

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.



2007 Faaliyet Raporu

İhracat Yaptığımız Ülkeler

BATI AVRUPA

ALMANYA
ANDORRA
AVUSTURYA
BELÇİKA
CEBELİTARİK
DANİMARKA
FİNLANDİYA
FRANSA
HOLLANDA
İNGİLTERE
İRLANDA
İSPANYA
İSVEÇ
İSVİÇRE
İTALYA
NORVEÇ
PORTEKİZ

ASYA PASİFİK

AVUSTRALYA
BRUNEİ
ÇİN
HONG KONG
KAMBOÇYA
MOĞOLİSTAN
SİNGAPUR
VİETNAM
YENİ ZELANDA

DOĞU AVRUPA

ARNAVUTLUK
BOSNA
BULGARİSTAN
ÇEK CUMHURİYETİ
ESTONYA
GÜNEY KIBRIS
HIRVATİSTAN
KKTC
MACARİSTAN
MAKEDONYA
MALTA
POLONYA
ROMANYA
RUSYA
SİRBİSTAN
SLOVAKYA
SLOVENYA
UKRAYNA
YUNANİSTAN

ORTA ASYA

AFGANİSTAN
AZERBAYCAN
GÜRCİSTAN
KAZAKİSTAN
KIRGIZİSTAN

ORTA DOĞU

BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
IRAK
İSRAİL
SÜRİYE

KUZEY AFRIKA

CEZAYİR
FAS
LİBYA
MISIR
TUNUS

GÜNEY SAHRA

ANGOLA
CAPE VERDE
GANA
MADAGASKAR
NİJERYA
SENEGAL

- 222.395 adet ve 3,4 milyar dolarlık ihracat geliri ile **Türkiye'nin ihracat lideri**
- **Üst üste 6 yıldır** iç pazarda lider
- 286.356 adet **rekor üretim**, geçen yıldan %11 daha fazla
- 325.095 adet **rekor toptan satış**, geçen yıldan %9 daha fazla
- Transit Connect **Kuzey Amerika Programı**
- **Gebze Teknoloji Merkezi** açılışı
- 2.000 adede ulaşan **Cargo ihracatı**, üretimin %31'i
- Tüm Transit'lerde **elektronik enjeksiyonlu motor**
- 5 silindirli 3,2 litre, **200PS'lik motor** ve araç lansmanı
- **Yeni yüzlü Cargo kamyon (H476)** ve **350PS motor** lansmanı
- Şehabettin Bilgisu **Çevre Ödülü**
- Avrupa kıtası en iyi **İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulaması Ödülü**



“Bir araya gelmek bir başlangıç, bir arada kalmak bir gelişme, birlikte çalışmak ise başarıdır.”

Henry Ford

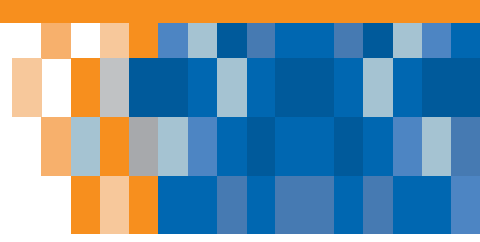
“Devletim ve ülkem var oldukça ben de varım.”

Vehbi Koç

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-YTL

Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-YTL

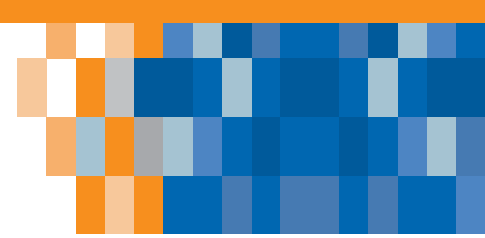
2 Nisan 2008 Çarşamba günü, saat 11.00'de Divan City Oteli'nde (Büyükdere Caddesi, No: 84 34398 Gayrettepe / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.



İçindekiler

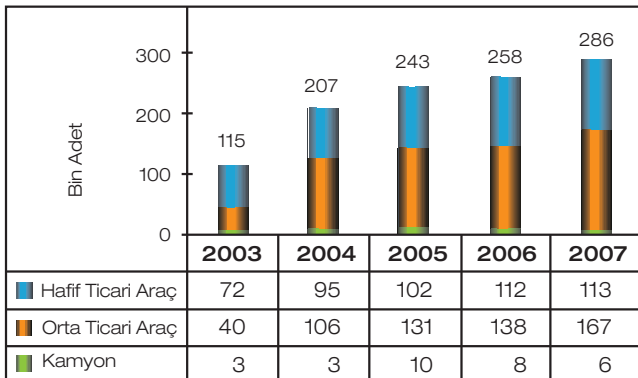
- 4 Özet Sonuçlar
- 6 Gündem
- 8 Yönetim Kurulu
- 14 Yönetim Kurulu Raporu
- 20 Kar Dağıtım Önerisi
- 22 Bağımsız Denetim Raporu
- 23 Denetçi Raporu
- 24 Yönetim
- 26 Türkiye Otomotiv Pazarı
- 28 Ford Otosan Pazar Performansı
- 30 Üretim
- 32 Satışlar ve İhracat
- 34 Ticari Araçlar
- 36 Binek Araçlar
- 38 Gebze Teknoloji Merkezi
- 40 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 42 Çevre Politikası
- 44 Mali Tablolar ve Dipnotlar
- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Özet Sonuçlar

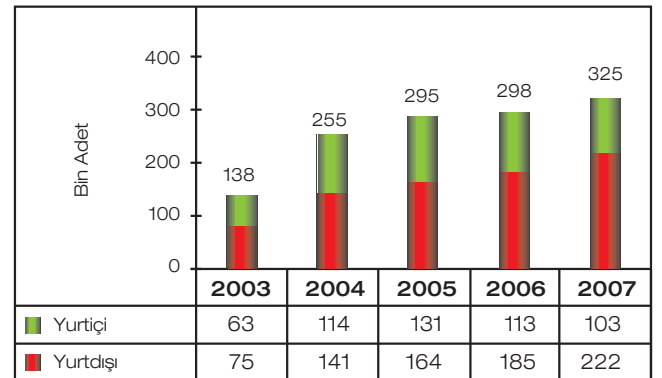


	2007	2006	2005	2004	2003
Satış Gelirleri – Net (Mn. YTL)	7.231	6.521	6.059	5.559	2.944
İhracat Gelirleri (Mn. Euro)	2.497	1.971	1.677	1.438	776
Faaliyet Karı (Mn. YTL)	648	569	538	487	270
Faaliyet Kar Marjı	%9,0	%8,7	%8,9	%8,8	%9,2
Vergi Öncesi Kar (Mn. YTL)	657	621	526	587	367
Net Kar (Mn. YTL)	484	501	398	453	282
Finansal Borçlar (Mn. YTL)	416	452	321	439	581
Yatırım Harcamaları (Mn. Euro)	78	109	109	85	130
Özsermaye Verimliliği	%29	%31	%25	%32	%30
Borç / Özsermaye	0,24	0,28	0,20	0,27	0,53
Ödenen Temettü (Mn. YTL)	402	451	446	119	0
Yıl Sonu Piyasa Değeri (Milyar Dolar)	3,7	2,9	2,8	1,8	1,5
Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)	632.561	667.753	766.421	741.083	393.100
Ford Otosan Pazar Payları					
Toplam Pazar	%16,8	%17,1	%17,0	%15,5	%15,3
Binek Otomobil	%9,2	%10,2	%10,5	%10,0	%8,0
Hafif Ticari Araç	%26,2	%25,1	%24,7	%23,1	%22,4
Orta Ticari Araç	%31,9	%29,7	%28,7	%28,1	%32,8
Kamyon	%16,3	%21,4	%26,4	%19,9	%16,4
Çalışan Sayısı	9.521	7.991	7.964	7.722	5.948
İşçi	8.074	6.737	6.687	6.460	4.772
Memur	1.447	1.254	1.277	1.262	1.176


Üretim



Yurtiçi - Yurtdışı Satış Adetleri



Gündem

- 
1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
 2. 2007 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2007 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
 3. Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesine göre yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliğin onaylanması,
 4. Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin 2007 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
 5. Yönetim Kurulu'nun 2007 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
 6. Görev süreleri dolmuş bulunan Yönetim Kurulu üyelerinin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri, sayılarının ve görev sürelerinin belirlenmesi,
 7. Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri,
 8. Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile Denetçilerin aylık brüt ücretlerinin tespiti,
 9. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 2007 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
 10. 2008 yılında, ara dönemlerde oluşan kardan ortaklara temettü avansı dağıtılabilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
 11. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2008 yılı ve izleyen yıllara ilişkin kar dağıtım politikaları hakkında bilgi verilmesi,
 12. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme Hakkında Yönetmelik gereği Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin onaylanması,
 13. Yönetim Kurulu üyelerine şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, T.T.K.'nın 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
 14. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
 15. Dilekler.

Yönetim Kurulu



1. Rahmi M. Koç

Başkan

2. Lewis W.K. Booth

Başkan Vekili

3. Bülent Bulgurlu

Üye

4. Ali Y. Koç

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 27.03.2007 - 02.04.2008 dönemi için seçilmişlerdir.

Mr. David L. Schoch, Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle 11 Mart 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuz kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan üyeliğe Ford Avrupa'nın CFO ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı Mr. Frank Lazzaro'yu seçmiştir.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri Ali Y. Koç ve David L. Schoch görev yapmıştır.

DENETÇİLER

Dr. Füsün Akkal
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 27.03.2007 - 02.04.2008 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2007 yılı hesapları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.



5. A. İhsan İlkbahar

Üye

6. John Fleming

Üye

7. David L. Schoch

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

8. Philip A. Collareno

Üye

9. O. Turgay Durak

Üye

10. Michael R. Flewitt

Üye-Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyelerin Özgeçmişleri



Rahmi M. KOÇ (78): Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı

John Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nden mezun olan Rahmi M. Koç, iş hayatına 1958 senesinde Otokoç'ta başlamıştır. 1964 yılında Koç Holding Genel Koordinatörü tayin edilmiştir. Bundan sonra sırasıyla 1970 yılında İcra Komitesi Başkanı, 1975 yılında İdare Meclisi Başkan Yardımcısı, 1980 senesinde de Koç Holding İdare Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 1984-2003 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmüştür. 1995-1996 yılları arasında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanı olan Rahmi M. Koç halen Koç Holding Şeref Başkanı'dır ve 49 senedir Ford Otosan'ın Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır.



Lewis W.K. BOOTH (59): Ford Avrupa ve Premier Otomotiv Grubu Başkan Yardımcısı

Liverpool Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünü tamamlayan Lewis Booth, 1978 yılında Ford Avrupa Ürün Geliştirme bölümüne Finansal Analist olarak katıldı. 1980 ve 1990'ların başında, İngiltere ve Almanya'da Finans, Ticari Araç Operasyonları, Ürün Geliştirme, Üretim ve Satış alanlarında yöneticilik yaptı. 1992 yılında Dearborn'da Finans bölümünde çalıştı. 1993'ten 1996 yılına kadar, Güney Afrika'daki South Africa Motor Corporation'da Grup Direktörlüğü görevinden önce Ford Motor Company'nin Otomobil Ürün Geliştirme, Kaynak & Montaj, Araç Operasyonları ve Üretim ofislerinde çalıştı. 2000 yılında Ford Motor Company'nin Asya Pasifik ve Afrika operasyonlarının başına geçti. 2002 yılında Mazda'da Başkan ve CEO görevinin ardından Ford Avrupa'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su oldu. 1 Ekim 2005 tarihinden itibaren Ford Motor Company'de Ford Avrupa ve Premier Otomotiv Grubu'ndan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Lewis Booth, Ford Otosan Yönetim Kurulu'na 2003 yılında katılmıştır.



Bülent BULGURLU (61): Koç Holding A.Ş. CEO

Bülent Bulgurlu, Norveç Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği eğitimi almış ve 1977 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Bulgurlu, 1977-1979 yıllarında Intes A.Ş.'de İnşaat Mühendisi olarak çalışmıştır. Garanti İnşaat A.Ş.'de sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'de 1996 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. 2000 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı ve 2001 yılında da Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı olmuştur. 2004 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olan Bülent Bulgurlu, Mayıs 2007 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO görevine atanmıştır ve bu tarihten itibaren Yönetim Kurulumuzda yer almaktadır.



Ali Y. KOÇ (41): Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı

1991-1992 yıllarında Ramerica International, Inc.'de Koordinatör olan Ali Koç, Harvard Business School'da MBA programından sonra Morgan Stanley Group'ta Menkul Değerler Analist Yetiştirme Programı'na katılmıştır. 1997 yılında Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanlığı'na bağlı Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olan ve aynı yıl Ford Otosan Yönetim Kurulu'na katılan Ali Koç, 2000-2002 yıllarında Koç Holding A.Ş.'de Bilgi Grubu Yürütme Komitesi Başkanı ve Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmiştir. 2002-2006 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Koç, 2006 yılında Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı olmuştur.



A. İhsan İLKBAHAR (69)

İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden Yüksek Mühendis olarak mezun olan A. İhsan İlkbahar 1964 yılında, Otosan'da Üretim Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Bütün meslek hayatı, son 14 yılında Genel Müdür olarak görev yaptığı Ford Otosan'da geçmiş ve 2000 yılı başında emekli olmuştur. Bu şirkette, 1980 yılında Eskişehir-İnönü'de Otosan Motor Fabrikası'nın kuruluşunda ve Kocaeli Fabrikası'nda üretim projelerinde yer almıştır. 1989'dan Şubat 2004'e kadar, aralıksız 15 sene OSD (Otomotiv Sanayii Derneği)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır. 1991 yılından bu yana şirketimizde Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.



John FLEMING (57): Ford Motor Company Grup Başkan Yardımcısı, Ford Avrupa Başkanı ve CEO

North East London Teknik Okulu'nda Üretim Mühendisliği eğitimi alan John Fleming, Liverpool John Moores Üniversitesi fahri doktorasına sahiptir. Fleming, Ford Motor Company'ye 1967 yılında Merseyside'daki Halewood Fabrikası'nda katıldı ve Ford Escort'un üretim proseslerinde görev aldı. 1984'te Boyahane'ye Üretim Müdürü olarak atandı ve 1991'de Halewood operasyonlarından sorumlu Genel Üretim Müdürü oldu. Farklı görevlerden sonra Global Üretim Mühendisliği ve Yeni Model Programları Direktörü ve Ford'un ABD'deki Preshane Bölümü Yönetim Direktörü olarak atandı. Mevcut görevinden önce Ford Avrupa Başkanı olan John Fleming, ondan önce de Ford Avrupa'da üretim tesisleri ve operasyonlarının tüm sorumluluğunu alarak Üretim Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Fleming Ford Otosan Yönetim Kurulu'na 2002 yılında katılmıştır.



David L. SCHOCH (57): CFO ve Ford Avrupa Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı

Lycoming College İşletme bölümünden mezun olduktan sonra Temple Üniversitesi'nde Finans mastırı yapan David Schoch, 1977 yılında Ford Motor Company'ye Cleveland Motor Fabrikası'nda Finansal Analist olarak katıldıktan sonra pek çok yöneticilik kademesinde bulunmuştur. Schoch, Ford Avrupa'da çalışmaya başlamadan önce Ford Asya CFO'su olarak görev almış, ayrıca, Güney Amerika, Güney Afrika ve Kuzey Amerika'da Finans bölümünde pek çok alanda yöneticilik yapmıştır. David Schoch Ford Avrupa'nın finansal operasyon ve planlama konularında tüm sorumluluğunu üstlenmiş ve 2004 yılı Temmuz ayında Ford Avrupa'nın CFO'su ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı olmuştur. 4 yıldır Ford Otosan Yönetim Kurulu üyesidir.



Philip A. COLLARENO (50): Ford Avrupa Ticari Araç Direktörü

Philip Collareno Michigan Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve aynı okulda mastır yapmıştır. Ford Motor Company bünyesinde çalışmaya, İngiltere’de Transit / Transit Connect Van üretiminden sorumlu Şef Mühendis olarak başladı. Kuzey Amerika’da (Econoline Van) Şef Program Mühendisi olarak çalıştıktan sonra Brezilya’da Ranger, kamyonet ve Explorer Sport’dan sorumlu Program Müdürü oldu. Tekrar Amerika’ya dönen Collareno, Kuzey Amerika Ticari Araçlar departmanında Özel Araçlar Müdürü ve Şasi Müdürü olarak görev yapmıştır. Ford Otosan Yönetim Kurulu’na 2005 yılında katılmıştır.



O. Turgay DURAK (56): Koç Holding A.Ş. Otomotiv Grup Başkanı

Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan O. Turgay Durak iş yaşamına 1976 yılında Otosan’da Uygulama Mühendisi olarak başladı. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam etti. 1979 yılında İnönü Proje Şefi oldu. 1982’de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984’te Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirildi. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atandı. 2000 yılında Genel Müdür Baş Yardımcısı olan O. Turgay Durak, 2002 yılında Genel Müdür olarak atandı ve şirket Yönetim Kurulu’nda görev almaya başladı. 2007 yılı Mayıs ayında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı’na getirilen Durak, 2004 yılından bu yana OSD’nin (Otomotiv Sanayii Derneği) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir.



