



2010 Ford Otosan Kocaeli Fabrikası



1960'ların başında Otosan İstanbul Fabrikası



FORD OTOSAN

Ford Otosan İletişim

Şirket Bilgileri

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Samandıra / İstanbul	Kocaeli Fabrikası İzmit Gölcük Yolu 14. Km 41680 Gölcük / Kocaeli	İnönü Fabrikası Kütahya Yolu Üzeri 26331 İnönü PK: 186 Köprübaşı / Eskişehir	Gebze Teknoloji Serbest Bölge Şubesi (TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi Teknoloji Serbest Bölgesi Gebze / Kocaeli)
---	--	---	---

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Burak Çekmece
Finansman Müdürü
Tel: +90 262 315 69 62
Faks: +90 262 315 69 76
bcekmece@ford.com.tr

İnternet Sitesi

Ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz hakkında daha detaylı bilgi için internet sitemizi ziyaret edebilirsiniz:

www.fordotosan.com.tr

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-TL

25 Mart 2010 Perşembe günü, saat 10:00'da Divan City Oteli'nde (Büyükdere Caddesi, No: 84 34398 Gayrettepe / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.





50 yıldır yollardayız!

Yol yokken çıktık yola.
Ürettik, ürettik, ürettik...
Ama sadece araç üretmedik...
Biz ürettikçe istihdam arttı,
endüstrinin yolu açıldı.

Bugün Türkiye’de otomotiv
endüstrisi 50 yaşında...
Türkiye’nin Ford Otosan’ı
50 yaşında.

Herkes kendini
ne kadar kutlasa az.
Teşekkürler!

Ford Otosan'ın 50 yıllık yolculuğu...

FORD OTOSAN HAKKINDA

Ford Otosan (Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.), Ford Motor Company ve Koç Holding'in eşit oranda hisse sahibi oldukları halka açık bir şirkettir. Çok köklü iki kuruluş, Koç Holding ve Ford Motor Company'nin işbirliğinden oluşan güçlü temel ve yaratılan güçlü sinerji, Ford Otosan kurum kültürünün özünü oluşturmaktadır. Toplam 4 lokasyonda faaliyet gösteren Ford Otosan yaklaşık 7600 kişiye istihdam sağlamaktadır. 600 mühendisten oluşan ARGE kadrosu ile Ford Otosan, Türkiye'nin en büyük ARGE yeteneğine sahip şirkettir. 1928'de distribütörlük ile başlayan Koç Grubu'nun otomotiv serüveni 1959'da Otosan'ın kurulmasıyla endüstriyel bir nitelik kazanmıştır. Ford Otosan, bugün toplam 330 bin adet ticari araç ve 65 bin adet motor üretim kapasitesi ile, Avrupa'nın ticari araç üretim merkezi konumundadır. Ford'un fabrikaları arasındaki değerlendirmelerde Kocaeli ve İnönü fabrikaları Ford'un "En İyi Araç Üretim Merkezleri" arasında gösterilmektedir. Ford Otosan, Kocaeli Fabrikası'nın yan sanayi üretimine yakın olmasından kendi limanına sahip olmasına kadar çeşitli lojistik üstünlükleri elinde bulundurmaktadır. Bu lojistik üstünlükler ve düşük maliyetli, esnek üretim gücü, büyük ölçekli bir ihracat programı yürütülmesini sağlamaktadır. 5 kıta ve 60'tan fazla ülkeye ihracat yaparak ülkemize değer katmakta olan Ford Otosan, 22 Mayıs 2009 tarihinde Başbakan'ımızın da katıldığı büyük bir törenle bir ilke daha imza atarak, otomotivin anavatanı olan ABD'ye araç ihraç eden ilk kurum olma başarısını da göstermiştir.

Bayileri ile, kökleri çok eskilere dayanan bir birliktelik ve iş ortaklığı ilişkisi bulunan Ford Otosan, Türkiye'nin dört bir yanında, bu ortaklığı benimsemiş, bu ortaklığa değer katan güçlü isimlerle temsil edilmektedir. Yine Türkiye'nin dört bir yanında uzman yetkili servisler aracılığı ile, bakım, onarım ve servis hizmetleri sağlamaktadır. Global durgunluğun devam ettiği 2009 yılında tüm segmentlerdeki pazar payını arttırmış ve Türkiye otomotiv pazarında 8. kez art arda liderlik başarısı göstermiştir. Ford Otosan, 50 yıllık otomotiv serüveninde buna benzer daha pek çok başarıya imza atmıştır ve atmaya devam edecektir.

1959-1969 yılları arası

1959



Bir çığır açılıyor...

Otosan A.Ş. kuruldu ve ilk Ford Otosan fabrikasının temelleri atıldı.

1966



Türkiye'nin ilk seri üretim aracı üretilmeye başlandı: Anadolu

1967



Ford Transit üretimi başladı

1970-1979 yılları arası

1977



Ford Motor Company ve Otosan arasındaki ilk lisans anlaşması imzalandı

1979



Eskişehir İnönü Fabrikası temeli atıldı

1980-1989 yılları arası

1983



Ford Cargo Kamyon üretimi İnönü'de başladı

Ford Motor Company Otosan'a ortak oldu

1985



Ford Taunus üretimi İstanbul fabrikasında başladı

1986



İnönü Motor Fabrikası'nın resmi açılış töreni 4 yıl gecikmeli de olsa gerçekleşti

1990-1999 yılları arası

1993



Ford Escort üretimi başladı

1997



Ford Motor Company, Koç Holding ile hisselerini eşitledi

1998



Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'nın temeli atıldı



Ford Otosan yedek parça dağıtım merkezi hizmete girdi

2000-2010 yılları arası

2001



Yeni Ford Transit Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'nda üretim hatlarından indi

Ford Otosan Kocaeli Fabrikası açıldı

Yerli üretim Ford Transit Uluslararası Yılın Ticari Aracı Ödülü'nü kazandı

2002



İlk Transit Connect üretildi ve ihraç edildi

2003



Dünyada sadece Kocaeli Tesisleri'nde üretilen Transit Connect "Yılın Ticari Aracı Ödülü"nü kazandı



İnönü Fabrikası'nda Ecotorq Motor üretimi başladı

Avrupa Otomotiv Tasarım Ödülü Transit Connect'le Ford Otosan'a verildi

2005



Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'nda 1.000.000'uncu aracını üretti

2006



Yeni Transit yine "Yılın Ticari Aracı" seçildi

2007



Gebze Teknoloji Merkezi kuruldu

2009



Ford Otosan üst üste 8. kez pazar liderliğini elde etti



Türkiye'den Kuzey Amerika'ya ihraç edilen ilk araç

2010



Transit Connect Avrupa'dan sonra Kuzey Amerika'da da yılın ticari aracı seçildi



1997 Rahmi M. Koç (Koç Holding A.Ş.) ve W. Wayne Booker (Ford Motor Company)

6	Özet Sonuçlar
8	Gündem
10	Yönetim Kurulu
12	Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri
16	Yönetim Kurulu Raporu
22	Kar Dağıtım Önerisi
24	Bağımsız Denetim Raporu
25	Denetçi Raporu
26	Yönetim
28	Türkiye Otomotiv Pazarı
30	Ford Otosan Satışlar ve İhracat
32	Tesisler
34	Ticari Araçlar
36	Binek Araçlar
40	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
42	Ford Otosan Çevre Politikası
46	Risk Yönetimi
48	Mali Tablolar ve Dipnotlar
98	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
108	Esas Mukavelede Teklif Edilen Değişiklikler

Özet Sonuçlar



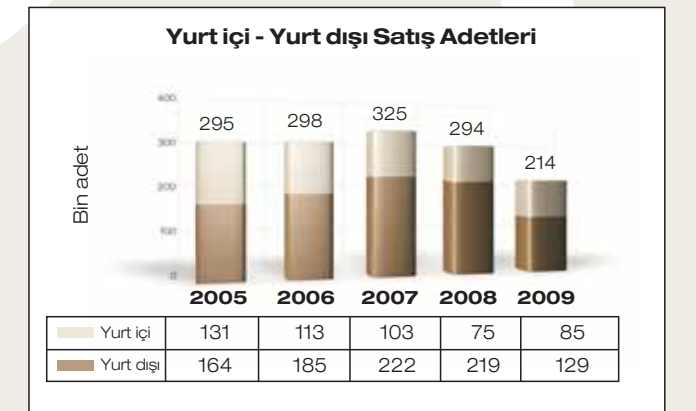
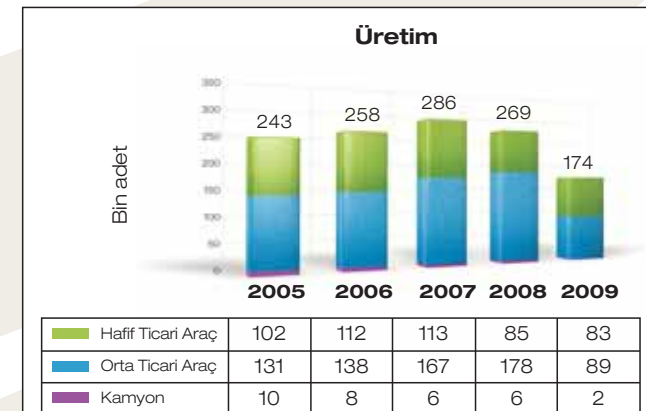
1959 Otosan A.Ş. İstanbul fabrika temel atma töreni

	2009	2008	2007	2006	2005
Satış Gelirleri – Net (Mn. TL)	5.574	7.007	7.231	6.521	6.059
İhracat Gelirleri (Mn. Euro)	1.456	2.511	2.497	1.971	1.677
Faaliyet Karı (Mn. TL)	389	613	690	569	538
Faaliyet Kar Marjı	%7,0	%8,7	%9,5	%8,7	%8,9
Vergi Öncesi Kar (Mn. TL)	409	616	657	621	526
Net Kar (Mn. TL)	333	436	484	501	398
Finansal Borçlar (Mn. TL)	388	380	416	452	321
Yatırım Harcamaları (Mn. Euro)	34	37	78	109	109
Özsermaye Verimliliği	%20	%26	%29	%31	%25
Finansal Borç / Özsermaye	0,24	0,22	0,24	0,28	0,20
Ödenen Temettü (Mn. TL)	397	439	402	451	446
Yıl Sonu Piyasa Değeri (Milyar Dolar)	2,1	1,0	3,7	2,9	2,8
Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)	573.968	524.414	632.561	667.753	766.421

Ford Otosan Pazar Payları

Toplam Pazar	%15,1	%14,7	%16,8	%17,1	%17,0
Binek Otomobil	%9,0	%8,5	%9,2	%10,2	%10,5
Hafif Ticari Araç	%22,8	%21,0	%26,2	%25,1	%24,7
Orta Ticari Araç	%36,3	%30,5	%31,9	%29,7	%28,7
Kamyon	%17,3	%14,7	%16,3	%21,4	%26,4

Çalışan Sayısı	7.593	8.164	9.521	7.991	7.964
İşçi	6.197	6.657	8.074	6.737	6.687
Memur	1.396	1.507	1.447	1.254	1.277





1977 Ford ile Otosan arasındaki ilk lisans anlaşması

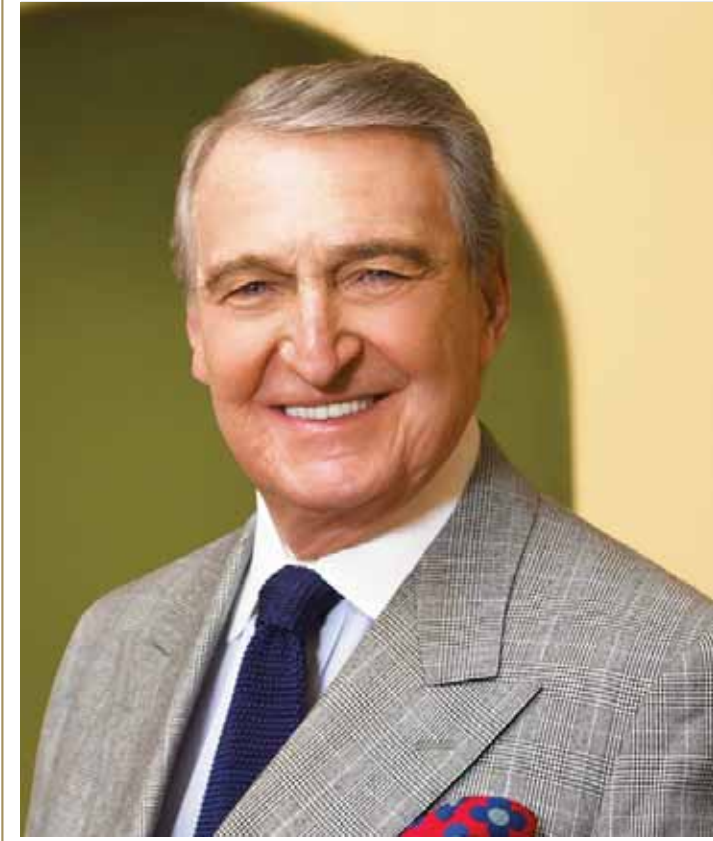
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.'NİN 25 MART 2010 TARİHLİ ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın Seçimi,
2. 2009 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2009 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
3. Şirket'in 2009 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2009 yılı karının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
5. Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması halinde, Şirket Esas Mukavelesi'nin, Şirketin Maksat ve Mevzuu ile ilgili 3., Merkez ve Şubeler ile ilgili 4., Kayıtlı Sermaye ile ilgili 6., İdare Meclisi ile ilgili 8., İdare Meclisinin Görev ve Yetkileri ile ilgili 9., Şirketin İlzamı ile ilgili 11., Umumi Heyet ile ilgili 14. ve Geçici 2. maddelerinin değiştirilmesi hakkında karar alınması,
6. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi ve belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
7. Denetçilerin seçiminin yapılması,
8. Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
9. Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere 2009 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
10. Kurumsal Yönetim ilkeleri gereğince 2010 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Şirket'in "Kar Dağıtım Politikası" hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
11. Kurumsal Yönetim ilkeleri gereğince Şirket'in "Bilgilendirme Politikası" hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ gereği Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız dış denetleme kuruluşu seçiminin onaylanması,
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket'in konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, T.T.K.'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
14. Genel Kurul Toplantı tutanağının Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
15. Dilekler.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.'NİN 25 MART 2010 TARİHLİ B VE C GRUBU İMTİYAZLI PAY SAHİPLERİ GENEL KURULU TOPLANTILARININ GÜNDEMİ

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın Seçimi,
2. Şirket Esas Mukavelesinin 3., 4., 6., 8., 9., 11., 14. ve Geçici 2. maddelerinin değiştirilmesine yönelik 25 Mart 2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı kararının onaylanması,
3. Genel Kurul Toplantı tutanağının Başkanlık Divanı'nca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi.

Yönetim Kurulu



Rahmi M. Koç
Başkan



John Fleming
Başkan Vekili



Bülent Bulgurlu
Üye



Y. Ali Koç
Üye-Denetim Komitesi Üyesi



A. İhsan İlkbahar
Üye



O. Turgay Durak
Üye



Ingvar M. Sviggum
Üye



C.B. Frank Lazzaro
Üye-Denetim Komitesi Üyesi



Steven Adams
Üye



Michael R. Flewitt
Üye-Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 25.03.2009 - 25.03.2010 dönemi için seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri Y. Ali Koç ve C.B. Frank Lazzaro görev yapmıştır.

DENETÇİLER

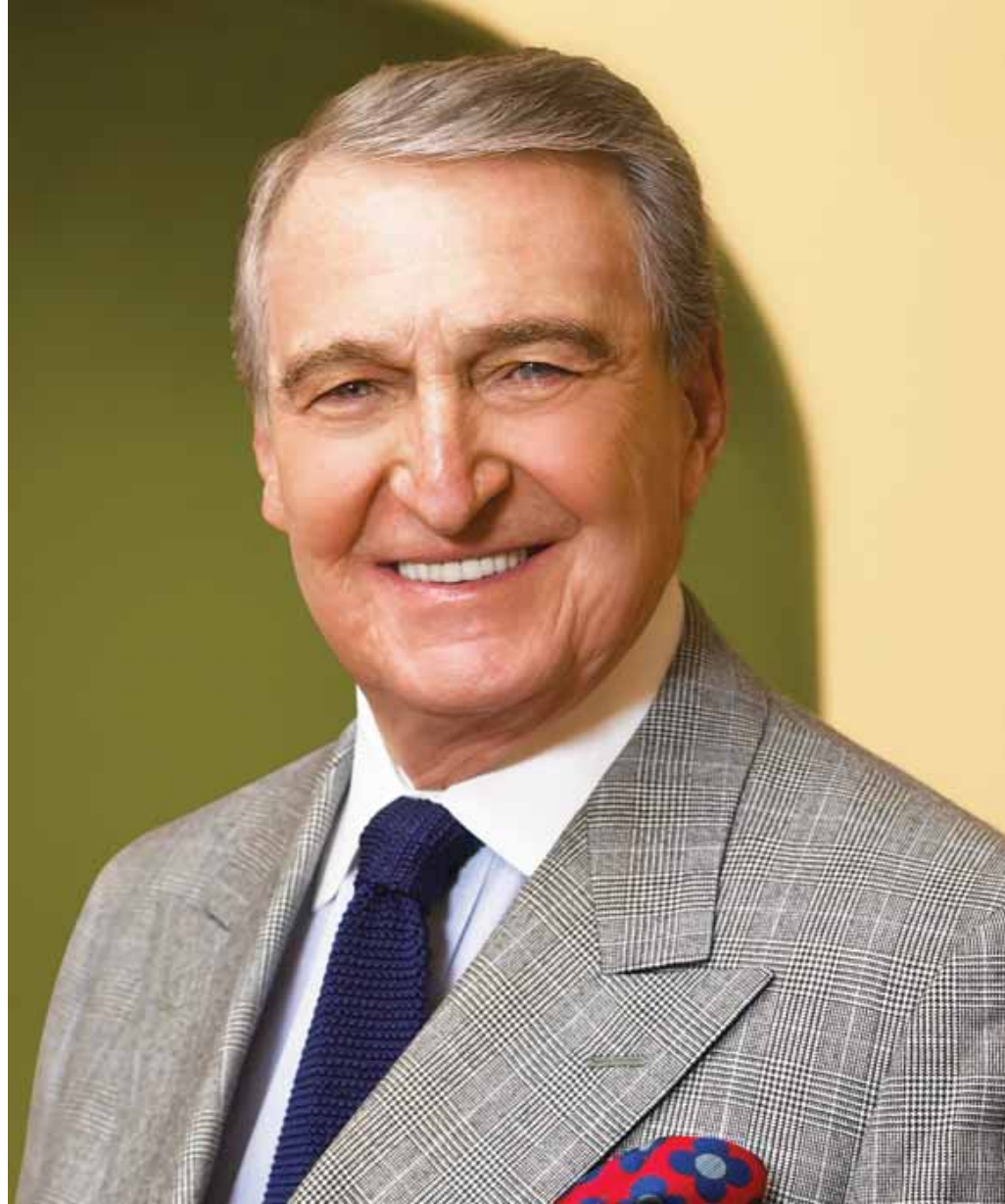
Mehmet Apak
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 25.03.2009 - 25.03.2010 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile Şirketi denetler.

BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2009 yılı hesapları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri



RAHMI M. KOÇ (80): Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı

John Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nden mezun olan Rahmi M. Koç, iş hayatına 1958 senesinde Otokoç'ta başlamıştır. 1964 yılında Koç Holding Genel Koordinatörü tayin edilmiştir. Bundan sonra sırasıyla 1970 yılında İcra Komitesi Başkanı, 1975 yılında İdare Meclisi Başkan Yardımcısı, 1980 senesinde de Koç Holding İdare Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 1984-2003 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 1995-1996 yılları arasında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanı olan Rahmi M. Koç halen Koç Holding Şeref Başkanı'dır ve 1961 yılından bu yana Ford Otosan'ın Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır.



JOHN FLEMING (59): Ford Motor Company Grup Başkan Yardımcısı, Ford Avrupa Başkanı ve CEO

North East London Teknik Okulu'nda Üretim Mühendisliği eğitimi alan John Fleming Liverpool John Moores Üniversitesi fahri doktorasına sahiptir. Fleming Ford Motor Company'ye 1967 yılında Merseyside'daki Halewood Fabrikası'nda katıldı ve Ford Escort'un üretim proseslerinde görev aldı. 1984'te Boyahane'ye Üretim Müdürü olarak atandı ve 1991'de Halewood operasyonlarından sorumlu Genel Üretim Müdürü oldu. Farklı görevlerden sonra Global Üretim Mühendisliği ve Yeni Model Programları Direktörü ve Ford'un ABD'deki Preshane Bölümü Yönetim Direktörü olarak atandı. Mevcut görevinden önce Ford Avrupa Başkanı olan John Fleming, ondan önce de Ford Avrupa'da üretim tesisleri ve operasyonlarının tüm sorumluluğunu alarak Üretim Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Fleming Ford Otosan Yönetim Kurulu'na 2002 yılında katılmıştır.



BÜLENT BULGURLU (63): Koç Holding A.Ş. CEO

Bülent Bulgurlu Norveç Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği eğitimi almış ve 1977 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Bulgurlu, 1977-1979 yıllarında Intes A.Ş.'de İnşaat Mühendisi olarak çalışmıştır. Garanti İnşaat A.Ş.'de sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'de 1996 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. 2000 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı ve 2001 yılında da Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı olmuştur. 2004 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olan Bülent Bulgurlu, Mayıs 2007 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO görevine atanmıştır ve 27 Mart 2007 tarihinden bu yana Yönetim Kurulumuzda yer almaktadır.



