

**Ana Göstergeler**

Finansal Sonuçlar (milyon TL)	1Ç21	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	16.254	74%
Yurt dışı satışlar	12.537	67%
Yurt içi satışlar	3.718	100%
Faaliyet Kârı	1.721	117%
VAFÖK	1.973	95%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	1.812	102%
Vergi Öncesi Kâr	1.817	197%
Net Kâr	1.819	189%

Satış (adetler)	2020	Yıllık Δ
Toplam Satış Adetleri	106.689	31%
İhracat	85.519	29%
Yurt içi Toptan Satış Adetleri	21.170	41%
Perakende Yurt İçi Satış Hacmi	21.773	60%
Pazar Payı	10,6%	-0.1 puan

Üretim (adetler)	2020	Yıllık Δ
Kapasite Kullanım Oranı	91%	+20 puan

1Ç21'de toplam KKO %91 olurken, Gölcük ve Eskişehir Fabrikalarında sırasıyla %105

Özet Gelir Tablosu, milyon TL	1Ç21	1Ç20	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	16.254	9.367	74%
Yurt dışı satışlar	12.537	7.504	67%
Yurt içi satışlar	3.718	1.862	100%
<b>Brüt Kâr</b>	2.068	1.072	93%
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	1.721	794	117%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	94	-183	N/M
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	1.817	612	197%
<b>Net Kâr</b>	1.819	629	189%
<b>Diğer Finansal Veriler</b>			
Amortisman ve İtfa	252	219	15%
VAFÖK	1.973	1.012	95%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	1.812	896	102%
Yatırım Harcamaları	-336	-156	115%

Bu bültende yer alan 1. Çeyrek 2021 dönemine ait finansal sonuçlar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (IFRS) göre hazırlanmıştır.

## Satış Gelirleri

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar 1Ç21'de yıllık %61 artarak 205.176 olmuştur. Düşük baz yılı, talebin öne çekilmesi (önümüzdeki dönemde fiyat artış beklentisi, devam eden kampanyalar ve araç bulunurluğu durumu) ve eve teslimat trendi bu büyümeyi desteklemiştir. Yıllık bazda tüm segmentlerde büyüme görülmüştür: Binek araç %57, hafif ticari araç %90, orta ticari araç %47 ve kamyon %150. Binek araçların toplam endüstrideki payı %76,3 olmuştur (1Ç20: %78,4). Hafif ticari araçların payı %12,4'e yükselmiştir (1Ç20: %10,5). Ford Otosan ticari araç pazarındaki geleneksel liderliğini %34,8 payla sürdürmüş ve toplam pazarda %10,6 (1Ç20: %10,7) payla 2'nci sırada yer almıştır.

Avrupa'da ticari araç satışlarında 1Ç21'de güçlü toparlanma görülmüştür. Eve teslimat trendinin sürmesi ve düşük baz yılı etkisiyle satışlarda yıllık %27 artış olmuştur. Ford, %15,9 pazar payıyla ticari araçlarda liderliğini sürdürmüştür (yıllık bazda 0.9 puan ve yıl sonuna göre 1.3 puan artış). Ford, Avrupa pazarlarında ticari araç satışlarını yıllık bazda %33 artırmış ve Transit Custom Avrupa'nın en çok satılan Ford aracı olmuştur. Ford'un Avrupa'daki tüm ticari araç satışlarının %73'ünü üreten Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki pazar payı ve kârlılık hedefine ulaşmasındaki en büyük destekçisidir.

1Ç21'de yurt içi satış adetlerimizdeki yıllık %41 artış, olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlama disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %100 artarak 3.718 milyon TL olmuştur. İhracat gelirlerimiz, ihracat adetlerimizdeki %29 artış, kur etkisi (EUR/TL'de yıllık ortalama %32 artış) ve satış miksiye bağlı olarak %67 artış göstermiş ve 12.537 milyon TL olmuştur. Toplam Satış Gelirlerimiz, satış adetlerimizdeki %31 artış etkisiyle %74 artmıştır. İhracatın satış gelirlerindeki payı %77 olarak gerçekleşmiştir (1Ç20: %80).

## Kârlılık

1Ç21'de kârlılığımız çok güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur: i) güçlü ihracat performansı ile yüksek KKO, ii) yurt içi satış adetlerinin artması, iii) fiyatlama disiplini, iv) maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi, v) kur etkisi (1Ç21'de EUR/TL'de yıllık ortalama %32 artış).

Brüt kâr, yurt içi satışların artan payı (1Ç20'de %20 iken 1Ç21'de %23'e yükselmiştir), devam eden maliyet azaltma odağı ve fiyatlama disiplininin etkisiyle yıllık %93 yükselerek 2.068 milyon TL olmuştur. Net Finansal Giderler kaleminde görülen yıllık %90 artışa rağmen, güçlü ihracat ve kur etkisiyle Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri yıllık %59 artmıştır. Bunun sonucunda Net Diğer Gelir yıllık %39 büyüyerek 161 milyon TL olmuştur. Esas Faaliyet Kârı yıllık %117 artışla 1.721 milyon TL'ye, kur etkisinden arındırılmış Faaliyet Kârı yıllık %130 artışla 1.559 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %95 büyüyerek 1.973 milyon TL, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %102 artışla 1.812 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Araç başına kaydedilen VAFÖK 1.908 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.914 EUR ile tarihi yüksek seviyelere ulaşmıştır.