Michael R. FLEWITT (46): Genel Müdür

Michael Flewitt, 1987 yılında Üretim ve Makina Mühendisliği bölümünden yüksek derece ile mezun oldu. Lisansüstü eğitimini 1992 yılında Salford Üniversitesi’nde “Yönetim” alanında ve 1996 yılında aynı üniversitede “Proje Yönetimi” alanında tamamladı. Michael R. Flewitt çalışma hayatına 1983 yılında Ford Motor Company’de Halewood Montaj Fabrikası’nda stajyer olarak başladı ve İmalat Bölümleri’nde değişik görevlerde yer aldı. 1995 yılında Rolls Royce Motor Cars firmasında Üretim Direktörü olan ve 1998 yılında da AutoNova AB/Volvo İsveç şirketinde Yönetim Direktörü olarak kariyerine devam eden Michael Flewitt, 2000 yılında TWR Group Limited’de Üretim ve Operasyon Grup Direktörü olarak iş hayatına devam etti. 2003 Ağustos ayında Ford Motor Company’ye geri dönerek, tüm Avrupa’nın üretim operasyonlarından sorumlu Üretim Kalite Direktörü olarak görevine başladı. 2005 yılı Mayıs ayında Ford Otosan’a Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak atanan ve Yönetim Kurulu’na katılan Michael Flewitt, 2007 yılı Mayıs ayından beri Ford Otosan’ın Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Raporu

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2007 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, 49. Olağan Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Geçtiğimiz yılın ilk yedi ayını seçim tartışmalarıyla geçiren Türkiye'de ekonomik büyüme yavaşlamış, bütçe disiplini önemli ölçüde bozulmuş, enflasyon artmaya başlamış, cari açık giderek büyümüş, reform süreci hızını kaybetmiştir. 22 Temmuz seçimlerinden sonra ekonominin tekrar rayına gireceği beklenirken, Amerikan konut kredisi piyasasında ortaya çıkıp kısa zamanda yaygınlaşan finansal kriz bütün dünyayı tehdit eder duruma gelmiş ve Türkiye ekonomisini de olumsuz yönde etkilemeye başlamıştır.

2007 yılında, Türk otomotiv sanayinde toplam üretim %11 artarak 1,1 milyon adede, toplam ihracat hacmi ise %18 artışla 820 bin adede yükselmiştir. Buna karşılık, yerli pazarda 2006'nın ikinci yarısında başlayan durgunluk geçen yılın ilk yarısında da devam etmiş ve satışlar ilk altı ayda %29 oranında düşmüştür. Temmuz ayından itibaren piyasada görülen nisbi canlanma ve özellikle Aralık ayındaki yüksek satışlar, pazanın ikinci yarıda %21 büyümesini sağlamışsa da, 2007 yılının toplam otomotiv satışları bir önceki yıla göre %5 azalarak 632.561 adet olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Sonuçları

2007 Şirketimiz için yeni bir büyüme ve rekorlar yılı olmuştur. Uzun zamandır sahip olduğumuz Türk Otomotiv sektörünün en fazla üretim, satış ve adet bazında ihracat yapan şirketi unvanlarımıza bir yenisini ekleyerek Türkiye'nin ihracat şampiyonu olduk.

İhraç ettiğimiz araç sayısı, bir önceki yıla göre %20 artarak 222.395 adede yükseldi ve ihracat faaliyetlerinden toplam 3,4 milyar dolar gelir elde ettik. Böylece, geçen yıl bizden daha fazla ihracat cirosu gerçekleştiren Tüpraş ve Toyota'yı arkada

birakarak birinci sıraya yerleştik. Otomotiv Sanayinin toplam araç ihracatının %27'si ve ticari araç ihracatının %70'den fazlası Ford Otosan tarafından gerçekleştirilmiştir. İhracat konusundaki diğer bir başarımız da şimdiye kadar yıllık 500 adedi ancak bulan kamyon ihracat hacmimizin 2.000 adedi aşmış olmasıdır. Özellikle Rusya'da kurulan kamyon dağıtım ve satış sonrası ağı bu ülkeye ihracatımızın planlananın üzerinde bir hızla artmasını sağlamış ve gelecek yıllar için çok daha yüksek adetlere ulaşma konusunda ümit vermiştir.

2007 yılında 3,4 milyar dolarlık gelir ile Türkiye'nin ihracat şampiyonu olduk

Ford Otosan yerli pazarda 100 bin adedin üzerinde satış yapabilen tek otomotiv kuruluşudur. Son dört yıldır bu başarıyı tekrarlıyoruz. 2007'de de 105.989 adetlik perakende satışla elde edilen %16,8'lik pazar payı, üst üste 6. kez Ford markasının yılı otomotiv pazar lideri olarak tamamlamasını sağlamıştır. Ürün gruplarına baktığımızda, Transit'in yer aldığı orta ticari araç segmentindeki açık ara liderliğimizi ve hafif ticari araçta 2. sıradaki yerimizi pazar paylarımızı artırarak koruduk, binek otomobil ve ağır kamyon segmentlerinde ise 3. sırada yer aldık. Pazar paylarına ilişkin ayrıntılı veriler Faaliyet Raporumuzun ilgili bölümlerinde bilgilerinize sunulmaktadır.

Yurtiçi satışlarımız bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %8,5 oranında düşmüş olmakla birlikte, ihracatta



sağlanan yüksek artış sayesinde, gerek toplam satış adedinde gerekse üretim hacminde yine rekor rakamlara ulaştık. Toplam satış hacmi 2006'ya göre %9 artarak 325.095 adet, üretim hacmi ise %11 artarak 286.356 adet olarak gerçekleşti. Kocaeli Fabrikası'nda 167.348 adet Transit ve 112.574 adet Connect, İnönü Fabrikası'nda ise 6.434 adet Cargo Kamyon üretilmiştir. Geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da, Türkiye'de üretilen toplam araç sayısının dörtte birinden fazlası Ford Otosan tarafından imal edilmiştir.

Kocaeli Fabrikası kurulduğu günden bu yana hep %100 kapasite kullanımı ile çalıştığından, üretim ve satış adetlerinin her yıl yeni rekor değerlere ulaşması ancak kapasitenin artırılmasıyla mümkün olabilmektedir. 2006 yılı sonunda 250 bin araç/yıl olan Kocaeli Fabrikası kapasitesi geçen yıl önce 280 bine, Ekim ayı başından itibaren de 300 bin adede yükseltilmiştir. Bu kapasite artışının, Şirketimize olduğu kadar, ülke ekonomisine de değerli bir katkı yaptığını ve önemli sayıda yeni istihdam yarattığını belirtmekten ayrıca gurur duyuyoruz.

Müşterilerine her zaman en yeni ve ileri teknoloji ürünleri sunmayı amaçlayan Şirketimiz, ürün geliştirme faaliyetlerini 2007 yılında da yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Bu çerçevede, yılbaşından itibaren Transit'lerde elektronik enjeksiyonlu EFI motorlar devreye alınmış, Eylül ayında Transit Ekstra Uzun Şasi modellerde İnönü Fabrikası'nda üretilen ve sınıfının en güçlü motoru olan 200PS beş silindiri motorlar kullanılmaya başlanmıştır. Transit'teki bu iyileştirmelere ek olarak yeni nesil Ranger'ın pazara sunulmuş olması, orta ticari araç segmentindeki liderlik konumumuzu güçlendirmiştir. Yıl sonuna doğru üretime aldığımız yeni Cargo, 350PS gücündeki motoruyla, çekici segmentindeki eksikliğimizi giderip pazar payını artırmamızı sağlayacaktır. Tamamen yenilenerek Haziran'da müşterilerimizin beğenisine sunulan yeni Mondeo ise, hem binek otomobildeki pazar payımızın artmasında, hem de genel olarak marka imajımızın yükselmesinde önemli rol oynamıştır.

Şube Kuruluşu

Ford Otosan 50 yılı yaklaşan tarihinde, üretimin yanı sıra, araştırma-geliştirme alanında da büyük başarıların altına imza atmıştır. Mühendislerimizin tasarlayıp geliştirdiği birçok araç, motor ve komponent seri üretime alınmış ve sunuldukları pazarlarda beğeniyle karşılanmıştır.



Bugün ulaştığımız noktada, ürün geliştirme çalışmalarını bir üst platforma taşımak ve Ford Otosan'ı bir "tasarım üssü"ne dönüştürmek kaçınılmaz hale gelmiştir. Bu amaçla, Yönetim Kurulumuz 10 Nisan 2007 tarih ve 2007/7 sayılı kararıyla TÜBİTAK'ın Gebze Marmara Araştırma Merkezi'ndeki Teknoloji Serbest Bölgesi'nde bir şube açmayı kararlaştırmıştır. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. TÜBİTAK-MAM Teknoloji Serbest Bölge Şubesi unvanıyla 19.04.2007 tarihinde tescil ettirilen bu şubeye 1 milyon YTL sermaye tahsis edilmiştir. Kocaeli Fabrikası Ürün Geliştirme Departmanı'nın bir bölümü bu merkeze nakledilmiş ve çok sayıda yeni Ar-Ge mühendisi istihdam edilmiştir.

Gebze Teknoloji Merkezi'mizin kuruluş ve çalışmalarına ilgili özet bilgileri Faaliyet Raporunun içinde ayrı bir bölüm olarak incelemenize sunuyoruz.

Ford Otosan Gebze Teknoloji Serbest Bölge Şubesi açıldı

Ödüller

Kocaeli Sanayi Odası tarafından verilen Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü'nü 2004 yılında şirketimiz kazanmıştı. Yarışma kuralları gereğince, büyük ödülü alan kuruluş 3 yıl geçmeden ödül için tekrar başvuramıyor. Sürenin tamamlandığı 2007 yılında Ford Otosan'ın tekrar Büyük Ödülü kazanmaya layık görülmesi, çevre konusuna verdiğimiz önemi ve bu alandaki uygulamalarımızın başarısını bir kez daha vurgulamıştır.

Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü 2007 yılında yine Ford Otosan'ın oldu

Global Ford organizasyonu içinde iş sağlığı ve güvenliği konusunda her yıl düzenlenen en prestijli yarışma olan "President Health and Safety Award" programına geçen yıl ilk kez katıldık. Sunduğumuz dört projeden üçü Ford Avrupa bölgesi finalisti oldu. Bunlardan, Kaynak Alan Müdürlüğü'nün hazırladığı "Punta Kaynağı Çapak Azaltma" Projesi Avrupa kıtası en iyi iş sağlığı ve güvenliği uygulaması olarak ödüllendirildi.

Motor sporları organizasyonlarında elde edilen sonuçlar, hem kurum kimliğine, hem de üretilen ve pazarlanan ürünlerin marka değerinin yükselmesine önemli katkı sağlamaktadır. 2007 Türkiye Ralli Şampiyonası'nda Ford Rallye Sport Turkey takımı "Markalar Şampiyonu" olurken, ekip elemanları Genç ve Bayan Pilotlarda birincilik, Pilotlar kategorisinde ise ikincilik kürsüsüne çıktılar. Dünya Ralli Şampiyonası'nda ise, Ford takımı geçen yıl olduğu gibi bu yıl da Markalar Şampiyonluğunu kazandı.

Yatırımlar

Kocaeli Fabrikası'nın kapasitesini 250 bin araç/yıl'dan 300 bine çıkarılmasına yönelik yatırımların ve yeni devreye giren ürünlerle ilgili

yatırım harcamalarının toplam tutarı 2007 yılında 139 milyon YTL olmuştur. Geçmiş yıllarda hak kazanılmış yatırım indirimi tutarlarından 603 milyon YTL 2007 yılı vergi hesabında kullanılmıştır. Böylece, 2008 yılına 947 milyon YTL tutarında kullanılabilecek yatırım indirimi devredilmiştir.

Sosyal Sorumluluk ve Bağışlar

Geleneksel sosyal sorumluluk bilincimizin bir gereği olarak, Ford Otosan ve çalışanları ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık, çevre ve kültür alanlarında çok sayıda projeye destek vermektedir. Bunlardan yüksek bütçeli olanlar genellikle Vehbi Koç Vakfı önderliğinde hayata geçirilmektedir. Şirketimiz geçen yıl bu vakfa 12,2 milyon YTL bağışta bulunmuştur. Vakfa verilen bağışların bir bölümü Koç Üniversitesi fonlarına aktarılırken, önemli bir kısmı da Kocaeli'nde inşa edilen Ford Otosan İlköğretim Okulu yatırımına tahsis edilmiştir. Ekim ayında öğretime başlayan bu okula ve destek verdiğimiz diğer sosyal sorumluluk projelerine ilişkin özet bilgileri Faaliyet Raporumuzun ilgili bölümlerinde bulabilirsiniz.

Vehbi Koç Vakfı'na yapılan bağışla birlikte, 2007 yılında vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarının 12.498.301 YTL olarak gerçekleştiğini bilgilerinize sunarız.



Ford Otosan İlköğretim Okulu

Yönetim Kurulunda Değişiklik

Mr. David L. Schoch Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle 11 Mart 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuz kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan üyeliğe Ford Avrupa'nın CFO ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı Mr. Frank Lazzaro'yu seçmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca bu seçimi onayınıza sunuyoruz.

Şirket Yönetiminde Değişiklik

01 Mart 2007 itibarıyla Ford Avrupa organizasyonunda Köln Üretim Tesisleri Direktörlüğü'ne getirilen Nuri Otaş'ın yerine Genel Müdür Yardımcısı - Kocaeli Fabrikası Müdürlüğü görevine Haydar Yenigün atanmıştır.

01 Mayıs 2007 tarihinde Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı'na atanan Turgay Durak'tan boşalan Genel Müdürlük görevine Michael R. Flewitt tayin edilmiş, Ufuk Güçlü'nün yerine Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak atanmıştır. Ufuk Güçlü'den boşalan Genel Müdür Yardımcısı - Ürün Geliştirme görevine de 01 Ocak 2008 tarihinden geçerli olmak üzere Ernur Mutlu getirilmiştir.

Mali Sonuçlar

SPK mevzuatı uyarınca, Şirketimiz mali tablolarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS) göre hazırlamaktadır. 2007 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş Mali Tablolar Faaliyet Raporunun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Gelir Tablosunun ana kalemlerine bakıldığında; Ford Otosan'ın 2007 yılı net satışları 7,2 milyar YTL'yi aşmıştır. Bir önceki yıl rakamından %11 fazla olan bu tutar şimdiye kadar elde ettiğimiz en yüksek net ciroyu ifade etmektedir. Brüt kar ve faaliyet karlarındaki yaklaşık %14'lük artışlar cirodaki artışın üzerindedir. Dolayısıyla, 2006 yılında %8,7 olan esas faaliyet kar marjı geçtiğimiz yıl %9'a yükselmiştir. Türk Lirası'nın değerlendirilmesinden

yararlanan ithal markaların sert fiyat rekabetine rağmen, maliyet azaltma ve verimlilik artırma çalışmaları sonucunda faaliyet kar marjımızı iyileştirmeyi başardık.

Vergi Öncesi Kar ise, %6 artışla 656.891.710 YTL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan 172.649.589 YTL vergi karşılıkları düşülerek 484.242.121 YTL net dönem karına ulaşılmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Önerisi

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Ana Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz 2007 yılında, Nisan ve Ekim aylarında yaptığı ödemelerle, ortaklarımıza toplam 401,8 milyon YTL tutarında temettü dağıtmıştır. Böylece son 3 yılda ödediği temettü toplamı 1 milyar doları (1,3 milyar YTL) bulan Ford Otosan, İMKB şirketleri arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında yer almaya devam etmektedir.

Son 3 yılda 1 milyar doları aşan temettü ödemesi yaptık

Kar dağıtımının belirlenmesinde uzun vadeli stratejilerimiz, sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. "Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri hariç olmak üzere, nakit seviyemizin izin verdiği en yüksek tutarda, öngörülebilir ve istikrarlı düzeyde kar dağıtmak" şeklinde özetlediğimiz bu temel politikamızı 2008 ve izleyen yıllarda da sürdürmeye kararlıyız.

Yüksek kar payı dağıtan kuruluşlardan birisi olmanın yanı sıra, Ford Otosan uzun dönemde ortaklarına en yüksek yatırım getirisi sağlayan şirketlerin de başında gelmektedir. Geçen yıl ortasında yapılan resmi bir araştırmaya göre, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nın faaliyete geçtiği 1986 Ocak ayında şirketimiz hisse senedine yapılan 1 ABD dolarlık yatırımın değeri 2007 Haziran ayı itibarıyla 364 dolar olarak hesaplanmıştır. Başka bir deyişle, araştırmaya konu dönemde, Ford Otosan hisse senedinin dolar bazında ortalama yıllık getirisi %31,58 olmuştur.

2007 takvim yılında elde edilen 484.242.121 YTL net dönem karından, beher 1 YKr'luk hisseye brüt 0,7 YKr (net 0,7 YKr) olmak üzere %70 oranında ve toplam 245.637.000 YTL kar payı ödenmesini ve temettü dağıtım işlemlerine 9 Nisan 2008 tarihinde başlanmasını öneriyoruz. Bu önerimize ilişkin ayrıntılı veriler Raporumuza ekli Kar Dağıtım Önerisi tablosunda bilgilerinize sunulmaktadır.

Bağımsız Denetleme Kuruluşu Seçimi

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi - a member of PricewaterhouseCoopers firması ile yapılan bağımsız denetim sözleşmesi sona ermiştir. Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesinin önerisi üzerine Yönetim Kurulumuz, 2008 ve 2009 yılları faaliyet ve hesaplarının incelenmesi için yine aynı firmayı bağımsız denetçi olarak seçmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca bu seçimi onayınıza sunuyoruz.

