

FORD OTOSAN



Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2022 Faaliyet Raporu

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 21 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2022 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

| | |
|-----------------------------|---------------------------------|
| M. Rahmi Koç | Şeref Başkanı |
| Y. Ali Koç | Başkan |
| Stuart J. Rowley | Başkan Yardımcısı |
| William R. Periam | Üye |
| Lisa Katherine King | Üye |
| Haydar Yenigün | Üye |
| Levent Çakıroğlu | Üye |
| James Kieran Vincent Cahill | Üye |
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Bağımsız Üye |
| Prof. Dr. Katja Windt | Bağımsız Üye |
| Güven Özyurt | Üye - Genel Müdür |
| Dave Johnston | Üye - Genel Müdür Başyardımcısı |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Levent Çakıroğlu, William Richard Periam ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve Stuart John Rowley'nin getirilmesine karar verilmiştir.

Ortaklık Yapısı:

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2022 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

| Adı | Hisse Tutarı | Hisse Adedi | Hisse Oranı (%) |
|--|--------------------|-----------------------|-----------------|
| Koç Holding A.Ş. | 135.631.304 | 13.563.130.447 | 38,65 |
| Vehbi Koç Vakfı | 2.880.501 | 288.050.137 | 0,82 |
| Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı | 3.259.202 | 325.920.231 | 0,93 |
| Temel Ticaret A.Ş. | 2.355.885 | 235.588.500 | 0,67 |
| Koç Holding A.Ş. Toplamı | 144.126.893 | 14.412.689.315 | 41,07 |
| Ford Motor Company ⁽¹⁾ | 143.997.037 | 14.399.703.676 | 41,04 |
| Halka Açık | 62.786.070 | 6.278.607.009 | 17,89 |
| Toplam Nominal Sermaye (TL) | 350.910.000 | 35.091.000.000 | 100 |

(1) Ford Deutschland Holding GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir.

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME**1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Eylül döneminde devam eden yarı iletken arz kısıtı kaynaklı zayıf araç bulunabilirliği sebebiyle yıllık %6 azalarak 545.429 adet olmuştur. Yıllık bazda binek ve hafif ticari araç satışlarında sırasıyla %8 ve %4 daralma görülürken, orta ticari araç ve kamyon satışlarında sırasıyla %2 ve %22 artış kaydedilmiştir.

Ocak-Eylül döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

| | 9A22 | 9A21 | Değişim, % |
|-----------------------------|---------|---------|------------|
| Binek Araç | 399.224 | 434.800 | -8 |
| Hafif Ticari Araç | 73.275 | 76.434 | -4 |
| Orta Ticari Araç | 48.031 | 46.911 | 2 |
| Kamyon (16 ton ve üzeri) | 21.696 | 17.791 | 22 |
| Toplam Pazar ⁽²⁾ | 545.429 | 577.549 | -6 |

(2) Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %75,3 iken, bu dönem %73,2'ye gerilemiştir. Hafif ticari araçların payı ise %13,4 olmuştur (9A21: %13,2).

| Binek araçların toplam pazardaki payı | | | | | | |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| 9A22 | 9A21 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
| %73 | %75 | %73 | %77 | %79 | %77 | %74 |

Kaynak: ODD

Bu dönemde ithal araçların payı geçen yılın aynı dönemine göre binek araçlarda %61'e yükselirken (9A21: %60), hafif ticari araçlarda %41'e gerilemiş (9A21: %47) ve toplamda %57 olarak gerçekleşmiştir.

| İthal araçların payı | Binek | Hafif Ticari | Toplam |
|----------------------|-------|--------------|--------|
| 9A22 | %61 | %41 | %57 |
| 9A21 | %60 | %47 | %57 |
| 2021 | %60 | %44 | %56 |

Kaynak: ODD

Yılın ilk dokuz ayında Ford Otosan toplam pazarda %10,0 (%9,4)⁽³⁾ pay elde ederek 3'üncü sırada yer almıştır. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre yatay seyretmiş ve 54.320 (54.112) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %1,9 (%2,7) olmuştur. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, pazar payımız 2.6 puan artışla %32,6'ya (%30,0) ulaşmış ve tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %30,2 (%27,9), orta ticari araçlarda %39,4 (%35,2) ve kamyonlarda %25,6 (%25,9) olmuştur.

