	8.859	5.233	%69
Connect	241	316	-%24	24	9	%167
<b>Hafif Ticari Araç</b>	<b>24.512</b>	<b>22.835</b>	<b>%7</b>	<b>8.883</b>	<b>5.242</b>	<b>%69</b>
Transit	13.963	12.135	%15	5.096	4.075	%25
Custom	3.708	2.969	%25	1.312	1.325	-%1
Ranger	524	1.143	-%54	223	346	-%36
<b>Orta Ticari Araç</b>	<b>18.195</b>	<b>16.247</b>	<b>%12</b>	<b>6.631</b>	<b>5.746</b>	<b>%15</b>
<b>Kamyon</b>	<b>5.563</b>	<b>4.632</b>	<b>%20</b>	<b>2.302</b>	<b>1.466</b>	<b>%57</b>
<b>Rakun</b>	<b>246</b>	<b>0</b>		<b>106</b>	<b>0</b>	
<b>Yurt Dışı Satış Adetleri</b>	<b>270.998</b>	<b>212.259</b>	<b>%28</b>	<b>120.022</b>	<b>85.656</b>	<b>%40</b>
Custom	111.350	117.293	-%5	35.963	47.216	-%24
Transit	86.036	76.933	%12	27.014	34.131	-%21
Courier	17.835	14.601	%22	4.669	2.715	%72
Kamyon	5.594	3.414	%64	2.199	1.594	%38
Puma	39.403	2	-	39.403	-	-
Ecosport	10.774	2	-	10.774	-	-
Diğer	6	14	-%57	0	0	
<b>Toplam Satış Adetleri</b>	<b>325.266</b>	<b>263.795</b>	<b>%23</b>	<b>139.967</b>	<b>99.649</b>	<b>%40</b>
Türkiye Toplam Otomotiv Pazarı	545.429	577.549	-%6	172.580	168.603	%2
Ford Otosan Perakende Satışlar	54.320	54.112	%0	18.660	15.334	%22
Ford Otosan Pazar Payı	%10,0	%9,4	+0,6 puan	%10,8	%9,1	+1,7 puan

## Bilanço ve Nakit Akım

Özet Bilanço, Milyon TL <sup>(3)</sup>	30.09.2022	31.12.2021	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar	47.980	32.814	%46
Kısa Vadeli Yükümlülükler	41.489	20.782	%100
Maddi Duran Varlıklar	15.622	5.149	%203
Toplam Varlıklar	79.725	42.793	%86
Toplam Yükümlülükler	64.085	32.644	%96
Özkaynaklar	15.639	10.149	%54

<sup>(3)</sup> Ford Romanya'nın özet bilançosu 9A22 Finansal Rapor Not 3'te (İşletme Birleşmeleri) yer almaktadır.

Finansal Rasyolar	30.09.2022	31.12.2021
Cari Oran	1,16	1,58
Likidite Oranı	0,73	1,25
Net Finansal Borç/VAFÖK	1,20	0,47
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,60	0,77
K.V. Yükümlülükler/Topl.Yükümlülükler	0,65	0,64
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,80	0,76
Özkaynak Kârlılığı	%88,0	%86,7

Özet Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	30.09.2022	30.09.2021	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	14.106	8.074	%75
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	7.748	5.508	%41
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-14.933	-2.048	%629
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	-28	1.995	N/M
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	7.249	13.529	-%46



## 2022 Yılı Beklentilerimiz

	Önceki Beklentiler (2Ç22 itibarıyla)	Güncel Beklentiler (3Ç22 itibarıyla)
Toplam Otomotiv Pazarı	800 - 850 bin	775 - 825 bin
Ford Otosan:		
Perakende Satış Adedi	90 - 100 bin	80 - 90 bin
Toplam Yurt Dışı Satış Adedi	330 - 340 bin	410 - 420 bin
Türkiye	330 - 340 bin	305 - 310 bin
Romanya		105 - 110 bin
Toplam Satış Adedi	420 - 440 bin	490 - 510 bin
Toplam Üretim Adedi	410 - 420 bin	480 - 500 bin
Türkiye	410 - 420 bin	380 - 390 bin
Romanya		100 - 110 bin
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	620-670 milyon €	720-770 milyon € <sup>(8)</sup>

(8) Romanya Fabrikası yatırım harcamaları dahil edilmiştir.

## İletişim

**Gül Ertuğ**  
Mali İşler GMY (CFO)  
Tel: +90 262 315 69 05  
[gertug@ford.com.tr](mailto:gertug@ford.com.tr)

**Bahar Efeoğlu Agar**  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel: +90 216 564 7859  
[bagar@ford.com.tr](mailto:bagar@ford.com.tr)