2008 Yılına Bakış

Gelişmiş ülkeler finansal piyasalarındaki krizin tetiklediği belirsizlik ve güvensizlik ortamı Amerika Birleşik Devletleri'nde resesyon korkusuna dönüşmüştür. ABD ekonomisindeki bu daralma veya yavaşlamanın diğer ülkeleri ve bu arada Türkiye'yi ne ölçüde etkileyeceğini şimdiden kestirmek mümkün değildir. Yine de, Türkiye ekonomisinin 2008 yılında, daha düşük bir tempoda da olsa, büyümeye devam edeceğini öngörüyoruz. Bu doğrultuda, otomotiv pazarının da %10 seviyelerinde büyümesini ve toplam satışların 680 bin adedi aşmasını bekliyoruz.

İç piyasadaki büyümeye paralel olarak, biz de yurtiçine yaptığımız satışları artırmayı ve 7. kez en çok satan marka olmayı hedefliyoruz. Aynı şekilde, ihracat hacmimizi 255 bin adedin, toplam üretimimizi 330 bin adedin üzerine çıkarmak, bunları sağlamak için de Kocaeli Fabrikası'nın kapasitesini 300 binden 320 bin araca yükseltmek bu yılın temel hedefleri olarak belirlenmiştir. Ford Otosan 2008 yılında üretim, satış, ihracat alanlarının her birinde yeni rekorlar kırmaya hazırlanmaktadır.

Yakın zamanda başladığımız bir proje bizleri özellikle heyecanlandırıyor. Halen 64 ülkeye ihraç ettiğimiz Transit Connect'i 2009 yılından itibaren Kuzey Amerika'da da satacağız. Böylece, Ford Otosan otomotivin anavatanı Amerika kıtasına araç ihraç eden ilk Türk şirketi olacaktır. Avrupa pazarlarından farklı olan Amerikan pazarının gereklerine tam olarak cevap vermek amacıyla Connect'te yapılacak değişikliklere ilişkin ürün geliştirme ve yatırım çalışmaları Ford Otosan'da yıl boyunca sürdürülecektir.

Raporumuza son verirken, Şirketimizi her yıl yeni rekorlara taşıyan faaliyetlere önemli katkılarda bulunan bütün iş ortaklarımız, çalışanlarımız, Türk Metal Sendikası, tedarikçilerimiz, bayilerimiz ile ürünlerimize olan ilgi ve bağlılıklarını esirgemeyen müşterilerimize içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

Rahmi M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2007 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenen 01.01.2007- 31.12.2007 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 484.242.121 YTL "Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtım politikası uyarınca hazırlanan kar dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, Genel Kurul'da alınacak karara göre yukarıda açıklanan temettünün ödenmesine 9 Nisan 2008 tarihinde başlanacaktır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2007 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (YTL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		350.910.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		201.892.410	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	656.891.710	600.037.391
4.	Ödenecek Vergiler (-)	(172.649.589)	(119.500.848)
5.	Net Dönem Karı (=)	484.242.121	480.536.543
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0	0
8.	Konsolidasyona Dahil İştirakin Dağıtım Kararı Alınmamış Dağıtılabilir Kar Tutarı (-) [1]		
9.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	484.242.121	480.536.543
10.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	12.498.301	
11.	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	496.740.422	
12.	Ortaklara Birinci Temettü	99.348.084	
	-Nakit	99.348.084	
	-Bedelsiz		
	-Toplam	99.348.084	
16.	Ortaklara İkinci Temettü	146.288.916	
17.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	22.809.150	
20.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	215.795.971	212.090.393

Dağıtılan Kar Payı Oranı Hakkında Bilgi (İmtiyazlı-imtiyazsız hisse bazında)				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	Grubu	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (YTL)	1 YTL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (YTL)	ORAN (%)
BRÜT	A-B-C	245.637.000	0.70	70
	Toplam	245.637.000		
NET	A-B-C	245.637.000	0.70	70
	Toplam	245.637.000		
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (YTL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)		
245.637.000		49.45		

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2007 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers



Mert Tüten, SMMM
İstanbul, 10 Mart 2008

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

Denetçi Raporu



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Şirketin 2007 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesi içinde yürüttüğü faaliyet konularında başarılı bir dönem geçirmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu ve kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği görülmüştür.
3. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Seri:XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2007 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, SPK'nın 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığına dair 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına paralel olarak enflasyon düzeltmesi yapılmamış mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.
4. Şirket yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen şirket çalışmaları ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak düzenlenmiş mali tablolar ve Yönetim Kurulu'nun karar dağıtımı ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 11.03.2008

Dr. Füsün AKKAL

Adnan NAS

Yönetim



**Michael
R. FLEWITT**
Genel Müdür



**Ufuk
GÜÇLÜ**
Genel Müdür Başyardımcısı



**Oğuz
TOPRAKOĞLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler-CFO)



**Aykut
ÖZÜNER**
Genel Müdür Yardımcısı
(Satış ve Pazarlama)



**Haydar
YENİGÜN**
Genel Müdür Yardımcısı
(Kocaeli Fabrikası)



**Burak
GÖKÇELİK**
Genel Müdür Yardımcısı
(Inönü Fabrikası)



**Ahmet
ŞATIROĞLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Servis ve Yedek Parça)



**Ernur
MUTLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Ürün Geliştirme)



**Cengiz
KABATEPE**
Genel Müdür Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)



**Ahmet
KINAY**
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma)



**Taylan
AVCI**
Genel Müdür Yardımcısı
(Yeni Projeler)



**Ali İhsan
KAMANLI**
Genel Müdür Yardımcısı
(Takım Kalıp-Prototip)

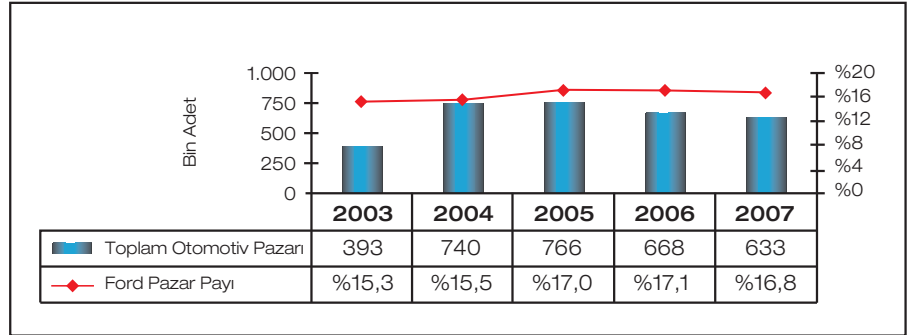


**Tuncay
SELÇUK**
Genel Müdür Yardımcısı
(Finansman)

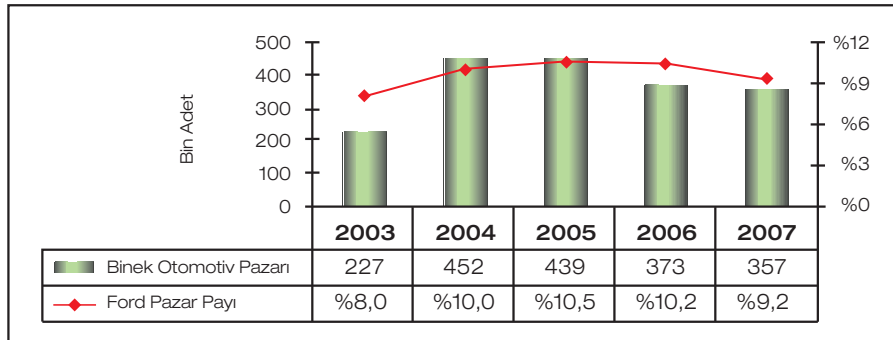
Türkiye Otomotiv Pazarı

Toplam Otomotiv Pazarı

Yılın ilk altı ayında 2006 yılının aynı dönemine göre %29 daralan toplam otomotiv satışları, ikinci yarıda geçen yılın ikinci yarısına oranla %21 artmış ve sene sonunda 632.561 adede ulaşarak 2007 yılını %5'lik bir düşüşle tamamlamıştır.



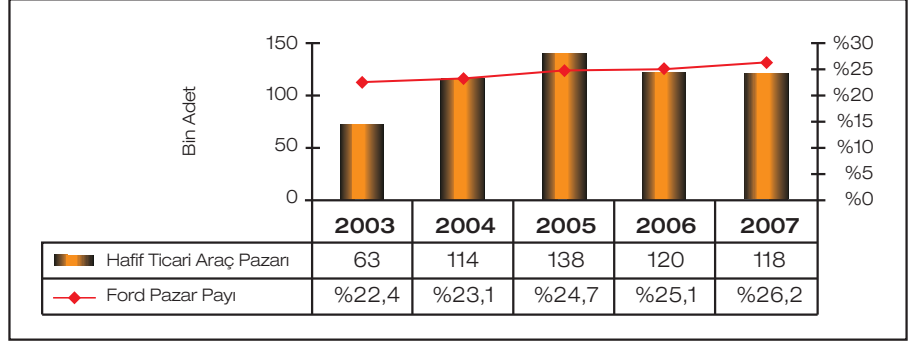
Binek Araç



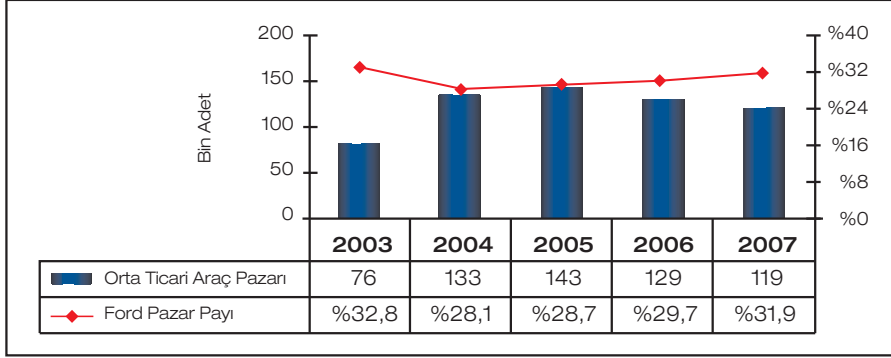
Binek Otomobil segmentinde satışlar 357.463 adet ile geçen yılın %4 altında gerçekleşmiştir.

Hafif Ticari Araç

2007 yılında Transit Connect ve Fiesta Van'ın bulunduğu Hafif Ticari Araç segmentinde 118.076 adet araç satılmıştır.



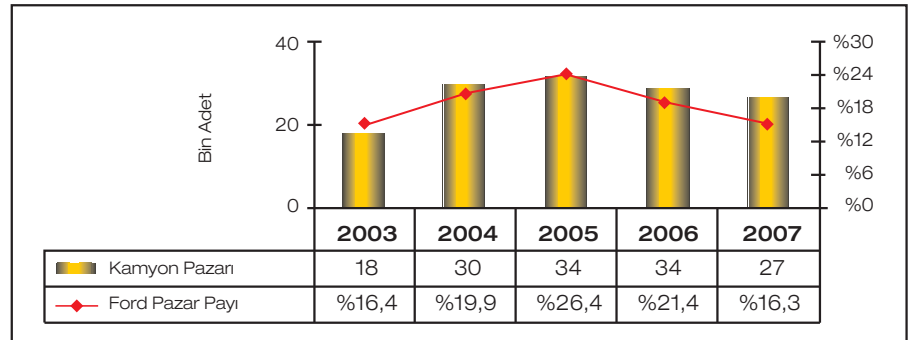
Orta Ticari Araç



Transit ve Ranger'ın yer aldığı Orta Ticari Araç pazarındaki satışlar %8 azalmış ve 119.108 adet olarak kaydedilmiştir.

Kamyon

Pazardaki en büyük daralma, %21 azalış ile 26.518 adede gerileyen Kamyon segmentinde gerçekleşmiştir.



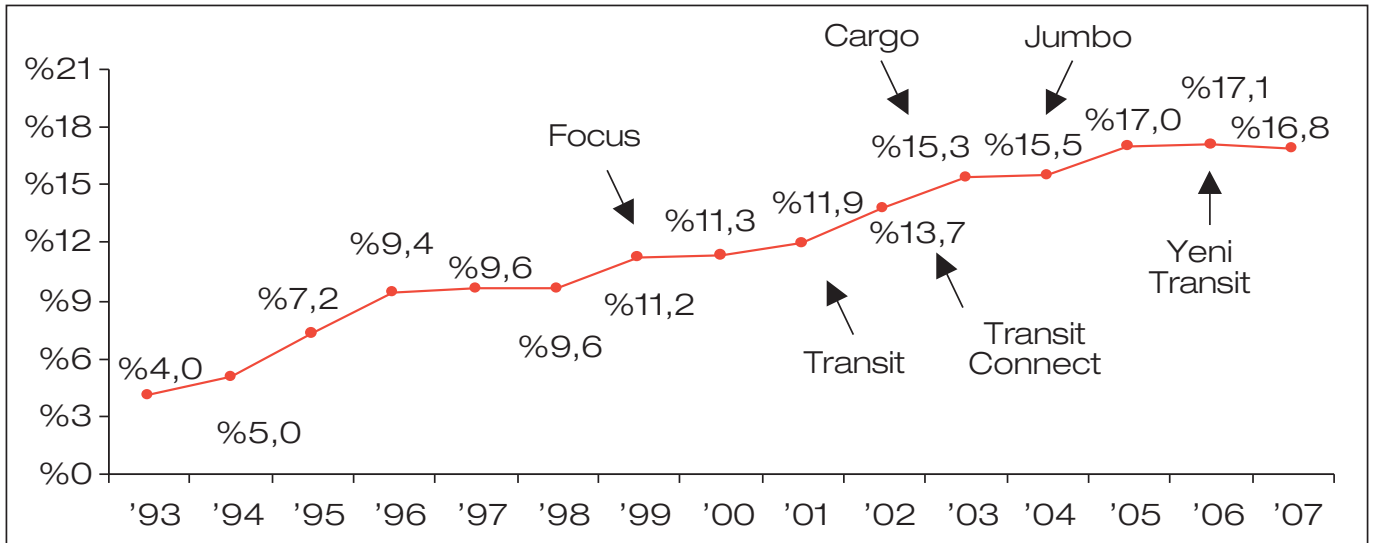
Ford Otosan Pazar Performansı

Pazar Performansı

	2007 Yılı		2006 Yılı	
	Pazar Payı	Sıra	Pazar Payı	Sıra
Toplam Pazar	%16,8	1	%17,1	1
Binek Araç	%9,2	3	%10,2	2
Hafif Ticari Araç	%26,2	2	%25,1	2
Orta Ticari Araç	%31,9	1	%29,7	1
Kamyon	%16,3	3	%21,4	2

Toplam Otomotiv Pazarındaki Başlıca Markalar

2007 Yılı		
Sıra	Marka	Pazar Payı
1	Ford	%16,8
2	Renault	%13,3
3	Tofaş	%12,2
4	Volkswagen	%8,7
5	Hyundai	%6,1



Üst üste 6 yıldır Türk otomotiv sanayinde pazar lideri.

Üretim

Avrupa'daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası

Transit ve Transit Connect'in üretildiği Kocaeli Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 2007 yılında 250.000 araç/yıl'dan 300.000 araç/yıl'a çıkarılmıştır.



Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası

Eskişehir’de bulunan İnönü Fabrikası’nda Cargo kamyon ile motor ve aktarma organları üretimi yapılmaktadır. Tesis yıllık 55.000 adet aktarma organı ve 15.000 adet kamyon üretme kapasitesine sahiptir.



Avrupa’daki 3. Büyük Yedek Parça Dağıtım Merkezi

20.000 m²’lik deposu ile Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi, şirketimizin yedek parça ve satış sonrası operasyonlarının yürütüldüğü merkez noktadır.

Türkiye’nin en fazla araç üreten şirketi

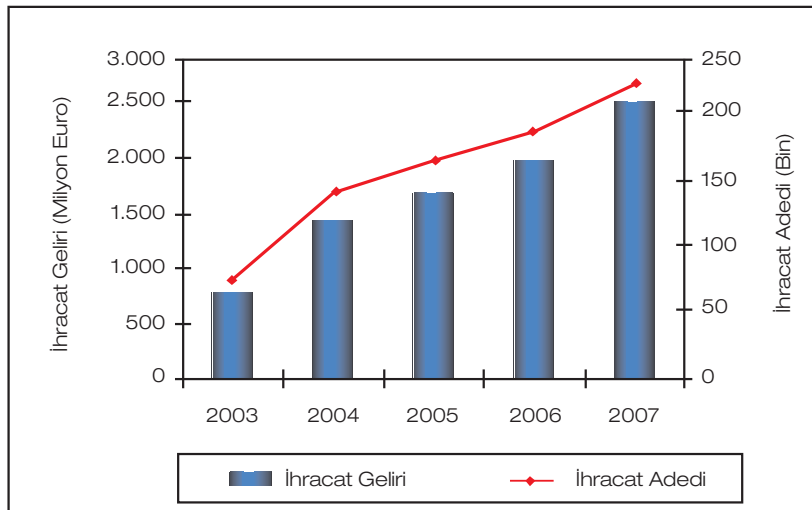
Ford Otosan 2007 yılında 167.348 adet Transit, 112.574 adet Transit Connect ve 6.434 adet Cargo olmak üzere toplam 286.356 araç üretmiştir. Ülkemizde üretilen her 100 ticari aracın 62’si Ford Otosan tarafından imal edilmektedir.



Satışlar ve İhracat



Toptan satış adetleri 2007 yılında yeni bir rekor kırarak geçen yıla göre %9 artmış ve **325.095 adede** ulaşmıştır. 102.700 adedi yurtiçine satılan bu araçların 222.395 adedi yurtdışına ihraç edilmiştir.



