

FORD OTOSAN

YATIRIMCI SUNUMU

NİSAN 2011

İçerik

- Ford Otosan
- Türk Otomotiv Sektörü
- Rekabet Avantajları
- Faaliyet Sonuçları
- İMKB Performansı

Yatırımcı Sunumu

Nisan 2011

FORD OTOSAN

Şirket Tanıtımı

Fabrikalar

Kocaeli
İnönü

Yedek Parça Dağıtım

Kartal

Teknoloji Merkezi

Gebze

Mavi Yaka

6.840+

Beyaz Yaka

1.910+

Hisse Dağılımı

%41 Ford Motor Company

%41 Koç Holding

%18 Halka Açık

2010 Net Satışlar

4,9 Milyar \$

Piyasa Değeri (31 Mart 2011)

3,2 Milyar \$

Tarihçe

- 1928 – Vehbi Koç'un Ford bayiliğini alması
- **1959 – Otosan'ın kuruluşu**
- **1966 – Türkiye'de ilk binek araç (Anadol) üretimi**
- 1967 – Transit Minibüs üretimi
- 1975 – Transit Van'ın ürün serisine eklenmesi
- **1977 – Ford'la lisans anlaşması**
- 1982 – İnönü Kamyon ve Motor Fabrikası
- **1983 – Ford'un %11 hisse ile Otosan'a ortak olması**
- 1987 – Ford'un hissesini %30'a çıkarması
- 1994 – Ford Escort üretimi
- **1997 – Ford ve Koç grubunun hisse eşitlemesi (%41)**
- **2001 – Kocaeli Fabrikasında Transit üretimi**
- 2002 – Transit Connect üretimi
- 2003 – Yeni Cargo kamyon üretimi
- 2004 – Transit ihracatının başlaması
- 2006 – Yeni Transit üretimi
- 2007 – Gebze Teknoloji Merkezi açılışı
- 2010 – Ford Otosan'ın kuruluşunun 50'nci Yıl Dönümü

Başarılarımız

- ✓ 2010 yılında Türkiye'nin 3. en büyük ihracatçı şirketi
- ✓ Üst üste 9 yıl yurtiçi Pazar Liderliği
- ✓ Yıl sonu itibarıyla toplamda yurtiçi pazar payında artış
- ✓ Kuzey Amerika'da "Yılın Ticari Aracı" Ödülü
- ✓ İMKB'de en fazla kar eden ve kar payı dağıtan şirketlerden biri
- ✓ "Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü"
(Kocaeli Sanayi Odası, 2010)
- ✓ CLAD (Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü), 2010
"Engelleri Kaldıralım" projesi Avrupa'daki tüm Ford fabrikaları arasında İşgücündeki Farklılıkların Değerlendirilmesi ödülüne layık bulundu
- ✓ Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü - Environmental Leadership

Fabrika – Tesis Konumları



İnönü Fabrikası 1981



Kartal Yedek Parça ve Dağıtım Merkezi - 1998



Kocaeli Fabrikası - 2001



Feel the difference

• Fabrikalar

Kocaeli Fabrikası

2002'den beri Avrupa'daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası (*)



- Transit & Transit Connect üretimi
- İhracat için kullanılan bütünleşik liman
- 320.000 adetlik yıllık kapasite



İnönü Fabrikası

2005'ten beri Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası (*)



- Kamyon, motor ve aktarma organları üretimi
- Yıllık kapasite
 - 10,000 kamyon
 - 66,000 aktarma organı



(*) Ford Üretim Sistem değerlendirmeleri

• Tesisler

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi



- Pazarlama, Satış, Parça Dağıtım operasyonu, Garanti İşlemleri, Saha Çalışmaları, Bayi Eğitimi ve Müşteri İlişkileri Merkezi

Gebze Teknoloji Merkezi



- Ford Otosan ve Avrupa Ürün Geliştirme Merkezlerine Mühendislik desteği
- 465+ Mühendis Kapasitesi
- Teknopark ve Serbest Bölge'de kurulu

■ Transit

- ✓ 2010 Pazar Lideri: %36,9'luk pazar payı
- ✓ 2010 yılında 123 bin adetlik ihracat
- ✓ Yılın Uluslararası Ticari Aracı - 2007



■ Transit Connect

- ✓ 2010 pazar payı: %19,5
 - ✓ 2010 yılında 52 bin adetlik ihracat
 - ✓ Kuzey Amerika'ya ihracat