Y. ALİ KOÇ (43): Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı

1991-1992 yıllarında Ramerica International, Inc.'de Koordinatör olan Y. Ali Koç, Harvard Business School'da MBA programından sonra Morgan Stanley Group'da Menkul Değerler Analist Yetiştirme Programı'na katılmıştır. 1997 yılında Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanlığı'na bağlı Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olan ve aynı yıl Ford Otosan Yönetim Kurulu'na katılan Y. Ali Koç, 2000-2002 yıllarında Koç Holding A.Ş.'de Bilgi Grubu Yürütme Komitesi Başkanı ve Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmiştir. 2002-2006 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Koç, 2006 yılında Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanı olmuştur.

**A. İHSAN İLKBAHAR (71)**

İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden Yüksek Mühendis olarak mezun olan A. İhsan İlkbahar 1964 yılında, Otosan'da Üretim Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Bütün meslek hayatı, son 14 yılında Genel Müdür olarak görev yaptığı Ford Otosan'da geçmiş ve 2000 yılı başında emekli olmuştur. Bu şirkette, 1980 yılında Eskişehir – İnönü'de Otosan Motor Fabrikası'nın kuruluşunda ve Kocaeli Fabrikası'nda üretim projelerinde yer almıştır. 1989'dan Şubat 2004'e kadar, aralıksız 15 sene OSD (Otomotiv Sanayii Derneği)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır. 1991 yılından bu yana şirketimizde Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

**O. TURGAY DURAK (58): Koç Holding A.Ş. CEO Vekili**

Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan O. Turgay Durak iş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başladı. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam etti. 1979 yılında İnönü Proje Şefi oldu. 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'de Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirildi. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atandı. 2000 yılında Genel Müdür Baş Yardımcısı olan O. Turgay Durak 2002 yılında Genel Müdür olarak atandı ve Yönetim Kurulu'nda görev almaya başladı. 2007 yılı Mayıs ayında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı'na getirilen Durak, 2004 yılından bu yana OSD'nin (Otomotiv Sanayii Derneği) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

**INGVAR M. SVIGGUM (65): Ford Avrupa Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı**

Oslo ve Bergen'deki üniversitelerden Ekonomi ve İşletme eğitimi alan Ingvar M. Sviggum 1963 yılında Ford Norveç'te stajyer olarak işe başlamış ve 1985 ile 1987 arasında Ford Norveç'in Direktörü olmuştur. Ford İspanya'da görev aldıktan sonra, 1989 yılında Ford Avrupa merkezi yönetimine Pazarlama Programlarından Sorumlu Direktör olarak katılmıştır. 1996 ve 1997 yıllarında Ford-Werke AG'de Başkan Yardımcısı olmuş ve 1999'da Ford Avrupa'nın Satış Operasyonlarından Sorumlu Başkan Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2008 Nisan itibarıyla, Ford Avrupa Pazarlama ve Satış'tan sorumlu Başkan Yardımcısı olmuş ve 23 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır.

**C. B. FRANK LAZZARO (50): Ford Avustralya Finans Başkan Yardımcısı**

Deakin Üniversitesi Avustralya'da İşletme eğitimi alan Frank Lazzaro, 1979 yılında Ford Avustralya'ya katılmış ve daha sonra Ford-ABD dahil pek çok muhtelif kademedede çalışmıştır. C. B. Frank Lazzaro, 2003-2005 yılları arası Ford Güney Amerika Organizasyonu'nda CFO, 2005-2008 yılları arası Jaguar-Land Rover'da İş Stratejileri Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2008 Şubat ayında Ford Avrupa'nın finansal operasyon ve planlama konularında tüm sorumluluğunu üstlenmiş ve CFO ve Stratejik Planlama Başkan Yardımcısı olmuştur. Sn. Lazzaro 11 Mart 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır ve 1 Aralık 2009'dan geçerli olmak üzere Ford Avustralya'ya Finans'tan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

**STEVEN ADAMS (55): Ford Ticari Araç Direktörü**

Steven Adams, City Üniversitesi Londra Makina Mühendisliği bölümünden yüksek derece ile mezun olduktan sonra 1976 yılında Ford Motor Company'ye katılmış ve Ford'un İngiltere, Amerika ve Almanya'daki tesislerinde görev almıştır. Araç ve motor projelerinde üretim planlama ve proje yönetimi konularında çalıştıktan sonra üç yıl Ford Avrupa'nın Ürün Geliştirme Kalite Direktörü ve dört yıl da Gövde Mühendisliği Müdürü olarak çalışmıştır. Almanya'da; Ford Mondeo, S-MAX (2007 yılın aracı) ve Galaxy araçlarından sorumlu bölümü yönettikten sonra 2008 Eylül itibarıyla Ford Motor Company Ticari Araç Direktörü olmuştur. Sn. Adams, 23 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaya başlamıştır.

**MICHAEL R. FLEWITT (48): Genel Müdür**

Michael R. Flewitt, 1987 yılında Üretim ve Makina Mühendisliği bölümünden yüksek derece ile mezun oldu. Lisansüstü eğitimini 1992 yılında Salford Üniversitesi'nde "Yönetim" alanında ve 1996 yılında aynı üniversitede "Proje Yönetimi" alanında tamamladı. Michael R. Flewitt çalışma hayatına 1983 yılında Ford Motor Company'de Halewood montaj fabrikasında stajyer olarak başladı ve İmalat Bölümleri'nde değişik görevlerde yer aldı. 1995 yılında Rolls Royce Motor Cars firmasında Üretim Direktörü olan ve 1998 yılında da AutoNova AB/Volvo İsveç şirketinde Yönetim Direktörü olarak kariyerine devam eden Michael R. Flewitt, 2000 yılında TWR Group Limited'de Üretim ve Operasyon Grup Direktörü olarak iş hayatına devam etti. 2003 Ağustos ayında Ford Motor Company'ye geri dönerek, tüm Avrupa'nın üretim operasyonlarından sorumlu Üretim Kalite Direktörü olarak görevine başladı. 2005 yılı Mayıs ayında Ford Otosan'a Genel Müdür Başyardımcısı olarak atanan ve aynı yılın Haziran ayında Yönetim Kurulu'na katılan Michael R. Flewitt 2007 yılı Mayıs ayından bu yana Ford Otosan'ın Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Raporu



Saygıdeğer Ortaklarımız,

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2009 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, 51. Olağan Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Global krizin ve resesyonun olumsuz etkilerinin en belirgin şekilde görüldüğü sektörlerin başında otomotiv sanayi gelmektedir. 2009 yılında dünyada otomotiv talebi ve üretimi önemli ölçüde daralmıştır. Hükümetler tarafından sağlanan çeşitli teşviklere rağmen, otomotiv satışları bir önceki yıla karşılaştırıldığında ABD'de %21, AB ülkelerinde %5 oranında düşmüştür. Türkiye'de ise otomotiv pazarı yıl boyunca inişli çıkışlı bir seyir izlemiştir. İlk 2 ayda %40 daralan pazar, Mart ayının ikinci yarısında uygulamaya giren ÖTV indirimleriyle canlılık kazanmış ve büyümeye başlamış, indirim oranlarındaki değişimlere göre aylık dalgalanmalar gösterdikten sonra, teşviklerin son ayı olan Eylül'de rekor bir büyüklüğe ulaşmıştır. ÖTV indirimlerinin sona ermesinin ardından tekrar durgunlaşan satışlar firmaların sunduğu çok cazip kampanyaların da yardımıyla Aralık ayında 90 bin adedi aşmıştır. Böylece toplam otomotiv pazarı 2008 yılına göre %9 büyüyerek 574 bin adede ulaşmıştır. Genel ekonominin ciddi oranda daraldığı bir yılda otomotiv pazarında görülen bu büyüme ertelenmiş ve öne çekilmiş taleplerin bir birikimi olarak değerlendirilebilir. Öte yandan, ÖTV indiriminin olumlu etkisi daha çok otomobil ve hafif ticari araç satışlarında görülmüş, bu segmentler %20'nin üzerinde büyürken, vergi indiriminin belirgin bir avantaj sağlamadığı orta ve ağır ticari araç segmentlerinde hızlı daralma devam etmiştir.

Yerli pazardaki büyümeye karşın, otomotiv sanayinin ihracat hacmi bir önceki yıla göre %31 azalmış ve 629 bin adet olarak gerçekleşmiştir. En önemli ihracat pazarı olan Batı Avrupa piyasalarındaki aşırı stokların eritilmesi yetersiz talep nedeniyle uzun sürmüş, özellikle yılın ilk yarısında aylık ihracat rakamları çok düşük düzeylerde seyretmiştir. Bunun sonucunda da, üretiminin çok büyük bir bölümünü ihraç eden Türk otomotiv sanayi 2009 yılında ancak 870

bin araç üretebilmiş, toplam üretim bir önceki yıla göre %24 azalmıştır.

Faaliyet Sonuçları

2009 yılına çok zor koşullarda başlamıştık. İç ve dış pazarlardaki talep yetersizliği ve biriken stoklar nedeniyle üretim programlarımızda ciddi kesintiler yapmak zorunda kaldık. Fabrikalarımızda çalışılmayan işgünü sayısı çalışılan gün sayısının üzerine çıkmış, kapasite kullanım oranı %25'in altına inmişti. ÖTV indirimiyle birlikte iç piyasa satışlarının bir miktar canlanması ve Kuzey Amerika'ya Connect ihracatının başlamasıyla, ikinci çeyreğin ortalarından itibaren üretim hacmimiz yükseldi. Yine de, haftada 5 gün 2 vardiya çalışılan düzenli bir üretim temposuna ancak yıl sonuna doğru ulaşabildik.

Bu şartlar altında, toplam üretim hacmi bir önceki yıla göre %35 azalarak 173.457 adet olarak gerçekleşmiş, Kocaeli fabrikasında 88.912 adet Transit ve 82.823 adet Connect, İnönü fabrikasında ise 1.722 adet Cargo kamyon üretilmiştir. Yıllık kapasite kullanım oranı ise %50'yi ancak geçmiştir.

2009 yılında 128.983 adedi dış pazarlara, 85.183 adedi yerli piyasaya olmak üzere toplam 214.166 araç satılmıştır. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, yurt içi satış hacmi %13 artarken, ihracat hacmi %41, toplam satış adedi de %27 azalmıştır.

Ana ihracat pazarımız olan Batı Avrupa piyasalarındaki gelişmeler, geçmiş yıllarda ürettiği her 4 araçtan 3'ünü bu ülkelere satan Şirketimiz bakımından büyük önem taşımaktadır. Küresel finans kriziyle birlikte ortaya çıkan ani talep daralması ve dağıtım kanallarında aşırı stok birikimi, aylık ihracat hacmimizin dörtte bir mertebesine düşmesine yol açmıştı. Böyle bir dönemde, iki yıldır üzerinde çalışmakta olduğumuz Kuzey Amerika Connect projesinin devreye girmesi bizim için gerçek bir kilometre taşı olmuştur. Bu projeye, hem Ford Otosan ABD'ne araç ihraç eden ilk Türk Şirketi unvanını elde etti, hem de Avrupa ihracatındaki kayıpların bir bölümü telafi edilmiş oldu.

2009 yılında Kuzey Amerika'ya 30 bin adede yakın Connect sevkettik. Yıl içerisinde



Amerika'nın en prestijli ödüllerinden olan Detroit News, Popular Mechanics ve Kelly Blue Book "Yılın Aracı" ödüllerini alan Ford Transit Connect, son olarak Trucks Trend dergisi ve 50 Amerikalı gazetecinin jüri üyeliği yaptığı değerlendirmede, 17 markayı geride bırakıp "Kuzey Amerika Yılın Ticari Aracı" (North American Truck of the Year) ödülünü kazanarak müthiş bir başarıya daha imza attı. Transit Connect böylece hem Avrupa'da hem de Kuzey Amerika'da ödül kazanan ilk ticari araç olma özelliğine de sahip oldu.

İhraç ettiğimiz araç sayısının azalmasıyla ihracat gelirimiz de 2 milyar dolar düzeyinde kalmıştır. Bununla birlikte, Ford Otosan 2009 yılında Türkiye genelinde en çok ihracat yapan kuruluşlar sıralamasında üçüncü sırada yer almıştır.

Yerli pazarda markalar arasında geçmiş yıllara göre çok daha çetin bir rekabet yaşanmıştır. Mart ortasında ÖTV indirimi açıklandığında otomobilde ve yeni versiyona geçiş nedeniyle Transit Connect'te çok az stoğa sahiptik. Bu segmentlerdeki bulunurluk sorunları bir süre için

pazar payımızın düşmesine neden oldu. Bulunurluk sorunlarının giderilmesiyle birlikte Mayıs'tan itibaren satışlarımız tekrar yükseldi, özellikle pazanın en fazla büyüdüğü Eylül ve Aralık aylarında elde ettiğimiz yüksek paylar Ford'un yine en çok satılan marka olmasını sağladı. 2009 yılında 86.791 araç satışıyla toplam pazar payımızı %15,1'e yükselttik ve üst üste 8. yıl Pazar Lideri olmayı başardık. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında bütün segmentlerde pazar payımızı artırdığımız, Faaliyet Raporumuzun Türkiye otomotiv pazarına ilişkin bölümündeki verilerin incelenmesiyle görülecektir.

ARGE Faaliyetleri

İçinde bulunulan zor koşullara rağmen, Gebze Teknoloji Serbest Bölgesi'ndeki şubemizde ve Kocaeli Fabrikası ARGE merkezimizde çalışan 600'e yakın mühendisimiz ARGE ve ürün geliştirme faaliyetlerini aralıksız sürdürmüştür. Bu çalışmalar sonucunda, Ford'un global kinetik tasarım felsefesini ticari araç segmentine taşıyan Yeni Connect Nisan ayında pazara sunulmuş, Kuzey Amerika için geliştirilen Connect devreye alınmış, 140 PS motorlu önden çeker minibüslerle Transit ürün gamı zenginleştirilmiş ve Cargo serisine yeni versiyonlar eklenmesine yönelik programlarda kayda değer ilerleme sağlanmıştır.

Giderek gelişen ARGE faaliyetleri bize çok önemli bir ödül de getirdi. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nin işbirliği ile gerçekleştirdiğimiz Hibrid Ticari Araç Projesi, VIII. Teknoloji Ödülleri



"Ürün" kategorisinde birincilik ödülünü kazandı. Bunun yanı sıra Şirketimiz, 2009 yılında Türkiye'de en fazla patent başvurusu yapan ve tesciline sahip üçüncü ulusal firma olarak "Patent Ligi" ödülüne değer görülmüştür.

Üzerinde çalıştığımız çok sayıda projeye ilişkin olarak geçtiğimiz yılda toplam 71,6 milyon TL tutarında ARGE gideri yapılmıştır.

Yatırımlar

Kriz ortamı nedeniyle ihtiyatlı yatırım politikası uygulamasına devam edilmiştir. Önemli kısmı yıl içinde yeni devreye giren ürünlerle ilgili olmak üzere, 2009 yılında toplam 73 milyon lira tutarında yatırım harcaması yapılmıştır (2008: 69 milyon TL).

Şirketin 31.12.2009 tarihi itibarıyla 491.329.522 TL tutarında kullanılmamış yatırım indirimi hakkı mevcuttur. Finansal Tablolara ilişkin 24 no.lu dipnotta ayrıntılarıyla açıklandığı üzere, bu tutarın 2009 yılı kurumlar vergisi matrahı hesaplamasında kullanılabilmesi konusunda mali idareden görüş beklenmektedir.

Sosyal Sorumluluk ve Bağışlar

Gerek şirket, gerekse çalışanlar olarak ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık, çevre ve kültür alanlarında çok sayıda sosyal sorumluluk projesine destek veriyoruz. Bunlardan yüksek bütçeli olanlar genellikle Vehbi Koç Vakfı'nın önderliğinde hayata geçirilmektedir. Şirketimiz geçen yıl bu vakfa 8 milyon lira bağışta bulunmuştur.

Vehbi Koç Vakfı'na yapılan bağışla birlikte, 2009 yılında vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarının 8.242.279 TL olarak gerçekleştiğini bilgilerinize sunarız.

Şirket Yönetiminde Değişiklik

Bu dönemde Yönetim Kurulu üyeliklerinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Genel Müdür Yardımcısı – İnönü Fabrika Müdürü olarak görev yapmakta olan Burak Gökçelik, 1 Eylül 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Genel Müdür Yardımcısı – Mühendislik görevine atanmıştır. Ondan boşalan Genel Müdür Yardımcısı – İnönü Fabrika Müdürü görevine Mustafa Menkü getirilmiştir.

Genel Müdür Yardımcısı – Yedek Parça ve Servis görevini yürütmekte olan Ahmet Şatıroğlu, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Genel Müdür Yardımcısı – Toplam Kalite görevine atanmış, Aykut Özün'er'in görev tanımı Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası olarak genişletilmiştir.

İstihdam ve Personel

Daralan iş hacmine rağmen, istihdamın mümkün olduğunca korunması konusunda Şirket Yönetimi büyük gayret göstermiştir. Yıl içinde herhangi bir toplu işten çıkarma kararı alınmamış, emeklilik, askerlik ve benzer nedenlerle işten ayrılanların yerleri kurum içi rotasyonlarla doldurulmuş, çalışmayan günler için işçilerimizin büyük kısmının Kısa Çalışma Ödeneğinden yararlanmaları sağlanmıştır. Bu önlemlere ek olarak, Kocaeli'nden 400 işçi 4 ay süreyle Arçelik LG fabrikasında, İnönü'den 100 işçi Türk Traktör Fabrikalarında 3 ay süreyle geçici olarak çalıştırılmış ve sürelerin bitiminde eski işlerine dönmüşlerdir. Ülkemizde ilk kez yapılan bu örnek uygulamayla, bir yandan işçilerimizin işleri korunmuş, diğer yandan da mevsimlik işgücüne ihtiyaç duyan işletmelere nitelikli işgücü temin edilmiştir.

Hatırlanacağı üzere, Ford organizasyonu içinde düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda en prestijli yarışma olan "President Health and Safety Award" programında geçmiş yıllarda ödüller almıştık. 2009 yılında da Kocaeli ve İnönü



fabrikalarımız bu yarışmaya çeşitli projelerle başvurmuş ve bunlardan 3'ü değişik dallarda ödül kazanmıştır. Bu başarılar, şirketimizde iş sağlığı ve güvenliği alanındaki bilincin düzeyi ve devamlılığının açık bir göstergesidir.

Ford Otosan 31.12.2009 tarihi itibarıyla 1.396 memur ve 6.197 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2008: 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel). Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında imza edilen ve 31.08.2010 tarihinde sona erecek olan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

Mali Sonuçlar

2009 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar Faaliyet Raporunun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

İhracat hacmindeki büyük düşüş nedeniyle, net ciro bir önceki yıla göre %20 azalarak 5,6 milyar lira olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar %34, faaliyet karı %36 oranında azalmıştır. Düşük kapasite kullanımı nedeniyle ilk çeyrekte %4'ün altına düşen faaliyet kar marjı, kararlılıkla sürdürülen maliyet azaltma ve tasarruf tedbirlerinin de katkısıyla, giderek iyileşmiş ve yıl sonu itibarıyla %7'ye yükselmiştir. Bu rakam 2008'e göre yüzde 1,6 puan düşüş ifade etmektedir.

Vergi Öncesi Kar %34 azalarak 408.537.388 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan

75.103.081 TL vergi karşılıkları düşüldüğünde 333.434.307 TL net dönem karına ulaşılmaktadır.

Şirketimiz geçtiğimiz yıl içinde 78 milyon Euro tutarında yeni kredi kullanmış ve 75 milyon Euro kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece toplam finansal borçta önemli bir değişiklik olmamıştır. Buna karşılık, stokların azaltılmasıyla işletme sermayesinde sağlanan iyileşme sonucunda nakit mevcudumuz %41 artmıştır. 31.12.2009 tarihli bilançoda 371,9 milyon lira nakit mevcuduna karşılık, toplam 387,7 milyon lira tutarında finansal borç bulunmaktadır.

Şirketimiz finansal riskleri yakından takip etmekte ve bu tür risklere karşı son derece tedbirli politikalar izlemektedir. Risklere ilişkin finansal değerlerin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından belirlenen temel politika sınırları içinde kalmasına azami özen gösterilmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar ayrı bir bölümde açıklanmış, risklerin niteliği ve düzeylerine ilişkin veriler finansal tablo dipnotlarında özetlenmiştir.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Önerisi

Geçen yılki Olağan Genel Kurulumuzda, piyasalara hakim olan belirsizlik ortamı nedeniyle, ihtiyatlı bir kar dağıtım politikası izleyeceğimizi belirtmiştik. Toplantıyı izleyen aylarda, işlerimizde ve dolayısıyla nakit akışımızda yaşanan olumlu gelişmeler yıl sonunda yine yüksek bir ödeme yapmamıza imkan vermiştir. 2009 yılında ödenen toplam temettü tutarı da 396 milyon lirayı aşmıştır. Bu suretle, ortaklarımıza maksimum kar payı dağıtım konusundaki taahhüdümüzü bir kez daha yerine getirmiş olduk ve Ford Otosan, İMKB şirketleri arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında yer almaya devam etti.

Öngörülebilir ve istikrarlı kar dağıtım politikasını bu sene de sürdürmek amacındayız. Bu doğrultuda, 2009 yılı net dönem karından, beher 1 TL'lik hisseye brüt 74 Kuruş olmak üzere %74 oranında ve toplam 259.673.400 TL kar payı ödenmesini ve temettü dağıtım işlemlerine 1 Nisan 2010 tarihinde başlanmasını öneriyoruz.

Yurt dışında yerleşik tüzel kişi ortaklar ile gerçek kişi ortaklara ödenecek kar paylarına stopaj uygulanması hususu ise, yukarıda açıklanan yatırım indirimine ilişkin ihtilafın çözülmesiyle açıklığa kavuşacaktır.