2007 yılında Türkiye'nin ihracat lideri. Geçen yıl, Türk otomotiv sektöründe toplam araç ihracatının %27'si ve ticari araç ihracatının %74'ü Ford Otosan tarafından gerçekleştirilmiştir. 65 ülkeye ihracat yapan şirketimizin yurtdışı satışlarının %97'si Ford Avrupa'ya yapılmaktadır. İhracat yapılan başlıca ülkeler İngiltere, İspanya, Almanya, İtalya ve Fransa'dır. Ford Otosan 222.395'lik ihracat adedi ve 3,4 milyar dolarlık ihracat geliriyle 2007 yılında Türkiye'nin lider ihracatçı kuruluşu olmuştur.

Ticari Araçlar



Ford Transit 200PS

Yılların lider markası Ford Transit 3,2 litre 5 silindirli 200PS değerindeki motor gücüyle sınıfında zirveye ulaşan ilk ve tek dizel motorlu ticari araçtır. Yakıt konusunda çok cimridir. Esnek sürüş (flexible drive) yeniliği sayesinde kusursuz bir sürüş keyfi sunar. Ford Transit güvenliğin, konforun ve gücün birleştiği ticari ortağınızdır.



Ford Transit Connect

Güvenlik ve dayanıklılığın bir arada bulunduğu Ford Transit Connect şık iç ve dış tasarımıyla iş hayatınızda özel hayatınızın rahatlığını sunuyor. Kendine özgü ticari araç platformuyla hafta içi yoğun iş hayatınıza, hafta sonları da ailenize hizmet ediyor.



Ford Fiesta Van

İster yükünüzü taşıyın, ister malzemelerinizi... Ford Fiesta Van rahatça ulaşılabilen yük alanı, keskin manevra yeteneği ve keyifli sürüş özellikleriyle, bir ticari araçtan çok, güvenilir iş arkadaşınız olmak için yaratıldı.



Ford Ranger

Yeni Ford Ranger hem güvenilir iş ortağınız, hem de uyumlu tatil arkadaşınızdır. Güçlü ve çağdaş tasarımın mükemmel iç konforla birleştiği Ford Ranger zorlu arazi koşullarında engel tanımaz. Onu yoramaz ya da üzemezsiniz. Aradığınız gerçek özgürlüğü Ford Ranger'la yaşayabilirsiniz.



Yeni Ford Cargo 350PS

Ford Cargo 350PS yeni stil iç ve dış görünümü, çok fonksiyonlu 5. teker dizaynı, üst yapı seçeneklerine uygun şasisi, yeni kabin süspansiyonu ve sessiz motoru ile yollarda tüm dertlere derman oluyor.

Binek Araçlar

Ford Fiesta

Çağdaş tasarımı, göze hoş gelen renkleri, geniş iç hacmi ve yaşam tarzınıza uyacak yeni iç ortamıyla Ford Fiesta daha ilk görüşte farkını hissettiriyor. Yolcu güvenlik kafesi, enerjiyi emen katlanma bölgeleri ve Akıllı Güvenlik Sistemi ile bir kaza anında üstün yolcu koruması sağlıyor. Ford Fiesta donanımındaki küçük ayrıntılarla büyük farklar yaratıyor.



Ford Fusion

Ford Fusion'u tanımak için ona her açıdan bakmanız gerekir. Çünkü bu büyük "küçük otomobil"i diğerlerinden ayıran birden fazla özellik var. Cesur dış tasarımı, güçlü duruşu, yola hakim yüksek sürüş konumu, panoramik görüş açısı, zekice kullanılan teknolojik çözümleri ve büyük otomobillerin vazgeçilmez donanımları Ford Fusion'da beğenimize sunuluyor.



Yeni Ford Focus

Hareket halindeki enerjinin ifadesi olan Ford kinetik tasarım Yeni Focus'a dinamik, çekici ve güçlü bir görünüm kazandırıyor. Dış görünümü tamamlayan yeni iç tasarımı üstün sürüş özellikleriyle birleştiğinde her parçasının yeniden yorumladığını ilk görüşte hissettiriyor. Ayrıca yolcu güvenliğinde EuroNCAP testlerinde 5 yıldızlı derece alarak kendi segmentinde ilk sıralarda yer alıyor.





Yeni Ford Focus C-MAX

Yepyeni stili, fonksiyonel iç özellikleri ve sunduğu üstün sürüş deneyimi ile onda bütün aileye yetecek her şey mevcut. Sertleştirilmiş gövde yapısı ve güçlendirilmiş yolcu güvenlik kafesi dışardan gelebilecek darbelere karşı üstün koruma sağlıyor. EHPAS (Elektro Hidrolik Destekli Direksiyon) sayesinde Yeni Ford C-MAX verdiğiniz her komuta anında cevap verebiliyor.



Yeni Ford Mondeo

Yeni Ford Mondeo kinetik tasarımı, dinamik çizgileri ve yeni teknolojik donanımı ile farkını hemen hissettiriyor. Ford akıllı koruma sistemi (IPS), anahtarsız sistem ve kapaksız yakıt doldurma sistemi ile bitmesini istemeyeceğiniz bir sürüş keyfi sunuyor. İşte bu nedenle herkes "benim olmalı" diyor.



Yeni Ford S-MAX

Yeni Ford S-MAX, dururken bile hareket hissi veren tasarımı ile sizi harekete geçirmek için tasarlandı. Etkileyici görünümünün altında sunduğu olağanüstü hacim ve esneklik sayesinde yeni Ford S-MAX'te tüm sevdiklerinize bir yer var. Macerayı ailenizle birlikte yaşamak istiyorsanız, Ford S-MAX tam size göre!



Yeni Ford Galaxy

Aileler yolculuklarını geniş ve rahat bir ortamda yapmak isterler. Yeni Ford Galaxy, 7 kişilik bir ailenin konfor, hacim ve esnekliğe dair tüm ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Yenilikçi teknolojisi, maksimum güvenliği ve şıklığı ile Yeni Ford Galaxy tüm ailelerin gözdesidir.

Gebze Teknoloji Merkezi



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. TÜBİTAK-MAM Teknoloji Serbest Bölge Şubesi, İstanbul'dan 40 kilometre uzaklıkta bulunan TÜBİTAK'ın Gebze Yerleşkesi içinde 2007 Nisan ayında kurulmuş, resmi açılış töreni 26 Eylül 2007 tarihinde gerçekleşmiştir.

Gebze Teknoloji Merkezi, küreselleşme sürecinin dayattığı rekabette üstünlük sağlama mücadelesinde, en yeni ürünleri ve en ileri teknolojileri geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla kurulmuştur. Bir diğer amaç, bu merkezde üretilen mühendislik katma değerinin bir bölümünün yurtdışına satılmasıdır. 2008 yılı iş programlarının %80'i Ford Avrupa'nın Dunton (İngiltere) ve Merkenich'deki (Almanya) ürün geliştirme merkezlerinin çalışmalarına destek veren projelerden oluşmaktadır.

Merkez'de ilk etapta motor ve aktarma sistemlerini tasarlayan ekibimiz göreve başlamıştır. Halen sayıları 200'e yaklaşmış olan araştırma-geliştirme mühendislerinin %60'ı yüksek lisans, %10'u da doktora

derecesine sahiptir. Yaklaşık beşte birini bayan mühendislerin oluşturduğu bu kadroda, en iyi üniversiteleri derece ile bitiren 130 yeni mühendise çalışma imkanı sunulmuştur.

Bu genç ve dinamik yapısı ile Ford Otosan Teknoloji Merkezi aşağıdaki konularda hizmet vermektedir:

- Motor Geliştirme Mühendisliği (Motor Tasarım & Mekanik Geliştirme)
- Güç Aktarma Sistemleri Geliştirme Mühendisliği
- CAE / CAD (Bilgisayar Destekli Analiz ve Tasarım)
- Test ve Deneysel Geliştirme
- Elektronik Motor Yönetimi (Kontrol Sistemi Geliştirme, EOL ve Diagnostics, Yazılım ve Yeni Fonksiyon Geliştirme)

Yurtiçi ve yurtdışındaki teknoloji merkezleri ile olan ortak iş yapma pratiklerini standartlaştırmak, tüm Ford ailesi için, motor ve güç aktarma sistemleri geliştirme sürecini hızlandırmak, maliyeti düşürmek ve mühendislik kalitesini arttırmak Ford Otosan Teknoloji Merkezi'nin temel hedeflerinden sadece birkaçıdır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Toplumsal kalkınmada önemli rol oynayan eğitim, sağlık, kültür vs. alanlarında yıllardan beri pek çok sosyal sorumluluk projesi içerisinde yer alan Ford Otosan, 2007 yılında da birçok projeye liderlik etmiş veya çalışmalara ortak olmuştur. Bu projelerin önemli bir kısmı **Vehbi Koç Vakfı** aracılığı ile hayata geçirilmektedir.



Ford Otosan İlköğretim Okulu

Ford Otosan 2007 yılında da eğitim alanında "Eğitime Yüzde Yüz Destek" sloganı ile projelerine devam etti. Bu projeler kapsamında, Vehbi Koç Vakfı önderliğinde ve Ford Otosan'ın sağladığı finansmanla yapımı gerçekleştirilen Ford Otosan İlköğretim Okulu'nun resmi açılışı, 2 Ekim 2007 Salı günü Milli Eğitim Bakanı Sn. Hüseyin Çelik, Kocaeli Valisi Sn. Gökhan Sözer, Şeref Başkanımız Sn. Rahmi M. Koç ve diğer misafirlerin katıldığı törenle gerçekleştirildi.

Törende bir konuşma yapan Koç Holding Onursal Başkanı, Koç Topluluğu'nun ve Vakfı'nın yıllardır birçok eğitim projesini hayata geçirdiğini belirterek başta eğitim olmak üzere, sağlık ve kültür alanlarında 2006 yılında 48, 2007 yılında da 35 milyon dolarlık yatırım yaptıklarını söyledi. Toplam 8.246 m²'lik açık alan üzerinde, 2.500 m²'lik kapalı alan olarak inşa edilen Ford Otosan İlköğretim Okulu, 4 kat ve 33 derslikle, 990 öğrenciye eğitim sağlamaktadır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan okul için 7 milyon YTL yatırım yapılmıştır.





Gölcük Endüstri Meslek Lisesi Öğrenci Lokali

2006 yılında ilkinin gerçekleştirdiğimiz “Ülkem İçin” sosyal sorumluluk projemizin (Fidanlık İlköğretim Okulu) ikincisini de geçen yıl Gölcük Endüstri Meslek Lisesi için devreye almış bulunmaktayız. Bu proje kapsamında Meslek Lisesi öğrencilerimizin eğitim ve öğrenim hayatlarını çağdaş şartlarda sürdürebilmeleri amacıyla, içinde internet, dinlenme ve yemek salonlarının bulunduğu bir “Öğrenci Lokali” inşa edildi.



Diyarbakır Artuk Köyü İlkokulu

2007-2008 öğretim yılı için Ford Otosan tarafından yenilenen okullardan biri de Diyarbakır'ın Çermik ilçesinde yer alan Artuk Köyü İlkokulu oldu. Bu proje kapsamında okulun iç-dış boyaması yapıldı, her öğrenciye içinde tüm okul ihtiyaçlarını karşılayacak malzemelerle birlikte okul çantası verildi, okuldaki tüm sıra ve masalar yenilendi ve Atatürk büstü yaptırıldı.

2007 yılı Eylül ayında tamamlanan bu yenileme projesine Ford Otosan çalışanları tarafından maddi destek sağlandı. Ayrıca hat kurucu firmamız KUKA ile Ford Diyarbakır bayimiz de iyileştirmeler için başışta bulundu.

Yeniköy Sepetlipınar İlköğretim Okulu

Sosyal sorumluluk projesi kapsamında Yeniköy Sepetlipınar İlköğretim Okulu'nun Bilgi İşlem sınıfı tüm birimlerimizin ortak çalışmasıyla yenilenerek Mayıs ayında öğrencilere teslim edildi. Mobilyaları, sandalyeleri, yazı tahtası ve perdeleri kısa sürede yenilenen okula 12 adet bilgisayar temin edildi.

Meşelik Spor Tesisleri

2007 yılı Ford Otosan İnönü Fabrikası sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Eskişehir Beden Terbiyesi'ne ait amatör sporculara hizmet veren Meşelik Spor Kompleksi fabrika çalışanlarının desteğiyle modernize edildi.

Proje kapsamında binanın dış cephesi sıvand, boyandı, camlar ısı yalıtımlı hale getirildi. Soyunma odalarının ısıtılması takılan klima ile sağlandı ve odadaki dolaplar yenilendi.

Her bir duş alanı fayans ile kaplanarak sıcak su için elektrikli şofben takıldı. Tuvaletler yenilendi. Ayrıca hakemler ve sağlık odası da restore edildi. Tamamlanan sosyal sorumluluk projesi sonucunda Meşelik Spor Kompleksi modern bir tesis olarak, sporculara ve hakemlere kaliteli ve sağlıklı hizmet verebilir hale getirildi.



Koç İlköğretim Okulu Öğrencileriyle Ağaç Dikimi

Ford Otosan İnönü Fabrikası arazisinde 2004 yılından beri düzenlenen ağaç dikme çalışmaları 2007 yılı Mayıs ayında gerçekleştirildi. Ağaç dikimine İnönü ilçesinde bulunan Koç İlköğretim Okulu öğretmen ve öğrencilerinin yanı sıra fabrikamız yönetici ve çalışanları da katıldılar. Bugüne kadar toplam 1.500 adet fidanın dikildiği şölenin amacı öğrencilere örnek olmak ve onlara çevre bilincini aşılaktır.

Ford Otosan Çevre Politikası



Biz, çevreyi faydalanılacak değerli bir hazine olarak görüyor ve gelecek nesiller için en iyi şekilde korunması gerektiğine inanıyoruz.

Bu yüzden çevre politikamız;

- Çevreyi korumak ve bu prensibi tüm ülkemize ve dünyaya yaymak
- Çalışanlarımızı çevre ile ilgili eğitimler vererek bilinçlendirmek
- İşçi sağlığı ve iş güvenliği kurallarını da yerine getirmek suretiyle, çevreyi olumsuz etkileyecek uygulamaları önlemek
- Atıkları minimuma indirmek, kirliliği kaynağında önlemek ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak.

Bu politika çerçevesinde Ford Otosan olarak, hava ve su kirliliğini, sızıntı ve gürültüyü mümkün olduğu kadar azaltmaya ve önlemeye çalışıyoruz. Enerji, su ve doğal kaynakları koruma yöntemlerini geliştirerek enerji ve malzemenin verimli kullanılmasını sağlıyoruz. Ayrıca ambalaj kullanımı ve atıkları azaltıp, aynı zamanda geri dönüşümlü olmalarını sağlayarak tekrar kullanıyoruz.

FAALİYETLERİMİZDE GÖSTERDİĞİMİZ ÇEVRE DUYARLILIĞIMIZ

Ürünler ve Malzemeler

Ford Otosan ürünlerinde temel hedefimiz, üretim faaliyetleri sırasında olduğu gibi, ürünün faydalı ömrü ve bu ömür sonrasındaki olabilecek çevre etkilerini azaltmaktır. Bu konuda yapılan çalışmalar:

- Kocaeli Fabrikası'nda üretilen Transit araçlarının geri dönüşüm oranı %85'in üzerindedir.
- İnönü Fabrikası'nda üretilen yeni Cargo'da sağlanan geri dönüşüm oranı %90'ın üzerindedir.
- Yangın ve soğutma sistemlerimizde ozon tabakasına zararlı Halon gazı bulunmamaktadır.
- Ürünün kullanımı sırasında oluşabilecek çevresel etkileri azaltmak amacıyla tüm Ford servis ve bayilerine çevre ile ilgili bilgilendirmeler yapılmaktadır.



Atık Su Arıtımı ve Atık Yönetimi

Fabrikamızda oluşan tüm atık sular, atık su arıtma tesislerinde arıtılmakta ve yasal limitlerin çok altındaki parametre değerleri ile deşarj edilmektedir.

Doğal Hayatın Korunması

Doğal hayatın korunması amacıyla fabrika içerisinde peyzaj çalışmaları yapılmış, doğal güzellikler korunmuş ve ayrıca çalışanlar ve ziyaretçiler için ekolojik çeşitliliği olan bir ortam yaratılmıştır.



Ödüller

Çevreye verdiğimiz bu önem neticesinde Kocaeli Sanayi Odası'nın, sürdürülebilir kalkınma ve çevre korumasına katkıda bulunan sanayi kuruluşlarına verdiği **"Şehabettin Bilgisu Ödülü"**nü geçen yıl, 2004 yılından sonra bir kez daha, Kocaeli Fabrikamız kazanmıştır.

Bu itibarlı ödülün yanı sıra, şirketimiz Avrupa Birliği'ne üye ve üyelik sürecinde olan 28 ülkede çevre duyarlılığı konusunda başarılı çalışmalarıyla ön plana çıkan işletmelere verilen **Avrupa Birliği Çevre Ödülleri (Türkiye Programı)** çerçevesinde ödül almaya hak kazanmıştır.

2006 yılından itibaren Türkiye'nin de katılımına açılan bu ödüle şirketimiz ilk defa başvurmuş ve ödül programına iki kategoride katılmıştır. Bu program dahilinde, her yıl, çevre ile ilgili projeler önce ulusal düzeyde yarışmakta, ulusal düzeyde dereceye giren projeler daha sonra Türkiye'yi temsilen Avrupa'da yarışmaktadır. Avrupa Birliği Çevre Ödülleri-Türkiye Programı'nda Hibrid Araç Projemiz **"Ürün Kategorisi Birincisi"** ve Çevre Yönetim Sistemi Projemiz de **"Yönetim Kategorisi İkincisi"** ödülleri almaya hak kazanmışlardır.