■ North America – Yılın Ticari Aracı



■ Cargo

- ✓ 2010 pazar payı: %18,3
- ✓ Çeşitli ülkelere ihracat



■ Tam bir Otomobil Gami

✓ 2010 yılının Pazar 2.si: % 10,8 pazar payı



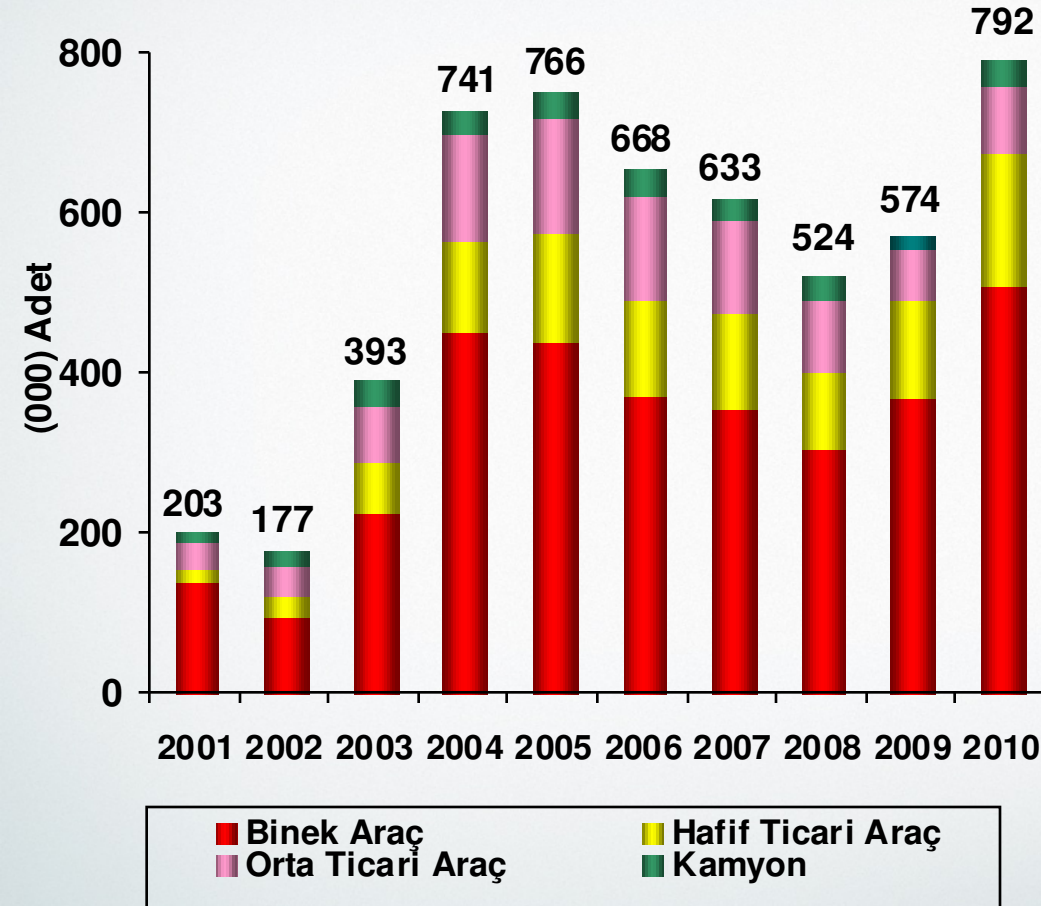
Yatırımcı Sunumu

Nisan 2011

TÜRK OTOMOTİV SEKTÖRÜ

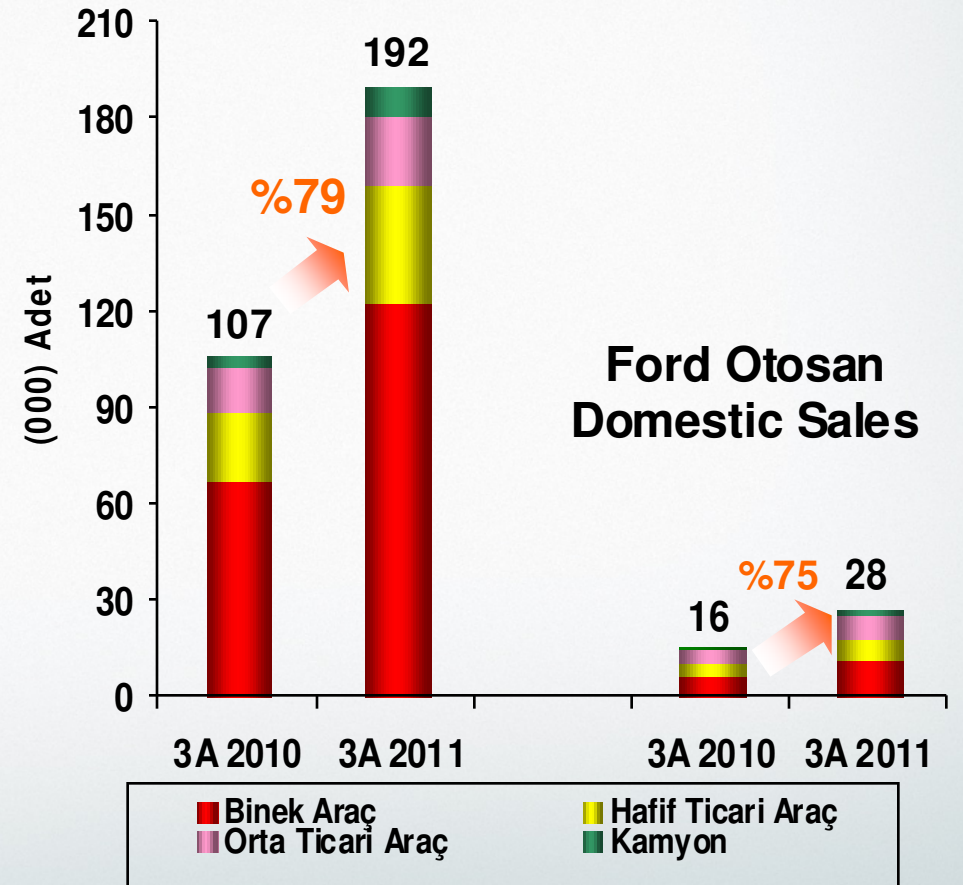
Yerli Otomotiv Pazarı

Otomotiv Pazarı



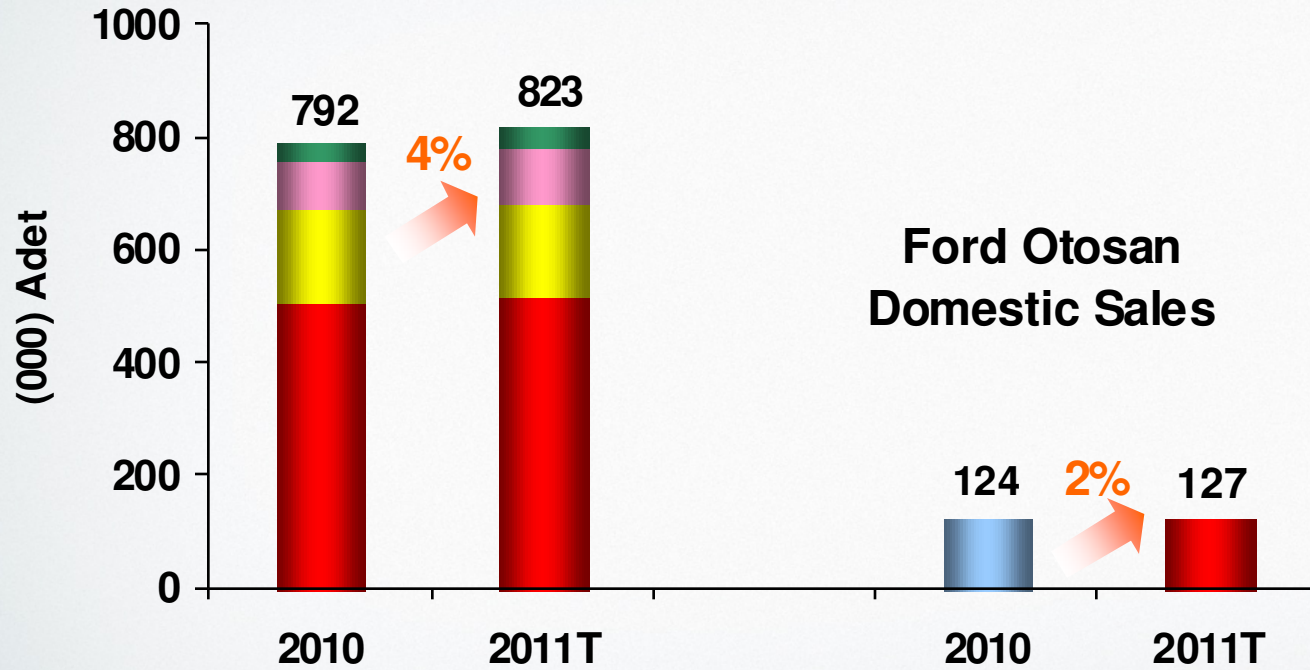
3A 2010 / 3A 2011

Otomotiv Pazarı



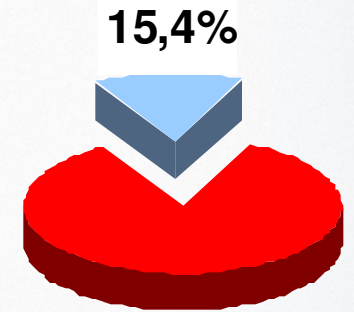
2011 Outlook

2011 Otomotiv Pazarı



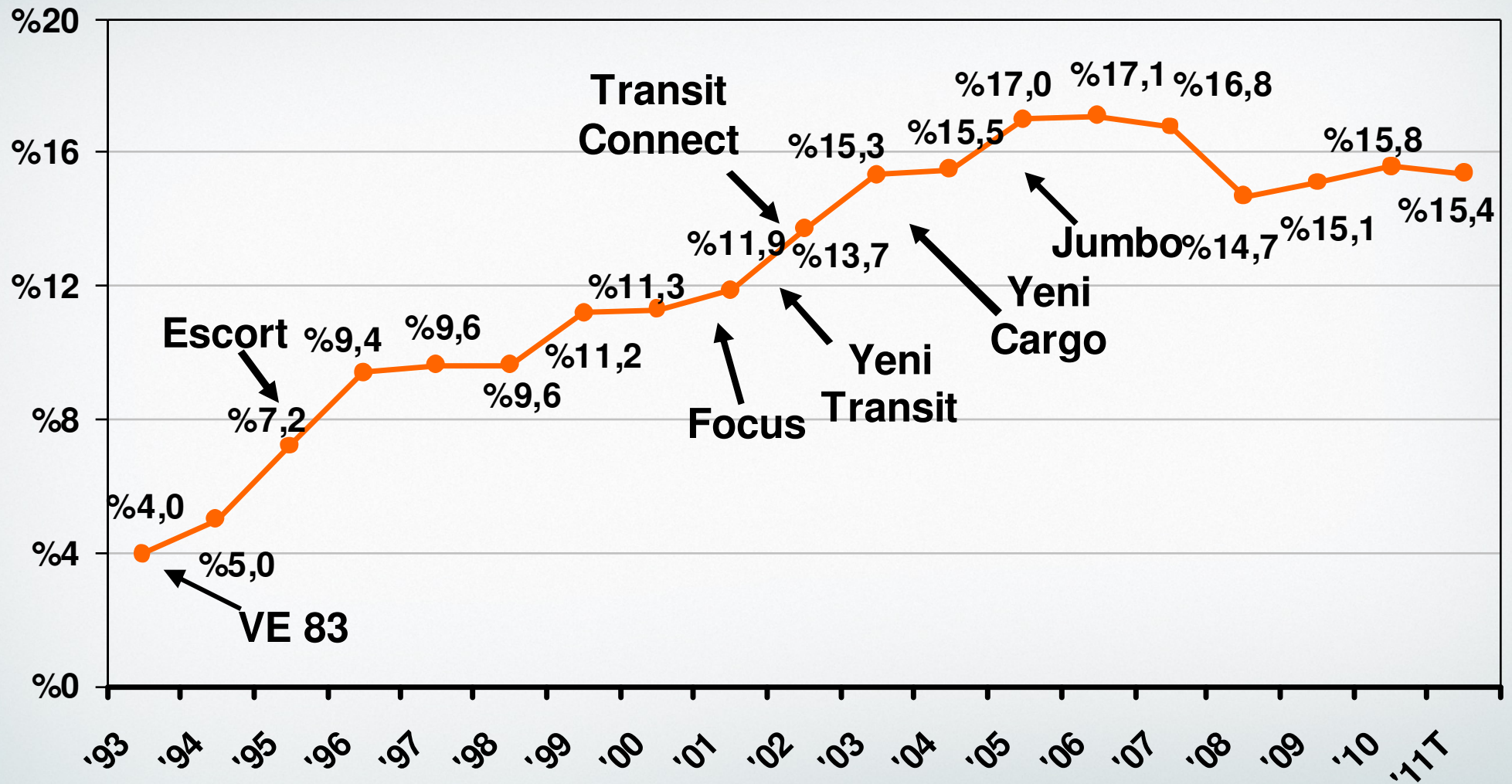
■ Binek Araç ■ Hafif Ticari Araç ■ Orta Ticari Araç ■ Kamyon