Kar dağıtım önerimize ilişkin ayrıntılı veriler rapor ekindeki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

Bağımsız Denetim Kuruluşu Değişikliği

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkında Tebliği uyarınca, bağımsız denetim kuruluşunu değiştirmemiz gerekmektedir. Yönetim Kurulumuz, yapılan araştırma ve değerlendirmeler sonucunda, Denetim'den Sorumlu Komite'nin de görüşünü alarak, 2010 yılı hesap dönemini kapsamak üzere, bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni (A member firm of Ernst & Young Global Limited) seçmiştir. Bu seçimi Genel Kurulun onayına sunuyoruz.

2010 Yılına Bakış

Global ekonominin resesyondan çıkmakta olduğu konusunda bir fikir birliği varsa da, bugüne kadarki gelişmeler, ekonomik toparlanmanın yavaş, kırılgan, dalgalı ve bölgelere göre farklılık gösteren bir nitelikte olacağına işaret etmektedir. Otomotiv sanayinde de benzer bir gelişme öngörülebilir.

En önemli ihracat pazarımız olan Batı Avrupa'da otomotiv ürünlerine olan talebin hızlı bir şekilde artması beklenmiyor. Bununla birlikte, birçok ülkede satışların belli bir istikrara kavuştuğu ve piyasadaki aşırı stokların temizlenmiş olduğu göz önüne alındığında, 2010 yılı ihracat hacmimizin 2009'dan daha yüksek olacağını söyleyebiliriz.

Yerli pazara ilişkin sağlıklı bir tahminde bulunmak ise çok daha zor. Geçen yıl ÖTV teşvikleri ve agresif kampanyalarla beklenmeyen bir büyüklüğe ulaşan Türkiye otomotiv pazarının bir miktar daralacağını ve 500 bin adet düzeyinde gerçekleşeceğini düşünüyoruz.

Bu öngörüler bizi, 2010 yılında kapasite kullanımı,

üretim ve satış hacimlerinde sınırlı bir iyileşme sağlanabileceği sonucuna götürmektedir. Karlılığımızın iyileştirilmesi ve ilerideki projeler için yeni kaynakların yaratılması, etkin bir biçimde uygulamakta olduğumuz maliyet azaltıcı ve verimlilik artırıcı önlemlerin sürdürülmesiyle mümkün olacaktır.

Sayın Ortaklarımız,

2009 yılı Temmuz ayından bu yana Şirketimizin 50. kuruluş yıldönümünü kutluyoruz. Kurucumuz Vehbi Koç'un 1928 yılında Ford acenteliğini almasıyla başlayan süreçte, Otosan'ın 1959 yılında kuruluşu Türkiye otomotiv tarihi için bir kilometre taşı olmuştur. Bugün Ford Otosan ailesi olarak, 50 yıldır bu topraklarda varolmanın, zorluklarla dolu bir yolda yılmadan ilerlemenin, inandıklarımızı gerçeğe dönüştürmenin haklı gururunu yaşıyoruz.

Yarım asırlık bu dönemde, Ford Otosan'ın Türkiye'nin en büyük ve en başarılı sanayi kuruluşlarından birisi haline gelmesinde önemli katkıları bulunan kurucularımıza, iş ortaklarımıza, eski ve yeni çalışanlarımıza, Türk Metal Sendikası'na, tedarikçilerimize, bayilerimize ve bütün müşterilerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

2009 Yılı Kar Dağıtım Önerisi



Yeni Ford Transit

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenen 01.01.2009 - 31.12.2009 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 333.434.307 TL "Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Şirketimizin kar dağıtım politikası uyarınca hazırlanan kar dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, genel kurulda alınacak karara göre açıklanan temettütün ödenmesine 1 Nisan 2010 tarihinde başlanacaktır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2009 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		350.910.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		281.899.890	
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	408.537.388	456.191.852
4.	Ödenecek Vergiler (-)	(75.103.081)	(82.106.156)
5.	Net Dönem Karı (=)	333.434.307	374.085.696
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)		
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	333.434.307	374.085.696
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	8.242.279	
10.	Birinci temettütün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	341.676.586	
11.	Ortaklara Birinci Temettü	68.335.317	
	-Nakit	68.335.317	
	-Bedelsiz		
	-Toplam	68.335.317	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
13.	Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü		
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
15.	Ortaklara İkinci Temettü	191.338.083	
16.	İkinci Tertip Yasal Akçe	24.212.790	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	49.548.117	90.199.506
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Karı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Karun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

Dağıtılan Kar Payı Oranı Hakkında Bilgi (İmtiyazlı-imtiyazsız hisse bazında)				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	2.066.946	0,7400	74,00
	A	51.506.754	0,7400	74,00
	B	99.541.893	0,7400	74,00
	C	106.557.807	0,7400	74,00
	TOPLAM	259.673.400		
NET	A	2.066.946	0,7400	74,00
	A	43.780.741	0,6290	62,90
	B	99.541.893	0,7400	74,00
	C	90.574.136	0,6290	62,90
	TOPLAM	235.963.716		
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)		
259.673.400		76,00		

1. Karda imtiyazlı pay grubu yoktur.
2. A Grubu hisseler içinde Koç Holding A.Ş.'ye isabet eden 2.066.946 TL temettü için %0 stopaj oranı, Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ve Vehbi Koç Vakfı'na ait 4.948.968 TL temettü için %15 stopaj oranı, diğer 46.557.786 TL tutarındaki temettüye tekabül eden hisseler için ise tamamının gerçek kişilerde olduğu varsayılarak %15 stopaj oranı kullanılmıştır.
3. B Grubu hisselerin tamamı tam mükellef tüzel kişilere ait olduğundan, bu grup için net temettü hesaplanırken %0 stopaj oranı kullanılmıştır.
4. C Grubu hisselerin tamamı dar mükellef kurum ortağımız Ford Motor Company'ye ait olduğundan, bu grup hisseler için net temettü hesaplanırken %15 stopaj oranı kullanılmıştır.

Not: Temettü dağıtımında, yurt dışında yerleşik tüzel kişi ortaklar ile gerçek kişi ortaklara ödenecek kar paylarında, 2009 yılı kurumlar vergisi hesabında yatırım indirimi uygulanmayacağı varsayımıyla %15 stopaj kesintisi öngörülmüştür. Maliye Bakanlığı görüşü değişmediği takdirde Şirket, kurumlar vergisi beyannamesini bu varsayım ile ve ihtirazi kayıtlarla verecektir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 1 Ocak-31 Aralık 2009 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("İşletme")'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, kapsamlı gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, İşletme'nin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, İşletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca İşletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Beste Gücümén, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 17 Şubat 2010

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Denetçi Raporu



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Şirketin 2009 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda görüşlerinize sunulmuştur.

1. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince;

- a. Tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu,
- b. Kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği, ve
- c. Şirket yönetimi ile ilgili alınan kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği,

görülmüştür.

2. Bu çerçevede, Şirketin hal ve durumu dikkate alındığında, görüşümüze göre Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve bu tebliğe açıklama getiren duyurularına uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, mali tablolar Şirketin anılan tarihteki mali durumu ile anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda özetlenen şirket çalışmaları, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenen mali tablolar ile Yönetim Kurulu'nun dönem neticesi ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 01.03.2010

MEHMET APAK

ADNAN NAS



**Michael
R. FLEWITT**
Genel Müdür



**Nuri
OTAY**
Genel Müdür Başyardımcısı



**Oğuz
TOPRAKOĞLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Mali İşler-CFO)



**Aykut
ÖZÜNER**
Genel Müdür Yardımcısı
(Satış ve Pazarlama)



**Haydar
YENİGÜN**
Genel Müdür Yardımcısı
(Kocaeli Fabrikası)



**Ernur
MUTLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Ürün Geliştirme)



**Burak
GÖKÇELİK**
Genel Müdür Yardımcısı
(Mühendislik)



**Ahmet
ŞATIROĞLU**
Genel Müdür Yardımcısı
(Servis ve Yedek Parça)



**Ahmet
KINAY**
Genel Müdür Yardımcısı
(Satınalma)



**Cengiz
KABATEPE**
Genel Müdür Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)



**Taylan
AVCI**
Genel Müdür Yardımcısı
(Yeni Projeler)



**Tuncay
SELÇUK**
Genel Müdür Yardımcısı
(Finansman)



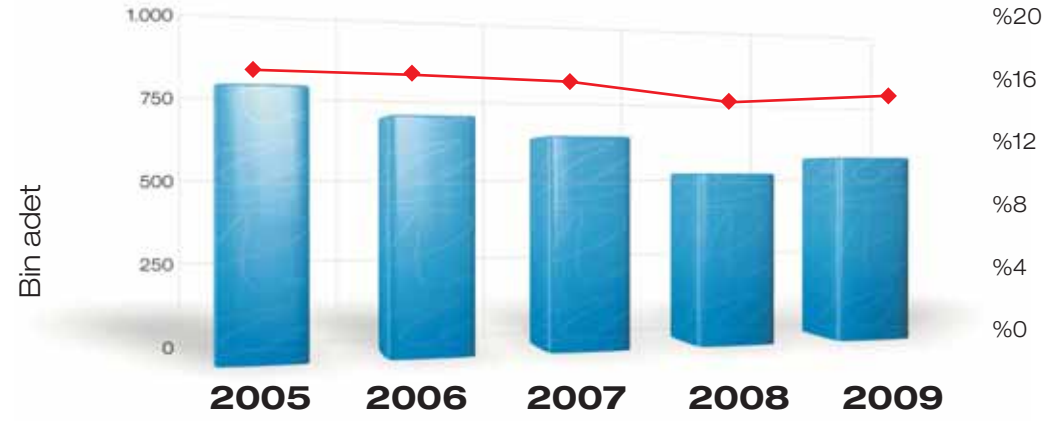
**Mustafa
MENKÜ**
Genel Müdür Yardımcısı
(İnönü Fabrikası)



**Nursel
ÖLMEZ ATEŞ**
Direktör
(İnsan Kaynakları)

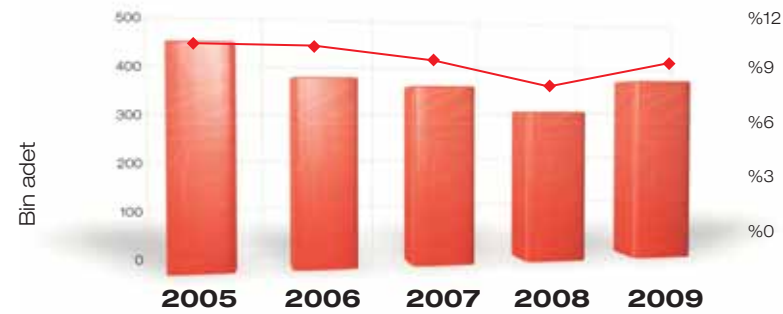
Türkiye Otomotiv Pazarı

Toplam Otomotiv Pazarı



2009 yılı Mart ayının ikinci yarısında uygulamaya giren ÖTV indirimleriyle canlılık kazanan toplam otomotiv satışları, teşviklerin Eylül'de sona ermesinin ardından firmaların sunduğu çok cazip kampanyaların da yardımıyla Aralık ayında 90 bin adedi aşmıştır. Böylece toplam otomotiv pazarı bir önceki yıla göre %9 büyüyerek 574 bin adede ulaşmıştır.

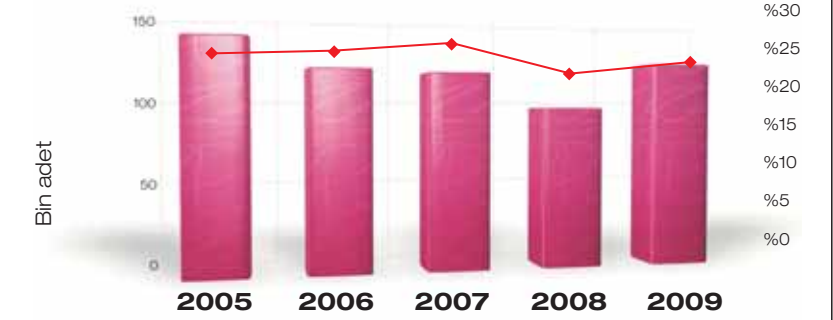
Binek Otomobil



Binek Otomobil segmentinde satışlar, verilen teşvikler sonucu 369.819 adet ile geçen yılın %21 üzerinde gerçekleşmiştir.

Hafif Ticari Araç segmenti de 2009 yılında ÖTV indiriminden olumlu etkilenmiş ve 123.943 adet araç satılmıştır.

Hafif Ticari Araç



Hafif Ticari Araç Pazarı	138	120	118	97	124
Ford Pazar Payı	%24,7	%25,1	%26,2	%21,0	%22,8

Orta Ticari Araç

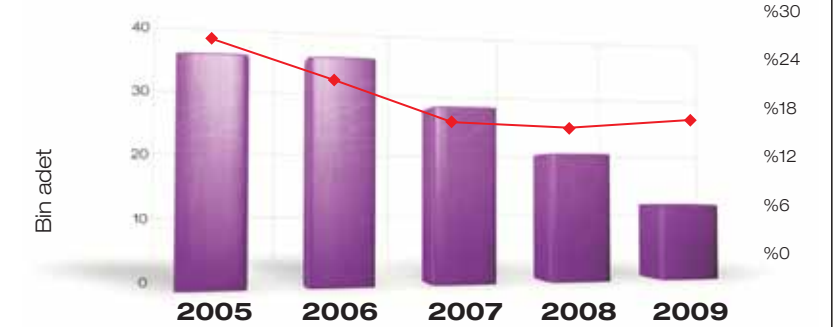


Orta Ticari Araç Pazarı	143	129	119	91	63
Ford Pazar Payı	%28,7	%29,7	%31,9	%30,5	%36,3

Transit ve Ranger'ın yer aldığı Orta Ticari Araç pazarındaki satışlar %30 azalmış ve 63.364 adet olarak kaydedilmiştir.

2009 yılında Kamyon pazarında 11.914 adetle bir önceki seneye göre %41'lik bir daralma gerçekleşmiştir.

Kamyon



Kamyon Pazarı	34	34	27	20	12
Ford Pazar Payı	%26,4	%21,4	%16,3	%14,7	%17,3

Ford Otosan Satışlar ve İhracat



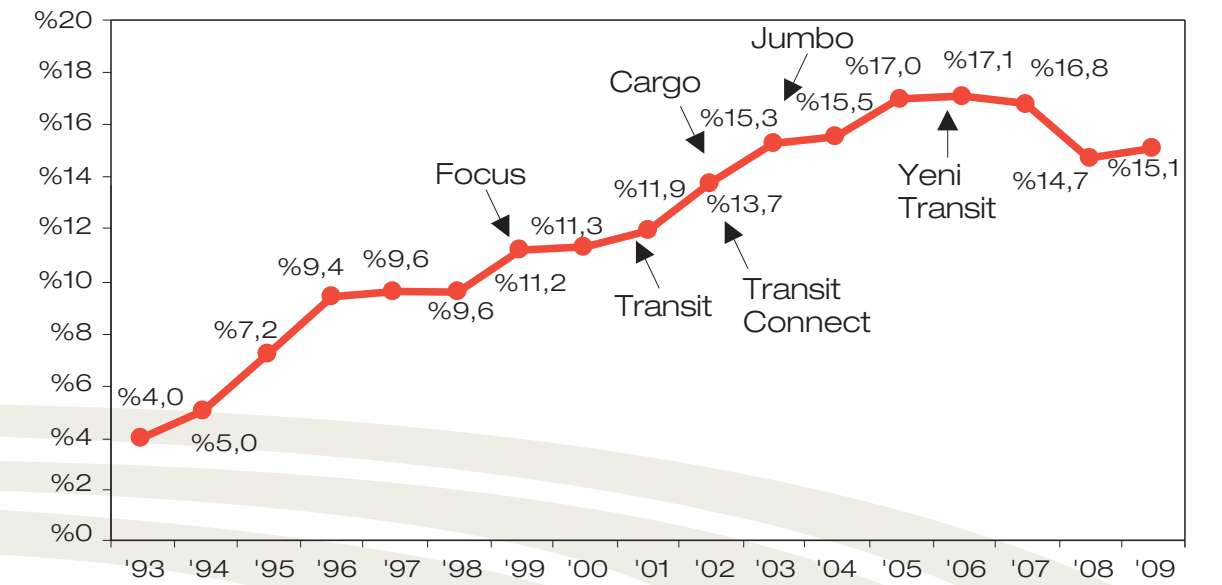
2002 ilk Transit Connect ihracatı

Pazar Performansı

	2009 Yılı		2008 Yılı	
	Pazar Payı	Sıra	Pazar Payı	Sıra
Toplam Pazar	%15,1	1	%14,7	1
Binek Araç	%9,0	3	%8,5	4
Hafif Ticari Araç	%22,8	2	%21,0	2
Orta Ticari Araç	%36,3	1	%30,5	1
Kamyon	%17,3	2	%14,7	3

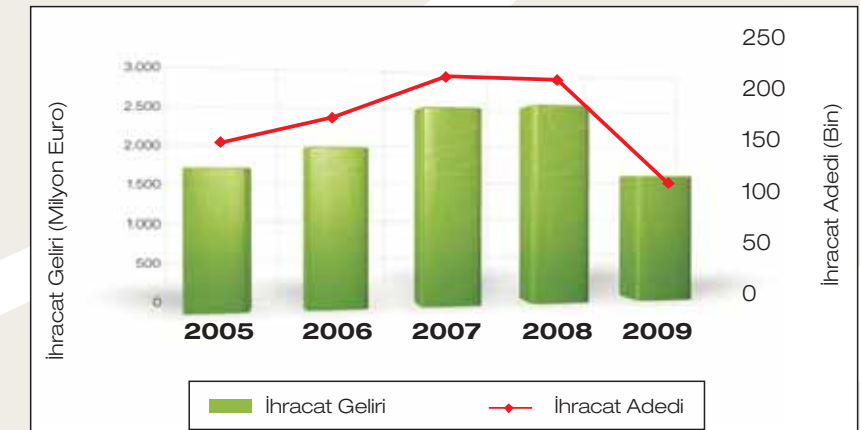
Toplam Otomotiv Pazarındaki Başlıca Markalar

	2009 Yılı	
Sıra	Marka	Pazar Payı
1	Ford	%15,1
2	Fiat	%14,8
3	Renault	%12,6
4	Hyundai	%11,2
5	Volkswagen	%6,5



Üst üste 8 yıldır Türk Otomotiv Sanayinde Pazar Lideri

Ford Otosan 2009 yılında 86.791 adet perakende araç satışı yaparak Türkiye otomotiv sektöründeki liderliğini devam ettirmiştir. Yurt dışı satış adedi ise 128.983 olarak gerçekleşmiştir.



Avrupa'daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası



Transit ve Transit Connect'in üretildiği Kocaeli Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 320.000 araç/yıl'dır.

Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası

Eskişehir'de bulunan İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon ile motor ve aktarma organları üretimi yapılmaktadır. Tesis yıllık 55.000 adet aktarma organı ve 15.000 adet kamyon üretme kapasitesine sahiptir.



Türkiye'deki Araç Üretiminin Beşte Biri

Ford Otosan 2009 yılında 88.912 adet Transit, 82.823 adet Transit Connect ve 1.722 adet Cargo olmak üzere toplam

173.457

araç üretmiştir. Ülkemizde üretilen her 100 ticari aracın 46'sı Ford Otosan tarafından imal edilmektedir.



Avrupa'daki 3. Büyük Yedek Parça Dağıtım Merkezi

20.000 m²

'lik deposu ile Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi, şirketimizin yedek parça ve satış sonrası operasyonlarının yürütüldüğü merkez noktadır.

Gebze Teknoloji Merkezi

TÜBİTAK-MAM Teknoloji Serbest Bölge Şubesi, Gebze Yerleşkesi içindeki Gebze Teknoloji Merkezi, 280 civarında araştırma-geliştirme mühendisiyle en yeni ürünleri ve en ileri teknolojileri geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.



Ticari Araçlar



1967 ilk Transit üretimi



Ford Transit Connect

Yeni Transit Connect yenilenen yüzü, binek araç şıklığındaki yeni iç tasarımı, eklenen konfor ve güvenlik özellikleriyle ticaretin kaderini değiştirmeye hazırlanıyor.



Ford Transit

İş hayatında ilk izlenim önemlidir. Ve ilk izlenim aracınızdan başlar. Ford Transit Minibüs üstün teknolojik özellikleriyle işinizi kolaylaştırırken, şık görünümüyle prestijinizi artıracak.



Ford Ranger

Güçlü ve modern tasarım mükemmel konforla birleşiyor. Yeni Ford Ranger, şehir içinde ve zorlu arazi koşullarında yol tutuşu, sürüş kolaylığı ve konforu bir arada sunarak kendinizi lüks bir araçta hissetmenizi sağlıyor.



Ford Cargo

Üstün yakıt ekonomisi ve düşük işletme maliyetleri ile kazancınızı artırmak üzere geliştirilmiş Ford Cargo çekicileri ve nakliye kamyonları her koşulda yükünüzü güvenle ve zamanında taşımanızı garanti eden en güvenilir ortağınız.

Binek Araçlar



1966 Türkiye'nin ilk seri üretim otomobili Anadolu



Yeni Ford Ka

Ford Kinetik Tasarım felsefesi ile tamamen yenilenen efsanevi KA modeli, farklı dış tasarımı, canlı iç-dış renk kombinasyonları ile yolculuklarınızı artık daha da neşeli hale getiriyor.