Mali Tablolar ve Dipnotlar

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
VARLIKLAR			
Cari/Dönen varlıklar		1.633.374.539	1.303.797.646
Hazır değerler	4	360.121.747	211.706.027
Menkul kıymetler (net)	5	-	-
Ticari alacaklar (net)	7	408.552.654	272.571.587
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	406.943.675	353.329.775
Diğer alacaklar (net)	10	1.674.550	1.708.258
Canlı varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	373.422.349	373.040.738
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15	82.659.564	91.441.261
Cari olmayan/Duran varlıklar		1.404.502.192	1.520.499.654
Ticari alacaklar (net)	7	40.694	11.791
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	-	88.807.786
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	2.826.043	16.535.832
Pozitif/negatif şerefiye (net)	17	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi varlıklar (net)	19	1.307.753.327	1.293.639.349
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	93.882.128	108.620.248
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	12.884.648
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15	-	-
Toplam varlıklar		3.037.876.731	2.824.297.300

Finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 10 Mart 2008 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler (CFO) ve Tuncay Selçuk, Genel Müdür Yardımcısı - Finansman tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler		958.610.052	1.083.577.065
Finansal borçlar (net)	6	-	133.954.960
Uzun vadeli finansal borçların			
kısa vadeli kısımları (net)	6	116.624.888	232.117.255
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	461.531.338	403.107.240
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	90.481.619	85.410.373
Alınan avanslar	21	8.850.071	248.255
Devam eden inşaat sözleşmeleri			
hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	119.500.848	100.661.663
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	161.621.288	128.077.319
Uzun vadeli yükümlülükler		363.449.075	109.307.379
Finansal borçlar (net)	6	299.387.123	85.522.935
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	-	-
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	23.797.859	23.784.444
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	40.264.093	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	-	-
Ana ortaklık dışı paylar		-	-
Özsermaye		1.715.817.604	1.631.412.856
Sermaye	25	350.910.000	350.910.000
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	457.954.669	465.630.714
Hisse senetleri ihraç primleri		8.252	8.252
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		-	-
Finansal varlıklar değer artış fonu		1.724.890	9.400.935
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		456.221.527	456.221.527
Kar yedekleri	27	252.821.751	144.132.729
Yasal yedekler		201.892.410	153.763.349
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler		50.929.339	-
Özel yedekler		2	2
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri			
ve gayrimenkul satış kazançları		-	-
Nakit akım korunma rezervi		-	(9.630.622)
Yabancı para çevrim farkları		-	-
Net dönem karı		484.242.121	500.850.350
Geçmiş yıllar karları	28	169.889.063	169.889.063
Toplam özsermaye ve yükümlülükler		3.037.876.731	2.824.297.300

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri (net)	36	7.230.630.088	6.521.299.345
Satışların maliyeti		(6.195.844.622)	(5.622.549.491)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
Brüt esas faaliyet karı		1.034.785.466	898.749.854
Faaliyet giderleri	37	(386.910.859)	(329.532.399)
Net esas faaliyet karı		647.874.607	569.217.455
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	45.017.284	90.953.498
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	38	(2.841.692)	(2.549.068)
Finansman giderleri (net)	39	(33.158.489)	(36.415.086)
Faaliyet karı		656.891.710	621.206.799
Net parasal pozisyon karı	40	-	-
Ana ortaklık dışı kar	24	-	-
Vergi öncesi kar		656.891.710	621.206.799
Vergiler	41	(172.649.589)	(120.356.449)
Net dönem karı		484.242.121	500.850.350
Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç	42	1,38	1,43

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Özsermaye Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Hisse senetleri ihraç primleri	Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Finansal varlıklar değer artışı fonu	Nakit akım korunma rezervi	Yasal ve özel yedekler	Olağanüstü yedekler	Geçmiş yıllar kar/zararları	Net dönem karı	Toplam özsermaye
1 Ocak 2006 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	56.372.747	(33.559.662)	87.699.569	118.556.085	169.889.063	398.410.813	1.604.508.394
Transferler	-	-	-	-	-	66.063.782	191.983.031	140.364.000	(398.410.813)	-
Dağıtılan temettüleri	-	-	-	-	-	-	(310.539.116)	(140.364.000)	-	(450.903.116)
Finansal varlık çıkışları ve makul değer artışı/(azalışı)	-	-	-	(46.971.812)	-	-	-	-	-	(46.971.812)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	500.850.350	500.850.350
Nakit akım korunma rezervi	-	-	-	-	23.929.040	-	-	-	-	23.929.040
Rezerve ilave	-	-	-	-	(1.383.196)	-	-	-	-	(1.383.196)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	-	-	-	25.312.236	-	-	-	-	25.312.236
31 Aralık 2006 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	9.400.935	(9.630.622)	153.763.351	-	169.889.063	500.850.350	1.631.412.856
1 Ocak 2007 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	9.400.935	(9.630.622)	153.763.351	-	169.889.063	500.850.350	1.631.412.856
Transferler	-	-	-	-	-	48.129.061	259.720.789	193.000.500	(500.850.350)	-
Dağıtılan temettüleri	-	-	-	-	-	-	(208.791.450)	(193.000.500)	-	(401.791.950)
Finansal varlık çıkışları ve makul değer artışı/(azalışı)	-	-	-	(7.676.045)	-	-	-	-	-	(7.676.045)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	484.242.121	484.242.121
Nakit akım korunma rezervi	-	-	-	-	9.630.622	-	-	-	-	9.630.622
Rezerve ilave	-	-	-	-	20.761	-	-	-	-	20.761
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	-	-	-	9.609.861	-	-	-	-	9.609.861
31 Aralık 2007 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	8.252	456.221.527	1.724.890	-	201.892.412	50.929.339	169.889.063	484.242.121	1.715.817.604

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Faaliyetlerden doğan nakit akımları:			
Net dönem karı		484.242.121	500.850.350
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:			
Amortisman	19	121.745.251	114.018.833
İtfa ve tükenme payları	20	36.020.831	67.668.286
Kıdem tazminatı karşılığı	23	4.707.690	7.819.512
Vergi	41	172.649.589	120.356.449
Faiz geliri	39	(7.273.358)	(10.079.046)
Faiz gideri	39	20.619.654	17.928.006
Kredi kur farkı (geliri)/gideri - net		(38.763.273)	55.116.026
Nakit akım korunma rezervinden çıkışlar	39	9.630.622	23.929.040
Karşılık giderleri/(İptal edilen karşılıklar)		4.869.249	(1.561.810)
Sabit kıymet satış zararı/(karı)-net	38	123.176	(1.365.151)
Temettü geliri	38	(175.749)	(56.240)
Finansal varlık satışından karlar	38	(8.364.981)	(47.971.875)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri		800.030.822	846.652.380
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim	43	22.788.315	(143.502.845)
Ödenen vergi karşılığı		(100.661.663)	(100.003.229)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(4.694.275)	(3.264.204)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		717.463.199	599.882.102
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları	19	(139.137.673)	(200.175.525)
Maddi olmayan duran varlık alımları	20	(21.282.711)	(31.039.099)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit		3.155.268	3.412.004
Alınan faiz		7.062.923	10.379.074
Alınan temettü		175.749	56.240
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(150.026.444)	(217.367.306)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:			
Ödenen faiz		(18.095.721)	(17.928.006)
Ödenen temettü		(401.791.950)	(450.903.116)
Alınan krediler		351.498.000	260.848.000
Ödenen krediler		(350.841.798)	(185.464.721)
Finansal varlıklardaki nakit artış		-	(116.879)
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit		(419.231.469)	(393.564.722)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		148.205.286	(11.049.926)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	211.486.208	222.536.134
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	359.691.494	211.486.208

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türkiye'de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların ithalatı ve satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %17,92'si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket'in Kocaeli ve Eskişehir'de 2 ayrı fabrikası olup, İstanbul Kartal'da yedek parça dağıtım deposu bulunmaktadır. 2001 yılında kurulan Kocaeli fabrikasında hafif ticari araç "Transit Connect" ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van), Eskişehir fabrikasında ise Ford Cargo Kamyon ve bu araçların motorları üretilmektedir.

Şirket 2007 yılı Nisan ayında, otomotiv alanında araştırma-geliştirme ve mühendislik faaliyetlerinde bulunmak amacıyla, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi, Gebze Yerleşkesi Teknoloji Serbest Bölgesi'nde (TEKSEB) bir işyeri şubesi açmıştır.

Şirket, 2007 yılında ortalama 8.865 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2006: 7.949).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Samandıra Kartal, İstanbul'dur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan muhasebe standartları

Şirket'in finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayımlanmıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("IASB") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ("UFRS") uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Şirket finansal tablolarını, UFRS'ye uygun olarak hazırlamaktadır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır. Finansal tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak hazırlanmıştır.

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Yukarıda "2.1 Uygulanan muhasebe standartları" bölümünde belirtildiği üzere, SPK 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir.

UMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem finansal tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçülerini kullanarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2004 tarihine kadar hazırlanan finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranları %
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000	69,7
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138	181,1
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297	227,3

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2006 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından, tutarın önemli olması durumunda önceki dönem finansal tablolarına da uygulanır.

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.1 Hazır değerler

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

3.2 Menkul kıymetler

Menkul kıymetler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerden gösterilmiştir. Menkul kıymetlerin makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan kar veya zararlar gelir tablosunda finansman gelir ve giderleri hesabına kaydedilir. Menkul kıymetler teslim tarihi esasına göre muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 5).

3.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır (Dipnot 7).

Şirket, 2006 yılından itibaren yurtiçi araç satışlarından doğan alacaklarının önemli kısmını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır.

3.4 Vadeli satış ve alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gelir/gideri

Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

3.5 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olmasıyla finansal tablolarda yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Dipnot 12).

3.6 Ticari borçlar

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yerüstü düzenleri	30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine ve ekipmanlar	5-25 yıl
Kalıp ve modeller	proje ömrü
Demirbaş ve mefruşatlar	10-12,5 yıl
Taşıtlar	9 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 19).

3.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Dipnot 3.23'de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Dipnot 20).

3.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutan tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutan geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

3.10 Krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait olan kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

3.11 Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıkları borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerlerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.12 Gömülü türev araçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olanların faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarette o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir.

3.13 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Dipnotlar 26, 27, 28 ve 42).

3.14 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zarar üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 14).

3.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar "Final Assignment to Ship" teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 36).

3.16 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansman giderleri hesap kalemine dahil edilmiştir (Dipnot 29 ve 39).

3.17 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerden dir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan Doğrudan Borçlandırma Sistemi sayesinde, şirket bayilerin anlaşmalı bankalardaki kredi limitleri tutarı kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarında uygulanan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir. Yurtiçi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde bayilerden teminat alınması da kullanılan diğer bir yöntemdir (Dipnot 7).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Fiyat riski

Şirket'in bilançosunda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıfladığı sermaye araçları fiyat riskine maruz kalmaktadır. Şirket sermaye araçlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetmek için elinde sınırlı sayıda satılmaya hazır finansal varlık bulundurmaktadır. Şirket, emtia fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon Euro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon YTL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

31 Aralık 2007 tarihindeki ABD Doları ve Euro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu net dönem karı 1.103.378 YTL (31 Aralık 2006: 677.088 YTL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

Döviz kuru riski

Şirket, yurt dışındaki grup şirketleri ile ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların YTL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

Şirket'in net varlıkları, gerçekleştirdiği ihracat satışları sebebiyle yabancı para çevrim riskine maruzdur. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Şirket, yabancı para biriminde alınan krediler ve ticari borçlarından ötürü ortaya çıkan kur riskini, ilgili yabancı para birimindeki varlıkları ile yönetmektedir (Dipnot 29).

Şirket, döviz cinsinden borçlarının YTL'ye çevriminde kullanılan kurların oranlarının değişiminden ötürü kur riskine maruzdur.

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi finansal borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlar toplamının toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özsermaye ise bilançoda yer alan özsermaye kalemini kapsar.

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Finansal borçlar	416.012.011	451.595.150
Toplam özsermaye	1.715.817.604	1.631.412.856
Borç/özsermaye oranı	0,24	0,28

Şirket yönetimi, finansal borçlarının özsermayeye oranını genel olarak 0,25 ile 0,45 aralığında tutmayı hedeflemektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.18 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredileri bilanço tarihindeki döviz kurundan çevrildiği için makul değeri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

3.19 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Şirket türev aracın, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması (makul değer korunması) işlemi veya kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerinin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev araçların makul değer değişiklikleri özsermayede nakit akım korunma rezervi olarak gösterilir. Riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özsermaye kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Riskten korunan aracın elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kar/zararı etkiliyorsa gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Korunma amaçlı aracın satılması, sona ermesi veya korunma amaçlı olduğu halde UMS 39'da "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi" ("UMS 39") tanımlanmış korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen yada gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özsermaye içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Yönetim, mühendislik giderleri ile ilgili yabancı para cinsinden ticari borçlar (türev olmayan korunma aracı) ile üretilen hafif ticari aracın (V227-Transit Connect) gelecekte beklenen satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akım korunması olduğuna inanmaktadır. V227'nin iş prensipleri ile ilgili olarak Şirket ile Ford Motor Company arasında yapılan resmi görüşme ve anlaşmalar ile korunma ilişkisinin etkinliği belirlenmiştir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, mühendislik ile ilgili yabancı para cinsinden borçlarla ilgili gerçekleşmeyen kur farkı zarar kalmamış olup, 2007 yılında Ford'a yapılan satışlarla ilişkisi kurulan özsermaye içerisindeki 9.630.622 YTL'lik rezervin tamamı, gelir tablosundaki finansman giderleri hesabına aktarılmıştır (31 Aralık 2006: 25.312.236 YTL).

3.20 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 6).

3.21 Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 23).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.22 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirler yansıtılır.

3.23 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

3.24 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Dipnot 10).

3.25 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 10).

3.26 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 9).

3.27 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Dipnot 42).

3.28 Maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşvikleri

Alınan teşvik belgelerine istinaden, 2005 yılı ve öncesine ait yatırımlar için yapılan maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşviklerinin 2008 yılında faydalanılması tahmin edilen tutarı, indirilebilir geçici fark olarak değerlendirilir (Dipnot 14).

3.29 Karşılaştırmalar

Cari dönem finansal tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından, tutarın önemli olması durumunda önceki dönem finansal tablolarına da uygulanır.

3.30 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutan belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.31 Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

3.32 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

3.33 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 31).

3.34 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

3.35 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.36 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

DİPNOT 4 - HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Banka - yabancı para vadeli mevduat	193.555.866	103.202.018
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	34.396.424	73.576.127
Banka - YTL vadeli mevduat	123.127.466	20.631.283
Banka - YTL vadesiz mevduat	8.341.991	14.291.599
Alınan çekler	700.000	5.000
	360.121.747	211.706.027

Hazır değerler içerisinde üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. YTL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %18,33'tür (31 Aralık 2006: %18,91). Yabancı para vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %4,56'dır (31 Aralık 2006: %3,62).

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006	31 Aralık 2005
Kasa ve bankalar	360.121.747	211.706.027	223.055.981
Eksi: Faiz tahakkukları	(430.253)	(219.819)	(519.487)
	359.691.494	211.486.208	222.536.134

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla menkul kıymet bulunmamaktadır.

DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Efektif faiz oranı %	YTL tutar	Efektif faiz oranı %	YTL tutar
Kısa vadeli finansal borçlar:				
- Euro	-	-	4,31	130.312.863
- YTL	-	-	-	3.642.097
		-		133.954.960
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:				
- Euro	5,38	108.019.674	4,45	221.514.382
- ABD Doları	5,69	8.605.214	5,91	10.602.873
		116.624.888		232.117.255
Uzun vadeli finansal borçlar:				
- Euro	4,93	296.128.538	4,26	71.501.394
- ABD Doları	5,81	3.258.585	5,94	14.021.541
		299.387.123		85.522.935

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007			31 Aralık 2006		
Ödeme dönemi	ABD Doları karşılığı YTL	Euro karşılığı YTL	Toplam	ABD Doları karşılığı YTL	Euro karşılığı YTL	Toplam
2008	-	-	-	10.088.968	46.220.394	56.309.362
2009	3.258.585	113.882.664	117.141.249	3.932.573	11.360.276	15.292.849
2010	-	65.475.248	65.475.248	-	9.280.483	9.280.483
2011	-	39.811.633	39.811.633	-	4.640.241	4.640.241
2012	-	29.539.818	29.539.818	-	-	-
2013	-	29.539.818	29.539.818	-	-	-
2014	-	17.879.357	17.879.357	-	-	-
	3.258.585	296.128.538	299.387.123	14.021.541	71.501.394	85.522.935

Uzun vadeli banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 243.420.014 YTL'dir (31 Aralık 2006: 100.103.121 YTL).

Şirket'in 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 404.534.277 YTL'dir (31 Aralık 2006: 434.364.930 YTL).

Finansal borçların, yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yıl		
6 ay ve daha kısa	410.229.485	441.162.543
6-12 ay	-	-
1-5 yıl	5.782.526	10.432.607
	416.012.011	451.595.150

Finansal borçların kayıtlı değerleri ile makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	407.069.662	266.886.155
Çek ve senetli alacaklar	3.326.936	5.685.665
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(1.843.944)	(233)
	408.552.654	272.571.587

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 1 aydır (31 Aralık 2006: 1 aydan kısa) ve aylık %0,9 etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Ticari alacaklar ile ilgili alınan teminatlar

Şirket'in, araç satışı tahsilatlarını teminat altına almak için iki banka ile tahsilat garantisi anlaşması DBS bulunmaktadır. DBS kapsamında bayilerden olan yurtiçi araç satışı alacakları için, 379.375.000 YTL (31 Aralık 2006: 316.365.000 YTL) garanti limiti bulunmaktadır ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bu kapsamdaki toplam alacakları 569.399.588 YTL'dir (31 Aralık 2006: 402.097.503 YTL).