2011 Yılsonu Pazar Payı Tahmini



■ Ford Otosan ■ Diğer

Ford Otosan Market Share

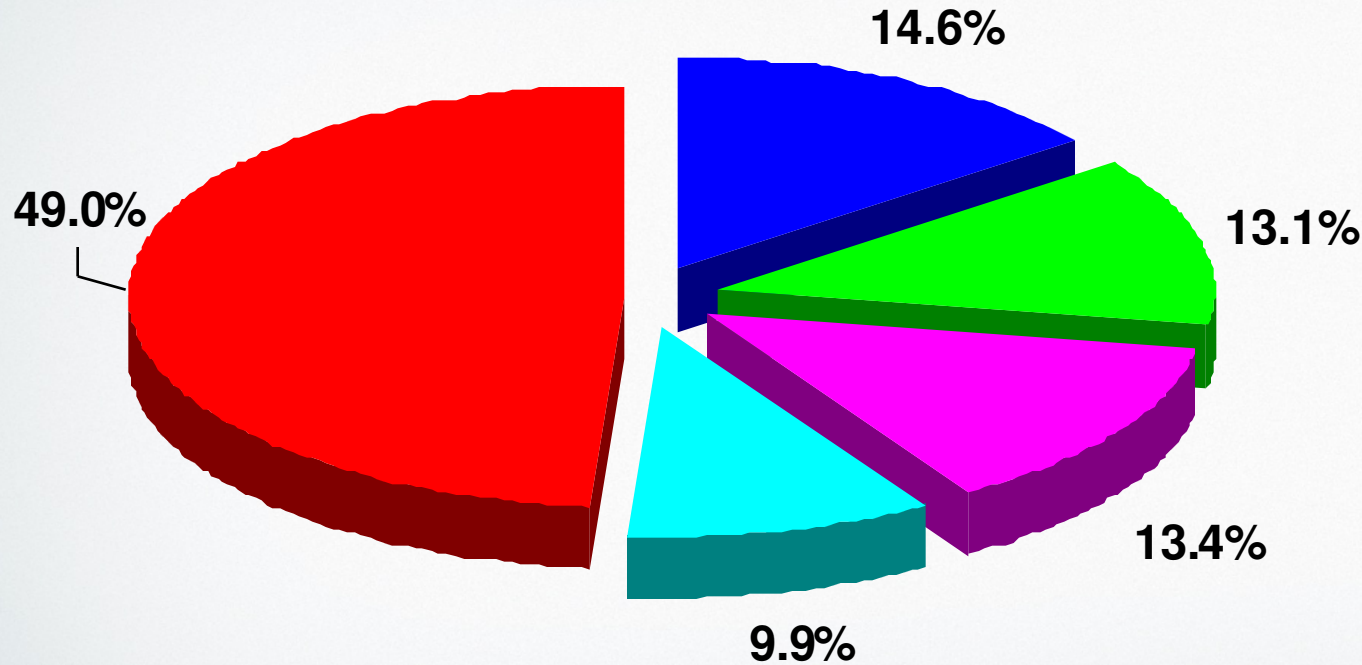


Pazar Payları

	2011 Mart Sonu		2010 Yıl Sonu	
	Pazar Payı	Sıralama	Pazar Payı	Sıralama
Toplam Otomotiv Pazarı	14,6%	1	15,6%	1
Binek Araç	9,8%	2	10,8%	2
Hafif Ticari Araç	18,5%	2	19,5%	2
Orta Ticari Araç	31,9%	1	36,9%	1
Kamyon	23,3%	2	18,3%	2

Toplam Otomotiv Pazar Payı

Mart 2011 Sonu



FORD
OTOSAN

Market Share

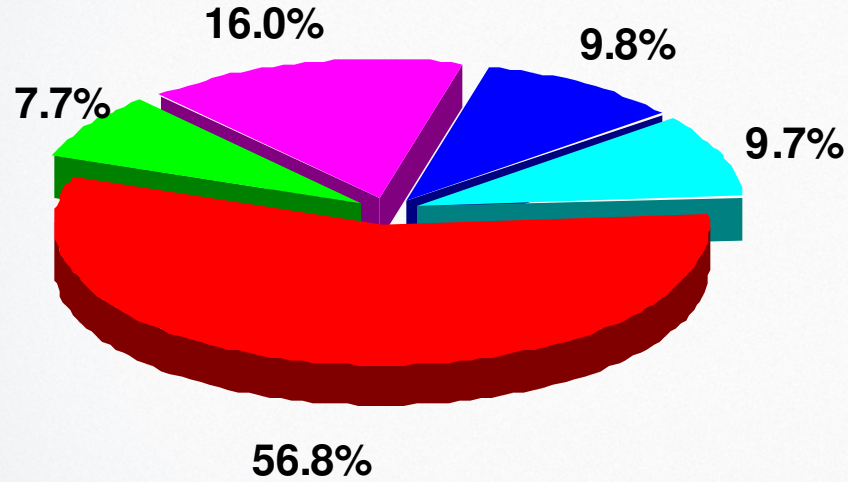
↓ 0,5 Pts. YoY

■ Ford ■ Fiat ■ Renault ■ VW ■ Others

Pazar Payları

Mart 2011 Sonu

Binek Araç

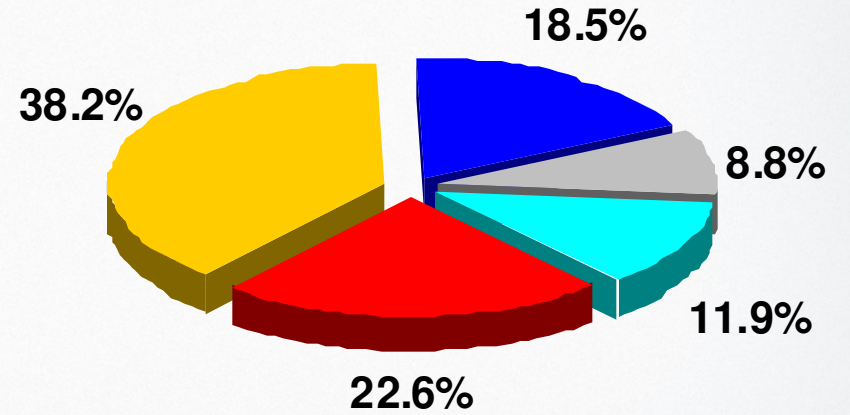


Hyundai Renault Ford VW Others



Yıllık % 0,3

Hafif Ticari Araç



Fiat
VW

Ford
Others

Citroen

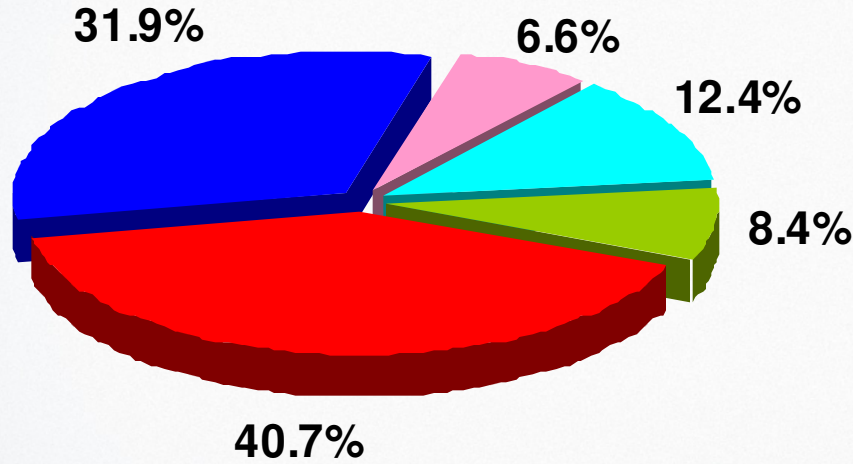


Yıllık % 2,6

Pazar Payları

Mart 2011 Sonu

Orta Ticari Araç

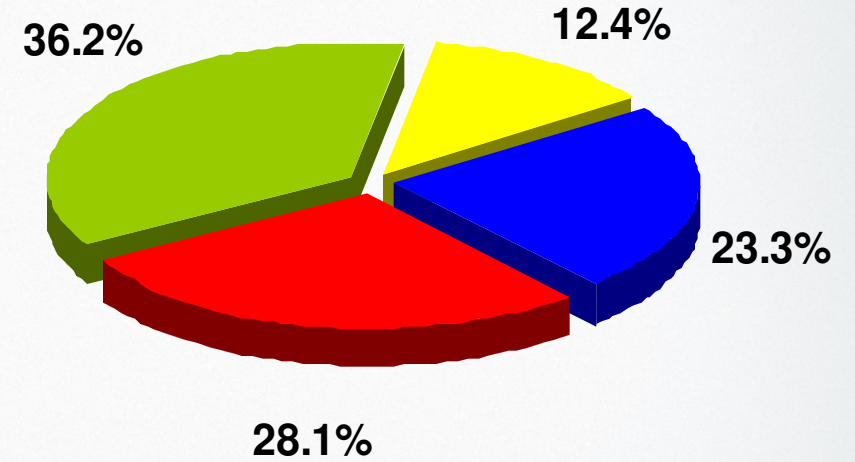


Ford Mitsubishi VW Mercedes Others



Yıllık % 0,9

Kamyon



Mercedes Scania Ford Others



Yıllık % 10,1

Araçlar Üzerindeki Vergiler

Binek Araç					Ticari Araçlar				
Motor Hacmi	Model	KDV ¹	ÖTV ²	TOPLAM	Motor Hacmi	Model	KDV ¹	ÖTV ²	TOPLAM
<1600 cm³	Fiesta Fusion				<3000 cm³	Transit Van			
	Focus C-Max	%18	%37	%62		Connect Van	%18	%4	%23
	Mondeo(1.6)					Ranger			
1601-2000	Mondeo(2.0)	%18	%60	%89		Minibus	%18	%9	%29
>2000		%18	%84	%117		Transit Combi			
						Connect Combi	%18	%10	%30
<div><div>¹KDV: Katma Değer Vergisi</div><div>²ÖTV: Özel Tüketim Vergisi</div></div>					Kamyon				
					Cargo		%18	%4	%23