Ford Fiesta

Sınıfın lideri sürüş dinamiklerini, Ford Kinetik Tasarım felsefesi ile tamamen yenilenen iç ve dış dizaynı ile başarılı bir şekilde birleştiren Fiesta, rakipleri ile arasındaki farkı artık daha da net bir biçimde hissettiriyor.



Ford Fusion

Ford Fusion'ı tanımak için ona her açıdan bakmanız gerekir. Çünkü bu büyük "küçük otomobil"i diğerlerinden ayıran birden fazla özellik var. Cesur dış tasarımı, güçlü duruşu, yola hâkim yüksek sürüş konumu, panoramik görüş açısı, zekice kullanılan teknolojik çözümleri ve büyük otomobillerin vazgeçilmez donanımları Ford Fusion'da beğenimize sunuluyor.



Ford Focus

Yeni Ford Focus'un her parçası uyum içinde birleştirildi ve şimdiye kadar üretilen en iyi Focus yaratıldı. Kinetik tasarım felsefesiyle yeniden yorumlanan Ford Focus, dinamik ve sportif çizgilerden oluşan farklı tasarımı, üstün teknolojisi, kusursuz işçiliği ve sınıfının lideri sürüş dinamikleri ile bir araçtan beklediğiniz her şeyi sunuyor.



Ford Focus Coupé-Cabriolet

Focus Coupé Cabriolet görenleri daha ilk bakışta etkisi altına alıyor. Krom detaylarla birleşen yumuşak hatların dikkat çeken ön ızgara ile bütünlüğü "hareket halindeki enerji"yi anlatan Ford Kinetik Tasarım felsefesinin açık bir işareti. Focus Coupé Cabriolet şık tasarımının yanı sıra etkileyici bir performansa da sahip. Bir tuşa dokunmanızla, muhteşem coupe'niz yakışıklı bir cabriolet'ye dönüşüyor.



1985 Ford Taunus üretimi



Ford C-MAX

Yepyeni stili, fonksiyonel iç özellikleri ve sunduğu üstün sürüş deneyimi ile onda bütün aileye yetecek her şey mevcut. Sertleştirilmiş gövde yapısı ve güçlendirilmiş yolcu güvenlik kafesi dışardan gelebilecek darbelerle karşı üstün koruma sağlıyor. Led teknolojisi ile desteklenmiş arka far sistemi, EHPAS (Elektro-Hidrolik Destekli Direksiyon) ve özel döşeme ve yeni dizayn dikişlere sahip spor koltuklar sürücünün konforunu artırıyor.



Ford Kuga

Kuga, kinetik tasarım çizgileri ile ortaya çıkan Ford'un yeni yüzünü kullanıyor. Aracın dışında sportif ve enerjik hatlar öne çıkarken, dış tasarımın güçlü çizgileri iç bölümde de kendini gösteriyor. Geniş ve ferah iç ortam gözaltıcı döşemeler ve zengin bir teknoloji ile tamamlanıyor. Sürücü koltuğuna oturduğunuzda, farkına varacaksınız.



Ford Mondeo

Ford Mondeo kinetik tasarımı, dinamik çizgileri ve yeni teknolojik donanımı ile farkını hemen hissettiriyor. Ford akıllı koruma sistemi (IPS), anahtarsız sistem ve kapaksız yakıt doldurma sistemi ile bitmesini istemeyeceğiniz bir sürüş keyfi sunuyor. İşte bu nedenle herkes "Benim olmalı" diyor.



Ford S-MAX

Ford S-MAX, dururken bile hareket hissi veren tasarımı ile sizi harekete geçirmek için tasarlandı. Etkileyici görünümünün altında sunduğu olağanüstü hacim ve esneklik sayesinde Ford S-MAX'te tüm sevdiklerinize bir yer var. Macerayı ailenizle birlikte yaşamak istiyorsanız, Ford S-MAX tam size göre!



Ford Galaxy

Aileler yolculuklarını geniş ve rahat bir ortamda yapmak isterler. Ford Galaxy, 7 kişilik bir ailenin konfor, hacim ve esnekliğe dair tüm ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Yenilikçi teknolojisi, maksimum güvenliği ve şıklığı ile Ford Galaxy tüm ailelerin gözdesidir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk



Ford Otosan Kocaeli İlköğretim Okulu Açılışı

Şirketimiz eğitim, sağlık ve çevre konuları başta olmak üzere topluma fayda sağlayacak sosyal sorumluluk projelerine maddi ve manevi destek vererek, içinde yaşadığı toplumun sürdürülebilir hedeflerine ulaşmasında üzerine düşen sorumluluğu yerine getirmek için çalışmaktadır.

Yıl içerisinde tamamlanan kurumsal sosyal sorumluluk projelerini aşağıdaki üç ana başlık altında bulabilirsiniz.

1. Bağışlar

Ford Otosan eğitim ve öğrenim kurumlarına ihtiyaç duyulan malzeme, donanım ve maddi yardımları sağlayarak destek vermektedir. Sene içerisinde gerçekleştirilmiş olan bazı bağışlar aşağıda ifade edilmektedir.

- “Süleyman Demirel Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi”ne Meslek Lisesi Memleket Meselesi Projesi kapsamında “Motor” bağışı gerçekleştirilmiştir.

- “Gölcük Anadolu Denizcilik Meslek Lisesi”ne CNC Tezgah bağışı gerçekleştirilmiştir. Çalışanların gönüllülüğü esası ile katılım sağladığı proje ile CNC tezgahları renove edilerek bağışlanmıştır.

- “Kırklareli Üniversitesi Otomotiv Bölümü” ve “Diyarbakır Mesleki Eğitim Merkezi Motor Bölümü”nün laboratuvar çalışmalarında kullanılmak üzere motor ve motor donanım bağışı gerçekleştirilmiştir.

- Koç Holding ve Ford Otosan işbirliği ile engelli bireylerin ulaşımını sağlamak üzere Eskişehir Valiliği’ne bağlı Engelliler Eğitim ve Koordinasyon Merkezi’ne 16 kişilik 2010 model Ford Transit Jumbo Bus midibüs bağışlanmıştır.

- UNICEF ve TEGV’e maddi bağışlar gerçekleştirilerek, bu kurumlara destek sağlanmıştır.

2. Renovasyon Çalışmaları

- “Gölcük İhsaniye Ticaret Meslek Lisesi” içinde bilgisayar laboratuvarı renovasyon projesi gerçekleştirilmiştir. İhsaniye Ticaret Meslek Lisesi’nin çağdaş eğitim şartlarına uygun olmayan bilgisayar laboratuvarına çalışanların gönüllü olarak yer aldığı proje ile yepyeni fiziki olanak sağlanmış, bunun yanısıra okula en son teknolojik donanıma sahip bilgisayarlar bağışlanmıştır.

- “Kocaeli Müfit Saner İlköğretim Okulu” içinde

kütüphane renovasyon projesi gerçekleştirilmiştir. Proje gönüllüsü çalışanların oluşturduğu ekip, kütüphane alanının inşaatını gerçekleştirip, 6000 kitaplık bağışın yapılmasına destek olmuştur. Kütüphanenin çağdaş şartlarda hizmet vermesi için de yeni elektronik kitap takip sisteminin yazılımı ve bilgisayar bağışı da gerçekleştirilmiştir.



- “İstanbul Üniversitesi Kemik İliği Nakil Merkezi” renovasyon projesi gerçekleştirilmiştir. Merkezin tüm alt yapısı yenilenmiş, hastaların kullanımı için modern aksamı hasta yatakları da bağışlanmıştır.



3. Sosyal sponsorluk

Şirketimiz, 17 Ağustos depreminin 10’uncu yıl dönümünde “Marmara Deprem Sempozyumu”na ana sponsor olmuştur. Kocaeli Üniversitesi’nin evsahipliğini üstlendiği Türk Kızılayı, Büyükşehir ve Afet İşleri Genel Müdürlüğü’nün birlikte düzenlediği sempozyum ile depreme karşı bölge halkının bilinçlendirilmesi ve alınması gereken önlemlerin toplumla paylaşılması amaçlanmıştır.

Ford Otosan Çevre Politikası



Biz, çevreyi, faydalanılacak değerli bir hazine olarak görüyor ve gelecek nesiller için en iyi şekilde korunması gerektiğine inanıyoruz.

Politikamız;

- İlgili çevre mevzuatı gereklerini karşılamak ve hatta aşmak.
- Çevre yönetimi sistemini sürekli geliştirmek için çalışmak.
- Atıkları minimuma indirmek, kirliliği kaynağında önlemek ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak.
- Çevreyi korumak ve bu prensibi tüm çevremize, ülkeye ve dünyaya yaymak.
- Çevre ile ilgili acil durumlar için riskleri belirlemek ve bunları azaltmak.
- İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği kurallarını da yerine getirmek suretiyle çevreyi etkileyebilecek olumsuz uygulamaları önlemek.
- Çalışanlara ve müteahhitlere, çevreyle ilgili bilinçlendirme eğitimleri vererek onları geliştirmek.



Çevre Yönetim Sistemimiz

Ford Otosan üretim, ürün, hizmet ve faaliyetlerini kapsayan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ilk kez 1998 yılında sertifikalandırılmıştır.

Sürekli gelişimi esas alan çevre yönetim sistemimizin; firmamızda uygulanan kalite ve iş güvenliği gibi diğer yönetim sistemleri ile entegre olması sağlanmıştır.

Ford Otosan Kocaeli ve İnönü fabrikalarımız bugüne kadar olan tüm çevre denetimlerinden "sıfır" hata ile geçmeyi başarmıştır.

Ford Otosan personelinin çevreye olan saygısı ve üretim faaliyetlerinde gösterdiği çevre duyarlılığı çevresel gelişimimizin anahtar unsuru olmuştur.

Ford Otosan bu bilincin yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla ISO 14001 sertifikası almayı tedarikçilerine ve yan sanayiine birlikte çalışmanın bir ön şartı haline getirmiştir.



Ödüller

Çevreye verdiğimiz bu önem neticesinde Kocaeli Sanayi Odası'nın, sürdürülebilir kalkınma ve çevre korumasına katkıda bulunan sanayi kuruluşlarına verdiği "Şahabettin Bilgisu Ödülü"nü 2004 ve 2007 yıllarında Kocaeli fabrikamız, 2008 yılında ise İnönü fabrikamız kazanmıştır.

Bu itibarlı ödülün yanı sıra, şirketimiz Avrupa Birliği'ne üye ve üyelik sürecinde olan 28 ülkede çevre duyarlılığı konusunda başarılı çalışmalarla ön plana çıkan işletmelere verilen Avrupa Birliği Çevre Ödülleri (Türkiye Programı) çerçevesinde ödül almaya hak kazanmıştır.

2006 yılından itibaren Türkiye'nin de katılımına açılan bu ödüle şirketimiz ilk defa başvurmuş ve ödül programına 2 kategoride katılmıştır. Bu program dahilinde, her yıl, çevre ile ilgili projeler



önce ulusal düzeyde yarışmakta, ulusal düzeyde dereceye giren projeler daha sonra Türkiye'yi temsilen Avrupa'da yarışmaktadır. Avrupa Birliği Çevre Ödülleri-Türkiye Programı'nda Hibrid Araç Projemiz "Ürün Kategorisi Birincisi" ve Çevre Yönetim Sistemi Projemiz de "Yönetim Kategorisi İkincisi" ödüllerini almaya hak kazanmışlardır.



Hava Emisyonları

Ford Otosan "sürdürülebilir kalkınma"yı kendine ilke edinmiş bir firma olarak, Kocaeli Fabrikası'nın projelendirilmesi aşamasından itibaren proseslerinde hep en yeni ve en çevreci teknolojileri kullanmayı seçmiştir. Bu uygulamaya en güzel örnek boyama prosesinde kullanılan su bazlı boyadır. Hava kirliliği yaratan uçucu organik bileşikler (VOC) azaltmak amacıyla boyama proseslerinde su bazlı boya kullanılmaktadır. Bu uygulama Avrupa Ford fabrikaları içinde astar boyada, Türkiye Otomotiv sektöründe ise gerek astar gerekse son kat boyada ilktir. Bu sayede havaya solvent buharlarının yayılması en aza indirilmiştir. Uçucu Organik Bileşiklerin (VOC) azaltılması için kullandığımız bir başka yöntem de boya fırınlarının çıkışına insineratörler yerleştirmek olmuştur. Böylece fırınlardan çıkan atık gaz yakılarak hem emisyonların azalması, hem de yakma sonucu oluşan enerji tekrar kullanılarak sürekli bir enerji tasarrufu sağlanmaktadır.

Subazlı boya ve insineratör kullanımının yanısıra ısınma ve proses amaçlı olarak doğalgaz kullanımı ile yakma kaynaklı emisyonlarımız da minimum seviyelere indirilmektedir. Tesislerimizde periyodik yapılan ölçümlerin sonuçları yasal limitlerin çok altında olduğumuzu göstermektedir.

Bunların yanı sıra ; soğutucu ve yangın söndürücü sistemlerde ozon tüketme potansiyeli daha düşük olan gazlar seçilmiş ve kullanımı kontrol altında veya sınırlandırılmış olan gazlar kullanılmamıştır.

Enerji

Ford Otosan tesislerinde enerji tasarrufu çalışmalarını izleyen bir Enerji Komitesi bulunmaktadır. Enerji Komitesi periyodik toplantılar yaparak hangi proses ve/veya tesislerde enerji kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalar yapılabileceğini belirler ve bu amaçla projeler üretir.

Enerji tasarrufu Kocaeli fabrikamız projelendirme aşamasında iken de göz önüne alınmış ve aşağıdaki uygulamalar gerçekleştirilmiştir:

- Çevre aydınlatma sisteminde enerji tasarrufu sağlayan fotosel ve "reduction" sistemi kullanımı
- İnsan ve araç giriş kapılarının yüksek izolasyonlu olması ve otomatik olarak kapanması ile enerji kazanımı
- Kaynak atelyesinde %50 daha az enerji harcayan kendinden transformatörlü punta kaynak tabancası kullanımı
- Enerji otomasyon sistemi ile %30'a varan tasarruf
- Boyahane fırın çıkışlarındaki insineratörlerden elde edilen enerjinin tekrar fırın ısıtımında kullanılması



Son yıllarda enerji tasarrufu konusunda tesislerimizde yapılan çalışmalardan bazıları da aşağıda verilmiştir;

- Kompresörlerden çıkan atık ısıнын ihtiyaç olan

noktalarda kullanım sularının ön ısıtılması amaçlı olarak kullanılması

- Kazan baca gazındaki atıl ısıнын atmosfere atılması yerine ekonomizer kullanılarak kazan suyuna verilmesi ile enerji geri kazanımı sağlanması



- Montaj atelyesinde bulunan sosyal tesislere güneş enerjisi ile su ısıtma sistemi kurulması
- Fabrika genelinde sık hareket gören otomatik kapılarda hava perdesi uygulaması

Atıksuların Arıtımı ve Su Kullanımı

Ford Otosan üretim tesislerinde evsel ve endüstriyel nitelikli atıksuların tümü tesis bünyesindeki atıksu arıtma tesislerinde arıtılmaktadır.

Atıksu arıtma tesislerinde arıtılan atıksular hem tesis laboratuvarında hem de akredite kurum laboratuvarlarında analiz edilerek kontrol edilmektedir.



Tesislerimizde kullanma suyu ihtiyaçları kuyu suları ile sağlanmaktadır. Doğal kaynakların korunması ve tasarrufu çalışmaları ile geçtiğimiz yıllarda proses suyu tüketimlerinde önemli ölçüde kazançlar sağlanmıştır.

Atık Yönetimi

Fabrikalarımızdaki atık yönetimi bilinci, özellikle çevresel etkisi önemli boyutlarda olan tehlikeli atıklarımızın teknik ve yasal standartlara uygun depolanması ve bertarafı çalışmalarının ilerisine geçerek bu atıkların kaynağında azaltılması ve geri kazanımlarının artırılması faaliyetleri ile de devam ettirilmektedir.

Bu çalışmalar sayesinde tehlikeli atıkların azaltılması konusunda önemli ölçüde kazançlar sağlanmıştır.

Bu konuda yapılan en son çalışma Kocaeli Fabrikası atıksu arıtma tesisinden çıkan arıtma çamurları için çamur kurutma ünitesi kurulmasıdır. Bu çalışma ile hem arıtma çamuru miktarı azaltılmış hem de atığın kalorifik değeri artırılarak çimento fabrikalarında ek yakıt olarak kullanılabilmesi sağlanmıştır.

Ürünler ve Malzemeler

Ford Otosan ürünlerinde temel hedefimiz, üretim faaliyetleri sırasında olduğu gibi, ürünün faydalı ömrü ve bu ömür sonrasındaki olabilecek çevre etkilerini azaltmaktır. Bu konuda yapılan çalışmalar:

- Kocaeli Fabrikası'nda üretilen Transit araçlarının geri dönüşüm oranı %85'in üzerindedir.
- İnönü Fabrikası'nda üretilen yeni Cargo'da sağlanan geri dönüşüm oranı %90'ın üzerindedir.
- Yangın ve soğutma sistemlerimizde ozon tabakasına zararlı Halon gazı bulunmamaktadır.
- Ürünün kullanımı sırasında oluşabilecek çevresel etkileri azaltmak amacıyla tüm Ford servis ve bayilerine çevre ile ilgili bilgilendirmeler yapılmaktadır.





1979 İnönü Motor Fabrikası temel atma töreni

Risk Yönetimi

Ford Otosan'ın risk yönetiminde temel hedefleri her alandaki potansiyel riskleri önceden öngörebilmek, yönetmek, izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyon planlarını önceden oluşturmaktır. Şirketin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi riskler konusunda düzenli bir şekilde bilgilendirilmektedir.

Şirket risk yönetimini üç ana başlıkta takip etmektedir.

Finansal Riskler

Kredi Riski: Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan Doğrudan Borçlanma Sistemi, alacakları risksiz olarak teminat altına almada etkili bir yöntemdir. Yurtiçi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde ise bayilerden alınan banka teminat mektupları kullanılmaktadır. Yurt dışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır ve bu kapsamdaki alacaklar için uygulanan vade 14 gündür. Ford Motor Company harici yapılan yurt dışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile garanti altına alınmaktadır.

Likidite Riski: Şirket yönetimi likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Şirketin bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon Avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon TL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır. 31/12/2009 itibarıyla net kredi borcu 15,8 milyon TL'dir.

Faiz Riski: Faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerinin dengelenmesi suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmesi esas olup, faiz doğuran varlıklar kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirilmektedir.

Kur Riski: Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacıyla atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. 31/12/2009 tarihli bilanço net döviz pozisyonu 169,2 milyon TL artıdır. 2009 yılı içindeki toplam ihracat tutarı 3,2 milyar TL, ithalat tutarı ise 2,6 milyar TL olmuştur.

Sermaye Riski: Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Şirket sermaye yapısını "toplam finansal borç/özsermaye" oranını kullanarak izler ve bu oranın 0,25-0,45 bandında kalması hedeflenir.

Operasyonel Riskler

Ford Otosan, operasyonel risk potansiyeline sahip kalite, verimlilik, müşteri memnuniyeti, hukuki sorunlar, bilgi güvenliği, fiyatlandırma gibi iş süreçlerini çok sayıda gösterge değer aracılığıyla izlemekte ve belirlenen hedeflere göre yönetmektedir.

Bunun yanı sıra şirket içerisinde faaliyet gösteren iç denetim bölümü de şirkete ilişkin kritik iş süreçlerini bağımsız olarak incelemekte ve düzenli olarak iç denetim komitesine ve denetim komitesine raporlamaktadır. İç denetim bölümü ayrıca Amerikan Sarbanes Oxley standartlarında tüm iş süreçlerini kapsayan bir iç denetim planının, her yıl bütün bölümlerde uygulanmasını sağlamaktadır.

Operasyonel süreçleri ilgilendiren bir diğer temel risk yönetim aracı İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma Planı'dır. Bu plan çerçevesinde tüm kritik iş süreçlerinin iş kesintisine neden olabilecek olaylar sonrasında ne şekilde tekrar işleyiş kazanacağı tanımlanmıştır. Planlar yıllık olarak gözden geçirilmekte ve tatbikatlarla test edilmektedir. Ayrıca şirketin fiziki durumunu etkileyebilecek patlama, doğal afet gibi durumlarda uygulanması gereken adımları tarif eden acil durum eylem planları da belirlenmiş olup düzenli eğitim ve testlerle işlerliği garanti altında tutulmaktadır.

İç denetim faaliyetlerine ek olarak, Ford Motor Company ve Koç Holding de şirket süreçlerini her yıl yaptıkları denetimlerle izlemekte ve gördükleri eksiklikler ile risk noktalarını şirket yönetimine raporlamaktadır.

Stratejik Riskler

Ford Otosan, iş portföyünün gelecekteki sürekliliğini sağlamak için proje geliştirme çalışmalarını düzenli olarak gerçekleştirmekte ve yönetim kurulunun periyodik değerlendirmesine sunmaktadır. Şirket her sene yenilenen uzun vadeli planlarla, iş modeline ilişkin risk ve fırsatları gözden geçirir.