(2) Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Eylül döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %27 artmış ve 324.818 (254.916) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız⁽⁴⁾ toplamda %79 (%75), Gölcük Fabrikamızda %77, Yeniköy Fabrikamızda %85, Eskişehir Fabrikamızda %82 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

| Tesis | Model | 9A22 | 9A21 | Değişim, % |
|-----------|-------------|---------|---------|------------|
| Gölcük | Transit | 103.147 | 89.119 | 16 |
| Gölcük | Custom | 117.929 | 120.491 | (2) |
| Yeniköy | Courier | 43.231 | 36.247 | 19 |
| Eskişehir | Ford Trucks | 11.520 | 9.058 | 27 |
| Craiova | Puma(5) | 38.851 | - | - |
| Craiova | Ecosport(5) | 10.140 | - | - |
| Toplam | | 324.818 | 254.916 | 27 |

(4) 9A22 KKO hesaplanırken güncel üretim kapasiteleri dikkate alınmıştır.

(5) Puma ve Ecosport üretim rakamları 3Ç22 içindir. 3Ç22'de Craiova Fabrikası'nın kapasite kullanım oranı %78 olarak gerçekleşmiştir.

3. İhracat, Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın (www.acea.be) verilerine göre Ocak-Eylül döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç kümülatif satışlarında %21 daralma görülmüştür. Bu sonuçta devam eden yarı iletken tedarik kısıntısı kaynaklı zayıf araç bulunabilirliği etkili olmuştur.

| % | 2021 | Oca'22 | Şub'22 | Mar'22 | Nis'22 | May'22 | Haz'22 | Tem'22 | Ağu'22 | Eyl'22 | 9A22 |
|----------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| İngiltere | 21,0 | -26,9 | -6,0 | -27,6 | -29,1 | -25,1 | -23,0 | -20,7 | -24,6 | 10,8 | -20,1 |
| Almanya | 2,0 | -1,7 | -12,0 | -22,2 | -33,6 | -23,8 | -31,6 | -21,1 | -6,0 | -7,2 | -18,9 |
| İtalya | 12,0 | 1,1 | -6,3 | -10,7 | -17,2 | -13,5 | -25,3 | -19,5 | -12,9 | -13,5 | -12,4 |
| İspanya | -4,0 | -27,2 | -27,1 | -46,5 | -41,0 | -32,6 | -32,4 | -17,8 | 8,8 | -3,5 | -27,7 |
| Fransa | 8,0 | -18,9 | -23,6 | -28,6 | -31,8 | -19,7 | -21,9 | -23,9 | -14,0 | -12,3 | -22,4 |
| Polonya | 25,0 | -2,7 | -9,5 | -20,1 | -29,4 | -17,1 | -24,1 | -15,0 | -15,1 | -9,2 | -16,8 |
| Toplam* | 11,0 | -16,4 | -16,8 | -28,4 | -30,0 | -22,6 | -26,1 | -20,6 | -14,2 | -6,7 | -21,0 |

* 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

İhracatımız

Yılın ilk dokuz ayında Avrupa hafif ticari araç pazarında daralma devam etmiş ve satışlar yıllık bazda %21 azalmıştır. Diğer yandan, Avrupa'da Ford ürünlerine olan talep güçlü seyretmiş ve Pazar lideri Ford'un payı ilk dokuz ayda yıllık bazda 0,5 puan yükselerek %15,2'ye ulaşmıştır. Ford Otosan, Ford Avrupa'nın Pazar performansının ve kârlılık hedefine ulaşmasının en büyük destekçisi olmayı sürdürmüştür.

Bu dönemde Ford Otosan'ın yurt dışı satış adetleri yıllık %28 artmış ve 270.998** (212.259) adet olmuştur. Yurt dışı satış gelirlerimiz, yurt dışı satış adetlerimizdeki artış (3Ç22 için Craiova yurt dışı satış adetlerinin dahil edilmesi bu performansı desteklemiştir) ve kur etkisine bağlı olarak, yıllık %148 artmış ve 87.962 (35.454) milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

(**) Yurt dışı satışlar ve yurt dışı satış adetleri şirketin ihracatının yanı sıra Ford Romanya SRL'nin satışlarını da içermektedir.

Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yılın ilk dokuz ayında yıllık %5 artarak 54.268 (51.536) adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satış gelirlerimiz satış adetlerindeki artış, olumlu satış miksi ve sürdürülen fiyatlandırma disiplini sayesinde yıllık %124 artarak 22.895 (10.203) milyon TL olmuştur.

Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %23 artarak 325.266 (263.795) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %143 artışla 110.857 (45.657) milyon TL olmuştur. Yurt dışı satışların, toplam satış gelirlerindeki payı %79'a yükselmiştir (9A21: %78).

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 8.126 (2.063) milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 2.189 (825) milyon TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 1.889 kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla 4.450 aylık ücretli ve 16.022 saat ücretli olmak üzere toplam 20.472 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2021: 3.463 aylık ücretli ve 10.261 saat ücretli olmak üzere toplam 13.724 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 12 Ocak 2022 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2021 – 31 Ağustos 2023 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

7. Kârlılık

Yılın ilk dokuz ayında otomotiv sektöründe devam eden yarı iletken arz kısıtlarına rağmen kârlılığımız güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- 3Ç22'de güçlü yurtiçi satışlar
- ii- Yurt dışı satış adetlerindeki artış
- iii- Fiyatlama disiplini
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Kur etkisi (9A22'de EUR/TL'de yıllık ortalama %74 artış)
- vi- Maliyet artı ihracat anlaşmaları

Brüt kâr, güçlü satış performansı, maliyet azaltma ve fiyatlama disiplini odağının sürdürülmesi ile yıllık %147 yükselerek 14.560 milyon TL olmuştur. Net Vadeli Alımlardan Oluşan Finansman Gideri'nde görülen yıllık %59 artışa rağmen, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Geliri'ndeki %193 artışın etkisiyle (yurt dışı satış adedinde yıllık bazda artış ve kur etkisi kaynaklı), Net Diğer Gelir yıllık %171 büyüyerek 9A22'de 694 milyon TL olmuştur. Böylece, Esas Faaliyet Kârı yıllık %149 artışla 9A22'de 11.416 milyon TL'ye ulaşmıştır. VAFÖK yıllık %136 büyüyerek 12.667 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise yıllık %134 artışla 11.973 milyon TL olmuştur. Araç başına kaydedilen VAFÖK 2.184 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 1.691 EUR olarak gerçekleşmiştir.

Net Faiz ve Net Kur Farkı Gideri nedeniyle, 9A21'de 137 milyon TL olan Net Finansal Gelir, 9A22'de 2.136 milyon TL Net Finansal Gider'e dönüşmüştür. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr yıllık %97 artışla 9.271 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %119 artmış ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 10.322 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %13,1 (+0,2 puan); VAFÖK %11,4 (-0,3 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç VAFÖK %10,8 (-0,4 puan); Faaliyet Kârı %10,3 (+0,2 puan); ve Net Kâr %9,3 (-1,0 puan).

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 663 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 1.068 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 1.268 milyon € olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu itibarıyla yaklaşık 1.598 milyon € mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 7.249 milyon TL olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Başlıca Finansal Veriler