Yatırımcı Sunumu

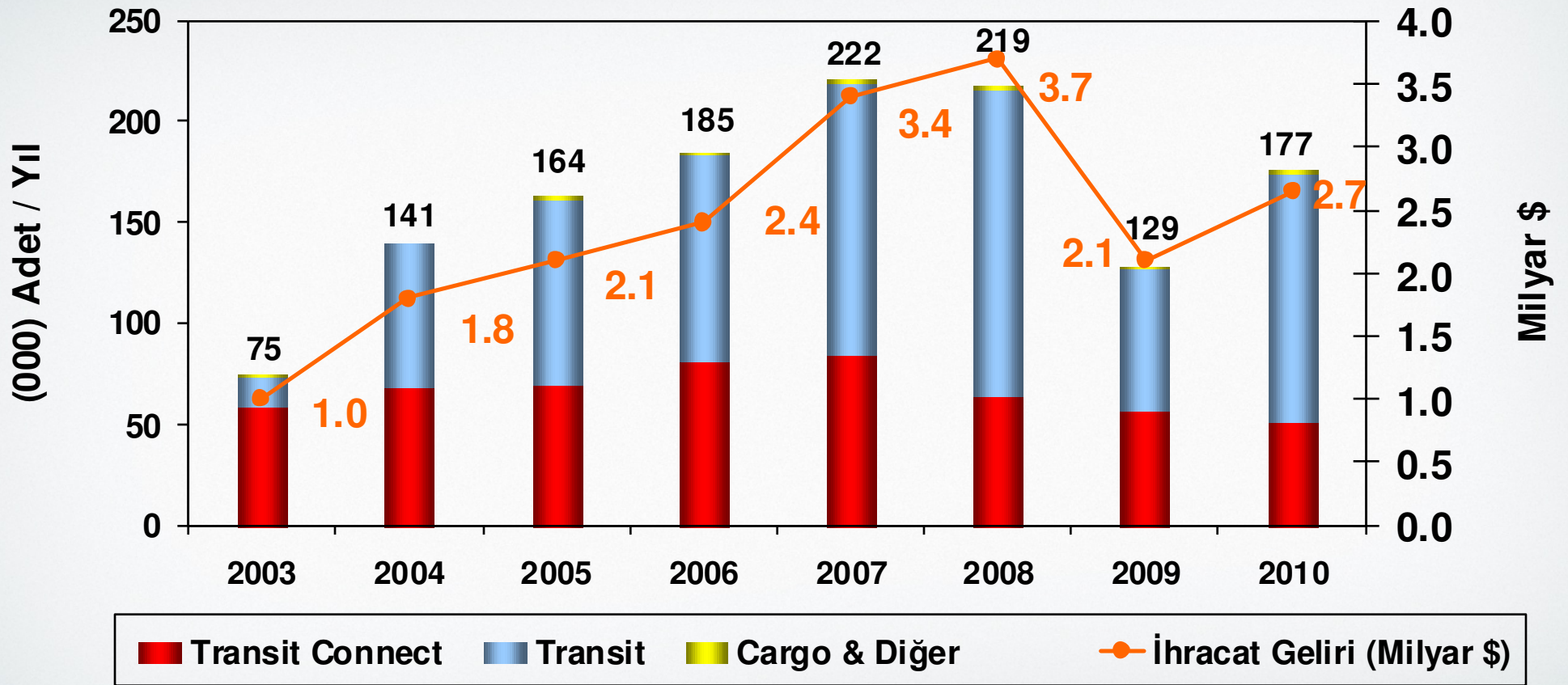
Nisan 2011

REKABET AVANTAJLARI

➤ Rekabet Avantajları

- Büyük Ölçekli İhracat Programı
- Güçlü ve Güvenilir Ortaklar
- Güçlü Dağıtım Ağı
- Düşük Maliyet, Esnek Üretim
- Ticari Araç Ürün Geliştirme ve Mühendislik Yeteneği
- Deneyimli ve Kalifiye İşgücü
- Kurumsal Yönetim