İÇİNDEKİLER	
BİLANÇOLAR	
GELİR TABLOLARI	
KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	
NAKİT AKIM TABLOLARI	
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	
DİPNOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ
DİPNOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR
DİPNOT 6	FİNANSAL BORÇLAR
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 8	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 9	STOKLAR
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 12	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
DİPNOT 13	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 14	TAAHHÜTLER
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR
DİPNOT 16	DİĞER VARLIKLAR
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR
DİPNOT 18	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ
DİPNOT 19	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ
DİPNOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER
DİPNOT 21	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER
DİPNOT 22	FİNANSAL GELİRLER
DİPNOT 23	FİNANSAL GİDERLER
DİPNOT 24	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ
DİPNOT 25	HİSSE BAŞINA KAZANÇ
DİPNOT 26	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
DİPNOT 28	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR
DİPNOT 29	DİĞER HUSUSLAR

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİ İTİBARI İLE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		1.614.589.495	1.401.290.434
Nakit ve nakit benzerleri	4	371.946.546	262.776.815
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26	477.299.932	214.685.569
- Diğer ticari alacaklar	7	362.403.652	236.404.071
Diğer alacaklar	8	102.397	796.217
Stoklar	9	290.988.535	584.022.268
Diğer dönen varlıklar	16	111.848.433	102.605.494
Duran varlıklar		1.199.276.338	1.305.855.328
Ticari alacaklar	7	195.636	107.764
Finansal yatırımlar	5	2.179.287	1.202.123
Maddi duran varlıklar	10	1.144.504.274	1.219.096.618
Maddi olmayan duran varlıklar	11	50.058.825	68.441.100
Diğer duran varlıklar	16	2.338.316	17.007.723
Toplam varlıklar		2.813.865.833	2.707.145.762

Finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu’nun 17 Şubat 2010 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler (CFO) ve Tuncay Selçuk, Genel Müdür Yardımcısı - Finansman tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİ İTİBARI İLE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		833.074.214	636.975.114
Finansal borçlar	6	186.257.173	152.253.828
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	26	68.527.621	42.968.905
- Diğer ticari borçlar	7	361.526.424	160.603.246
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	26	2.849.612	2.679.688
- Diğer borçlar	8	73.768.731	87.087.968
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	82.106.156	114.846.442
Borç karşılıkları	13	58.038.497	76.535.037
Uzun vadeli yükümlülükler		331.147.986	358.410.186
Finansal borçlar	6	201.510.482	228.132.371
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	30.943.135	24.580.371
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	98.694.369	105.697.444
ÖZKAYNAKLAR	17	1.649.643.633	1.711.760.462
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	17	1.649.643.633	1.711.760.462
Ödenmiş sermaye		350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları		27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri		8.252	8.252
Değer artış fonları		1.078.134	100.970
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		302.570.290	264.672.010
Geçmiş yıllar karları		633.722.367	631.944.669
Net dönem karı		333.434.307	436.204.278
Toplam kaynaklar		2.813.865.833	2.707.145.762

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Sürdürülen faaliyetler			
Satış gelirleri	18	5.574.355.948	7.006.867.647
Satışların maliyeti	18	(4.907.090.313)	(6.001.655.956)
Brüt kar		667.265.635	1.005.211.691
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19	(174.174.201)	(234.643.522)
Genel yönetim giderleri	19	(75.121.222)	(70.581.618)
Araştırma ve geliştirme giderleri	19	(71.610.783)	(112.123.487)
Diğer faaliyet gelirleri	21	47.042.872	32.990.235
Diğer faaliyet giderleri	21	(3.962.942)	(8.310.441)
Faaliyet karı		389.439.359	612.542.858
Finansal gelirler	22	106.326.790	162.936.129
Finansal giderler	23	(87.228.761)	(158.994.916)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		408.537.388	616.484.071
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri		(75.103.081)	(180.279.793)
- Dönem vergi gideri	24	(82.106.156)	(114.846.442)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	24	7.003.075	(65.433.351)
Net dönem karı		333.434.307	436.204.278
Nominal değeri 1 Kr olan hisse başına kazanç	25	0,95	1,24

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Net dönem karı		333.434.307	436.204.278
Diğer kapsamlı gelir			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	17	977.164	(1.623.920)
Diğer kapsamlı gelir		977.164	(1.623.920)
Toplam kapsamlı gelir		334.411.471	434.580.358

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonları	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam öz kaynaklar
1 Ocak 2008 itibariyle bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	1.724.890	222.562.810	628.449.248	484.242.121	1.715.817.604
Transferler	-	-	-	-	42.109.200	442.132.921	(484.242.121)	-
Dağıtılan temettüler	-	-	-	-	-	(438.637.500)	-	(438.637.500)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.623.920)	-	-	436.204.278	434.580.358
31 Aralık 2008 itibariyle bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	100.970	264.672.010	631.944.669	436.204.278	1.711.760.462
1 Ocak 2009 itibariyle bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	100.970	264.672.010	631.944.669	436.204.278	1.711.760.462
Transferler	-	-	-	-	37.898.280	398.305.998	(436.204.278)	-
Dağıtılan temettüler	-	-	-	-	-	(396.528.300)	-	(396.528.300)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	977.164	-	-	333.434.307	334.411.471
31 Aralık 2009 itibariyle bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	1.078.134	302.570.290	633.722.367	333.434.307	1.649.643.633

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

	Dipnotlar	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Faaliyetlerden doğan nakit akımları:			
Net dönem karı		333.434.307	436.204.278
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:			
Amortisman	10	152.595.752	135.971.047
İtfa ve tükenme payları	11	19.101.673	26.071.506
Kıdem tazminatı karşılığı		10.796.222	8.258.897
Garanti giderleri karşılığı	13	73.475.366	106.559.238
Vergi	24	75.103.081	180.279.793
Faiz geliri	22	(24.867.147)	(28.949.819)
Faiz gideri	23	14.225.589	21.450.344
Kredi kur farkı gideri		1.497.775	86.495.796
Karşılık giderleri		1.423.341	2.820.916
Sabit kıymet net satış zararı	21	1.640.451	1.493.370
Temettü geliri		(42.180)	(175.749)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri		658.384.230	976.479.617
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış		(378.065.956)	287.031.399
Stoklardaki azalış/(artış)		294.460.786	(212.183.424)
Diğer dönen varlıklardaki azalış		29.438.149	58.307.693
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		226.481.894	(344.767.204)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki azalış		(15.999.707)	(10.902.902)
Ödenen vergiler		(163.381.698)	(119.500.848)
Ödenen garanti giderleri	13	(91.971.906)	(104.736.015)
Ödenen kıdem tazminatları	15	(4.433.458)	(7.476.385)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		554.912.334	522.251.931
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları	10	(86.630.504)	(62.978.443)
Maddi olmayan duran varlık alımları	11	(719.398)	(630.478)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		6.986.645	3.245.771
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		14.581.535	(6.149.829)
Alınan faiz		24.786.599	29.065.877
Alınan temettü		42.180	175.749
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(40.952.943)	(37.271.353)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:			
Ödenen faiz		(17.550.335)	(21.699.046)
Ödenen temettü	17	(396.528.300)	(438.637.500)
Alınan krediler		127.822.500	-
Ödenen krediler		(118.614.073)	(121.872.906)
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit akımları		(404.870.208)	(582.209.452)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		109.089.183	(97.228.874)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	262.462.620	359.691.494
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	371.551.803	262.462.620

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türkiye’de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin (“Şirket”) faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket’in hisselerinin %17,92’si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmektedir.

Şirket’in Kocaeli ve Eskişehir’de 2 ayrı fabrikası, İstanbul Kartal’da yedek parça dağıtım deposu ve Tübitak Marmara Araştırma Merkezi, Gebze Yerleşkesi Teknoloji Serbest Bölgesi’nde (“TEKSEB”) bir işyeri şubesi bulunmaktadır. Kocaeli fabrikasında hafif ticari araç “Transit Connect” ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van) ile Eskişehir fabrikasında Ford Cargo kamyon ve bu araçların motorları üretilmekte, 2007 yılında kurulan TEKSEB şubesinde ise, hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket, 2009 yılında ortalama 1.416 memur ve 6.313 işçi olmak üzere toplam 7.729 personel; dönem sonu itibariyle 1.396 memur ve 6.197 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2008: ortalama 1.493 memur ve 7.767 işçi olmak üzere toplam 9.260 personel; dönem sonu itibariyle 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel).

Şirket’in ticari sicile kayıtlı adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul’dur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Sermaye Piyasası Kurumu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"’i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilmeye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibariyle, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar Tebliğ ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.1.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

2.2.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle hazırlanmış bilançosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2009 hesap dönemine ait gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Aralık 2008 tarihli gelir tablosunda “Diğer faaliyet giderleri” içerisinde sınıflandırılan 11.080.081 TL tutarındaki çalışmayan kısım giderleri, “Satışların maliyeti” hesabında sınıflandırılmıştır (Dipnot 18).

Şirket’in 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal tabloları, SPK’nın 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlamış olduğu Seri XI, No:29 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) esas alınarak hazırlanmıştır. Şirket’in Tebliğ uyarınca hazırlamış olduğu, 31 Aralık 2008 tarihli bilançosunda, Tebliğ uyarınca hazırlanan aynı tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından aşağıdaki sınıflandırmalar yapılmıştır:

i) 31 Aralık 2008 tarihli bilançoda “Maddi duran varlıklar” içerisinde sınıflandırılan 17.007.723 TL tutarında verilen avanslar, “Diğer duran varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 16).

ii) 31 Aralık 2008 tarihli bilançoda “Diğer alacaklar” içerisinde sınıflandırılan 3.825.971 TL tutarında peşin ödenmiş vergi ve fonlar, “Diğer dönen varlıklar” hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 16).

2.2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

a) 2009 yılında yürürlüğe giren ve Şirket finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumlar

• UMS 1, “Finansal tabloların sunumu” Değişiklik, özsermayede kontrol gücü olmayan paylardan kaynaklanan gelir gider değişikliklerinin özsermaye değişim tablosunda gösterilmesini engellemekte, kontrol gücü olmayan paylardan kaynaklanan değişikliklerin ana ortaklık paylarından kaynaklanan değişikliklerden ayrı gösterilmesini öngörmektedir. Standartlardaki değişiklik sadece sunuma ilişkin olmasından ötürü birikmiş karlara etkisi yoktur.

• UMS 23, “(Revize) Borçlanma maliyetleri” 1 Ocak 2009 tarihi ve sonrasında olan özellikli varlıkların borçlanma maliyetlerine bağlı olarak, Şirket, borçlanma maliyetleri direkt olarak, özellikli bir varlığın (Amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmesini yapmaktadır. İlgili değişikliğin, Şirket’in 2009 finansal tablolarına önemli bir etkisi olmamıştır.

• UFRS 8, “Faaliyet bölümleri” ile ilgili açıklamamalar, Dipnot 3-Bölümlere göre raporlamada belirtilmiştir.

• UFRS 7, “Finansal araçlar-Açıklamalar (değişiklik)” 1 Ocak 2009 itibariyle geçerlidir. Değişiklik, makul değer ölçümleri ile ilgili açıklayıcı notları artırmış ve likidite riski konusunda mevcut bulunan kuralları sağlamlaştırmıştır. Değişiklik makul değer ölçümleri ile ilgili sunulması gereken açıklamaları artırmıştır ve bu sunumun bir hiyerarşiye göre yapılması gerekmektedir. Değişiklik sadece ek açıklamalar getirdiği için geçmiş yıl kararlarına etkisi yoktur.

b) 2009 yılında henüz geçerli olmayan ve Şirket tarafından geçerlilik tarihinden önce uygulanmamış mevcut standartlarla ilgili değişiklikler ve yorumlar

1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar:

- UMS 27 (Değişiklik), “Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”
- UFRS 3 (Değişiklik), “İşletme Birleşmeleri”
- UFRS 2 (Değişiklik), “Hisse Bazlı Ödemeler”
- UMS 31 (Değişiklik), “Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Muhasebeleştirilmesi”
- UFRYK 17, “Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı”
- UMS 38 (Değişiklik), “Maddi Olmayan Duran Varlıklar”

1 Ocak 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olanlar:

- UMS 1 (Değişiklik), “Finansal Tabloların Sunumu”
- UFRS 5 (Değişiklik), “Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”

Şirket yönetimi, yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı görüşündedir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.3.1 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

2.3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı (Devamı)

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Şirket, yurtiçi araç satışlarından doğan alacaklarının önemli kısmını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır (Dipnotlar 7 ve 26).

2.3.3 Vadeli satış ve alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gelir/gideri

Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

2.3.4 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla finansal tablolara yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleşmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın yıllık üretim planları haricinde üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri mamul stokları ile ilişkilendirilmez ve oluştuğu dönemde satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

2.3.5 Ticari borçlar

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilir (Dipnotlar 7 ve 26).

2.3.6 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yerüstü düzenleri	30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine ve ekipmanlar	5-25 yıl
Kalıp ve modeller	proje ömrü
Demirbaş ve mefruşatlar	5-12,5 yıl
Taşıtlar	9-15 yıl

Arazi için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 10).

2.3.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Dipnot 2.3.21'de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Dipnot 11).

2.3.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarındaki yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.3.9 Krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait olan kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3.10 Finansal yatırımlar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özkaynaklar içinde muhasebeleştirilir (Dipnot 5).

2.3.11 Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket'in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

2.3.12 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler özkaynaklar olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Dipnotlar 17 ve 21).

2.3.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançoadaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 24).

2.3.14 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirilmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 18).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3.15 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir (Dipnotlar 22, 23 ve 27).

2.3.16 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan DBS sayesinde, şirket bayilerin anlaşmalı bankalardaki kredi limitleri tutan kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarında uygulanan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir. Yurtiçi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde bayilerden teminat alınması da kullanılan diğer bir yöntemdir (Dipnot 7).

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company ve iştiraklerinden olan alacakları için uyguladığı vade 14 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir. Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

Fiyat riski

Şirket'in bilançosunda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıfladığı sermaye araçları fiyat riskine maruz kalmaktadır. Şirket sermaye araçlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetmek için elinde sınırlı sayıda satılmaya hazır finansal varlık bulundurmaktadır.

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon Avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon TL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır. 31 Aralık 2009 itibarıyla bu anlaşmalar kapsamında herhangi bir tutar kullanılmamıştır.

Faiz oranı riski

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Fonlama riski

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

Döviz kuru riski

Şirket, yurt dışındaki grup şirketleri ile ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, ihracata yönelik üretim ve satış miktarlarının ilgili ay içerisindeki dağılımı, bilanço dönemi itibarıyla dövizli aktifleri artırabilmektedir. (Dipnot 27)

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise bilançoda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Finansal borçlar	387.767.655	380.386.199
Toplam özkaynaklar	1.649.643.633	1.711.760.462

Borç/özkaynaklar oranı	0,24	0,22
-------------------------------	-------------	-------------

2.3.17 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile tasınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredilerinin, genellikle değişken faizli olduğundan, makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

2.3.18 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 6). Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

2.3.19 Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 15).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3.20 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

2.3.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11).

2.3.22 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Dipnot 8).

2.3.23 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 13).

2.3.24 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir (Dipnot 26).

2.3.25 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Dipnot 25).

2.3.26 Karşılaştırmalar

Cari dönem finansal tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından, tutarın önemli olması durumunda önceki dönem finansal tablolarına da uygulanır.

2.3.27 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan na kit akımları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3.28 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 13).

2.3.29 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.3.30 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.3.31 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 28).

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye’de kurulmuş olan Şirket’in faaliyet konusu motorlu taşıt araçları ile yedek parçaların imalatı, montajı, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket’in faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Şirket’in organizasyon yapısı, Şirket’in farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Şirket’in operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Şirket’in faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Banka - yabancı para vadeli mevduat	272.957.923	240.728.690
Banka - TL vadeli mevduat	79.365.807	5.531.229
Banka - TL vadesiz mevduat	15.233.531	8.296.872
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	4.389.285	8.220.024
	371.946.546	262.776.815

Nakit ve nakit benzeri değerler içerisinde üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. Avro vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %2,81 (31 Aralık 2008: %4,93), ABD Doları vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %2,50 (31 Aralık 2008: %3,25) ve TL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %9,98’dir (31 Aralık 2008: %15,61).

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kasa ve bankalar	371.946.546	262.776.815	360.121.747
Eksi: Faiz tahakkukları	(394.743)	(314.195)	(430.253)
	371.551.803	262.462.620	359.691.494

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (*)	0,59	2.179.287	0,59	1.202.123
		2.179.287		1.202.123

(*) Şirket’in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.’deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	Efektif faiz oranı %	TL tutar	Efektif faiz oranı %	TL tutar
Kısa vadeli finansal borçlar:				
- Avro	2,32	28.088.221	-	-
		28.088.221		-

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:

- Avro	2,90	127.875.601	5,60	147.957.546
- ABD Doları	2,78	30.293.351	3,63	4.296.282
		158.168.952		152.253.828

Toplam kısa vadeli finansal borçlar	186.257.173	152.253.828
--	--------------------	--------------------

Uzun vadeli finansal borçlar:

- Avro	2,21	201.510.482	4,91	228.132.371
		201.510.482		228.132.371

31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009 Avro karşılığı TL	31 Aralık 2008 Avro karşılığı TL
Ödeme dönemi		
2010	-	81.960.830
2011	50.289.481	49.835.541
2012	91.321.773	36.977.454
2013	37.314.273	36.977.454
2014	22.584.955	22.381.092
	201.510.482	228.132.371

Banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 242.376.787 TL’dir (31 Aralık 2008: 267.344.698 TL).

Şirket’in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 385.626.092 TL’dir (31 Aralık 2008: 372.515.134 TL).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Finansal borçların, yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
6 ay ve daha kısa	385.626.092	374.919.892
	385.626.092	374.919.892

Finansal borçların kayıtlı değerleri ile makul değerleri, finansal borçların değişken faizli olmaları sonucu iskonto işleminin etkisinin önemli tutarda olmamasından dolayı birbirine yakın olarak kabul edilmektedir.

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	343.572.568	234.410.028
Çek ve senetli alacaklar	19.121.282	2.118.591
Şüpheli alacaklar	3.228.090	3.517.060
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(290.198)	(124.548)
	365.631.742	239.921.131
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(3.228.090)	(3.517.060)
	362.403.652	236.404.071

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 1 aydır (31 Aralık 2008: 1 ay) ve iskonto işleminde kullanılan aylık etkin faiz oranı %0,76'dır (31 Aralık 2008: %0,60).

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır (Dipnot 26). Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Uzun vadeli ticari alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	195.636	107.764
	195.636	107.764

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ticari borçlar:		
Satıcı cari hesapları	361.725.563	160.661.889
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(199.139)	(58.643)
	361.526.424	160.603.246

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2008: 45 gün) ve iskonto işleminde kullanılan aylık etkin faiz oranı %0,76'dır (31 Aralık 2008: %0,60).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde, finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	477.299.932	362.403.652	-	102.397	371.946.546
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	60.000.000	279.808.663	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	475.298.822	324.640.366	-	102.397	371.946.546
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	33.363.878	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.001.110	4.399.408	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.322.888	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.228.090	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.228.090	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.228.090)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	214.685.569	236.404.071	-	796.217	262.776.815
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	60.000.000	139.576.295	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	210.150.040	222.901.977	-	796.217	262.776.815
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.535.529	13.502.094	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.664.259	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.517.060	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.517.060	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.517.060)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	353.064	-	-	-

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	571.539	748.019
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	611.975	5.910
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	817.596	4.697
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	3.640.782
	2.001.110	4.399.408
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.322.888

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.618.983	4.265.205
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	467.514	8.177.858
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.449.032	1.059.031
	4.535.529	13.502.094
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.664.259

Şirket'in değer düşüklüğüne uğramış bulunan alacaklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak	3.517.060	-
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 21)	229.384	3.517.060
Tahsil edilen alacaklar	(518.354)	-
31 Aralık	3.228.090	3.517.060

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer alacaklar:		
Personelden alacaklar	42.773	455.174
Diğer çeşitli alacaklar	59.624	341.043
	102.397	796.217

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer yükümlülükler:		
Personele borçlar ve gider karşılıkları	20.585.533	19.744.016
Ödenecek vergi ve fonlar	18.551.459	19.784.062
Satış destek primi karşılıkları	14.878.104	16.076.342
Gider tahakkukları	11.545.828	9.162.176
Mühendislik şirketlerine borçlar	3.532.056	20.200.690
Müşterilerden alınan avanslar	3.382.274	971.721
Ödenecek temettüler	535.151	443.250
Diğer kısa vadeli borçlar	758.326	705.711
	73.768.731	87.087.968

Satış destek primi karşılıkları ağırlıklı olarak bilanço tarihi itibarıyla bayilerin hak edip henüz fatura etmedikleri indirim karşılıklarından ve stoklarında bulundurdıkları araçlarla ilgili gider karşılıklarından oluşmaktadır (Dipnot 2.3.22).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Hammaddeler	174.990.586	221.866.418
Yedek parçalar	47.626.740	49.791.823
Mamüller	28.041.324	147.281.310
Yoldaki mallar	27.102.825	75.409.275
İthal araçlar	14.889.127	92.762.562
	292.650.602	587.111.388
Eksi: Mamuller ve yedek parçalar değer düşüklüğü karşılığı	(1.662.067)	(3.089.120)
	290.988.535	584.022.268

Mamül üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri 22.343.655 TL (31 Aralık 2008: 11.080.081 TL) tutarındadır ve bu tutar, satılan malın maliyeti altında sınıflandırılmaktadır (Dipnot 18).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi		Yerüstü düzenleri	Binalar		Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Yapılmakta olan yatırımlar		Toplam
31 Aralık 2008											
Maliyet	12.009.181	86.994.958	368.487.421	1.386.638.987	565.511.202	66.952.433	9.062.519	1.942.482	2.497.599.183		
Birikmiş amortisman	-	(21.855.021)	(99.373.572)	(656.503.699)	(454.324.886)	(45.003.408)	(1.441.979)	-	(1.278.502.565)		
Net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.942.482	1.219.096.618		
31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl için											
Açılış net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.942.482	1.219.096.618		
Girışler	-	1.661.535	-	34.643.848	35.517.145	3.395.972	5.895.759	5.516.245	86.630.504		
Transferler	-	326.090	-	2.413.193	1.324.374	-	-	(4.063.657)	-		
Çıkışlar	-	-	-	(12.262.387)	(1.284.559)	(1.256.580)	(4.662.798)	-	(19.466.324)		
Cari yıl amortismanı	-	(2.819.922)	(11.502.881)	(74.304.735)	(60.007.323)	(3.072.277)	(888.614)	-	(152.595.752)		
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	8.148.651	1.180.342	564.503	945.732	-	10.839.228		
Kapanış net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274		
31 Aralık 2009											
Maliyet	12.009.181	88.982.583	368.487.421	1.411.433.641	601.068.162	69.091.825	10.295.480	3.395.070	2.564.763.363		
Birikmiş amortisman	-	(24.674.943)	(110.876.453)	(722.659.783)	(513.151.867)	(47.511.182)	(1.384.861)	-	(1.420.259.089)		
Net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274		