| Özet Bilanço (Milyon TL) | 30.09.2022 | 31.12.2021 | % Değişim |
|---|------------|------------|-----------|
| Dönen Varlıklar | 47.980 | 32.814 | %46 |
| Maddi Duran Varlıklar | 15.622 | 5.149 | %203 |
| Toplam Varlıklar | 79.725 | 42.793 | %86 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 41.489 | 20.782 | %100 |
| Toplam Yükümlülükler | 64.085 | 32.644 | %96 |
| Özkaynaklar | 15.639 | 10.149 | %54 |
| Özet Gelir Tablosu (Milyon TL) | 30.09.2022 | 30.09.2021 | % Değişim |
| Satış Gelirleri | 110.857 | 45.657 | %143 |
| Yurt dışı Satışlar | 87.962 | 35.454 | %148 |
| Yurt içi Satışlar | 22.895 | 10.203 | %124 |
| Brüt Kâr | 14.560 | 5.904 | %147 |
| Faaliyet Kârı | 11.416 | 4.590 | %149 |
| Finansal Gelirler / (Giderler) | -2.136 | 137 | N/M |
| Vergi Öncesi Kâr | 9.271 | 4.695 | %97 |
| Net Kâr | 10.322 | 4.711 | %119 |
| Diğer Finansal Veriler (Milyon TL) | 30.09.2022 | 30.09.2021 | % Değişim |
| Amortisman + İtfa | 1.251 | 772 | %62 |
| VAFÖK | 12.667 | 5.362 | %136 |
| Yatırım Harcamaları | -8.126 | -2.063 | %294 |
| Nakit Akım Tablosu (Milyon TL) | 30.09.2022 | 30.09.2021 | % Değişim |
| Dönem Başı Nakit Bakiyesi | 14.106 | 8.074 | %75 |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit | 7.748 | 5.508 | %41 |
| Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit | -14.933 | -2.048 | %629 |
| Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit | -28 | 1.995 | N/M |
| Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi | 7.249 | 13.529 | -%46 |

| Finansal Rasyolar | 30.09.2022 | 31.12.2021 |
|--|------------|------------|
| Cari Oran | 1,16 | 1,58 |
| Likidite Oranı | 0,73 | 1,25 |
| Net Finansal Borç/ VAFÖK ⁽⁶⁾ | 1,20 | 0,47 |
| Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar | 0,60 | 0,77 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler | 0,65 | 0,64 |
| Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar | 0,80 | 0,76 |
| Özkaynak Kârlılığı ⁽⁷⁾ | 88,0% | 86,7% |
| | 30.09.2022 | 30.09.2021 |
| Brüt Kâr Marjı | 13,1% | %12,9 |
| VAFÖK Marjı | 11,4% | %11,7 |
| Faaliyet Kâr Marjı | 10,3% | %10,1 |
| Net Kâr Marjı | 9,3% | %10,3 |

(6) VAFÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

(7) Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- 01.07.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; 14.03.2022 tarihli açıklamamızı takiben Ford Romanya hisselerinin tamamının Ford Otosan Netherlands BV tarafından satın alınmasına ilişkin Hisse Satın Alma Sözleşmesinde belirlenen ön şartlar tamamlanmıştır. Satın alma bedelinin ilk taksidi 30.06.2022 tarihli tahmini finansal tablolar üzerinden net işletme sermayesi, net borç ve Yeni Nesil Courier projesi için yapılan yatırım tutarı düzeltildikten sonra 406 milyon Euro olarak hesaplanmış olup, yılsonuna kadar gerçekleştirilecek 30.06.2022 tarihli finansal tabloların mutabakatı sonrasında kesinleşen tutarlara göre nihai fiyat düzeltilmesi yapılacaktır. Bu çerçevede, Ford Otosan Netherlands BV'ye yapılan emisyon primi ödemesi kullanılarak 406 milyon Euro tutarındaki ilk taksitin Ford Otosan Netherlands BV tarafından ödenmesi ile birlikte devir işlemi tamamlanmıştır. Grup, Ford Motor Company ve ilgili Ford Grubu Şirketleri ile Courier, Puma, EcoSport modelleri, motorlar ve yedek parça üretim ve tedarik anlaşmalarının yanı sıra Ford Motor Company ile söz konusu ürünlere ilişkin teknoloji ve üretim lisansı anlaşmaları imzalamıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında Craiova Fabrikası araç üretim kapasitesi yıllık toplam 272 bin adete yükselecek olup, üretim planına göre yeni nesil courier üretimi yıllık 100 bin ve puma üretimi yıllık 189 bin adede kadar çıkabilecektir. Motor üretim kapasitesi ise 350 bin adet olarak belirlenmiştir. Ayrıca, Tedarik anlaşmaları kapsamında 2023 yılında başlayacak Yeni Nesil Courier üretimi için önümüzdeki üç yıl içerisinde 490 milyon Euro yatırım ve mühendislik harcaması yapılması öngörülmektedir. Üretilen araçların, önemli bir kısmının Ford Motor Company'ye veya bağlı şirketlerine satılarak, satışların maliyet artı yöntemiyle fiyatlandırılması, yatırım maliyetlerinin satışlar aracılığıyla Ford Motor Company'ye aktarılması öngörülmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") uyarınca, söz konusu sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilecek yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde yıllık hasılat tutarına oranının, %10'dan fazla bir orana ulaşacağının öngörülmesi nedeniyle, Tebliğ uyarınca işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak hazırlanan rapor hakkında bilgi ayrıca açıklanacaktır.
- 04.07.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak görüşe sunulan Dr. Katja Windt hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize iletilmiştir. Dr. Katja Windt Tebliğ'de 4.3.6. nolu ilkenin (d) bendinde tanımlanan "Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması" hususuna ilişkin bağımsızlık kriterini karşılamamakla birlikte, bu durum Tebliğin 5. maddesinin 6. bendi ile getirilen, "4.3.6 numaralı ilkenin (d) bendinde belirtilen bağımsızlık kriterini, bağımsız üyelerden en az yarısının sağlaması yeterlidir" hükmü çerçevesinde değerlendirilmiş olup; ayrıca borsada işlem gören paylarında önemli seviyede yabancı yatırımcı oranı bulunan ve stratejik iki ana ortağından birisi yabancı olan Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda yabancı bağımsız üyenin bulunmasının yatırımcılar nezdinde de önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, 1 Haziran 2022 tarihli özel durum açıklamamıza konu yönetim kurulu kararımıza uygun olarak Dr. Katja Windt, toplanacak ilk genel kurulun onayına tabi olmak ve ilgili genel kurulda onaylanması halinde selefinin kalan görev süresini tamamlamak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.
- 26.07.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; yıllık izin dolayısıyla Gölcük Fabrikası Transit hattında 1 Ağustos-15 Ağustos 2022, Gölcük Fabrikası Custom hattında 1 Ağustos- 12 Ağustos 2022, Yeniköy Fabrikası 1 Ağustos- 25 Ağustos 2022 ve Eskişehir Fabrikasında 1 Ağustos-