➤ Büyük Ölçekli İhracat Programı



Yerli Piyasaya Daha Az Bağımlılık

Ölçek Ekonomisi

➤ Güçlü ve Güvenilir Ortaklar



Teknolojik güç



İç piyasada güçlü ve yaygın konum

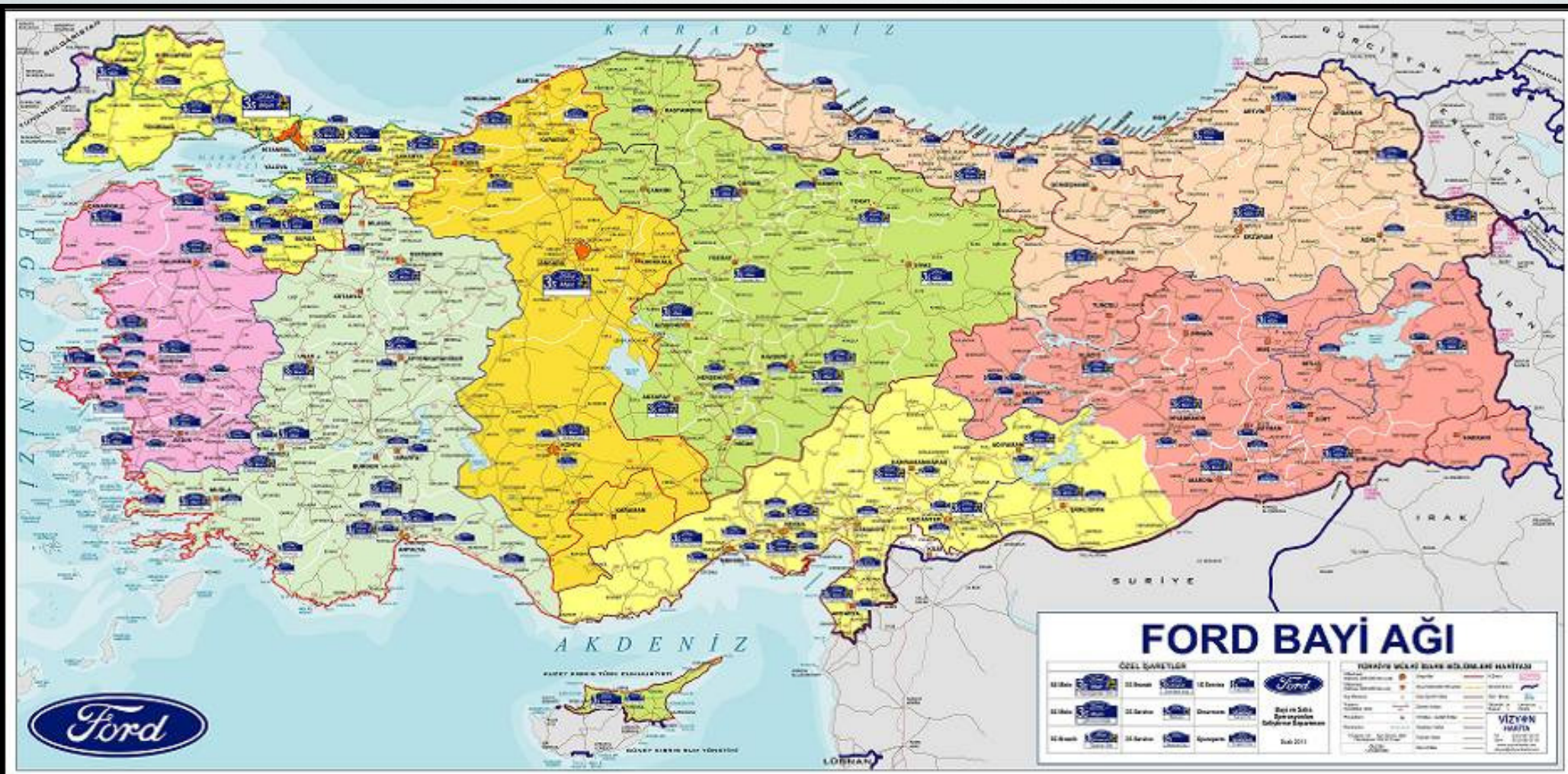


Know-How



Türkiye'nin en geniş ve en tanınmış grubu

➤ **Güçlü Dağıtım Ağı**



Satış: 116

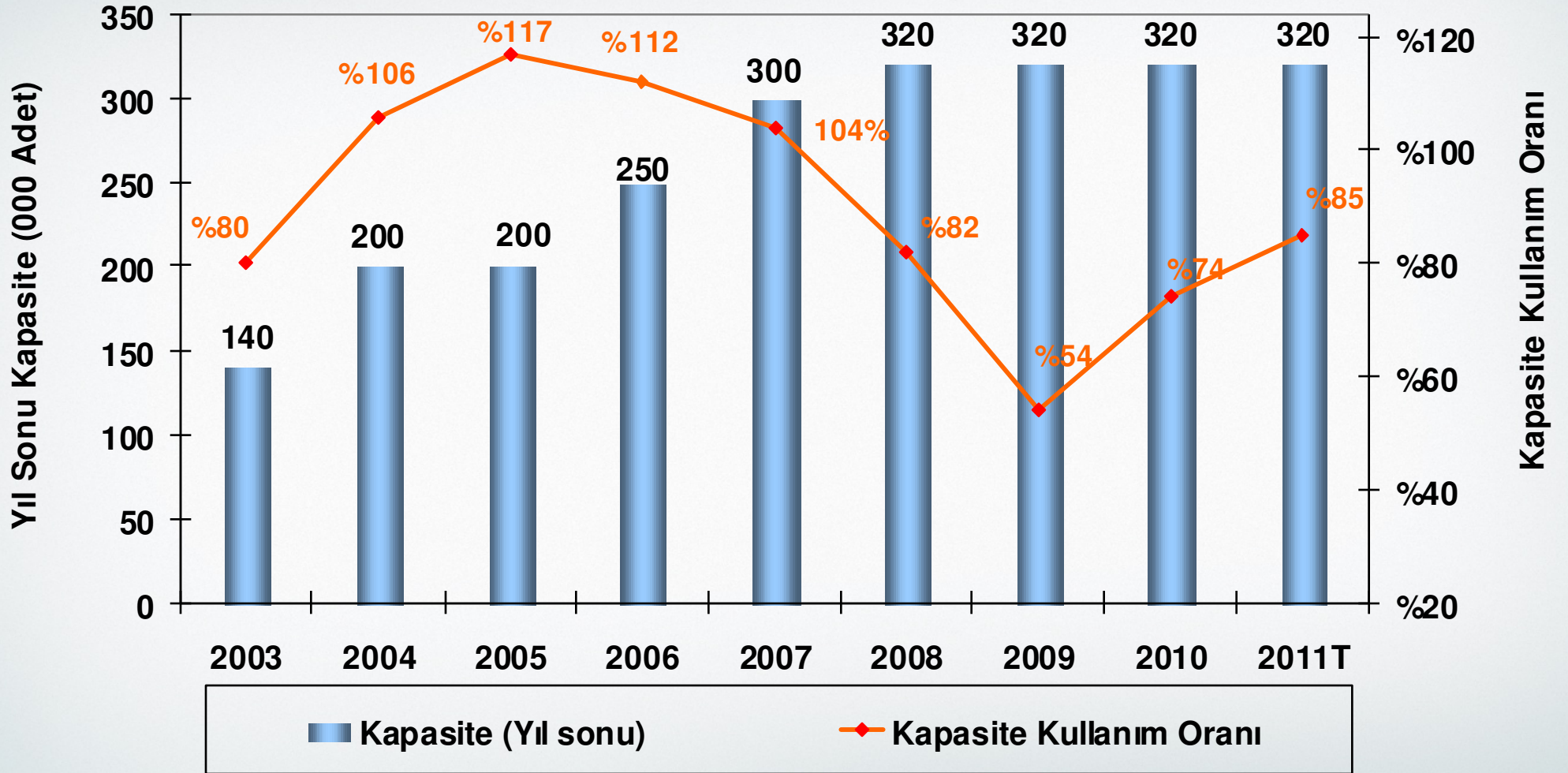
Satış Sonrası: 160

Toplam Bayi: 211



Feel the difference

➤ Kocaeli Fabrikası Kapasite Kullanım Oranı



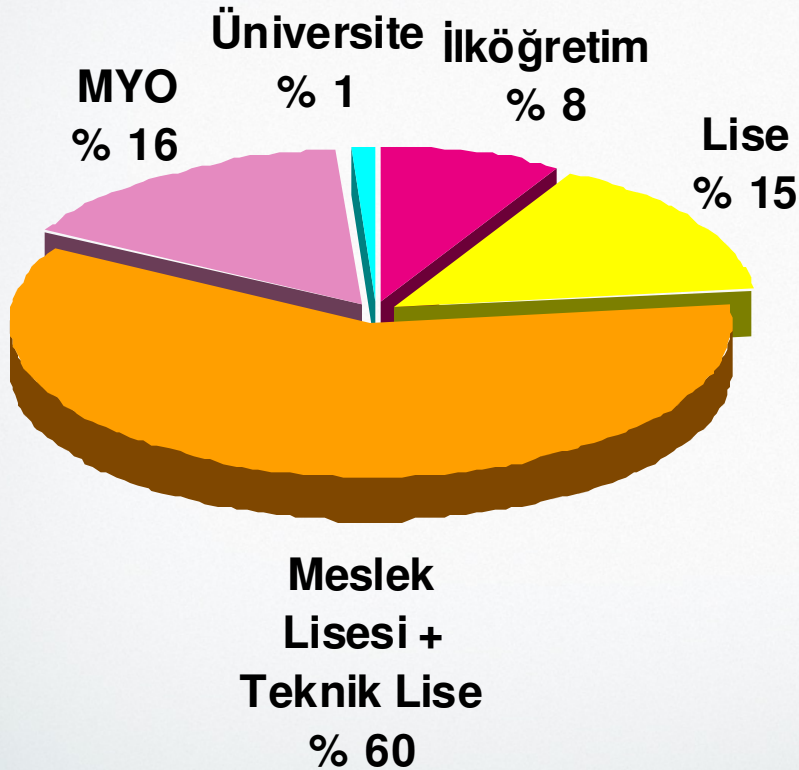
➤ Ticari Araç Ürün Geliştirme ve Mühendislik Yeteneği

➤ Gebze Teknoloji Merkezi

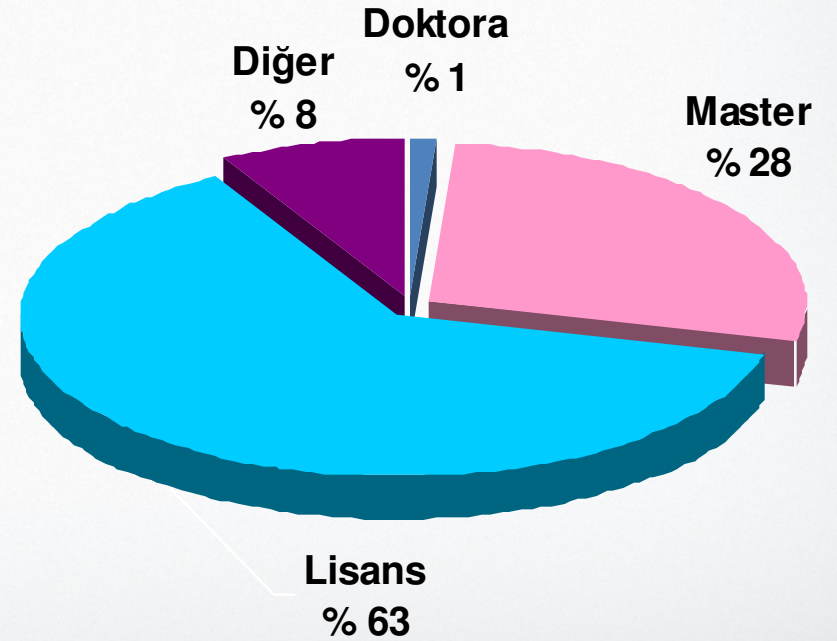
- Ford Otosan, Ford'un global Ürün Geliştirme organizasyonuna dahil olmaktadır.
- Bu Merkez, Türkiye'nin ticari faaliyetler ve eğitimli mühendislik yeteneği açısından mükemmel bir ortam olduğu konusunda Ford'un taahhüdünü göstermektedir.
- Ford Otosan'ın Ürün Geliştirme faaliyetlerinin artışına yönelik planlama mevcuttur.

➤ Deneyimli ve Yetenekli İşgücü

MAVİ YAKA



BEYAZ YAKA



➤ Güçlü Kurumsal Yönetim

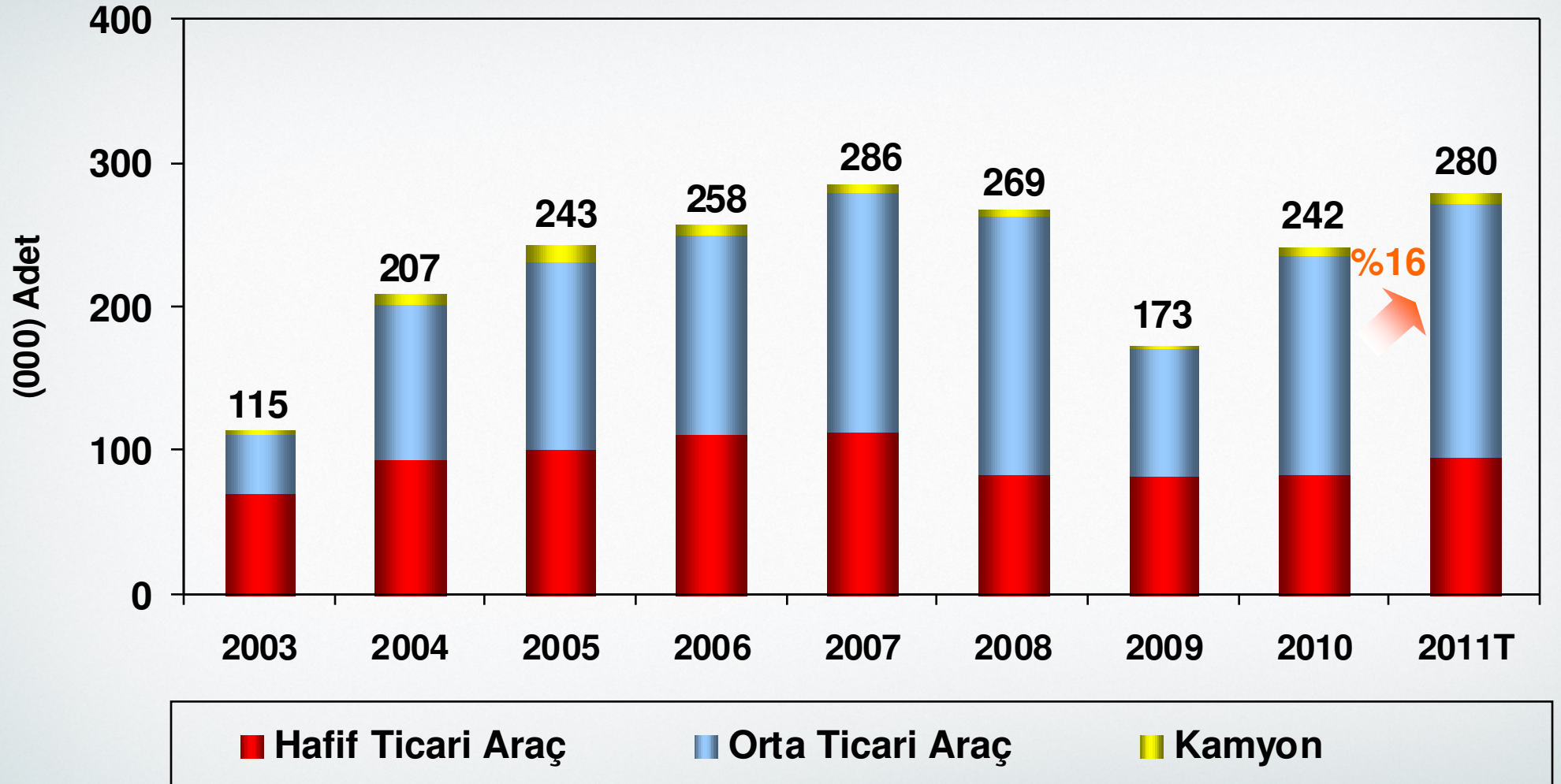
- ✓ Yatırımcı İlişkilerinde Şeffaflık
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uygunluk
- ✓ Kurumsal Bilgilendirme Politikası
- ✓ İcra ve Denetim Kurulu