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Yapılmakta olan yatırımlar		
							Taahhütler	Yatırımlar	Toplam
31 Aralık 2007									
Maliyet	12.009.181	86.803.496	367.501.677	1.380.462.467	538.531.876	68.179.284	9.527.111	2.468.462.640	
Birikmiş amortisman	-	(19.065.312)	(87.894.081)	(603.720.038)	(410.244.195)	(49.146.445)	(1.564.206)	(1.171.634.277)	
Net defter değeri	12.009.181	67.738.184	279.607.596	776.742.429	128.287.681	19.032.839	7.962.905	1.296.828.363	
31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl için									
Açılış net defter değeri	12.009.181	67.738.184	279.607.596	776.742.429	128.287.681	19.032.839	7.962.905	1.296.828.363	
Girşler	-	113.448	-	25.457.536	22.910.377	6.672.317	2.994.838	62.978.443	
Transferler	-	78.014	985.744	2.961.814	4.309.421	-	-	(8.334.993)	
Çıkşlar	-	-	-	(22.242.830)	(240.472)	(7.899.168)	(3.459.430)	(33.841.900)	
Cari yıl amortismanı	-	(2.789.709)	(11.479.491)	(72.870.157)	(44.304.062)	(3.544.630)	(982.998)	(135.971.047)	
Birikmiş amortismanlardan çıkşlar	-	-	-	20.086.496	223.371	7.687.667	1.105.225	29.102.759	
Kapanış net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.219.096.618	
31 Aralık 2008									
Maliyet	12.009.181	86.994.958	368.487.421	1.386.638.987	565.511.202	66.952.433	9.062.519	2.497.599.183	
Birikmiş amortisman	-	(21.855.021)	(99.373.572)	(656.503.699)	(454.324.886)	(45.003.408)	(1.441.979)	(1.278.502.565)	
Net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.219.096.618	

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kalıp ve modeller	168.578.311	169.225.927
Makine ve ekipmanlar	90.669.879	87.103.780
Demirbaş ve mefruşatlar	26.474.358	30.906.779
Binalar	5.529.499	5.529.499
Yerüstü düzenleri	237.300	237.300
Taahhütler	137.275	330.618
Toplam	291.626.622	293.333.903

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık amortisman giderlerinin dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Üretilen malın maliyeti	146.650.368	129.102.551
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.659.284	2.629.782
Genel yönetim giderleri	1.598.075	1.649.905
Satış ve pazarlama giderleri (Dipnot 19)	1.546.855	1.436.756
Devam eden yatırımlar	1.141.170	1.152.053

Cari yıl maddi duran varlıklar amortismanı	152.595.752	135.971.047
---	--------------------	--------------------

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
31 Aralık 2008				
Maliyet	18.382.008	421.719.418	1.591.950	441.693.376
İtfa payları	(15.840.840)	(356.522.986)	(888.450)	(373.252.276)
Net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl için				
Açılış net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100
Girşler	684.872	-	34.526	719.398
Cari yıl itfa payı	(1.109.274)	(17.817.294)	(175.105)	(19.101.673)
Kapanış net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825

31 Aralık 2009				
Maliyet	19.066.880	421.719.418	1.626.476	442.412.774
İtfa payları	(16.950.114)	(374.340.280)	(1.063.555)	(392.353.949)
Net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
31 Aralık 2007				
Maliyet	17.851.154	421.719.418	1.492.326	441.062.898
İtfa payları	(14.592.701)	(331.855.885)	(732.184)	(347.180.770)
Net defter değeri	3.258.453	89.863.533	760.142	93.882.128

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl için

Açılış net defter değeri	3.258.453	89.863.533	760.142	93.882.128
Girışler	530.854	-	99.624	630.478
Cari yıl itfa payı	(1.248.139)	(24.667.101)	(156.266)	(26.071.506)

Kapanış net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100
----------------------------------	------------------	-------------------	----------------	-------------------

31 Aralık 2008

Maliyet	18.382.008	421.719.418	1.591.950	441.693.376
İtfa payları	(15.840.840)	(356.522.986)	(888.450)	(373.252.276)

Net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100
--------------------------	------------------	-------------------	----------------	-------------------

Maddi olmayan varlıklar içinde sınıflandırılan geliştirme giderleri ağırlıklı olarak geliştirilen Transit ve Cargo kamyon motoru projelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıkların itfa paylarının dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Üretilen malın maliyeti	17.817.294	24.667.101
Genel yönetim giderleri	1.069.326	1.248.139
Araştırma ve geliştirme giderleri	215.053	156.266

Cari dönem maddi olmayan duran varlıklar itfa payları	19.101.673	26.071.506
--	-------------------	-------------------

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Tübitak'tan alınmış ve alınacağı kesinleşmiş 14.035.168 TL'lik araştırma, geliştirme destek primi diğer faaliyetlerden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2008: 9.048.255 TL) (Dipnot 21).

DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in, bayiler vasıtasıyla satmış olduğu araçlar için müşterilerine satış sözleşmesinde belirtilen arızalar ile ilgili 2 yıl garanti taahhüdü bulunmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla, garanti kapsamında olan araçlarla alakalı geçmiş yıllardaki ürün bazında garanti talepleri (kleymleri) göz önüne alınarak, ileride oluşabilecek giderlere ilişkin garanti gider karşılığı ayrılmaktadır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Borç karşılıkları:	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Garanti gider karşılığı	58.038.497	76.535.037
	58.038.497	76.535.037

Garanti gider karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak	76.535.037	74.711.814
Yıl içinde ödenen	(91.971.906)	(104.736.015)
Yıl içindeki artış (Dipnot 19)	73.475.366	106.559.238

31 Aralık	58.038.497	76.535.037
------------------	-------------------	-------------------

Teminat mektubu ve akreditifler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Bankalara verilen teminat mektupları	242.376.787	267.344.698
Gümrüklere verilen teminat mektupları	29.610.303	28.175.730
Açık kalan akreditif taahhütleri	3.681.090	332.629
	275.668.180	295.853.057

Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla almış olduğu teminat ve ipoteklerin toplam değeri 215.498.546 TL'dir (31 Aralık 2008: 90.243.129 TL).

Şirket'in 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla, teminat/rehin/ipotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRI'ler	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	275.668.180	295.853.057

Şirket'in, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler dışında, üçüncü kişi lehine vermiş olduğu TRI bulunmamaktadır.

Vergi uyumazlığı:

Şirket'in bağlı bulunduğu Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, ihrac araçlara sınırlı miktarda konulan ilk dolum yakıtlarıyla alakalı olarak 2007 yılı ve sonrasındaki dönemler için 3.526.882 TL Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") ve 5.316.732 TL vergi cezası, Büyük Mükellefler Vergi Dairesi'nden önceki bağlı bulunduğu Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi ise, 2005 ve 2006 yılları için 1.603.302 TL ÖTV ve 2.433.002 TL vergi cezası tarh ettirmiştir. Uzmanlarında görüşünü alan Şirket yönetimi, konuyu yargı aşamasına götürmüştür. Şirket, davayı büyük olasılıkla kazanacağını öngördüğünden, bu tarhiyatlar için karşılık ayırmamayı uygun görmüştür.

DİPNOT 14 - TAAHHÜTLER

Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilerle ilgili vermiş olduğu taahhütleri aşağıdaki gibidir:

a) Şirket, 2007 yılında yapılan kredi sözleşmeleriyle, 2009 yılında Garanti Bankası A.Ş.'deki ("Garanti Bankası") hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Avro, İş Bankası A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 25.000.000 Avro ve Akbank T.A.Ş.'deki hesabı üzerinden toplam 49.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiş ve 31 Aralık 2009 itibarıyla bu taahhütlerini yerine getirmiştir.

b) Şirket, 2009 yılında Garanti Bankası ile yaptığı 70.000.000 Avro tutarındaki 1 yıl vadeli kredi taahhüt anlaşmaları gereğince, 2009 yılında Garanti Bankası'ndaki hesabı üzerinden toplam 150.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla bu taahhüdünü yerine getirmiştir.

c) Şirket, 2009 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ("Ziraat Bankası") ile yaptığı kredi sözleşmesi ile, 2009 yılında Ziraat Bankası'ndaki hesabı üzerinden 20.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla bu taahhüdünü yerine getirmiştir.

d) Şirket, 2009 yılında Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.'den kullandığı 7.141.250 Avro tutarındaki 3 ay vadeli kredi sözleşmesiyle, 7.250.000 Avro ihracat gerçekleştirmeyi taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla bu taahhüdünü yerine getirmiştir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kıdem tazminatı karşılığı	30.943.135	24.580.371
	30.943.135	24.580.371

Kıdem tazminatı karşılığı:

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 2.365,16 TL (31 Aralık 2008: 2.173,18 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
İskonto oranı (%)	5,92	6,26
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	5	6

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olan 2.427,04 TL (1 Ocak 2009: 2.260,05 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak	24.580.371	23.797.859
Faiz maliyeti	1.455.158	1.489.746
Aktüeryal kayıp	5.310.478	3.420.720
Dönem içinde ödenen	(4.433.458)	(7.476.385)
Cari yıl hizmet maliyeti	4.030.586	3.348.431
31 Aralık	30.943.135	24.580.371

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - DİĞER VARLIKLAR

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer dönen varlıklar:		
Peşin ödenen vergi ve stopajlar	52.218.175	3.825.971
İadeye tabi indirilecek KDV	33.374.336	25.009.221
Devreden KDV	16.553.841	67.499.026
Peşin ödenen giderler	4.112.304	3.884.761
Hak edilmiş Ar-Ge destek primleri	3.784.187	5.327
Diğer	1.805.590	2.381.188

111.848.433	102.605.494
--------------------	--------------------

Diğer duran varlıklar:

Şirket'in, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla diğer duran varlık kapsamında değerlendirdiği, 2.338.316 TL tutarında, maddi duran varlık yatırım avansı bulunmaktadır (31 Aralık 2008: 17.007.723 TL).

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2008	Ortaklık payı (%)
Hissedarlar				
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	38,46	134.953.357	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	3.259.202	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	62.915.928	17,92
Toplam	350.910.000	100,00	350.910.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	27.920.283		27.920.283	
Enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye	378.830.283		378.830.283	

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 35.091.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2008: 35.091.000.000 adet).

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

13 Haziran 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile iştirak hisselerinin satışından doğan kazançlara ilişkin istisna düzenlenmiştir. Kanunda belirtilen koşulların sağlanması halinde kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilebilmektedir. Satıştan doğan kazanç kısmının %75'i beş yıl süreyle özel bir fon hesabında tutulmak şartıyla satışın yapıldığı dönem istisnadan yararlanılabilmektedir. Şirket'in bu kapsamda vergiye konu kayıtlarında 20.670.398 TL (31 Aralık 2008: 20.670.398 TL) tutarında fon hesabında tutmuş olduğu yedeği vardır.

Yukarıda bahsi geçen tutarlar, SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" altında özel yedekler alt başlığında sınıflanmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kardan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 302.570.290 TL'dir (31 Aralık 2008: 264.672.010 TL).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farlılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;

- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar/zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

SPK’nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK’nın Seri:IV, No:27 sayılı Tebliği’nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5’inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir. Şirket, 25 Mart 2009 tarihinde yapılan Genel Kurul’unda, 2008 yılı kanndan 1 TL’lik hisseye brüt 26 Kuruş (net 26 Kuruş) olmak üzere %26 oranında ve toplam 91.236.600 TL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2009 yılı Nisan ayında yapmıştır. Şirket ayrıca, 18 Kasım 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul’unda, 2008 yılı karından 1 TL’lik hisseye brüt 87 Kuruş (net 87 Kuruş) olmak üzere %87 oranında ve toplam 305.291.700 TL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2009 yılı Kasım ayında yapmıştır. Şirket 2009 yılında toplam 396.528.300 TL nakit temettü dağıtmıştır.

Şirket’in 2009 yılı kar dağıtımına konu olacak, SPK’ya ve Yasal Kayıtlara (Vergi Usul Kanunu’na) göre hazırlanan dağıtılabilir dönem karları aşağıdaki gibidir:

	SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
Dönem karı Ödenecek vergiler (-)	408.537.388 (75.103.081)	456.191.852 (82.106.156)
Net dönem karı	333.434.307	374.085.696
Net dağıtılabilir kar	333.434.307	374.085.696
Yıl içinde yapılan bağışlar (Dipnot 19)	8.242.279	
Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı	341.676.586	

25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK’nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanamaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır. Şirket’in 2009 yılı SPK ve Yasal kayıtları karşılaştırıldığında SPK’ya göre dağıtılabilir kar rakamı düşük olduğundan kar dağıtımı bu tutar üzerinden hesaplanacaktır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Şirket’in Seri: XI, No:29 sayılı tebliğine göre özkaynaklar tablosu, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ödenmiş sermaye	350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları	27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	8.252
Değer artış fonları	1.078.134	100.970
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	302.570.290	264.672.010
-Yasal yedekler	281.899.890	244.001.610
-Özel yedekler	20.670.400	20.670.400
Geçmiş yıllar karları	633.722.367	631.944.669
-Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları	428.301.244	428.301.244
-Olağanüstü yedekler	56.202.458	54.424.760
-Geçmiş yıllar karları	149.218.665	149.218.665
Net dönem karı	333.434.307	436.204.278
Özkaynaklar toplamı	1.649.643.633	1.711.760.462

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özkaynaklar enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	281.899.890	340.652.494	58.752.604
Olağanüstü yedekler	56.202.458	425.347.474	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	709.691.000	1.165.912.527	456.221.527
31 Aralık 2008:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	244.001.610	302.754.214	58.752.604
Olağanüstü yedekler	54.424.760	423.569.776	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	670.015.022	1.126.236.549	456.221.527

Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Değer artış fonları değişiminin diğer kapsamlı gelirlere etkisi aşağıda gösterilmiştir:

	2009	2008
1 Ocak	100.970	1.724.890
Finansal varlıkların makul değer artışı/(azalışı)	977.164	(1.623.920)
31 Aralık	1.078.134	100.970

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yurt dışı satışlar	3.163.662.076	4.820.720.836
Yurt içi satışlar	2.712.935.237	2.346.514.392
Diğer satışlar	56.115.359	117.799.272
Eksi: İndirimler	(358.356.724)	(278.166.853)
	5.574.355.948	7.006.867.647

Yurt dışı satışların içerisinde, Ford Motor Company'ye yapılan 50.299.950 TL ARGE hizmet geliri de yer almaktadır (31 Aralık 2008: 67.970.348 TL).

Satış adetleri:

	31 Aralık 2009			31 Aralık 2008		
	Yurt içi satışlar	Yurt dışı satışlar	Toplam satışlar	Yurt içi satışlar	Yurt dışı satışlar	Toplam satışlar
Transit	21.078	71.604	92.682	25.279	150.842	176.121
Transit Connect	27.701	56.752	84.453	19.252	64.604	83.856
Binek araçlar	32.585	192	32.777	24.860	819	25.679
Cargo	2.023	382	2.405	2.823	2.595	5.418
Ranger	1.796	25	1.821	1.985	30	2.015
Fiesta Van	-	28	28	993	45	1.038
	85.183	128.983	214.166	75.192	218.935	294.127

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetini özetlemektedir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
İlk madde ve malzeme gideri	(3.199.526.148)	(4.639.384.466)
Malzeme dışı genel üretim giderleri	(371.771.121)	(467.886.822)
Amortisman giderleri	(164.467.662)	(153.769.652)
Mamul stoklarındaki değişim	(116.699.509)	106.664.081
Çalışmayan kısım gideri	(22.343.655)	(11.080.081)
Toplam üretim maliyeti	(3.874.808.095)	(5.165.456.940)
Satılan ticari malların maliyeti	(1.032.282.218)	(836.199.016)
Satışların toplam maliyeti	(4.907.090.313)	(6.001.655.956)

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Garanti giderleri (Dipnot 13)	(73.475.366)	(106.559.238)
Reklam giderleri	(26.421.513)	(42.632.107)
Araç nakliye giderleri	(21.884.592)	(26.890.624)
Personel giderleri	(21.611.140)	(23.364.117)
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	(8.778.685)	(9.094.311)
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	(3.736.931)	(7.172.418)
Amortisman gideri (Dipnot 10)	(1.546.855)	(1.436.756)
Diğer	(16.719.119)	(17.493.951)
	(174.174.201)	(234.643.522)

Genel yönetim giderleri:

Personel giderleri	(31.213.924)	(33.658.748)
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	(11.490.366)	(11.273.611)
Bağış ve yardımlar (Dipnot 17)	(8.242.279)	(6.180.789)
Satış dışındaki teminat giderleri	(5.458.166)	(2.217.132)
Yeni proje yönetim giderleri	(3.176.303)	(1.363.312)
Tamir, bakım ve enerji giderleri	(2.807.458)	(2.484.277)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	(2.667.401)	(2.898.044)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(2.110.653)	(2.022.646)
Vergi, resim ve harç giderleri	(948.560)	(2.762.615)
Mekanizasyon giderleri	(872.281)	(936.180)
Diğer	(6.133.831)	(4.784.264)
	(75.121.222)	(70.581.618)

Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	(40.937.047)	(42.048.097)
Proje harcamaları	(21.447.735)	(62.477.750)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	(1.874.337)	(2.786.048)
Diğer	(7.351.664)	(4.811.592)
	(71.610.783)	(112.123.487)

DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait giderlerin niteliklerine göre sınıflandırmasını göstermektedir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
İlk madde ve malzeme giderleri	(3.199.526.148)	(4.639.384.466)
Satılan ticari malların maliyeti	(1.032.282.218)	(836.199.016)
Personel giderleri	(287.683.939)	(343.286.582)
Diğer faaliyet giderleri	(221.055.502)	(311.156.817)
Diğer genel üretim giderleri	(177.849.293)	(223.671.202)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(170.556.255)	(160.890.500)
Stoklardaki değişim	(116.699.509)	106.664.081
Finansman giderleri	(87.228.761)	(158.994.916)
Çalışmayan kısım gideri	(22.343.655)	(11.080.081)
Diğer giderler	(3.962.942)	(8.310.441)
Toplam giderler	(5.319.188.222)	(6.586.309.940)

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar:		
Fiyat farkı ve tazmin edilen hasar bedelleri	15.799.028	9.548.783
Araştırma, geliştirme destek primleri (Dipnot 12)	14.035.168	9.048.255
Komisyon gelirleri	2.975.021	3.501.087
Lisans geliri	2.178.935	900.313
Alınan kiralara	1.603.528	2.215.213
Sigorta hasar bedelleri	1.332.027	1.819.558
Sabit kıymet satış karı	581.702	691.948
Diğer	8.537.463	5.265.078
	47.042.872	32.990.235

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar:		
Sabit kıymet satış zararı	(2.222.153)	(2.185.318)
İthal malzeme tazminat giderleri	(907.047)	(794.141)
Geçmiş dönem fiyat farkları	(604.358)	(243.698)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 7)	(229.384)	(3.517.060)
Diğer	-	(1.570.224)
	(3.962.942)	(8.310.441)

DİPNOT 22 - FİNANSAL GELİRLER

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kur farkı gelirleri	52.478.580	96.299.407
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansman geliri	28.981.063	37.686.903
Faiz gelirleri	24.867.147	28.949.819
	106.326.790	162.936.129

DİPNOT 23 - FİNANSAL GİDERLER

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Kur farkı gideri	(47.543.174)	(91.391.616)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansman gideri	(21.646.803)	(44.182.322)
Faiz giderleri	(14.225.589)	(21.450.344)
Diğer finansman gideri	(3.813.195)	(1.970.634)
	(87.228.761)	(158.994.916)

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla resmi gazetede yayımlanmış; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2009 yılı için %20’dir (31 Aralık 2008: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için, vergi usul kanununa göre hazırlanan finansal tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40’ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9 Nisan 2003 tarihi ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1, 2, 3, 4, 5 ve 6’nı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,

b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19’uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler.

Şirket yönetimi 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kurumlar vergisi hesaplanmasında %19,8 istisna stopajına tabi mevcut yatırım indirimi istisnasını kullanmıştır.