15 Ağustos 2022 tarihleri arasında üretime ara verilmiştir. Bu dönem zarfında fabrikalarımızda periyodik bakım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yeniköy fabrikamızda ayrıca yeni yatırımlarımız için üretim hatlarımızın hazırlanma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

- 26.08.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Ford Otosan'ın Uzun Dönem Sürdürülebilirlik Hedefleri'nin belirlenmesine ve önümüzdeki dönemde çalışmaların bu hedefler doğrultusunda yürütülmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, Ford Otosan'ın, "Gelecek Şimdi" vizyonu ile iklim değişikliği, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi, su yönetimi, çeşitlilik, kapsayıcılık ve toplumsal yatırım alanlarında, Türkiye'de otomotiv ekosisteminin geleceğini dönüştüren hedefleri paydaşların bilgisine sunulmuştur.
- 19.09.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Yönetim Kurulumuz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine halihazırda komitede görev alan Fatma Fusun Akkal Bozok'un yanı sıra Dr. Katja Windt'in getirilmesine karar verilmiştir.
- 11.10.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Şirketimizin %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı Ford Otosan Netherlands BV, 1 Temmuz 2022 itibarıyla Ford Romanya SRL hisselerinin tamamına sahip olmuştur. Ford Romanya SRL faaliyetlerinin Şirketimizin finansal tabloları açısından önemli büyüklüğe sahip olması sebebiyle anılan tarihten itibaren Ford Romanya SRL konsolidasyona tabi tutulacak olup Şirketimizin finansal tabloları, 30.09.2022 ara hesap döneminden itibaren konsolide olarak hazırlanacaktır.
- 17.10.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; yarı iletken tedarikinde yaşanan küresel sıkıntılara bağlı olarak, dünya çapında otomotiv endüstrisinde zorluklar ve üretim kesintileri 2022 yılında da yaşanmaya devam etmektedir. Ana ortaklarımızdan Ford Motor Company'nin aldığı önlemler ve şirketimizin tedarikçileri ile yaptığı planlamalarla küresel çaptaki bu krizin etkilerinin en aza indirilmesi konusunda çalışmalarımızı sürdürmekle birlikte, Craiova Fabrikamızda 13 Ekim tarihinde araç ve motor üretimine verilen kısa süreli ara söz konusu tedarik probleminin devam etmesi sebebiyle 21 Ekim tarihine kadar uzatılmıştır. İzleyen aylarda planlanan üretim temposundaki artış sayesinde duruşun üretim kaybı etkisinin azaltılmasıyla, Craiova Fabrikamızın 2022 yılı toplam üretim ve satış adet tahminleri üzerinde önemli bir etki oluşmayacağı beklenmektedir.
- 20.10.2022 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere; Yönetim Kurulumuz 20 Ekim 2022 tarihli toplantısında, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında;
 - Ortaklara 2.000.187.000,00 TL tutarında nakden temettü dağıtılması, Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan kayıtlar ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda dağıtım konu 2.000.187.000,00 TL temettünün ve, ayrılacak 200.018.700,00 TL ikinci tertip yasal yedeğin olağanüstü yedeklerden karşılanması,
 - Vergi mevzuatı uyarınca yapılan hesaplamalara göre, dağıtılacak 2.000.187.000,00 TL temettünün 1 TL nominal değerli pay için brüt 570,00 Kr (%570,00), net 513,00 Kr (%513,00) olarak ödenmesi,
 - Temettü dağıtımının, kaydıleştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 30 Kasım 2022 tarihinden itibaren yapılması;toplancak Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.
- Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, 20 Ekim 2022 tarihli toplantısında, Olağanüstü Genel Kurulu'nun 28 Kasım 2022 Pazartesi günü saat 15:30'da, ekli gündem maddelerini görüşüp