Yatırımcı Sunumu

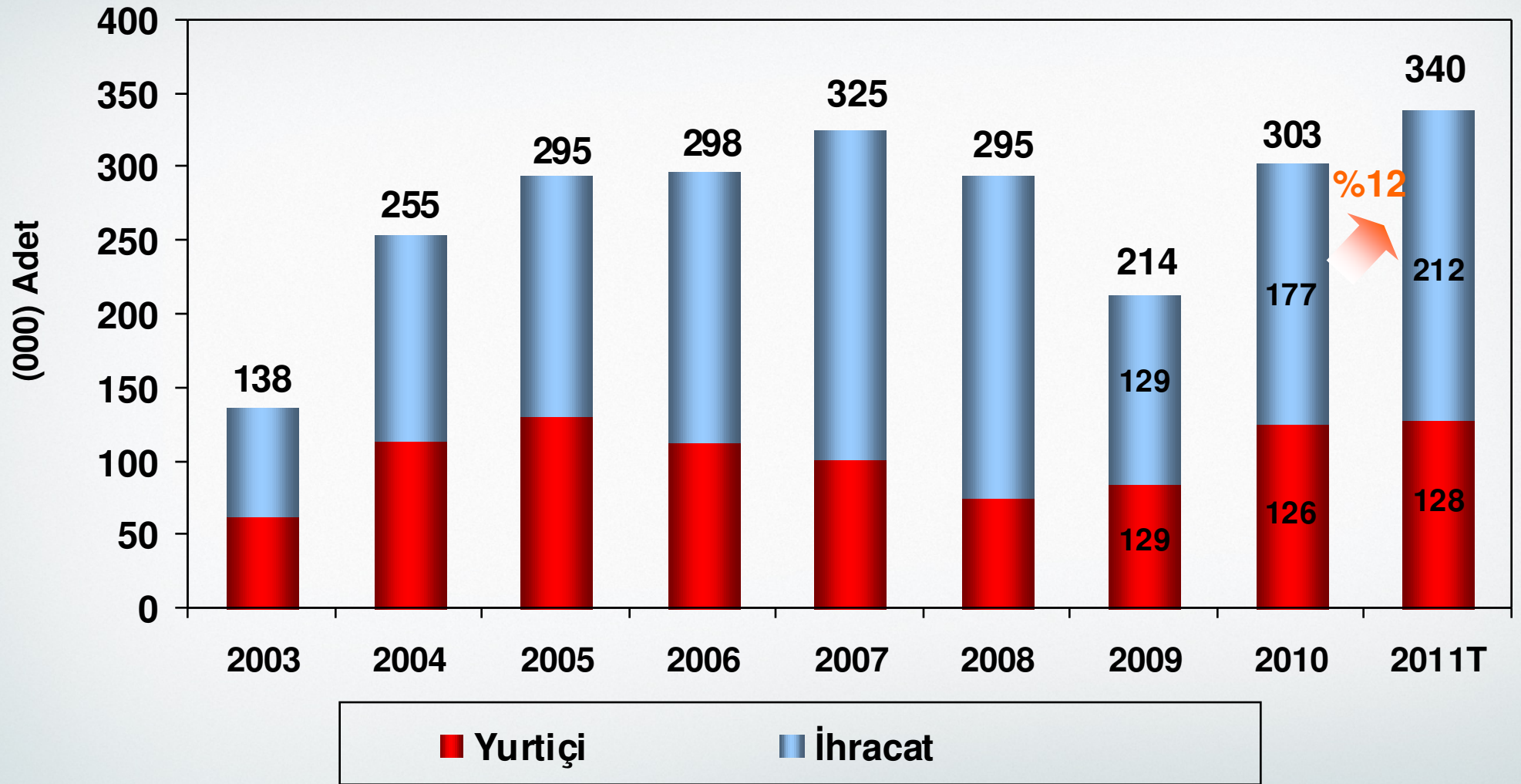
Nisan 2011

FAALİYET SONUÇLARI

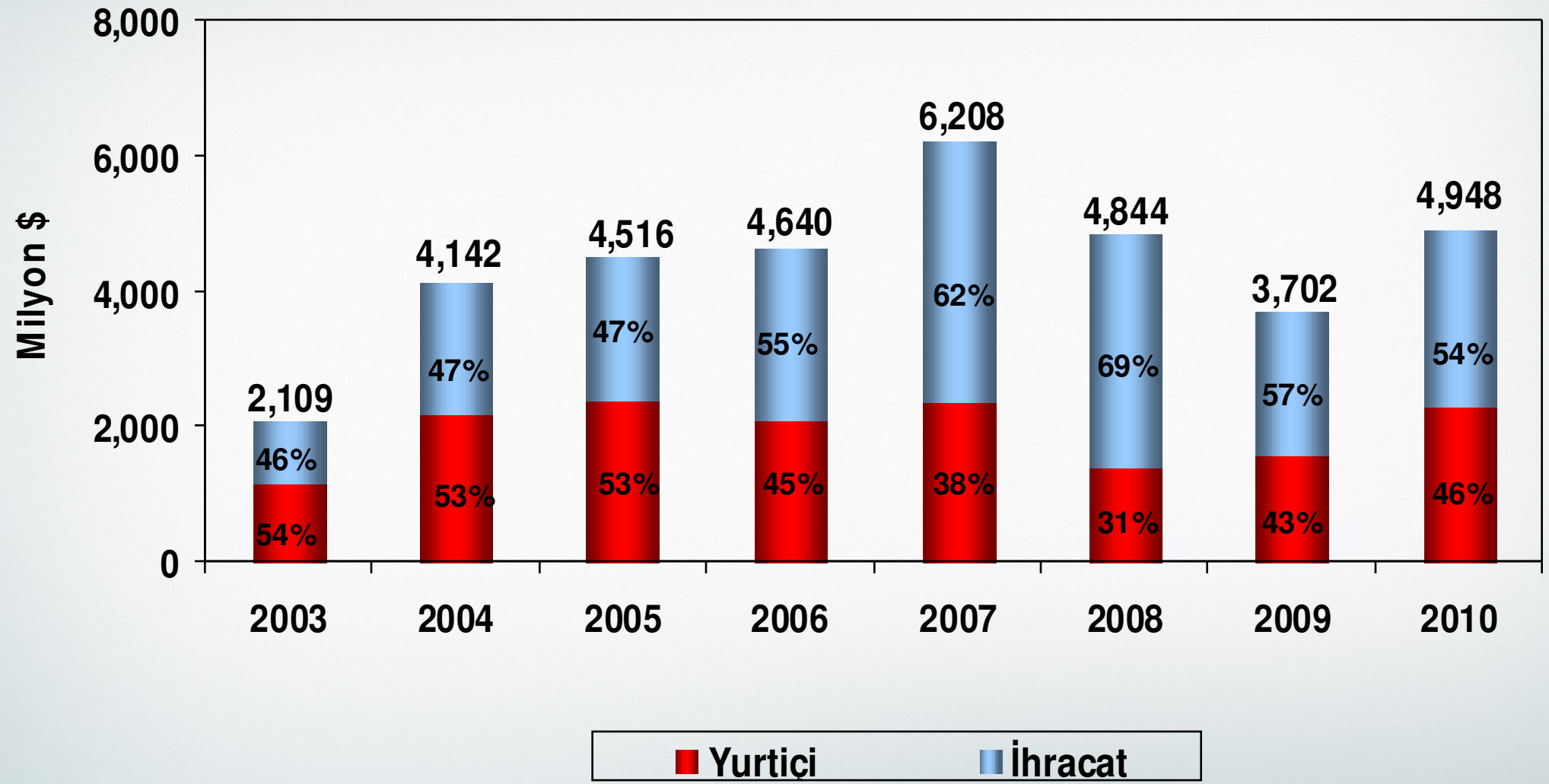
Üretim



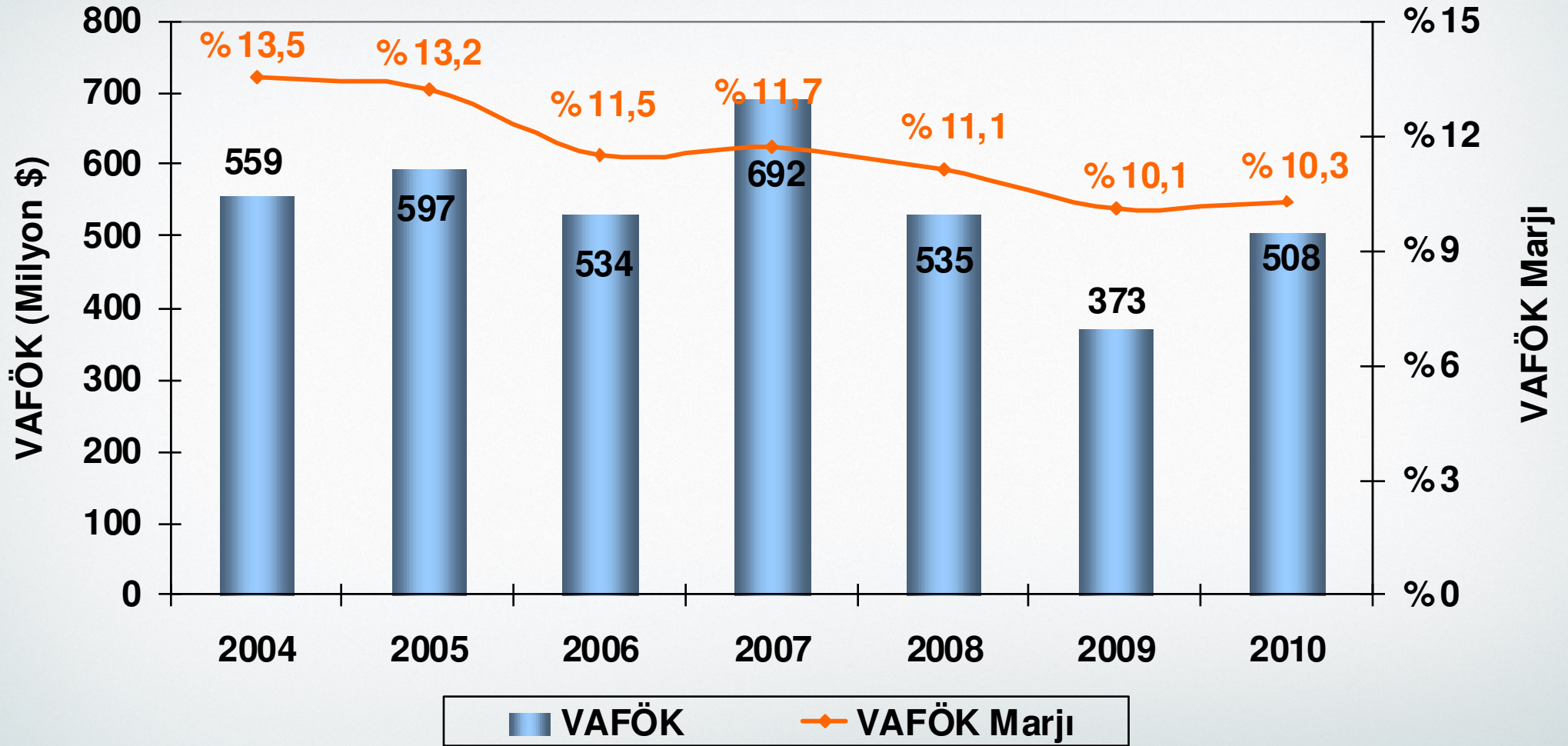
Satış Adetleri – Yurtiçi / İhracat



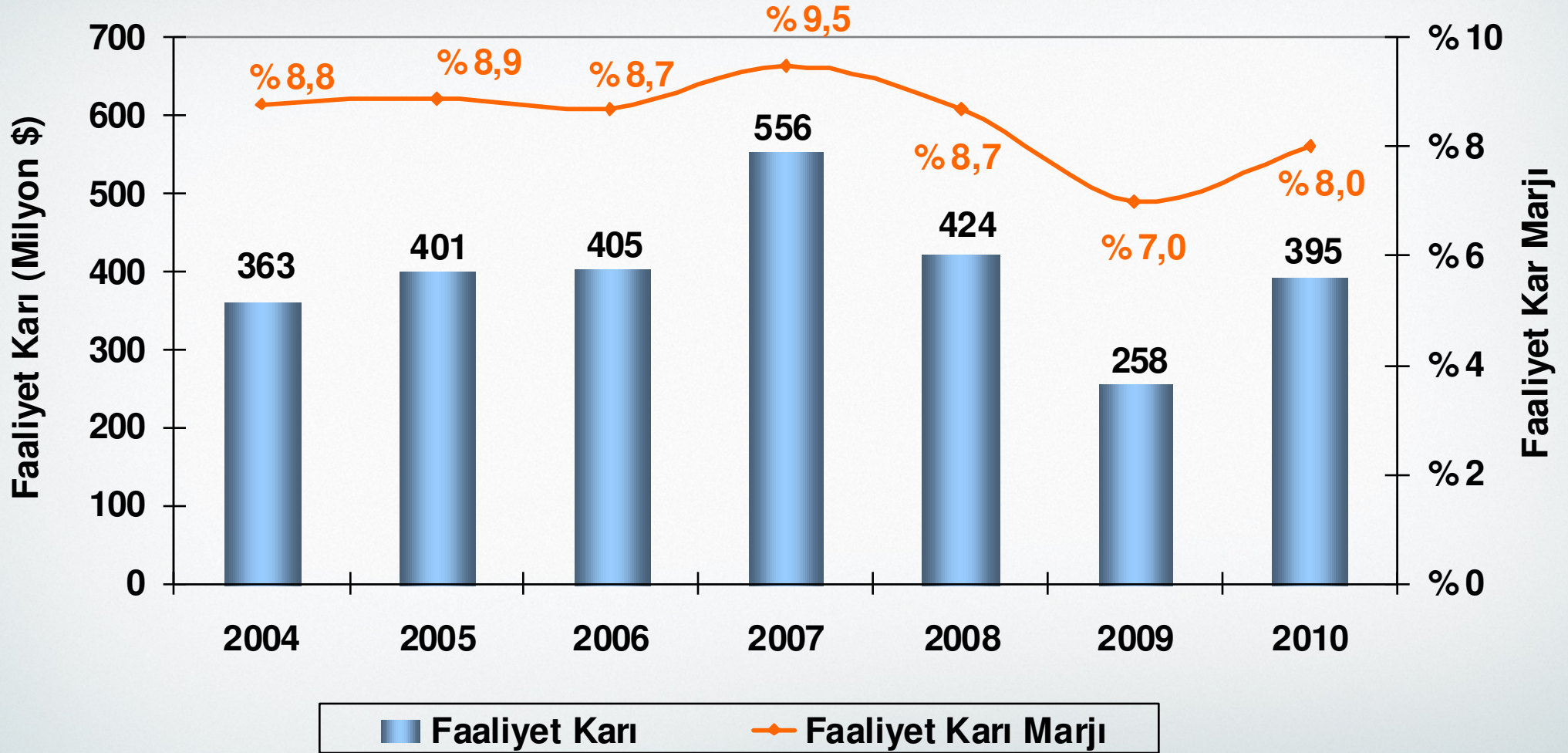
Ciro – Yurtiçi / İhracat



VAFÖK ve VAFÖK Marjı

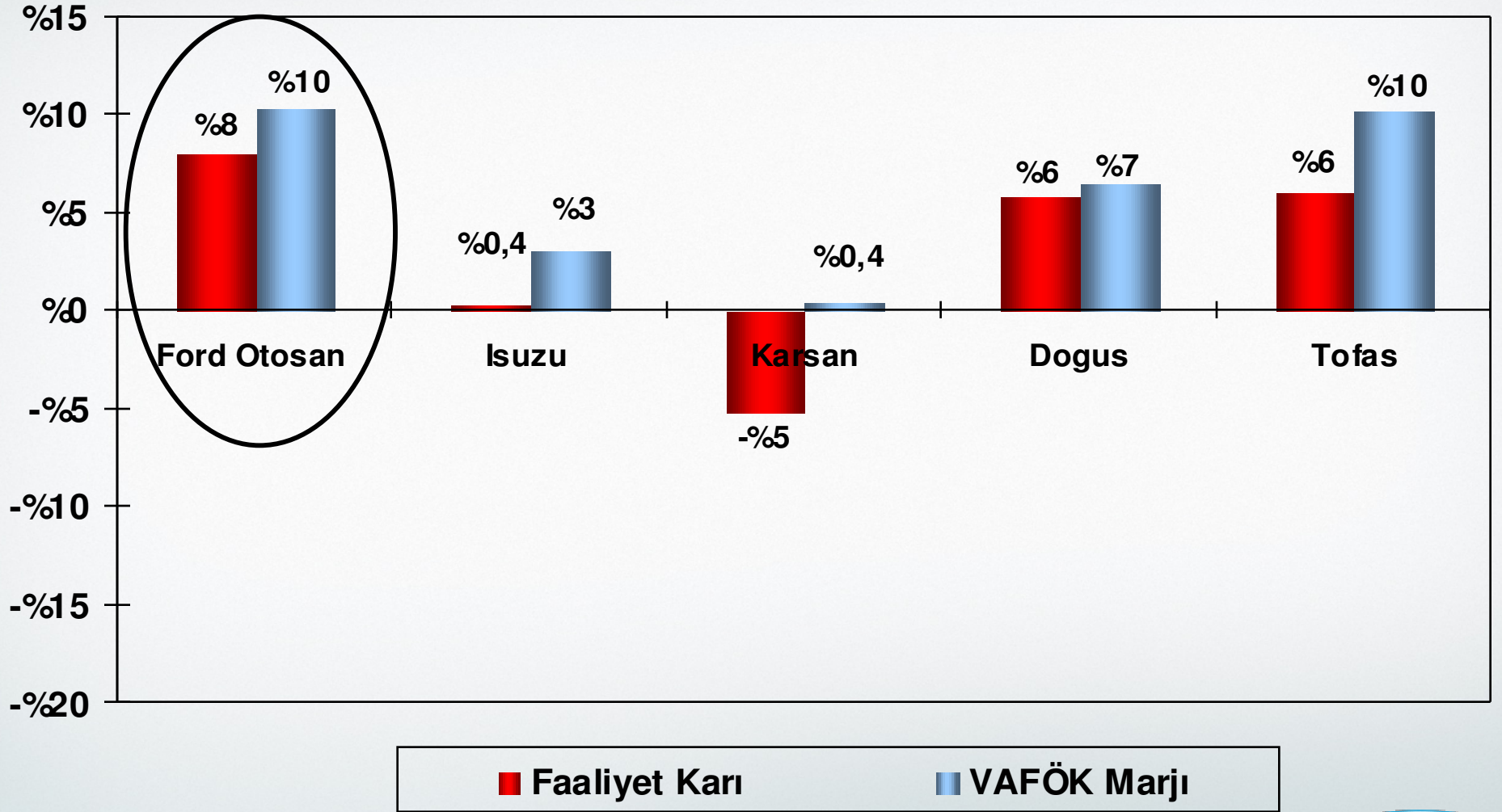


Faaliyet Karı ve Faaliyet Kar Marjı

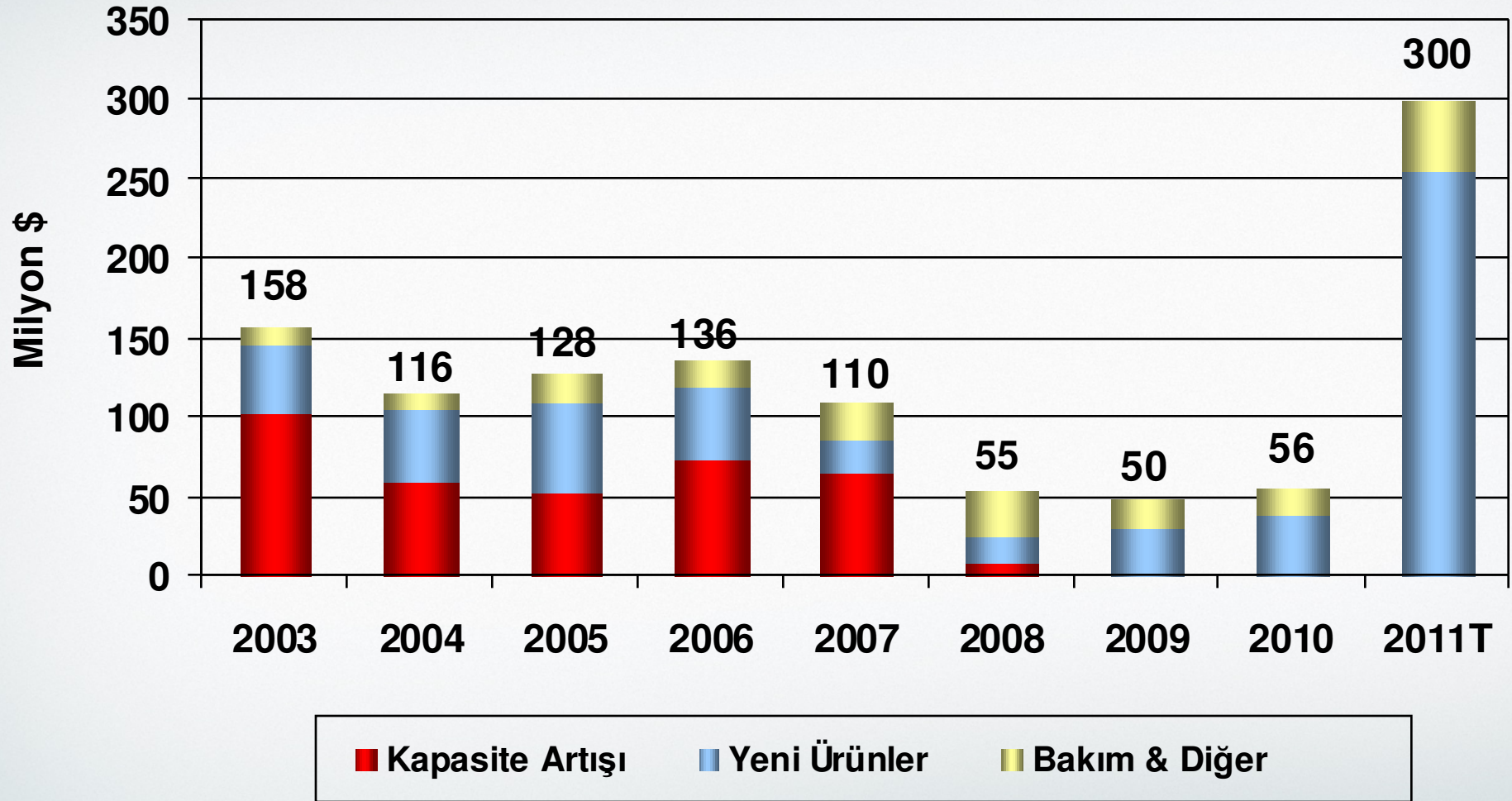


İMKB Otomotiv Şirketleri Marj Karşılaştırması

2010