Net Faiz Gelirleri'nde güçlü nakit pozisyonu ve artan faiz oranlarının etkisiyle görülen yıllık %839 artış ve Net Kur Farkı Gideri'nde yaşanan yıllık %30 düşüşün etkisiyle, 1Ç20'de 184 milyon TL olan Net Finansal Gider, 1Ç21'de 94 milyon TL Net Finansal Gelir'e dönüşmüştür. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %197 artışla 1.817 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %189 artmış ve Ertelemiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 1.819 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %12,7 (+1,3 puan); VAFÖK %12,1 (+1,3 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %11,1 (+1,6 puan); Faaliyet Kârı %10,6 (+2,1 puan); ve Net Kâr %11,2 (+4,5 puan)

Marjlar	1Ç21	1Ç20	Yıllık Δ, puan
Brüt Kâr Marjı	12,7%	11,4%	1,3
VAFÖK Marjı	12,1%	10,8%	1,3
VAFÖK Marjı (Diğer Gelir/Gider Hariç)	11,1%	9,6%	1,6
Faaliyet Kâr Marjı	10,6%	8,5%	2,1
Net Kâr Marjı	11,2%	6,7%	4,5

Araç başına (EUR)	1Ç21	1Ç20	1Ç19
VAFÖK	1.908	1.633	1.285
VÖK	1.914	1.115	784

## Satış Performansı

Ford Otosan toplam pazarda %10,6 payla 2. sırada yer alırken, toplam ticari araçlarda %34,8 pay ile liderliğini sürdürmüştür.

Model Bazında Satış Adetleri	1Ç21	1Ç20	Yıllık Δ
<b>Yurt İçi</b>	<b>21.170</b>	<b>14.968</b>	<b>41%</b>
Binek Araç	4.715	3.538	33%
Courier	7.971	4.774	67%
Connect	181	144	26%
Hafif Ticari Araç	8.152	4.918	66%
Transit	5.406	4.650	16%
Custom	952	1.158	-18%
Ranger	98	95	3%
Orta Ticari Araç	6.456	5.903	9%
Kamyon	1.847	609	203%
<b>İhracat</b>	<b>85.519</b>	<b>66.540</b>	<b>29%</b>
Custom	50.416	37.456	35%
Transit	28.564	21.515	33%
Courier	5.661	7.175	-21%
Kamyon	860	393	119%
Diğer	18	1	1700%
<b>Toplam Satış Adetleri</b>	<b>106.689</b>	<b>81.508</b>	<b>31%</b>
Türkiye Toplam Otomotiv Pazarı	205.176	127.137	61%
Ford Otosan Perakende Satışlar	21.773	13.625	60%
Ford Otosan Pazar Payı	10,6%	10,7%	-0.1 puan

## Bilanço ve Nakit Akım

Özet Bilanço, Milyon TL	31.3.2021	31.12.2020	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar*	19.459	17.605	11%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.049	12.481	21%
Maddi Duran Varlıklar	4.375	4.403	-1%
Toplam Varlıklar	26.446	24.349	9%
Toplam Yükümlülükler	20.398	17.305	18%
Özkaynaklar*	6.048	7.044	-14%

\* Dönen Varlıklar ve Özkaynaklar kalemlerinin 2021 yılı açılış bakiyelerinde ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı sebebiyle Finansal Tablo Not 2.5'te açıklanan düzeltme yapılmıştır.

Finansal Rasyolar	31.3.2021	31.12.2020
Cari Oran	1,29	1,41
Likidite Oranı	1,00	1,13
Net Finansal Borç/Topl.Maddi Özkaynaklar	0,36	-0,01
Net Finansal Borç/VAFÖK	0,27	-0,01
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,74	0,72
K.V. Yükümlülükler/Topl.Yükümlülükler	0,74	0,72
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,77	0,71
Özkaynak Kârlılığı	120,3%	59,6%

Özet Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	31.3.2021	31.3.2020	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	8.074	3.200	152%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	1.338	702	91%
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-327	-153	114%
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	107	-78	-239%
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	9.192	3.672	150%



## 2021 Yılı Beklentilerimiz

Toplam Otomotiv Pazarı	900 bin - 950 bin
Ford Otosan:	
Perakende Satışlar	95 bin - 105 bin
İhracat	315 bin - 325 bin
Toplam Satışlar	410 bin - 430 bin
Üretim	390 bin - 410 bin
Yatırım Harcamaları(Maddi Duran Varlıklar)	450 -500 milyon €

## İletişim

### Oğuz Toprakoğlu

Mali İşler GMY (CFO)  
Tel: +90 262 315 69 00  
[otoprako@ford.com.tr](mailto:otoprako@ford.com.tr)

### Aslı Selçuk

Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel: +90 216 564 7499  
[aselcuk@ford.com.tr](mailto:aselcuk@ford.com.tr)