Şirket, yurtiçi yedek parça satışlarından doğan alacaklarını teminat mektubu ile garanti altına almaktadır. Teminat mektupları ile garanti altına alınan limit tutarı 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 74.194.450 YTL (31 Aralık 2006: 69.484.150 YTL) ve Şirket'in toplam yurtiçi yedek parça satışından kaynaklanan alacağı 89.755.488 YTL'dir (31 Aralık 2006: borcu 33.756.982 YTL).

Yurtdışı satışların %97'si Ford Motor Company'ye yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company'den olan alacakları için uyguladığı vade 14 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir (Dipnot 9). Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif yada peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Şirket'in önemli tutarda vadesi geçmiş alacağı bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Uzun vadeli ticari alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	40.694	11.791
	40.694	11.791

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ticari borçlar:		
Satıcı cari hesapları	462.580.407	403.107.299
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(1.049.069)	(59)
	461.531.338	403.107.240

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2006: 1-2 ay) ve aylık %0,9 etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

DİPNOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Şirket finansal kiralama yöntemi kullanmamaktadır.

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

i) Kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ortaklardan alacaklar:		
Ford Motor Company ve iştirakleri	210.998.767	235.731.791
Koç Holding A.Ş. (*)	79.264.053	-
	290.262.820	235.731.791

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Grup firmalarından alacaklar:		
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	118.877.093	113.170.026
Beldeyama Motorlu Vasıtalar San. ve Tic. A.Ş.	4.484	4.137.230
Diğer	223.197	291.063
	119.104.774	117.598.319
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(2.423.919)	(335)
	406.943.675	353.329.775

ii) Uzun vadeli alacaklar

Ortaklardan alacaklar:

Koç Holding A.Ş. (*)	-	95.658.584
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	-	(6.850.798)
	-	88.807.786

(*) Şirket, 2006 yılı Aralık ayında, Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'de sahip olduğu %1,31 iştirak hissesini, satış bedelini 30 Haziran 2008'de tahsil etmek şartıyla Koç Holding A.Ş.'ye satmıştır. Vadeli satıştan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri, %5,19 etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmıştır (Dipnotlar 16 ve 38). 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Koç Holding A.Ş.'den olan alacak, ortaklardan kısa vadeli alacaklar içinde sınıflandırılmıştır.

b) İlişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ortaklara borçlar:		
Ford Motor Company ve iştirakleri	59.932.555	62.212.220
Koç Holding A.Ş.	1.565.158	380.961
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	269.638	209.425
	61.767.351	62.802.606

Grup şirketlerine borçlar:

Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (*)	13.842.276	4.049.792
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	2.633.870	2.133.876
Migros Türk Ticaret A.Ş.	2.491.587	2.274.314
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.692.593	1.231.891
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.252.372	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	1.114.292	1.661.419
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.016.350	1.762.970
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	822.456	3.570.553
Arçelik A.Ş.	691.956	54.411
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	685.564	852.005
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	649.609	313.957
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	438.039	499.814
Setur Servis Turistik A.Ş.	392.606	555.183
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	307.635	74.044
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	223.711	98.653
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	177.628	134.134
V.K.V. Amerikan Hastanesi	167.749	40.531
Ark İnşaat A.Ş.	-	2.864.383
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	141.992
Diğer	184.011	293.861
	28.784.304	22.607.783
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(70.036)	(16)
	90.481.619	85.410.373

(*) Beko Ticaret A.Ş.'nin ticari ünvanı Mart 2007 itibarıyla Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir.

Ford Motor Company'e olan borçlar, yoldaki araç ve malzeme stoklarından, lisans bedelinden ve yeni projelerle ilgili mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ford Motor Company ve iştirakleri	4.345.084.061	3.511.559.097
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	793.072.796	824.090.607
Birleşik Motor San. ve Tic. A.Ş.	16.305.312	-
Beldeyama Motorlu Vasıtalar San. A.Ş.	1.491.114	6.192.984
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.	1.234.692	2.409.756
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	-	8.451.767
Diğer	998.507	655.929
	5.158.186.482	4.353.360.140
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(3.967.323)	(7.522.513)
	5.154.219.159	4.345.837.627

(*) Koç Holding A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret Sanayi A.Ş.'deki hisselerini 2006 yılı Ekim ayında sattığından, bu şirkete 2007 yılında yapılan satışlar, ilişkili taraflarla yapılan işlemler kapsamında gösterilmemiştir.

d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2007			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	33.568.987	-	33.568.987
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	12.478.519	-	12.478.519
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	7.847.130	-	2.500	7.849.630
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	7.228.730	-	7.228.730
Opet Petrolcülük A.Ş.	6.343.117	-	-	6.343.117
Koçtaş Yapı Marketleri San. ve Tic. A.Ş.	5.824.050	-	22.944	5.846.994
Koç Holding A.Ş.	-	5.821.740	-	5.821.740
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.983.878	-	1.511.767	4.495.645
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	4.120.128	-	4.120.128
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	733.482	2.373.666	3.107.148
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	2.875.950	-	2.875.950
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	976.885	-	976.885
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	556.204	166.979	723.183
Arçelik A.Ş.	595.347	-	30.992	626.339
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	625.588	-	625.588
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	460.312	460.312
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	449.056	-	-	449.056
V.K.V. Amerikan Hastanesi	-	433.962	-	433.962
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	368.800	-	-	368.800
Ram Dış Ticaret A.Ş.	232.137	-	-	232.137
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	176.607	-	176.607
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	-	154.418	-	154.418
Koç Üniversitesi	-	116.799	-	116.799
Aygaz A.Ş.	110.980	-	-	110.980
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	106.146	-	-	106.146
Beko Elektronik A.Ş.	89.600	-	-	89.600
Otomotiv Lastikleri Tevzi A.Ş.	77.139	-	-	77.139
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	64.665	-	-	64.665
Birleşik Motor San. ve Tic. A.Ş.	-	950	-	950
Otoyol Sanayi A.Ş.	814	-	-	814
	25.092.859	69.868.949	4.569.160	99.530.968
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(2.825.289)	-	-	(2.825.289)
	22.267.570	69.868.949	4.569.160	96.705.679

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2006

	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar:				
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	48.194.872	-	2.119.352	50.314.224
Beko Ticaret A.Ş.	-	20.378.610	-	20.378.610
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	12.141.617	12.141.617
Eltek Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Toptancılık Ticaret A.Ş.	12.008.300	-	-	12.008.300
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	11.483.131	-	11.483.131
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	9.639.412	-	9.639.412
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	8.428.366	-	-	8.428.366
Ram Dış Ticaret A.Ş.	6.172.182	-	-	6.172.182
Koç Holding A.Ş.	-	5.441.694	-	5.441.694
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.743.547	-	2.367.798	5.111.345
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	1.302.721	2.856.993	4.159.714
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.131.998	-	10.593	4.142.591
Migros Türk Ticaret A.Ş.	-	3.935.953	-	3.935.953
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	3.477.638	-	3.477.638
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	2.338.914	-	-	2.338.914
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	1.143.135	-	1.143.135
Opet Petrolcülük A.Ş.	930.852	-	-	930.852
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	854.750	-	854.750
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	692.078	-	121.661	813.739
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	540.349	-	65.323	605.672
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	591.059	-	591.059
V.K.V. Amerikan Hastanesi	-	583.802	-	583.802
İzocam Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	-	551.991	551.991
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	477.487	34.078	511.565
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	347.803	-	-	347.803
Aygaz A.Ş.	183.051	-	-	183.051
Arçelik A.Ş.	145.404	-	4.798	150.202
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	142.528	-	142.528
Sanal Merkez Ticaret A.Ş.	-	115.764	-	115.764
Koç Üniversitesi	-	112.601	-	112.601
Koç Bryce Eğitim Hizmetleri A.Ş.	-	91.131	-	91.131
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş.	88.196	-	-	88.196
Beko Elektronik A.Ş.	26.346	-	34.711	61.057
Amerikan Hast. İntermed Sağ. Hiz.	-	54.579	-	54.579
Divan A.Ş.	-	27.699	-	27.699
Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.	3.671	-	10.432	14.103
Rahmi M. Koç Müzecilik Vakfı	-	936	-	936
	86.975.929	59.854.630	20.319.347	167.149.906
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(9.584.007)	-	-	(9.584.007)
	77.391.922	59.854.630	20.319.347	157.565.899

Yurtdışı malzeme ve araç alımları:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ford Motor Company	2.888.292.366	2.717.165.982
Kofisa S.A. (*)	-	70.273.576
	2.888.292.366	2.787.439.558

(*) Kofisa S.A.'nın hissedar yapısı 2006 yılı içerisinde değiştiğinden, 2007 yılında ilişkili taraflardan yapılan malzeme alımlarında gösterilmemiştir.

e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford Motor Company'e ödenen lisans bedeli:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
	54.452.406	55.262.778

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
	12.236.980	11.195.482

g) Şirket'in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar ve ilişkili bankalardan aldığı krediler:

İlişkili banka mevduatları:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		
- Yabancı para vadeli mevduat	115.848.411	-
- Yabancı para vadesiz mevduat	31.817.238	53.022.404
- YTL vadeli mevduat	21.724.200	8.611.716
- YTL vadesiz mevduat	563.417	6.339.190
	169.953.266	67.973.310

İlişkili bankalardan alınan krediler:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	-	3.642.097

h) Komisyon gideri:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	16.260.727	55.951.759
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	7.248.867	30.769.881
	23.509.594	86.721.640

Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

i) Temettü geliri:	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	175.749	-
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	-	56.240
	175.749	56.240

j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket'in 2007 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 8.995.428 YTL'dir (31 Aralık 2006: 7.964.963 YTL).

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Diğer alacaklar:		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	757.646	648.381
Personelden alacaklar	524.106	848.341
Diğer çeşitli alacaklar	392.798	211.536
	1.674.550	1.708.258

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Diğer yükümlülükler:		
Garanti gideri karşılığı	74.711.814	59.766.836
Ödenecek vergi ve fonlar	25.567.711	21.331.754
Satış destek primi karşılıkları	22.745.025	30.170.343
Gider tahakkukları	15.565.758	2.230.485
Personele borçlar	12.126.022	8.292.295
Mühendislik şirketlerine borçlar	9.292.440	1.929.370
Diğer kısa vadeli borçlar	1.612.518	4.356.236
	161.621.288	128.077.319

Satış destek primi karşılıkları ağırlıklı olarak bilanço tarihi itibarıyla bayilerin stoklarında bulunan araçlarla ilgili gider karşılıklarından oluşmaktadır (Dipnot 3.24).

DİPNOT 11 - CANLI VARLIKLAR

Şirket'in esas faaliyet konusu içerisinde canlı varlıklar yer almamaktadır.

DİPNOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Hammaddeler	189.895.085	163.375.198
Mamuller	37.531.276	68.777.883
Yedek parçalar	41.913.422	57.616.518
İthal araçlar	18.514.988	53.198.939
İthalat ve yurtiçi alım avansları	87.073.193	30.072.200
	374.927.964	373.040.738
Eksi: Mamuller ve yedek parçalar değer düşüklüğü karşılığı	(1.505.615)	-
Toplam	373.422.349	373.040.738

DİPNOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Şirket'in devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur.

DİPNOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Şirket 2006, 2007 ve 2008 yılları için kurumlar vergisi hesaplamasında yatırım indirimi istisnasını kullanma kararı almıştır. Şirket yatırım indirimi istisnasından yararlanacağı dönemde gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için %30, 2009 ve sonrasında gerçekleşeceğini düşündüğü geçici farklar için %20 etkin vergi oranını kullanmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ertelenen vergi varlıkları:				
Kıdem tazminatı karşılığı	23.797.859	23.784.444	4.759.572	4.756.889
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	671.242.471	1.205.745.510	68.466.732	122.986.042
Garanti gider karşılığı	74.711.814	59.766.836	14.942.363	11.953.367
Gider tahakkukları	43.620.336	27.301.763	9.588.121	5.562.414
Stoklar	(1.707.301)	(1.241.140)	512.190	372.342
Tahakkuk etmemiş finansman gideri-net	1.259.995	643	377.998	148
	812.925.174	1.315.358.056	98.646.976	145.631.202
Ertelenen vergi yükümlülükleri:				
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki farklar:				
- maddi duran varlıklar	594.095.487	498.221.994	(118.819.097)	(99.644.399)
- maddi olmayan duran varlıklar	78.800.968	106.929.821	(17.966.621)	(27.115.912)
Gelir tahakkukları	9.938.247	20.387.477	(2.125.351)	(5.986.243)
	682.834.702	625.539.292	(138.911.069)	(132.746.554)
Net ertelenen vergi (yükümlülüğü)/varlığı			(40.264.093)	12.884.648

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu 276 milyon YTL (31 Aralık 2006: 242 milyon YTL) tutarındaki yatırım indirimi üzerinden, söz konusu geçici farklardan yararlanma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeniyle, ertelenen vergi varlığı hesaplanmamıştır.

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak 2007	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2007
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar	(126.760.311)	(10.025.407)	(136.785.718)
Gelir tahakkukları	(5.986.243)	3.860.892	(2.125.351)
Ertelenen vergi varlıkları:			
Kıdem tazminatı karşılığı	4.756.889	2.683	4.759.572
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	122.986.042	(54.519.310)	68.466.732
Garanti gider karşılığı	11.953.367	2.988.996	14.942.363
Gider tahakkukları	5.562.414	4.025.707	9.588.121
Stoklar	372.342	139.848	512.190
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	148	377.850	377.998
Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)-net	12.884.648	(53.148.741)	(40.264.093)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	1 Ocak 2006	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2006
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			
SPK Muhasebe Standartlarına göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar	(168.908.123)	42.147.812	(126.760.311)
Gelir tahakkukları	(12.408.621)	6.422.378	(5.986.243)
Ertelenen vergi varlıkları:			
Kıdem tazminatı karşılığı	5.768.741	(1.011.852)	4.756.889
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmış yatırım indirimi	186.060.663	(63.074.621)	122.986.042
Stoklar	(999.467)	1.371.809	372.342
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	(18.542)	18.690	148
Gider tahakkukları	23.084.783	(5.569.002)	17.515.781
Ertelenen vergi varlığı-net	32.579.434	(19.694.786)	12.884.648

DİPNOT 15 - DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğ er dö nen varlıklar:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Devreden KDV	43.260.692	49.763.393
İadeye tabi indirilecek KDV	32.753.436	32.589.472
Peşin ödenen giderler	3.198.483	4.591.446
Tedarikçilere fatura edilecek meblağlar	1.467.151	3.850.662
Diğ er	1.979.802	646.288
Toplam	82.659.564	91.441.261

DİPNOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (*)	0,59	2.826.043	0,59	2.137.107
Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. (**)	-	-	7,99	14.398.725
Toplam		2.826.043		16.535.832

(*) Şirket'in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

(**) Şirket, 2007 yılı Aralık ayında Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.'deki hisselerinin tamamını 14.398.725 YTL'ye Aygaz A.Ş.'ye satmıştır. Bu satış sonrası elde edilen 8.364.981 YTL net kar gelir tablosunda diğ er gelirler altında sınıflandırılmıştır (Not 38).

DİPNOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE

Yoktur.

DİPNOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara
Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2006									
Maliyet	11.917.784	83.756.245	365.416.615	1.218.417.015	504.159.061	62.543.615	8.735.287	93.845.675	2.348.791.297
Birikmiş amortisman	-	(16.362.932)	(76.472.361)	(543.307.382)	(372.275.553)	(45.098.300)	(1.635.420)	-	(1.055.151.948)
Net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349
31 Aralık 2007 tarihinde sona eren dönem için									
Açılış net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349
Girşler	91.397	11.953	-	25.849.339	-	7.133.085	3.285.229	102.766.670	139.137.673
Transferler	-	3.035.298	2.085.062	139.904.702	34.903.285	311.486	-	(180.239.833)	-
Çıkışlar	-	-	-	(3.708.589)	(530.470)	(1.808.902)	(2.493.405)	-	(8.541.366)
Cari yıl amortismanı	-	(2.702.380)	(11.421.720)	(63.761.007)	(38.499.112)	(4.521.313)	(839.719)	-	(121.745.251)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	3.348.351	530.470	473.168	910.933	-	5.262.922
Kapanış net defter değeri	12.009.181	67.738.184	279.607.596	776.742.429	128.287.681	19.032.839	7.962.905	16.372.512	1.307.753.327
31 Aralık 2007									
Maliyet	12.009.181	86.803.496	367.501.677	1.380.462.467	538.531.876	68.179.284	9.527.111	16.372.512	2.479.387.604
Birikmiş amortisman	-	(19.065.312)	(87.894.081)	(603.720.038)	(410.244.195)	(49.146.445)	(1.564.206)	-	(1.171.634.277)
Net defter değeri	12.009.181	67.738.184	279.607.596	776.742.429	128.287.681	19.032.839	7.962.905	16.372.512	1.307.753.327

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara
Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DIPNOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taahhütler	Avanslar ve yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2005									
Maliyet	11.917.784	80.916.245	341.472.392	1.116.143.672	453.732.713	57.392.233	10.894.047	81.866.801	2.154.335.887
Birikmiş amortisman	-	(13.766.044)	(65.794.809)	(485.380.528)	(332.736.910)	(42.979.218)	(4.147.376)	-	(944.804.885)
Net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002
31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönem için									
Açılış net defter değeri	11.917.784	67.150.201	275.677.583	630.763.144	120.995.803	14.413.015	6.746.671	81.866.801	1.209.531.002
Girşler	-	-	-	20.938.776	-	5.213.954	2.947.516	171.075.279	200.175.525
Transferler	-	2.840.000	23.944.223	81.783.353	50.525.994	2.835	-	(159.096.405)	-
Çıkışlar	-	-	-	(448.785)	(99.646)	(65.407)	(5.106.276)	-	(5.720.114)
Cari yıl amortismanı	-	(2.596.888)	(10.677.552)	(58.338.697)	(39.638.289)	(2.183.415)	(583.992)	-	(114.018.833)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	411.842	99.646	64.333	3.095.948	-	3.671.769
Kapanış net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349
31 Aralık 2006									
Maliyet	11.917.784	83.756.245	365.416.615	1.218.417.015	504.159.061	62.543.615	8.735.287	93.845.675	2.348.791.297
Birikmiş amortisman	-	(16.362.932)	(76.472.361)	(543.307.382)	(372.275.553)	(45.098.300)	(1.635.420)	-	(1.055.151.948)
Net defter değeri	11.917.784	67.393.313	288.944.254	675.109.633	131.883.508	17.445.315	7.099.867	93.845.675	1.293.639.349

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kalıp ve modeller	169.480.253	170.010.634
Makine ve ekipmanlar	95.223.759	98.029.650
Demirbaş ve mefruşatlar	37.258.514	32.303.185
Binalar	5.529.499	5.529.499
Taşıtlar	444.210	657.487
Yerüstü düzenleri	237.300	237.300
	308.173.535	306.767.755

Şirket'in Yönetim Kurulu, 2005 yılı Aralık ayı içerisinde aldığı bir karar ile Şirket yönetimine Kocaeli fabrikasının kapasitesini 240.000 araçtan 280.000 araca çıkarması, Ford Transit ürününün yenilenmesi, Yeni Transit motorunun geliştirilmesi ve Ford Otosan İnönü fabrikasında üretilmesi, Transit Connect ürününün yenilenmesi, Yeni Kamyon motorunun geliştirilmesi için toplam 225 milyon Euro tutarında yatırım proje ve mühendislik harcaması için yetki vermiştir. Şirket bu projelerle ilgili olarak 2005 yılından 2007 yılı sonuna kadar toplam 208,5 milyon Euro tutarında yatırım ve mühendislik harcaması yapmıştır (31 Aralık 2006: 154 milyon Euro).

Şirket Yönetim Kurulu'nun 2006 yılı Aralık ayında almış olduğu bir karar ile Şirket yönetimine Kocaeli fabrikasının kapasitesini 280.000 araçtan 300.000 araca çıkarması için 13,4 milyon Euro tutarında yatırım proje harcaması yetkisi verilmiş ve 2007 yılında bu proje kapsamında 7,5 milyon Euro yatırım harcaması yapılmıştır (31 Aralık 2006: Yoktur). Şirket'in kapasitesi, 2007 yılı Ekim ayı itibarıyla yıllık 300.000 adete çıkmıştır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait sabit kıymet amortisman giderlerinin dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Satılan malın maliyeti	115.990.381	108.556.131
Genel yönetim giderleri (Dipnot 37)	2.871.570	2.951.450
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 37)	1.256.258	1.380.205
Satış ve pazarlama giderleri (Dipnot 37)	1.627.042	1.131.047
Cari yıl maddi varlıklar amortisman gideri	121.745.251	114.018.833

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2006				
Maliyet	17.060.225	402.000.662	719.300	419.780.187
İtfa payları	(13.359.440)	(297.081.199)	(719.300)	(311.159.939)
Net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
31 Aralık 2007 tarihinde sona eren dönem için				
Açılış net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
Girişler	790.929	19.718.756	773.026	21.282.711
Cari yıl itfa payı	(1.233.261)	(34.774.686)	(12.884)	(36.020.831)
Kapanış net defter değeri	3.258.453	89.863.533	760.142	93.882.128
31 Aralık 2007				
Maliyet	17.851.154	421.719.418	1.492.326	441.062.898
İtfa payları	(14.592.701)	(331.855.885)	(732.184)	(347.180.770)
Net defter değeri	3.258.453	89.863.533	760.142	93.882.128
	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
31 Aralık 2005				
Maliyet	16.072.253	371.949.535	719.300	388.741.088
İtfa payları	(12.218.038)	(230.554.315)	(719.300)	(243.491.653)
Net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435
31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönem için				
Açılış net defter değeri	3.854.215	141.395.220	-	145.249.435
Girişler	987.972	30.051.127	-	31.039.099
Cari yıl itfa payı	(1.141.402)	(66.526.884)	-	(67.668.286)
Kapanış net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248
31 Aralık 2006				
Maliyet	17.060.225	402.000.662	719.300	419.780.187
İtfa payları	(13.359.440)	(297.081.199)	(719.300)	(311.159.939)
Net defter değeri	3.700.785	104.919.463	-	108.620.248

Geliştirme maliyetlerine girişler beş silindirli Transit Motoru ve Cargo Kamyon Motoru projesi nedeni ile aktifleştirilen mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2007 itibarıyla geliştirme maliyetlerinden itfa payı olan 34.774.686 YTL (31 Aralık 2006: 66.526.884 YTL) satılan malın maliyetinde, hakların itfa payı olan 1.233.261 YTL (31 Aralık 2006: 1.141.402 YTL) genel yönetim giderleri altında ve özel maliyetlerin itfa payı olan 12.884 YTL (31 Aralık 2006: Yoktur) araştırma ve geliştirme giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ALINAN AVANSLAR

Alınan avanslar bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemi altında sınıflandırılmıştır.

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Müşterilerden alınan avanslar	8.850.071	248.255
	8.850.071	248.255

DİPNOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Şirket'in bilançosunda emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

DİPNOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Vergi karşılığı (Dipnot 41)	119.500.848	100.661.663
	119.500.848	100.661.663

Uzun vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kıdem tazminatı karşılığı	23.797.859	23.784.444
	23.797.859	23.784.444

Kıdem tazminatı karşılığı:

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkarılmıştır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 2.030,19 YTL (31 Aralık 2006: 1.857,44 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İskonto oranı (%)	5,71	5,71
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	6	4

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olan 2.087,92 YTL (1 Ocak 2007: 1.960,69 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:	2007	2006
1 Ocak	23.784.444	19.229.136
Yıl içinde ödenen	(4.694.275)	(3.264.204)
Yıl içindeki artış	4.707.690	7.819.512
31 Aralık	23.797.859	23.784.444

Şirket'in satış destek primi karşılıkları ve garanti giderleri karşılıkları diğer yükümlülükler altında sınıflandırılmıştır (Dipnot 10).

DİPNOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

Şirket konsolide olmayan finansal tablo hazırladığından ana ortaklık dışı kar zarar bulunmamaktadır.

DİPNOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2006	Ortaklık payı (%)
Koç Holding A.Ş.	132.160.187	37,66	132.160.187	37,66
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	3.259.202	0,93
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	2.793.170	0,80	2.793.170	0,80
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	62.915.928	17,92
Toplam	350.910.000	100,00	350.910.000	100,00

Nominal değeri 1 YKr olan 35.091.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2006: 35.091.000.000 adet).

DİPNOT 26-27-28 - SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No:25 sayılı Tebliğ, kısım 15, madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zarar"ında izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zarar"ında izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Ocak 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı % 20 (31 Aralık 2006: %20) olarak uygulanacaktır. Buna göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin % 5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakları, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-27-28 - SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)

Şirket, 27 Mart 2007 tarihinde yapılan Genel Kurul'unda 2006 yılı karından 1 YKr'lık hisseye brüt 0,55 YKr (net 0,55 YKr) olmak üzere % 55 oranında ve toplam 193.000.500 YTL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2007 yılı Nisan ayında yapmıştır.

Şirket, 2 Ekim 2007 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'unda 2006 yılı karından ayrılan olağanüstü yedeklerden 208.791.450 YTL temettü dağıtım kararı almış, temettü dağıtımını 2007 yılı Ekim ayında yapmıştır.

Seri: XI, No:25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Şirket'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Sermaye	350.910.000	350.910.000
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	8.252
Yasal yedekler	201.892.410	153.763.349
Özel yedekler	2	2
Olağanüstü yedekler	50.929.339	-
Finansal varlıklar değer artış fonu	1.724.890	9.400.935
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	456.221.527	456.221.527
Nakit akım korunma rezervi	-	(9.630.622)
Net dönem karı	484.242.121	500.850.350
Geçmiş yıllar karları	169.889.063	169.889.063
Özsermaye toplamı	1.715.817.604	1.631.412.856

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007:			Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	
Sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Yasal yedekler	201.892.410	260.645.014	58.752.604
Olağanüstü yedekler	50.929.339	420.074.355	369.145.016
Özel yedekler	2	50.145	50.143
	603.740.003	1.059.961.530	456.221.527
31 Aralık 2006:			Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	
Sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Hisse senetleri ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Yasal yedekler	153.763.349	212.515.953	58.752.604
Olağanüstü yedekler	-	369.145.016	369.145.016
Özel yedekler	2	50.145	50.143
	504.681.603	960.903.130	456.221.527

Şirket'in UFRS'ye göre düzenlediği bilançosunda birikmiş karlar içerisinde göstermiş olduğu geçmiş yıllar karları 31 Aralık 2007 itibarıyla 169.889.063 YTL'dir (31 Aralık 2006: 169.889.063 YTL).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007

	ABD Doları Orijinal tutar	YTL	EURO Orijinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Hazır değerler (Dipnot 4)	5.507.890	6.415.040	129.478.483	221.434.101	103.149	227.952.290
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar	78.208.734	91.089.713	113.154.358	193.516.583	3.372.909	287.979.205
Stoklar	312.863	364.391	25.959.894	44.396.610	365.436	45.126.437
Ticari alacaklar	819.383	954.335	7.881.071	13.478.207	-	14.432.542
Diğer dönen varlıklar	43.717	50.917	320.771	548.583	-	599.500
	84.892.587	98.874.396	276.794.577	473.374.084	3.841.494	576.089.974
Yükümlülükler:						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	(7.388.352)	(8.605.214)	(63.162.013)	(108.019.674)	-	(116.624.888)
İlişkili taraflara borçlar	(16.707.750)	(19.459.516)	(22.343.896)	(38.212.531)	(2.214.481)	(59.886.528)
Ticari borçlar	(505.035)	(588.214)	(20.313.910)	(34.740.849)	(163.764)	(35.492.827)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(7.765)	(9.044)	(8.262.280)	(14.130.152)	(235.254)	(14.374.450)
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	(2.797.789)	(3.258.585)	(173.154.332)	(296.128.538)	-	(299.387.123)
	(27.406.691)	(31.920.573)	(287.236.431)	(491.231.744)	(2.613.499)	(525.765.816)
Net yabancı para pozisyonu	57.485.896	66.953.823	(10.441.854)	(17.857.660)	1.227.995	50.324.158

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara
Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

31 Aralık 2006

	ABD Doları Orjinal tutar	YTL	EURO Orjinal tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
Varlıklar:						
Hazır değerler (Dipnot 4)	14.155.466	19.896.923	84.668.041	156.762.878	118.344	176.778.145
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar	2.173.143	3.054.569	123.082.843	227.887.883	4.665.834	235.608.286
İlişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar (Dipnot 9)	63.181.407	88.807.786	-	-	-	88.807.786
Stoklar	115.217	161.949	15.336.622	28.395.756	528.425	29.086.130
Ticari alacaklar	32.410	45.555	8.408.158	15.567.705	84.251	15.697.511
Diğer dönen varlıklar	360.449	506.647	108	200	-	506.847
	80.018.092	112.473.429	231.495.772	428.614.422	5.396.854	546.484.705
Yükümlülükler:						
Finansal borçlar	-	-	(70.382.319)	(130.312.863)	-	(130.312.863)
Uzun vadeli finansal borçların						
kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	(7.543.307)	(10.602.873)	(119.640.498)	(221.514.382)	-	(232.117.255)
İlişkili taraflara borçlar	(12.787.405)	(17.973.977)	(23.822.472)	(44.107.307)	(502.132)	(62.583.416)
Ticari borçlar	(474.093)	(666.385)	(9.721.133)	(17.998.678)	(2.359.878)	(21.024.941)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(436)	(613)	(950.900)	(1.760.591)	(514.743)	(2.275.947)
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 9)	(9.975.484)	(14.021.541)	(38.618.090)	(71.501.394)	-	(85.522.935)
	(30.780.725)	(43.265.389)	(263.135.412)	(487.195.215)	(3.376.753)	(533.837.357)
Net yabancı para pozisyonu	49.237.367	69.208.040	(31.639.640)	(58.580.793)	2.020.101	12.647.348

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Şirket başlıca Euro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihindeki YTL, ABD Doları karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, ABD Doları para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı geliri sonucu net dönem karı 6.695.382 YTL daha yüksek/düşük olurdu (31 Aralık 2006: 6.920.804 YTL).

31 Aralık 2007 tarihindeki YTL, Euro karşısında %10 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler aynı kalsaydı Euro para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gideri sonucu net dönem karı 1.785.766 YTL daha düşük/yüksek olurdu (31 Aralık 2006: 5.858.079 YTL).

DİPNOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla vergi matrahı hesabında kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 947 milyon YTL'dir (31 Aralık 2006: 1.448 milyon YTL). Şirket'in mevcut yatırım indirimi tutarı üzerinden, 2008 yılı sonuna kadar kullanabileceğini tahmin ettiği yatırım indirimi toplamı 671 milyon YTL'dir (Dipnot 14).

Şirket 2007 yılında yaptığı araştırma, geliştirme harcamalarının 26.991.938 YTL'lik (31 Aralık 2006: 32.348.101) kısmından % 40 oranında vergi matrahından stopajsız olarak indirebileceği 10.796.775 YTL (31 Aralık 2006: 12.939.240 YTL) tutarında yatırım teşviği elde etmiştir.

2007 yılında Tübitak'tan alınan 19.569.495 YTL'lik araştırma, geliştirme destek primleri diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2006: 18.075.904 YTL) (Dipnot 38).

DİPNOT 31 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Bankalara verilen teminat mektupları	243.420.014	100.103.121
Gümrüklere verilen teminat mektupları	25.454.175	23.834.961
Açık kalan akreditif taahhütleri	458.505	15.501.589
	269.332.694	139.439.671

a) Şirket 2000 yılında faiz riskinden korunma amacıyla iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) yapmıştır. Bu anlaşmalardan biri 31 Ağustos 2007 itibarı ile sonlanmıştır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla tutarı 3.104.272 Euro olan diğer anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, belirtilen tarihlerde EURIBOR'un taban oranının altında olması halinde Şirket taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankaya tazmin etmek durumundadır. Eğer EURIBOR tavan oranın üzerinde ise banka aradaki farkı Şirket'e tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2007 itibarıyla geçerliliğini koruyan faiz aralığı sabitleme anlaşmasının detayı aşağıdadır:

Anlaşma	EURIBOR Taban oranı	EURIBOR Tavan oranı	Euro Tutar	Vade tarihi
Citibank A.Ş.	%5,15	%6,00	3.104.272	28 Şubat 2008

Bu anlaşmalara istinaden yıl içerisinde finansman gideri kaydedilen tutar 136.316 YTL'dir (31 Aralık 2006: 587.684 YTL).

b) Şirket, 2003 yılı içerisinde Akbank T.A.Ş. ("Akbank") ile bir kredi anlaşması imzalamıştır. Anlaşma hükümlerince Şirket, son yıl hariç olmak üzere her yıl 300.000.000 Euro tutarındaki ihracat bedelini Akbank'daki bir hesabı üzerinden geçirmeyi taahhüt etmektedir. Anlaşmanın son yılı olan 2008 için Şirket'in Akbank'daki hesabından geçirmeyi taahhüt ettiği ihracat bedeli 200.000.000 Euro'dur. Şirket, Akbank ile 2007 yılında yaptığı diğer kredi sözleşmeleri ile 2008 yılında Akbank'daki hesabı üzerinden toplam 69.000.000 Euro ihracat bedeli geçirmeyi taahhüt etmiştir.

c) Şirket, 2007 yılında HSBC Bank A.Ş. ("HSBC Bankası") ile yaptığı 50.000.000 Euro ve Garanti Bankası A.Ş. ("Garanti Bankası") ile yaptığı 20.000.000 Euro tutarındaki 1 yıl vadeli kredi taahhüt anlaşmaları gereğince, 2008 yılında HSBC Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 100.000.000 Euro ve Garanti Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 50.000.000 Euro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir.

d) Şirket, 2007 yılında yapılan diğer kredi sözleşmeleriyle, 2008 yılında Garanti Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Euro, İş Bankası A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 25.000.000 Euro ve Ziraat Bankası A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Euro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2007 itibarıyla 2007 yılı için bankalara verdiği ihracat taahhütlerini yerine getirmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bilanço dönemleri itibarıyla herhangi bir işletme birleşmesi olmamıştır.

DİPNOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket yönetimi Şirket'in risk ve getirilerinin coğrafi bölgelerdeki farklılıklardan ziyade otomotiv sektöründeki gelişmelerden etkilendiğini dikkate alarak, birincil bölüm raporlamasında endüstriyel bölümleri kullanma kararı almıştır. Şirket yönetimi, Şirket'in faaliyet alanının motorlu araçların ve yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışı olması ve bu faaliyetlerde risk ve getiri farklılığı olmamasından dolayı tek bir endüstriyel bölüm altında faaliyet gösterildiğini düşünmektedir. Şirket'in faaliyet alanındaki ürünlerin niteliği, üretim süreçleri, ürün müşterilerinin sınıfları ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Tek bir endüstriyel bölüm olduğundan dolayı birincil bölüm ile ilgili bilgiler halihazırda bu finansal tablolarda bütün halinde sunulmuştur.

Şirket'in birincil bölüm raporlama formatı endüstriyel bölüm olduğundan ikincil bölüm raporlaması amacı ile verilmesi gereken hasılatın müşterilerin coğrafi konumu bazında detayı dipnot 36'da gösterilmiştir.

İkincil bölüm raporlaması çerçevesinde sunulması gereken bölüm varlıklarının kayıtlı değerleri ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetler Şirket'in tüm varlıklarının Türkiye'de konumlanması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.

DİPNOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonra mali tabloları etkileyen önemli bir husus bulunmamaktadır.

DİPNOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in durdurulan faaliyeti yoktur.

DİPNOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yurtiçi satışlar	3.304.979.418	3.462.204.695
Yurtdışı satışlar	4.480.062.276	3.574.574.674
Diğer satışlar	42.171.829	42.462.614
Eksi: İndirimler	(596.583.435)	(557.942.638)
	7.230.630.088	6.521.299.345

Şirket'in yurtdışı satışlarının %95'i (31 Aralık 2006: %98) Ford İngiltere'ye yapılmaktadır.

Satış adetleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2007			1 Ocak - 31 Aralık 2006		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
Transit	34.915	134.631	169.546	35.365	101.843	137.208
Transit Connect	27.979	85.324	113.303	28.801	82.398	111.199
Binek araçlar	32.032	378	32.410	37.865	539	38.404
Cargo	4.339	2.007	6.346	7.109	507	7.616
Ranger	2.164	2	2.166	2.023	71	2.094
Fiesta Van	1.271	53	1.324	1.575	-	1.575
	102.700	222.395	325.095	112.738	185.358	298.096

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37- FAALİYET GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Personel giderleri	32.383.649	21.228.812
Proje maliyetleri	21.573.682	16.013.818
Amortisman gideri (Dipnot 19)	1.256.258	1.380.205
Diğer	3.252.850	3.208.860
	58.466.439	41.831.695

Genel yönetim giderleri:

Personel giderleri	36.154.833	29.745.535
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	12.841.508	5.549.015
Bağış ve yardımlar	12.698.880	11.329.975
Mekanizasyon giderleri	3.034.228	5.067.151
Amortisman gideri (Dipnot 19)	2.871.570	2.951.450
Vergi, resim ve harç giderleri	2.629.864	1.653.943
Tamir, bakım ve enerji giderleri	2.125.253	2.827.151
Ulaşım ve seyahat giderleri	1.791.008	1.680.568
Satış dışındaki teminat giderleri	1.556.873	1.618.674
Yeni proje yönetim giderleri	773.673	2.898.658
Diğer genel yönetim giderleri	7.308.260	5.668.633
	83.785.950	70.990.753

Satış ve pazarlama giderleri:

Garanti giderleri	118.135.007	103.946.652
Reklam giderleri	45.591.527	37.154.153
Araç nakliye giderleri	28.835.514	28.262.138
Personel giderleri	23.628.861	21.328.055
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	9.191.734	7.405.335
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	5.632.307	8.315.977
Amortisman gideri (Dipnot 19)	1.627.042	1.131.047
Diğer	12.016.478	9.166.594
	244.658.470	216.709.951

Toplam faaliyet giderleri

386.910.859

329.532.399

31 Aralık 2007 itibarıyla 19.718.756 YTL (31 Aralık 2006: 30.051.127 YTL) tutarındaki geliştirme gideri maddi olmayan duran varlıklar kapsamında aktifleştirilmiş olup ilgili dönemlerde araştırma ve geliştirme gideri olarak kaydedilmemiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar :		
Araştırma, geliştirme destek primleri (Dipnot 30)	19.569.495	18.075.904
Satılmaya hazır finansal varlık satış karı (*)	8.364.981	47.971.875
Yedek parça fiyat farkı ve tazmin edilen hasar bedelleri	7.024.135	4.913.318
Fatura edilen servis gelirleri	3.756.731	2.911.290
Alınan kiralara	2.274.338	2.074.889
Sigorta hasar bedelleri	1.371.219	1.560.537
Sabit kıymet satış karı	502.928	1.406.910
Temettü gelirleri	175.749	56.240
Ford'a verilen proje hizmeti gelirleri	-	11.269.119
Diğer	1.977.708	713.416
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	45.017.284	90.953.498

Ford'a verilen proje hizmet gelirleri 31 Aralık 2007 itibarıyla yurtdışı satışlar altında sınıflandırılmıştır. Geçmiş dönemdeki tutar faaliyet karı açısından önemlilik ilkesi gereği diğer faaliyetlerden gelir ve karlar içinde bırakılmıştır.

(*) Şirket, 2007 yılı Aralık ayında Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.'deki hisselerinin tamamını 14.398.725 YTL'ye Aygaz A.Ş.'ye satmıştır (Dipnot 16). Şirket, 2006 yılı Aralık ayında Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'deki hisselerinin tamamını faiz dahil olmak üzere 95.423.377 YTL'ye (67.265.880 ABD Doları) Koç Holding A.Ş.'ye satmıştır. Yapılan anlaşmaya göre söz konusu tutar 30 Haziran 2008'de tahsil edilecektir (Dipnot 9a). Bu satış sonrası elde edilen 47.971.875 YTL net kar gelir tablosunda diğer gelirler altında sınıflandırılmıştır.

Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar:

İthal malzeme tazminat giderleri	(1.430.851)	(1.280.292)
Sabit kıymet satış zararı	(626.104)	(41.759)
Geçmiş dönem fiyat farkları	(289.969)	(368.973)
Diğer	(494.768)	(858.044)
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(2.841.692)	(2.549.068)

DİPNOT 39 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Finansman gelirleri:		
Kur farkı gelirleri	41.984.215	55.696.227
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansman geliri	19.913.697	30.938.996
Faiz gelirleri	7.273.358	10.079.046
	69.171.270	96.714.269
Finansman giderleri:		
Kur farkı gideri	(52.869.126)	(62.448.377)
Faiz giderleri	(20.619.654)	(17.928.006)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansman gideri	(12.796.429)	(23.280.743)
Nakit akım korunma rezervi	(9.630.622)	(23.929.040)
Diğer finansman gideri	(6.413.928)	(5.543.189)
	(102.329.759)	(133.129.355)
Finansman giderleri - net	(33.158.489)	(36.415.086)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI

Yoktur (31 Aralık 2006: Yoktur).

DİPNOT 41 - VERGİLER

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla resmi gazetede yayımlanmış; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2007 yılı için %20'dir (2006: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılından itibaren 2007 yılı sonuna kadar geçen sürede söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Şirket yönetimi 2006, 2007 ve 2008 yılı kar tahminlerini gözden geçirmiş ve bu yıllara ait kurumlar vergisi hesaplanmasında %19,8 istisna stopajına tabi mevcut yatırım indirimi istisnasını kullanma kararı almıştır.

Tam mükellef kurumların "yurtdışı iştirak satış kazancı istisnası" şartlarını taşıyan kazançları ile, bu nitelikteki Türkiye'de kurulu holding şirketlerinin, bu yurt dışı iştiraklerinden elde ettikleri ve "yurt dışı iştirak kazançları istisnasında" belirtilen şartları taşıyan iştirak kazançlarından yurt dışında kurulu (dar mükellef) anonim ve limited şirket niteliğindeki kurumlara (ortaklarına) dağıttıkları kar paylarından yapılacak vergi kesintisi oranı %7,5'i aşmayacaktır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Cari yıl kurumlar vergisi	119.500.848	100.661.663
Ertelenen vergi gideri (Dipnot 14)	53.148.741	19.694.786
Toplam vergi gideri	172.649.589	120.356.449

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Vergi öncesi kar:	659.891.710	621.206.799
%19.8 yatırım indirimi stopajı ile hesaplanan cari yıl vergi gideri	130.658.559	122.998.946
Yıl içinde kullanılmayan yatırım indirimi (Dipnot 14)	54.519.310	63.074.621
Vergi istisnaları	(4.788.718)	(13.756.367)
Geçici farklar için uygulanan etkin vergi oranı farkları	(2.306.415)	(54.797.366)
Diğer	(5.433.147)	2.836.615
Toplam vergi gideri	172.649.589	120.356.449

DİPNOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Net dönem karı (YTL)	484.242.121	500.850.350
Nominal değeri 1YKr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç	1,38 YKr	1,43 YKr

DİPNOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait nakit akım tablolarında yer alan işletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişimlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış	(135.981.067)	45.623.308
İlişkili kuruluşlardan alacaklardaki azalış/(artış)	49.592.611	(111.241.178)
Stoklardaki artış	(381.611)	(47.061.937)
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)	8.815.405	(58.512.730)
Diğer duran varlıklardaki artış	(28.903)	(1.894)
Ticari borçlardaki artış	58.424.098	88.114.745
İlişkili kuruluşlara yükümlülüklerdeki artış/(azalış)	5.071.246	(53.495.424)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)	37.276.536	(6.927.735)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki net değişim:	22.788.315	(143.502.845)

DİPNOT 44 - DİĞER HUSUSLAR

Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Şirketimiz, 31.12.2007 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Oğuz Toprakoğlu'na (otoprako@ford.com.tr /0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr /0262 3156960) ve Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr /0262 3156962) tarafından yönetilmektedir. Birimin sorumlusu Nevin Aylan'dır (naylan@ford.com.tr /0262 3156977).

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-show'lara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen tüm soruları yanıtlamaktadır. Birim 2007 yılı içinde 2 road-show'a, 2 yatırımcı konferansına katılmış ve toplamda 135'in üzerinde yatırımcı ve analist ile bire bir görüşme gerçekleştirmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden, Genel Kurul'a katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirketin internet sitesindeki (www.ford.com.tr) "Yatırımcı İlişkileri" başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2007 takvim yılında birisi olağan (27 Mart) ve diğeri olağanüstü (02 Ekim) olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da ortalama %83 katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 21 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname Örnekleri, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralınması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,04'üne sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına ve toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmektedir.

Genel Kurul Tutanakları, toplantıdan hemen sonra şirketin internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, Ana Sözleşme hükümleri uyarınca:

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarıdan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır.
- Ayrıca, Ana Sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar Genel Kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana Sözleşme'nin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kar payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin temel stratejilerinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu raporlarda da vurgulandığı üzere Ford Otosan'ın kar dağıtım politikası "büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kar dağıtımı" şeklinde belirlenmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 5 Nisan 2007 tarihinde 193.000.500 YTL ve 10 Ekim 2007 tarihinde 208.791.450 YTL olmak üzere 2007 takvim yılında toplam 401.791.950 YTL temettü dağıtılmıştır.

7. Payların Devri

A Grubu hisse senetleri serbetçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan, hissedarları ve yatırımcıları şirketin faaliyetleri

konusunda bilgilendirmek amacıyla, önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

2007 takvim yılında 14 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalardan 1 tanesi İMKB'nin isteği üzerine yapılan ek açıklamadır. Özel durumların tamamı zamanında kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine **www.ford.com.tr** adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin "Kurumsal Bilgiler", "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, şirket Ana Sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, çalışma ilkeleri, şirket tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun %41,04 oranında pay sahibi oldukları şirketle ilgili her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Ailesi bireylerinin "gerçek kişi nihai hakim pay sahibi" konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayınlanan

faaliyet raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı
Lewis W.K. Booth: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bülent Bulurlu: Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Y. Koç: Yönetim Kurulu Üyesi
Ali İhsan İlkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi
John Fleming: Yönetim Kurulu Üyesi
David L. Schoch: Yönetim Kurulu Üyesi
Philip A. Collareno: Yönetim Kurulu Üyesi
O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi
Michael R. Flewitt: Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür
Dr. Füsün Akkal: Denetçi
Adnan Nas: Denetçi
Ufuk Güçlü: Genel Müdür Başyardımcısı
Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yardımcısı (Mali İşler-CFO)
Ernur Mutlu: Gn. Md. Yardımcısı (Ürün Geliştirme)
Haydar Yenigün: Gn. Md. Yardımcısı (Kocaeli Fabrikası)
Burak Gökçelik: Gn. Md. Yardımcısı (İnönü Fabrikası)
Ahmet Kınay: Gn. Md. Yardımcısı (Satınalma)
Ahmet Şatiroğlu: Gn. Md. Yardımcısı (Servis ve Yedek Parça)
Cengiz Kabatepe: Gn. Md. Yardımcısı (Malzeme Planlama ve Lojistik)
Taylan Avcı: Gn. Md. Yardımcısı (Yeni Projeler)
Ali İhsan Kamanlı: Gn. Md. Yardımcısı (Takım Kalıp-Prototip)
Tuncay Selçuk: Gn. Md. Yardımcısı (Finansman)
Aykut Özuner: Gn. Md. Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayımlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. İşyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan "Yetkili Satıcılar Konseyi" kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün 3S yetkili satıcıların katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yan sanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu'nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan'da da, "En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır." felsefesi İnsan Kaynakları Politikası'nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, "2010 yılına kadar Türkiye'de çalışmak için tercih edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak" şeklinde tanımlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi stratejilerimiz; yüksek performans kültürü yaratmak, çağımızın teknolojiyle donatılmış, sosyal ve teknik becerilerini dengeli kullanabilen liderler yetiştirmek, öğrenen bir organizasyon oluşturmak, değişimin rotasını çizen İK süreci oluşturmak, geliştirmek ve yaşatmaktır.

Her yıl gerçekleştirilen "Çalışma Hayatı Değerlendirme ve İyileştirme Anketi" ile çalışanların memnuniyeti, bağlılığı ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirketimiz üyesi olduğu Türk Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla mavi yaka personel ile 2006 yılı Eylül ayında 2 yılı kapsayan toplu sözleşme imzalamıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler Endüstri İlişkileri ve İnsan Kaynakları Operasyonları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir program da uygulanmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü Fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu'nun listesi Faaliyet Raporunda mevcuttur. Kurul'un on üyesinden yalnızca biri (Genel Müdür Michael R. Flewitt) icracı üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme'de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketin misyonu "Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri olmak ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım şirketin geçmiş faaliyet raporlarında yer almış, her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmıştır.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan temel stratejilere ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurul'un yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite bu fonksiyonu yerine getirirken, İç Kontrol ve Denetim Birimleri'nden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, şirketin bütün iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar. İç Kontrol Birimi her yıl tekrarladığı bu faaliyeti yerine getirirken ayrıca Amerika'da halka açık şirketlerin uymakla yükümlü oldukları Sarbanes Oxley (S-Ox) standartlarına uygun olarak hazırlanmış denetim planını uygular.

Ford Otosan, satış teşkilatını da İç Kontrol Birimi'ne bağlı bayi denetçileriyle değerlendirmekte ve sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Şirket; doğal afetler, kritik personel ve bilginin yok olması gibi senaryoları içeren İş Sürekliliği ve Kurtarma Planı'nı oluşturmuş olup her yıl yapılan tatbikatlarla bu planın işlerliğini ve güncelliğini korumaktadır.

Stratejilerin daha sağlıklı belirlenmesi, kaynakların etkin tahsisi ve kullanımı, faaliyetlerin kanun ve mevzuatlara uygun olarak sürdürülmesi ve şirketin kurumsal yönetiminin iyileştirilmesi adına finansal, operasyonel, stratejik ve dış risklere yönelik süreçler aylık olarak şirket üst yönetiminin katılımıyla değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9, 10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul karar alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336 ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanması gerek görülmemiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2007 takvim yılında toplam 19 Yönetim Kurul toplantısı salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısının katılımıyla gerçekleştirilmiş, ayrıca 1 adet toplantısız Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryası görevi Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, tutanaklarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyenin (Genel Müdür) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmaması gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

25. Etik Kurallar

2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla **“Ford Otosan Çalışma İlkeleri”** oluşturulmuştur. On altı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemde Şirkette çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, yılda iki kez bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunulmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir.

Şirketin internet sitesinde de yer alan Ford Otosan Çalışma İlkeleri için güncelleme çalışmalarına 2007 yılı itibarıyla başlanmıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ford Otosan Yönetim Kurulu'nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Ali Y. Koç ve David L. Schoch'dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 3 kez, Yönetim Kurulu'nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedürle belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu'na sunulması Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi'nin üyeleri Lewis W.K. Booth ve Bülent Bulgurlu'dur. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcra Yönetim Kurulu üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1.265 YTL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu'na üye olan Genel Müdür bu göreviyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı



Ford Otosan İletişim

Şirket Bilgileri

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi
Fatih Mah. Hasan Basri Cad.
Köymenkent 34885
Samandıra / İstanbul

Kocaeli Fabrikası
İzmit Gölcük Yolu
14. Km. 41680
Gölcük / Kocaeli

İnönü Fabrikası
Kütahya Yolu Üzeri
26331 İnönü PK:186
Köprübaşı / Eskişehir

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Nevin Aylan
Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu
Tel: +9 0262 315 69 77
Faks: +9 0262 315 69 76
nayan@ford.com.tr

İnternet Sitesi

Ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz hakkında daha detaylı bilgi için internet sitemizi ziyaret edebilirsiniz:

www.ford.com.tr





Feel the difference