Yatırım Harcamaları

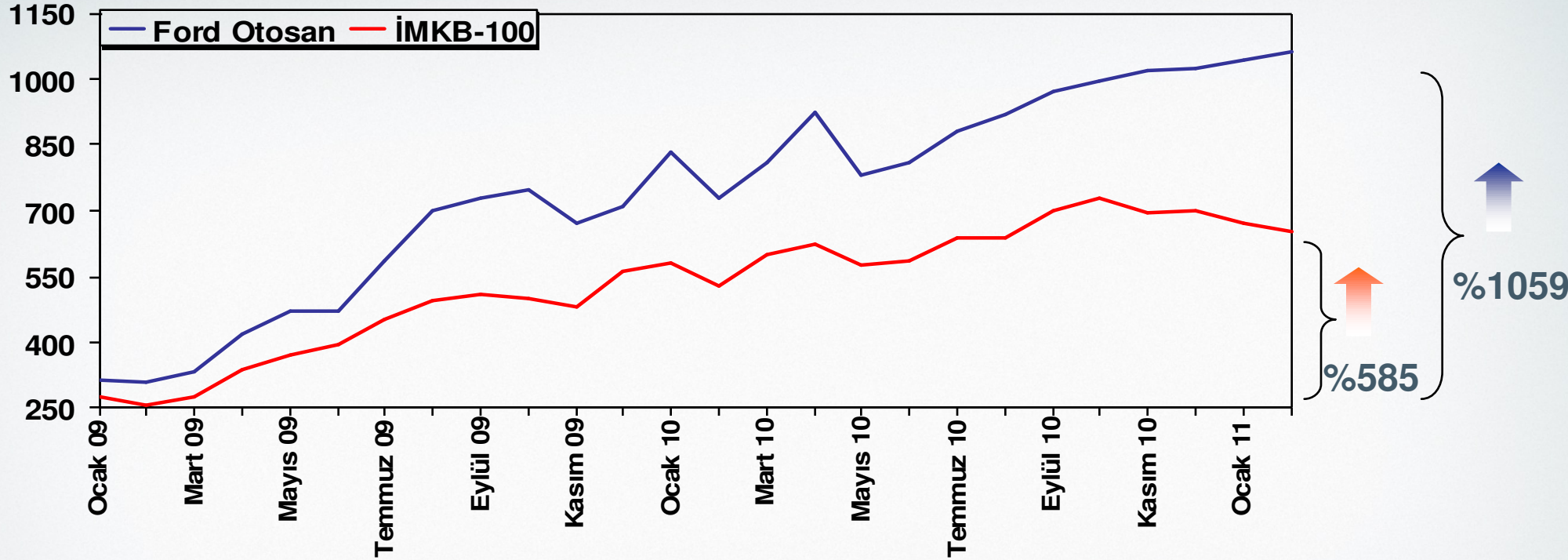


Yatırımcı Sunumu

Nisan 2011

İMKB PERFORMANSI

İMKB & FROTO Endeks

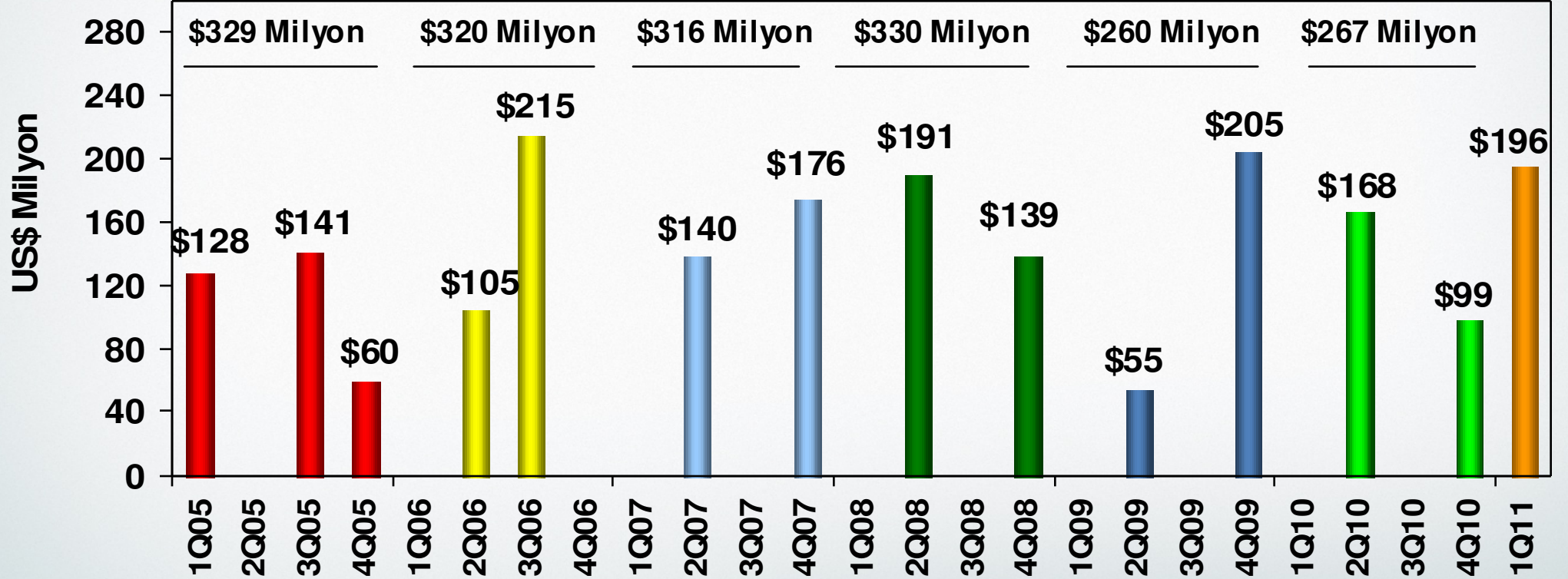


	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	31 Mart 2011
FROTO Kümülatif Değişim(%)	%241	%303	%510	%564	%671	%223	%611	%926	%1059
ISE-100 Kümülatif Değişim(%)	%97	%165	%323	%316	%490	%186	%462	%602	%585

Yüksek Temettü Getirisi

2010 Temettü Getirisi: % 10,6

2009 Temettü Getirisi: % 12,3



Çekince

Bu sunum, gelecekteki belirli olaylar karşısında şirket yönetiminin görüşünü yansıtan ifadeler içermektedir. Bu ifadelerdeki beklentiler makul kabul edilmesine rağmen fiili sonuçlarda farklılık yaratabilen varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Bu sunumun kullanılmasından doğabilecek herhangi bir zarardan Ford Otosan, yöneticileri, çalışanları ve başka bir üçüncü şahıs sorumlu tutulamaz.

Yatırımcı Sunumu

Nisan 2011

Teşekkür ederiz...

İnternet Sitemiz:

www.fordotosan.com.tr