Anayasa Mahkemesi 15 Ekim 2009 tarihli toplantısında, Gelir Vergisi Kanunu’ndaki yatırım indiriminde süre sınırlamasına ilişkin geçici 69’uncu maddesinde yer alan hükümlerini iptal etmiş ve 2009 yılı Ekim ayı içinde konuya ilişkin toplantı notlarını internet sitesinde yayımlamıştır. Anayasa Mahkemesi’nin yatırım indiriminde süre sınırlamasının “2006, 2007, 2008 yılları ” iptaline ilişkin kararı 8 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir ve bu şekilde yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da ortadan kalkmış bulunmaktadır. Şirket, 2009 yılında yasal kayıtlara ve SPK’ya göre hazırlamakta olduğu finansal tablolarda kurumlar vergisi matrahı hesaplamasında 2008 yılından devreden 491.329.522 TL yatırım indirimi istisnasını kullanabileceği varsayımıyla hareket etmiştir. Bu konuya ilişkin mali idareden mükteza talep edilmiş olup, Nisan ayında Vergi Dairesine sunulacak Kurumlar Vergisi Beyannamesi Mali idareden gelecek görüşe istinaden düzenlenecektir. Halihazırda kurumlar vergisi hesaplamasında yatırım indirimi istisna stopaj oranı %19,8 kullanılarak hesaplanmış olan yasal vergi karşılığı tutarı 82.106.156 TL bulunmaktadır. Mali idareden alınabilecek olumsuz bir görüşe göre yatırım indirimi istisnasının 2009 yılı Kurumlar Vergisi matrah hesaplamasında kullanılmayacağıının öngörülmesi durumunda 2009 yılında Kurumlar Vergisi’nin fiili ödemesi hesaplan tutardan 829.355 TL daha fazla olarak gerçekleşecektir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Şirket'in, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle, net vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	82.106.156	114.846.442
Peşin ödenen vergi ve stopaj (Dipnot 16)	(52.218.175)	(3.825.971)
	29.887.981	111.020.471

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Cari dönem kurumlar vergisi	(82.106.156)	(114.846.442)
Ertelenen vergi	7.003.075	(65.433.351)
	(75.103.081)	(180.279.793)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarındaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Vergi öncesi kar:	408.537.388	616.484.071
%19,8 yatırım indirimi stopajı ile hesaplanan cari dönem vergi gideri	(80.890.403)	(122.063.846)
Geçici farklar için uygulanan etkin vergi oranı farkları	-	1.106.134
Dönem içinde kullanılan yatırım indirimi etkisi	-	(68.466.732)
Vergi istisnaları	7.587.604	9.919.117
Diğer	(1.800.282)	(774.466)
	(75.103.081)	(180.279.793)

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin UFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ertelenen vergi varlıkları:				
Garanti gider karşılığı	58.038.497	76.535.037	11.607.699	15.307.007
Gider tahakkukları	41.934.546	51.351.512	8.386.908	10.270.302
Kıdem tazminatı karşılığı	30.943.135	24.580.371	6.188.627	4.916.074
Tahakkuk etmemiş finansman gideri-net	197.456	95.988	39.491	19.197
UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki fark:				
- maddi olmayan duran varlıklar	416.602	(57.086.340)	83.320	(11.417.268)
			26.306.045	19.095.312

Ertelenen vergi yükümlülükleri:

UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki fark:				
- maddi duran varlıklar	610.123.603	620.918.714	(122.024.721)	(124.183.743)
Gelir tahakkukları	10.975.461	6.949.183	(2.195.091)	(1.389.836)
Stoklar	3.903.009	(3.904.114)	(780.602)	780.823
			(125.000.414)	(124.792.756)
Net ertelenen vergi yükümlülüğü	(98.694.369)	(105.697.444)		

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	1 Ocak 2009	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2009
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			
UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar	(135.601.011)	13.659.610	(121.941.401)
Gelir tahakkukları	(1.389.836)	(805.255)	(2.195.091)
Stoklar	780.823	(1.561.425)	(780.602)
Ertelenen vergi varlıkları:			
Garanti gider karşılığı	15.307.007	(3.699.308)	11.607.699
Gider tahakkukları	10.270.302	(1.883.394)	8.386.908
Kıdem tazminatı	4.916.074	1.272.553	6.188.627
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	19.197	20.294	39.491
Ertelenen vergi yükümlülüğü-net	(105.697.444)	7.003.075	(98.694.369)

	1 Ocak 2008	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2008
Ertelenen vergi yükümlülükleri:			
UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esasfinansal tablolar arasındaki geçici farklar	(136.785.718)	1.184.707	(135.601.011)
Gelir tahakkukları	(2.125.351)	735.515	(1.389.836)
Ertelenen vergi varlıkları:			
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibariyle kullanılmamış yatırım indirimi	68.466.732	(68.466.732)	-
Garanti gider karşılığı	14.942.363	364.644	15.307.007
Gider tahakkukları	9.588.121	682.181	10.270.302
Kıdem tazminatı	4.759.572	156.502	4.916.074
Stoklar	512.190	268.633	780.823
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	377.998	(358.801)	19.197
Ertelenen vergi yükümlülüğü-net	(40.264.093)	(65.433.351)	(105.697.444)

DİPNOT 25 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Net dönem kar (TL)	333.434.307	436.204.278
Nominal değeri bir Kr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan hisse başına kazanç	0,95 Kr	1,24 Kr

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

i) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ortaklardan ticari alacaklar:		
Ford Motor Company ve iştirakleri	330.175.577	144.720.870
	330.175.577	144.720.870
Grup şirketlerinden ticari alacaklar:		
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	146.461.403	69.718.327
Diğer	781.196	283.730
	147.242.599	70.002.057
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(118.244)	(37.358)
	477.299.932	214.685.569

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır. Ford Motor Company ile alacakların vadesi ve ödeme şekilleri yapılan iş anlaşmalarında belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company'den olan alacakları için uyguladığı vade 14 gündür ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara borçlar:

i) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ortaklara ticari borçlar:		
Ford Motor Company ve iştirakleri	48.359.755	25.264.047
	48.359.755	25.264.047
Grup şirketlerine ticari borçlar:		
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	10.008.146	10.329.158
Opet Petrolcülük A.Ş.	3.238.097	580.489
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.830.971	1.543.997
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.511.084	973.716
Setur Servis Turistik A.Ş.	1.243.057	1.415.284
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	881.183	200.171
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	478.615	886.155
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	217.167	270.585
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	207.211	97.142
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	170.123	462.580
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	154.409	280.445
V.K.V. Amerikan Hastanesi	82.351	96.359
Koç Üniversitesi	52.812	-
Promena Elektronik A.Ş.	33.161	423.401
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	28.075	142.126
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	19.828	1.495
Aygaz A.Ş.	10.071	283
Setair Hava Taşımacılığı A.Ş.	12.676	-
Diğer	675	8.747
	20.179.712	17.712.133
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(11.846)	(7.275)
	68.527.621	42.968.905

Ford Motor Company'e olan borçlar ağırlıklı olarak, yoldaki araç ve malzeme stoklarından ve lisans bedelinden oluşmaktadır.

ii) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Koç Holding A.Ş.	2.058.220	1.970.709
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	791.392	708.979
	2.849.612	2.679.688

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ford Motor Company	3.101.421.893	4.655.963.424
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	684.457.657	499.162.297
Diğer	31.796.102	10.944.712
	3.817.675.652	5.166.070.433
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(6.628.640)	(7.760.497)
	3.811.047.012	5.158.309.936

d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2009			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurt içi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	46.207.015	39.544	46.246.559
Opet Petrolcülük A.Ş.	15.793.781	-	-	15.793.781
Koç Holding A.Ş.	-	7.211.429	-	7.211.429
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	7.001.512	-	7.001.512
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	6.554.607	-	-	6.554.607
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	2.552.878	3.971.831	6.524.709
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.452.931	-	61.009	4.513.940
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	3.548.920	-	3.548.920
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	41.583	1.967.515	1.403.408	3.412.506
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	821.720	-	821.720
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	544.995	-	-	544.995
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	469.455	-	469.455
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	259.519	-	259.519
V.K.V. Amerikan Hastanesi	-	239.517	-	239.517
Koç Üniversitesi	-	92.191	-	92.191
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	60.028	-	60.028
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	45.190	-	45.190
Aygaz A.Ş.	42.387	-	-	42.387
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	23.924	-	23.924
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	15.466	-	-	15.466
Arçelik A.Ş.	3.763	-	-	3.763
	27.449.513	70.500.813	5.475.792	103.426.118
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(1.455.477)	-	-	(1.455.477)
	25.994.036	70.500.813	5.475.792	101.970.641

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	Malzeme	1 Ocak – 31 Aralık 2008 Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurt içi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	49.538.745	8.258	49.547.003
Opet Petrolcülük A.Ş.	13.057.418	-	-	13.057.418
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	8.699.442	-	8.699.442
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	8.664.856	-	8.664.856
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.213.680	-	3.391	8.217.071
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	7.970.931	-	-	7.970.931
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	6.916.417	-	6.916.417
Koç Holding A.Ş.	35.156	6.277.798	-	6.312.954
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	2.361.407	-	2.959.911	5.321.318
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	2.406.585	2.061.572	4.468.157
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	1.631.371	-	1.631.371
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	759.257	-	759.257
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	514.386	-	-	514.386
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	192.409	298.178	7.998	498.585
V.K.V. Amerikan Hastanesi		332.116		332.116
Aygaz A.Ş.	273.633	-	-	273.633
Koç Üniversitesi	-	110.248	-	110.248
Sanal Merkez Ticaret A.Ş. (*)	-	72.935	-	72.935
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	64.949	-	64.949
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	59.566	-	-	59.566
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	51.239	-	-	51.239
Migros Türk Ticaret A.Ş. (**)	-	43.174	-	43.174
Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş. (****)	21.005	-	-	21.005
Arçelik A.Ş.	19.968	-	-	19.968
Grundig Elektronik A.Ş. (***)	2.260	-	-	2.260
Otoyol Sanayi A.Ş.	302	-	-	302
Beldeyama Motorlu Vasıtalar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	74	-	-	74
	32.773.434	85.816.071	5.041.130	123.630.635
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(2.576.717)	-	-	(2.576.717)
	30.196.717	85.816.071	5.041.130	121.053.918

(*)Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Sanal Merkez A.Ş. hisselerini Temmuz 2008 itibariyle satmıştır.

(**)Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Migros Türk Ticaret A.Ş. hisselerini Haziran 2008 itibariyle satmıştır.

(***)Beko Elektronik A.Ş'nin ticari ünvanı 2008 yılında Grundig Elektronik A.Ş. olarak değişmiştir.

(****)Koç Holding A.Ş. elinde bulundurduğu Otomotiv Lastikleri Tevzii A.Ş. hisselerini Temmuz 2008 itibariyle satmıştır.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Yurt dışı malzeme ve araç alımları:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Ford Motor Company	2.161.037.341	2.889.866.075

e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford Motor Company'e ödenen lisans bedeli:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
	40.827.730	39.834.834

f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
	8.047.458	6.065.617

g) Şirket'in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar ve ilişkili bankalardan aldığı krediler:

İlişkili banka mevduatları:	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		
- Yabancı para vadeli mevduat	30.177.941	74.949.350
- TL vadeli mevduat	34.225.835	1.028.518
- TL vadesiz mevduat	5.478.616	5.308.527
- Yabancı para vadesiz mevduat	4.140.808	7.696.631
	74.023.200	88.983.026

Koç Topluluğu şirketleri tarafından kullanılmak üzere, Koç Holding ve 14 finans kuruluşunu kapsayan konsorsiyum ile imzalanan sözleşme kapsamında alınan kredinin, 20 milyon ABD doları karşılığı 30.114.000 TL ve 25 milyon Avro karşılığı 54.007.500 TL tutarındaki kısmı, Şirket tarafından alt borçlu sıfatı ile kullanılmaktadır (Dipnot 6).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

h) Komisyon geliri ve gideri:

Komisyon geliri	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.975.021	13.417.081
Komisyon gideri	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	10.746.025	13.417.081
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	7.859	951.876
	10.753.884	14.368.957

Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

i) Faiz geliri:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	6.960.186	8.682.049

j) Temettü geliri:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.	42.180	175.749
	42.180	175.749

k) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir.

Şirket'in 2009 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 9.478.612 TL'dir (31 Aralık 2008: 8.645.517 TL).

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009	ABD Doları Orijinal tutar	TL	Avro Orijinal tutar	TL	Diğer TL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	20.207.187	30.425.961	114.293.293	246.907.801	13.446	277.347.208
Ticari alacaklar	3.461.816	5.212.456	154.216.660	333.154.251	1.689.499	340.056.206
Diğer alacaklar	57.359	86.365	369.068	797.297	12.645	896.307
Stoklar	208.166	313.435	7.841.304	16.939.570	386.912	17.639.917
Diğer dönen varlıklar	-	-	351.405	759.140	-	759.140
	23.934.528	36.038.217	277.071.730	598.558.059	2.102.502	636.698.778
Yükümlülükler:						
Kısa vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	-	-	13.002.000	28.088.221	-	28.088.221
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	20.119.115	30.293.351	59.193.445	127.875.601	-	158.168.952
Ticari borçlar	9.347.704	14.074.838	29.001.374	62.651.667	813.500	77.540.005
Diğer borçlar	44.777	67.421	646.350	1.396.699	710.524	2.174.644
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	-	-	93.278.934	201.510.482	-	201.510.482
	29.511.596	44.435.610	195.122.103	421.522.670	1.524.024	467.482.304
Net yabancı para pozisyonu	(5.577.068)	(8.397.393)	81.949.627	177.035.389	578.478	169.216.474

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2008

31 Aralık 2008	ABD Doları Orijinal tutar	TL	Avro Orijinal tutar	TL	Diğer TL	Toplam
Varlıklar:						
Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	6.277.640	9.493.675	111.723.997	239.178.732	276.307	248.948.714
Ticari alacaklar	5.071.670	7.669.887	80.166.796	171.621.077	1.361.549	180.652.513
Diğer alacaklar	21.844	33.034	195.109	417.689	97.805	548.528
Stoklar	256.556	387.989	9.256.219	19.815.713	1.411.396	21.615.098
Diğer dönen varlıklar	-	-	354.014	757.873	-	757.873
	11.627.710	17.584.585	201.696.135	431.791.084	3.147.057	452.522.726
Yükümlülükler:						
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (Dipnot 6)	(2.840.893)	(4.296.282)	(69.113.203)	(147.957.546)	-	(152.253.828)
Ticari borçlar	(7.695.631)	(11.638.103)	(22.402.506)	(47.959.285)	(3.138.331)	(62.735.719)
Diğer borçlar	(273.371)	(413.419)	(1.553.159)	(3.325.002)	(249.286)	(3.987.707)
Uzun vadeli finansal borçlar (Dipnot 6)	-	-	(106.564.075)	(228.132.371)	-	(228.132.371)
	(10.809.895)	(16.347.804)	(199.632.943)	(427.374.204)	(3.387.617)	(447.109.625)
Net yabancı para pozisyonu	817.815	1.236.781	2.063.192	4.416.880	(240.560)	5.413.101

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak Avro ve kısmen de ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2009	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(839.739)	839.739
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(839.739)	839.739
Avro’nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	17.703.539	(17.703.539)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	17.703.539	(17.703.539)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	57.848	(57.848)
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki-gelir/(gider)	57.848	(57.848)
31 Aralık 2008	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	123.678	(123.678)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	123.678	(123.678)
Avro’nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	441.688	(441.688)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	441.688	(441.688)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(24.056)	24.056
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki-gelir/(gider)	(24.056)	24.056

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam ihracat ve ithalat tutarlarının TL karşılıklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Toplam ihracat tutarı	3.163.662.076	4.820.720.836
Toplam ithalat tutarı	2.621.066.573	3.417.503.766
Şirket’in net varlıkları, gerçekleştirdiği ihracat satışları sebebiyle yabancı para çevrim riskine maruzdur. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Şirket, yabancı para biriminde alınan krediler ve ticari borçlarından ötürü ortaya çıkan kur riskini, ilgili yabancı para birimindeki varlıkları ile yönetmektedir.		
Faiz oranı riski		
Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:		
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
-Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan varlıklar (*)	352.323.730	246.259.919
Finansal yükümlülükler	-	2.404.758
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	385.626.092	372.515.134
(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan varlıklar, vadesi üç aydan kısa, sabit faizli yabancı para ve TL vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.		

31 Aralık 2009 tarihindeki ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 849.133 TL (31 Aralık 2008: 1.957.947 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2009	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar					
Ticari borçlar	387.767.655	399.017.503	91.897.705	98.293.352	208.826.446
-İlişkili taraf	68.527.621	68.527.621	68.527.621	-	-
-Diğer	361.526.424	361.526.424	361.526.424	-	-
Diğer borçlar					
-İlişkili taraf	2.849.612	2.849.612	2.849.612	-	-
-Diğer	73.768.731	73.768.731	73.768.731	-	-
31 Aralık 2008		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar					
Ticari borçlar	380.386.199	414.898.908	26.483.163	137.175.294	251.240.451
-İlişkili taraf	42.968.905	42.968.905	42.968.905	-	-
-Diğer	160.603.246	160.603.246	160.603.246	-	-
Diğer borçlar					
-İlişkili taraf	2.679.688	2.679.688	2.679.688	-	-
-Diğer	87.087.968	87.087.968	87.087.968	-	-

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2009 ve 2008 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Anayasa Mahkemesi'nin yatırım indiriminde süre sınırlamasının "2006, 2007, 2008 yılları " iptaline ilişkin kararı 8 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir ve bu şekilde yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da ortadan kalkmış bulunmaktadır. Şirketimizin, yasal kayıtlara ve SPK'ya göre hazırlamakta olduğu mali tablolarda kurumlar vergisi matrahı hesaplamasında kullandığı yöntem, Dipnot 24'te detaylı olarak anlatılmaktadır.

DİPNOT 29 - DİĞER HUSUSLAR

Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

.....

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



1997 Ford Motor Company ve Koç Holding hisseleri eşitleniyor

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Şirketimiz, 31.12.2009 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Oğuz Toprakoğlu'na (otoprako@ford.com.tr /0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr /0262 3156960) ve Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr /0262 3156962) tarafından yönetilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-show'lara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen tüm soruları yanıtlamaktadır. Birim 2009 yılı içinde 1 yatırımcı konferansına katılmış ve toplamda 50'nin üzerinde yatırımcı ve analist

ile bire bir görüşme gerçekleştirmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden, Genel Kurul'a katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirketin internet sitesindeki (www.fordotosan.com.tr) "Yatırımcı İlişkileri" başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

2009 takvim yılında birisi olağan (25 Mart) ve diğeri olağanüstü (18 Kasım) olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da ortalama %84 katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 21 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname Örnekleri, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu

belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar verilmiştir.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralınması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,08'ine sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına ve toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmektedir.

Genel Kurul Tutanakları, toplantıdan hemen sonra şirketin internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, Ana Sözleşme hükümleri uyarınca:

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarıdan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır.
- Ayrıca, Ana Sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar Genel Kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana Sözleşme'nin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kar payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin temel stratejilerinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu raporlarda da vurgulandığı üzere Ford Otosan'ın kar dağıtım politikası "büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kar dağıtımı" şeklinde belirlenmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 2 Nisan 2009 tarihinde 91.236.600 TL ve 23 Kasım 2009 tarihinde 305.291.700 TL olmak üzere 2009 takvim yılında toplam 396.528.300 TL temettü dağıtılmıştır.

7. Payların Devri

A Grubu hisse senetleri serbestçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesinin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan, hissedarları ve yatırımcıları şirketin faaliyetleri konusunda bilgilendirmek amacıyla,

önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

2009 takvim yılında 18 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalardan 1 tanesi İMKB'nin isteği üzerine yapılan ek açıklamadır. Özel durumların tamamı zamanında kamuya açıklanmıştır.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine www.fordotosan.com.tr adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin "Kurumsal Bilgiler", "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, şirket Ana Sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, çalışma ilkeleri, şirket tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun ayrı ayrı %41,04 oranında pay sahibi

oldukları şirketle ilgili her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Grubu adına Koç Ailesi bireylerinin "gerçek kişi nihai hakim pay sahibi" konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayınlanan faaliyet raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı

John Fleming: Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bülent Bulgurlu: Yönetim Kurulu Üyesi

Y. Ali Koç: Yönetim Kurulu Üyesi

Ali İhsan İlkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi

C.B. Frank Lazzaro: Yönetim Kurulu Üyesi

Ingvar Sviggum: Yönetim Kurulu Üyesi

Steven Adams : Yönetim Kurulu Üyesi

O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi

Michael R. Flewitt: Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

Mehmet Apak: Denetçi

Adnan Nas: Denetçi

Nuri Otay: Genel Müdür Başyardımcısı

Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yardımcısı
(Mali İşler-CFO)

Ernur Mutlu: Gn. Md. Yardımcısı
(Ürün Geliştirme)

Haydar Yenigün: Gn. Md. Yardımcısı
(Kocaeli Fabrikası)

Mustafa Menkü: Gn. Md. Yardımcısı
(İnönü Fabrikası)

Burak Gökçelik: Gn. Md. Yardımcısı
(Mühendislik)

Ahmet Kınay: Gn. Md. Yardımcısı
(Satınalma)

Ahmet Şatiroğlu: Gn. Md. Yardımcısı
(Toplam Kalite)

Cengiz Kabatepe: Gn. Md. Yardımcısı
(Malzeme Planlama ve Lojistik)

Taylan Avcı: Gn. Md. Yardımcısı
(Yeni Projeler)

Tuncay Selçuk: Gn Md Yardımcısı
(Finansman)

Aykut Özüner: Gn. Md. Yardımcısı
(Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası)

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayımlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. İşyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan “Yetkili Satıcılar Konseyi” kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün araç satış bayilerimizin katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yan sanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu’nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan’da da, “En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır.” felsefesi İnsan Kaynakları Politikası’nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, “Türkiye’de çalışmak için tercih

edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak” şeklinde tanımlanmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimi stratejilerimiz; yüksek performans kültürü yaratmak, çağımızın teknolojiyle donatılmış, sosyal ve teknik becerilerini dengeli kullanabilen liderler yetiştirmek, öğrenen bir organizasyon oluşturmak, değişimin rotasını çizen İK süreci oluşturmak, geliştirmek ve yaşatmaktır.