karara bağlamak üzere, "Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Caddesi No:2, Sancaktepe / İstanbul (Tel: +90 216 564 71 00, Faks: +90 216 564 73 85) adresindeki Şirket Merkezi'ndeki Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim toplantıya davet edilmesine, davet merasiminin usulüne uygun olarak yapılmasına, davet ilanının Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Şirket'in www.fordotosan.com.tr internet adresinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin E-Şirket Portal'ı ile Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmesine karar verilmiştir.

11. Öngörüler

1Y22 finansal sonuçlarıyla açıklanan 2022 yılı öngörülerimiz, devam eden yarı iletken arzı sorunu kaynaklı üretim tempomuzda zaman zaman görülen yavaşlamalar ve yurt içi pazarda zayıf araç bulunabilirliğinin devam etmesi sebebiyle 9A22 finansal sonuçlarıyla birlikte güncellenmiştir ve Romanya Fabrikası operasyonları 2022 yılı öngörülerine dahil edilmiştir.

Buna göre, 2022 yılında toplam otomotiv pazarı satışlarının 775 – 825 bin adet aralığında gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Yurt içi perakende satışlarımızın 80 – 90 bin, yurt dışı satışlarımızın 410 – 420 bin, toptan satışlarımızın ise 490 - 510 bin adet aralığında olacağını tahmin etmekteyiz. Bu kapsamda üretim adetlerimizi toplam 480 - 500 bin adet aralığında planlamaktayız. Yeni projeler için 720 - 770 milyon € sabit kıymet yatırım harcaması yapılacağını öngörmekteyiz.

| 2022 Yılı Beklentileri | | |
|----------------------------------|---|---|
| | Önceki Beklentiler (2Ç22 itibarıyla) | Güncel Beklentiler (3Ç22 itibarıyla) |
| Toplam Otomotiv Pazarı | 800 - 850 bin | 775 - 825 bin |
| Ford Otosan: | | |
| Perakende Satış Adedi | 90 - 100 bin | 80 - 90 bin |
| Toplam Yurt Dışı Satış Adedi | 330 - 340 bin | 410 - 420 bin |
| Türkiye | 330 - 340 bin | 305 - 310 bin |
| Romanya | | 105 - 110 bin |
| Toplam Satış Adedi | 420 - 440 bin | 490 - 510 bin |
| Toplam Üretim Adedi | 410 - 420 bin | 480 - 500 bin |
| Türkiye | 410 - 420 bin | 380 - 390 bin |
| Romanya | | 100 - 110 bin |
| Yatırım Harcaması (sabit kıymet) | 620-670 milyon € | 720-770 milyon € ⁽⁸⁾ |

(8) Romanya Fabrikası yatırım harcamaları dahil edilmiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.