Her yıl gerçekleştirilen “Çalışma Hayatı Değerlendirme ve İyileştirme Anketi” ile çalışanların memnuniyeti, bağlılığı ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirketimiz üyesi olduğu Türk Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla mavi yaka personel ile 2008 yılı Eylül ayında 2 yılı kapsayan toplu sözleşme imzalamıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir program da uygulanmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları

uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan’ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı’nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

Şirketimizin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporunun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu’nun listesi Faaliyet Raporunda mevcuttur. Kurulun on üyesinden yalnızca biri (Genel Müdür Michael R. Flewitt) icracı üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu’nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme’de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri
Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu üyelerinde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
Şirketin misyonu "Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri olmak ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım şirketin geçmiş faaliyet raporlarında yer almış, her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmıştır.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan temel stratejilere ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurul'un yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite

bu fonksiyonu yerine getirirken, İç Kontrol ve Denetim Birimleri'nden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, şirketin iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar. İç Kontrol Birimi her yıl tekrarladığı bu faaliyeti yerine getirirken ayrıca Amerika'da halka açık şirketlerin uymakla yükümlü oldukları Sarbanes Oxley (S-Ox) standartlarına uygun olarak hazırlanmış denetim planını uygular.

Ford Otosan, satış teşkilatını da İç Kontrol Birimi'ne bağlı bayi denetçileriyle değerlendirmekte ve sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Şirket; doğal afetler, kritik personel ve bilginin yok olması gibi senaryoları içeren İş Sürekliliği ve Kurtarma Planı'nı oluşturmuş olup her yıl yapılan tatbikatlara bu planın işlerliğini ve güncelliğini korumaktadır.

Stratejilerin daha sağlıklı belirlenmesi, kaynakların etkin tahsisi ve kullanımı, faaliyetlerin kanun ve mevzuatlara uygun olarak sürdürülmesi ve şirketin kurumsal yönetiminin iyileştirilmesi adına finansal, operasyonel, stratejik ve dış risklere yönelik süreçler şirket üst yönetiminin katılımıyla değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları

Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9,10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlak Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336 ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşmede bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2009 takvim yılında toplam 19 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır, toplantı yapılmaksızın alınan karar bulunmamaktadır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak

hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryaya görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, tutanaklarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyenin (Genel Müdür) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmaması gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

25. Etik Kurallar

İlk kez 2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla “Ford Otosan Çalışma İlkeleri” çalışması 2008 yılında etkinliğin arttırılması için revize edilmiştir. On altı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemden itibaren Şirkette çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, yılda iki kez bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunulmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir. Son yapılan revizyon çalışması ile, kabul beyanının ardından, ilkelerin anlaşılabilirliğini kontrol etmek için de ayrıca çalışanlara on-line test uygulaması gerçekleştirilmektedir.

Şirketin internet sitesinde de yer alan Ford Otosan Çalışma İlkeleri için güncelleme çalışmaları her sene yenilenmekte ve takip edilmektedir.

26. Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ford Otosan Yönetim Kurulu’nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Y. Ali Koç ve C.B.Frank Lazzaro'dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 3 kez, Yönetim Kurulu’nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedürle belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç

kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu’na sunulması Denetimden Sorumlu Komite’nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi’nin üyeleri John Fleming ve Bülent Bulgurlu’dur. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulu’nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcra Yönetim Kurulu Üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

27. Yönetim Kurulu’na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1.355 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu’na üye olan Genel Müdür bu göreviyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

Esas Mukavelede Teklif Edilen Değişiklikler

ESKİ METİN

Maksat ve Mevzu : Madde 3 -

Şirket aşağıda yazılı sinai ve ticari muameleleri gerçekleştirmek maksadı ile kurulmuştur.

- A) Otomobil, kamyon ve her nev'i nakil vasıtalarının imalat ve montajı, parçalarının üretimi ve bu ürünlerin satışı, ithal ve ihracı.
- Şirket bunu teminen,
- a) Yurt içinde ve dışında fabrika ve atelyeler tesis edip işletebilir.
- b) Yabancı firmalarla, imal ettikleri mamullerin Türkiye'de veya yurt dışında montaj ve satış taahhütlerine girişebilir.
- c) İmalat ve montajları için gereken ve çalışma mevzuları ile ilgili her çeşit ithalat yapabilir.
- d) İthalat, ihracat, montaj, üretim ve araştırma geliştirme işleriyle ilgili serbest bölgelerde faaliyet gösterebilir, fiktif antrepo, liman ve benzeri tesisler kurabilirve bunları işletebilir.
- e) Mamüllerini yurt içinde ve dışında pazarlayacak satış, servis ve yedek parça teşkilatını kurabilir.
- f) Her türlü ticari, sinai ve mali tasarruflarda bulunabilir.
- g) Otomotiv alanında araştırma – geliştirme ve mühendislik faaliyetlerinde bulunabilir. Bu faaliyetlerde kullanılacak yazılım, donanım, makina, teçhizat, hammadde ve ara maddelerin alımı, üretimi ve satımını yapabilir, faaliyetler sonucu ortaya çıkacak ürünleri satabilir, bu amaçlar için yerli ve yabancı firmalarla ilişki kurabilir.
- h) Yerli ve yabancı firmalarla mümessillik, distribütörlük, acentalık, lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapar.
- B) Şirket yukarıda belirtilen esas teşekkül maddesine dahil olan veya olmayan,
- a) Her nev'i ithalat, ihracat, dahili ticaret ve mümessillik gibi ticari muamelat ile de iştigal edebilir.
- b) Sanayi ve montaj tesislerinin verimini arttırmak üzere harici taahhütlerinin müsaadesi derecesinde zirai makina ve aletlerle her türlü makina, teçhizat ve yedekleri imalatını ve montajını yapabilir.
- C) Amacına uygun hammadde, parça ve ürün üreten, dağıtan, pazarlayan kurumların kuruluşuna katılabilir. İştirak amacıyla bunların hisse senetlerini aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla, satınalabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.
- D) Şirket hükmi şahsiyeti -kanuna uygun olarak- çalışma mevzuları ile ilgili gayri menkul mallara tasarruf edebileceği gibi, bunları alır, satar, ipotek eder ve ipoteği fek edebilir.
- E) Elektrik enerjisi üreten, dağıtan, pazarlayan, kurum ve kuruluşlara katılabilir, aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla iştiraklerde bulunabilir, bunların hisse senetlerini alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

- F) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla tahvil ve diğer menkul değerler alabilir ve üzerlerinde tasarrufta bulunabilir. Ticari bankalara ve tüketici finansman şirketlerine iştirak amacıyla bunların hisse senetlerini satın alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.
- G) Şirket sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, demeklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka ileride Şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra Şirket dilediği işleri yapabilir, ancak Esas Mukavele'nin tadili mahiyetinde olan bu kabil kararların tatbiki için öncelikle Sermaye Piyasası Kurulu'ndan daha sonra Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gereken izin alınacaktır.

ESKİ METİN

Merkez ve Şubeler : Madde 4 :

Şirketin kanuni merkezi İstanbul ilinde Fatih Mahallesi Hasan Basri Caddesi Köymenkent Samandıra Kartal adresinde olup, iş merkezi ise Kocaeli ilindedir.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Şirket, Yönetim Kurulu'nun alacağı karara dayanarak Sermaye Piyasası Kurulu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bilgi vererek yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

ESKİ METİN

Kayıtlı Sermaye: Madde 6:

Şirket, 28.07.1981 tarih ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.03.1982 tarih ve 16 sayılı kararı ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermayesi 500.000.000-YTL (beşyüzmilyon) olup, beheri 1 (bir) Ykr. nominal değerde 50.000.000.000 (ellimilyar) paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 350.910.000-YTL. (üçyüzellimilyondokuzyüzonbin) olup bunun 758.076-YTL'si nakden ödenmiş; 165.095-YTL'si fevkalade ihtiyatlardan, 259.309.018-YTL'si Yeniden Değerleme Fonu'ndan, 849.061-YTL'si Maliyet Artış Fonu'ndan, 31.331.250-YTL'si hisse senedi verilmek suretiyle ödenen temettü tutarından, 23.270.986-YTL'si Kurumlar Vergisi Kanunu Geçici 28'inci maddesine istinaden Gayrimenkul Satış Karından, 35.214.014-YTL'si özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları hesabından ve 12.500-YTL'si de Otosan Pazarlama A.Ş.'nin devir alınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme sonucunda intikal eden özvarlıkla itibari olarak karşılanmıştır.

Çıkarılmış 350.910.000-YTL'lik sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin pay grupları ve kupür değerlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Tertip	Hisse Grubu	Hisse Adedi	Nominal Tutar (YTL)	Hisse Oranı %	Nama Hamiline
Yerli Ortaklar						
Yerli Ortaklar	12	A	7.239.689.162	72.396.891,62	20.63	Nama
Yerli Ortaklar	12	B	13.451.607.162	134.516.071,62	38.33	Nama
Yabancı Ortak						
Ford Motor Co.	12	C	14.399.703.676	143.997.036,76	41.04	Nama
Toplam			35.091.000.000	350.910.000,00	100.00	

Yerli ortaklara ait 72.396.891,62-YTL nominal değeri olan 7.239.689.162 adet A Grubu hisseler dolaşımdaki hisse senetleridir.

Şirket'in C Grubu hisselerine sahip olan Ford Motor Company 02.05.1968 tarih ve 6/9910 sayılı Bakanlar Kurulu kararı uyarınca, Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerinden faydalanır.

Yönetim Kurulu yukarıda yazılı kayıtlı sermaye miktarına kadar, beheri 1 (bir) Ykr. nominal değerde payları temsil edecek şekilde, küçük tasarrufların özendirilmesi ve değerlendirilmesi için, Sermaye Piyasası Kurulu'nca öngörülen nispet ve miktarda kupürler çıkarılması kayıt ve şartı ile 1 (bir) Ykr. veya katlarını ihtiva edecek hisselik kupürler halinde nama yazılı hisse senetleri çıkararak sermayeyi arttırabilir.

Satılan hisse senetlerinin bedeli nakden ve peşin olarak alınır. Çıkarılan hisse senetleri tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe, yeni hisse senedi çıkarılamaz.

Hisse senedi sahiplerinin isteği halinde devir ve tedavülü sağlamak amacı ile Yönetim Kurulu büyük kupür hisse senetlerinin iade ve iptali şartıyla bunların yerine daha küçük kupürler halinde hisse senedi bastırmaya Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla yetkilidir.

Yönetim Kurulu yeni hisse senedi çıkarılmasına karar verirken,

- İmtiyazlı veya itibari değerinde hisse senedi çıkarabilir.
- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kısıtlayabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun hisse senetlerinin kaydileştirilmesi ve kaydileştirilen menkul kıymetlere ilişkin düzenlemelerine uyulur.

ESKİ METİN

İdare Meclisi : Madde 8 :

Şirketin işleri ve idaresi, Umumi Heyet tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek 8 veya 10 üyeden meydana gelen İdare Meclisi tarafından yürütülür.

İdare Meclisi'nin yarısı B Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından, diğer yarısı C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 315. Maddesi hükmünün uygulanmasını gerektiren hallerde de bu kurala uyulur.

İdare Meclisi mevcudun yarıdan bir fazlasının huzuru ile toplanır. Toplantıya katılanların basit çoğunluğu ile karar alır. Ancak kararlarda, toplantıda bulunan B Grubunu temsil eden üyelerin çoğunluğu ile toplantıda bulunan C Grubunu temsil eden üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu şarttır.

İdare Meclisi, Türk Ticaret Kanunu'nun 330.maddesinin ikinci fıkrası hükmü uyarınca toplantı yapmadan da karar alabilir. Ancak bu kararların tüm üyelerin ittifakı ile alınmış olması gerekir.

İdare Meclisi üyeleri azami üç sene müddet için seçilir. Bu müddetin hitamında hepsi için yeniden seçim yapılır. Müddeti biten üyenin tekrar seçilmesi caizdir.

Umumi Heyet lüzum görürse, İdare Meclisi üyesini her zaman değiştirebilir. Bu durumda da işbu maddenin 2. Fıkrasındaki kurala uyulur.

ESKİ METİN

İdare Meclisi'nin Görev ve Yetkileri : Madde 9 :

İdare Meclisi'nin hak, vecibe, mükellefiyet ve sorumlulukları, toplantı şekli, üyelerin çekilmesi, ölümü veya görevlerini yapmaya engel halleri, boşalan üyeliklere İdare Meclisi'nce seçim yapılması, ücretler ve sair hususlar Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre cereyan eder.

Türk Ticaret Kanunu ve bu Esas Mukavele hükümleri uyarınca mutlaka Umumi Heyet kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya İdare Meclisi yetkilidir. Aşağıdaki işlemler de İdare Meclisi kararı ile yapılır:

1. Şirket Esas Mukavelesi'nde değişiklik yapılması gerektiğinde Umumi Heyet'e öneride bulunmak.
2. Şirket kayıtlı sermayesinde değişiklik yapılması gerektiğinde Umumi Heyet'e öneride bulunmak.
3. Kayıtlı sermaye tavanı içinde sermaye artırmak, bunu teminen hisse senedi bastırmak.
4. İç ve dış pazarlar için yıllık iş planlarını ve ürün gamı planlarını onaylamak.
5. Şirketin yıllık bütçelerini onaylamak.
6. Şirketin üst yönetimini (Genel Müdür, Genel Müdür Başyardımcısı ve diğer Genel Müdür Yardımcılarını) tayin etmek ve gerektiğinde görevden almak.

Genel Müdür ve iki Genel Müdür Yardımcısı İdare Meclisi'nde B grubunu temsil eden üyelerin göstereceği adaylar arasından, Genel Müdür Başyardımcısı ve diğer iki Genel Müdür Yardımcısı C Grubunu temsil eden üyelerin göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca İdare Meclisi gerekli gördüğü sayıda ilave Genel Müdür Yardımcısı tayin edebilir.

İdare Meclisi, Genel Müdür, Genel Müdür Başyardımcısı ve Genel Müdür Yardımcılarının maaş ve diğer özlük haklarını da tesbit eder.

7. Şirketin dönem içi ve dönem sonu mali tablolarını ve ileriye doğru projeksiyonlarını onaylamak.
8. Daha önce İdare Meclisi'nce kabul edilmiş olan bütçede bulunmayan ve 2.000.000. (iki milyon) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan ya da vadesi 6 aydan fazla olan kredileri onaylamak.
9. Harcama tutarı veya net defter değeri 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan maddi ve maddi olmayan sabit kıymetleri satın almak, satmak, hurdaya ayırmak, kiralamak veya bir başka usulde elden çıkarmak.
10. Daha önce miktarı onaylanmış projelerin miktarının kafi gelmemesi halinde projeye ilave kaynak aktarmak.
11. Her türlü taşınmaz alımına ve Şirket'e ait taşınmazların satışına karar vermek.
12. Şirket'in mali yılına ait bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporunu hazırlamak ve murakıplara ve Umumi Heyet'e sunmak.
13. Yukanda 1-12. maddelerde sayılan haller dışında olup da aşağıdaki gerçek ve tüzel kişilerle 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan mukaveleler yapmak veya bu mukaveleleri değiştirmek :
 - B ve C Grubu hisse senedi sahipleriyle,
 - B ve C Grubu hisse senedi sahiplerinin doğrudan veya dolaylı olarak %30 ve daha fazlasına sahip oldukları kuruluşlarla,
 - B veya C grubu hisse sahibi şirketlerde, doğrudan veya dolaylı olarak tek başına, % 20'den fazla hisse sahibi olan gerçek kişilerle,
14. Aşağıdaki muameleleri yapmak, sürelerini uzatmak, fesh etmek veya sona erdirmek:
 - Tutarı ne olursa olsun her türlü sermaye iştirakleri,
 - Ve tutarı 250.000.- (ikiyüzellibin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan
 - * Sermaye iştiraki dışındaki nakit yatırımlar (rutin banka ve nakit yönetimi işlemleri hariç)
 - * Ödünç para verme işleri niteliğinde olmamak kaydıyla borç vermek (iş gereği olan sanayiye verilen avanslar, olağan banka işlemleri ve olağan nakit yönetimi işlemleri dışındakiler)
15. Marka, patent, telif, know-how ile ilgili sözleşmeler yapmak (olağan bilgisayar yazılım programları hariç), ve fikri ve sınai mülkiyet konularında rutin olmayan meselelerle ilgili taahhütlerde bulunmak.
16. Şirket taşınmaz malları üzerine ipotek ve benzeri takyidat konmasına veya ipoteklerin fekli dahil kaldırılmasına karar vermek.
17. İnsan kaynakları politikasını tesbit etmek, bu politikada önemli sayılacak değişiklikler yapmak, işçi sendikaları ile sözleşmeler yapmak ve değiştirmek (doğrudan veya üyesi olunan işveren sendikası kanalıyla), önemli işçi uyuşmazlıklarını çözmek.
18. Şirket mamulleri ile ilgili garanti şartlarında önemli değişiklikler yapmak.
19. Yardım dernekleri veya kar amacı olmayan kuruluşlara yıllık tutarı 100.000.- (yüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan yardımda bulunmak.

20. Umumi Heyet'e temettü dağıtım önerisinde bulunmak.
21. Şirket'in iflasını talep etmek veya konkordato müracaatında bulunmak.
22. Şirket için hukuk müşaviri tayin etmek.
23. Bağımsız Dış Denetim Şirketi için mevzuata uygun seçim yapmak.
24. Tüm pazarlama planlarını onaylamak, bayileri tayin etmek, bayiliklerine son vermek.
25. Toplamı 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan araç satış teşvik programlarını, reklam ve satış artırma programlarını onaylamak.
26. Bütçe ile tespit edilen araç fiyatlandırma stratejilerinde yapılmak istenen değişiklikleri onaylamak.
27. Yıllık pazarlama bütçelerindeki aşmaları onaylamak.
28. Çalıştırma-işe alma ve müşavirlik anlaşmalarını gerçekleştirmek.
29. B ve C Grubu (veya bunların iştiraklerince) hissedarlar tarafından, 6 aydan fazla bir süre ile Şirket'te çalışmak üzere görevlendirilen kişileri işe almak, hizmet sürelerini uzatmak.
30. Bütün mamul değişikliklerini görüşmek ve onaylamak.
31. Aylık satış ve üretim programlarını görüşmek ve onaylamak.
32. Yukarıdaki maddelerde sayılmamış ve bütçede de yer almayan, miktarı 250.000.- (ikiyüzellibin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını veya vadesi 1 yılı aşan anlaşmalar yapmak ve tazminat (kleym) taleplerini karara bağlamak.
33. Şirket Yürütme Kuruluna (veya İdare Meclisi'nin teşkil ettiği diğer komitelere) yukarıda 1-32. maddelerde tarif edilen yetkilerini devretmek, devrettiği yetkileri değiştirmek veya kaldırmak.
34. Şirket Yürütme Kurulu (veya İdare Meclisi'nin teşkil ettiği diğer komitelerde) yetkisinde olan bir konuda, kurulun kıdemli üyeleri arasındaki anlaşmazlıkları çözmek.

ESKİ METİN

Şirketi İlam :

Madde 11 :

Şirketin idaresi ve dışarıya karşı temsili İdare Meclisi'ne aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve aktolunacak mukavelelerin muteber olabilmesi için bunların, Şirket'in resmi ünvanı altına konmuş ve şirket namına imzaya yetkili zevatın imzasını taşıması lazımdır.

İmza yetkili; dereceleri ve münferiden imzaya yetkili verilecekler İdare Meclisi kararı ile tesbit olunur.

ESKİ METİN

Umumi Heyet :

Madde 14 :

Şirket Umumi Heyetleri adi veya fevkalade olarak toplanır.

Adi toplantı, Şirket'in hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa yapılır.

Fevkalade Umumi Heyetler, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda ayrıca murakiplardan herhangi birinin talebi üzerine toplanarak gerekli kararları alır.

Tüm Umumi Heyet toplantıları için toplantı nisabı, kanunen daha yüksek bir nisap öngörülmedikçe, Şirket'in çıkarılmış toplam hisse adedinin % 60'ıdır. Kararlar, Şirket'in çıkarılmış toplam hisse adedinin % 60'ını temsil edenlerin veya temsilcilerinin olumlu oyu ile alınır. Şu kadarki, Umumi Heyet kararlarının geçerli olabilmesi için, toplam B Grubu hisselerin yarıdan fazlasını ve toplam C Grubu hisselerin yarıdan fazlasını temsil eden hisse sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şarttır.

B ve C Grubu İmtiyazlı Hissedarlar Umumi Heyetleri'nde toplantı ve karar nisabı her bir grup için toplam hisselerin basit çoğunluğudur.

ESKİ METİN

Geçici Madde 2-

Şirket hisse senetlerinde her bir payın itibari değeri 2.500.- TL. iken, 5274 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun hükümleri dairesinde 1 Yeni Kuruş (Ykr) olarak tadil edilmiştir. Bu nedenle 2.500.- TL. nominal değerdeki her 4 adet pay karşılığında 1 Ykr. nominal değerde pay verilmesi suretiyle değişim yapılacaktır. Yukarıda belirtilen şekilde yapılan değişim sonucunda ellerinde artacak paylar 1 Ykr nominal değerde tam bir pay almaya yeterli olmayan pay sahiplerine kesir makbuzu verilecek, kesir makbuzlarının tama iblağ olunarak ibrazı halinde bunlar hisse senedi ile değiştirilecektir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak pay sahiplerinin sahip oldukları paylardan doğan hakları saklıdır.

Şirket'in 292.425 milyar TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 10. tertip hisse senetleri 5274 sayılı Kanun'dan önce ihraç edilen ve bir payın 2.500.- TL. olduğu hisse senetleridir. 58.485.000.- YTL'nı temsil eden 11. tertip hisse senetleri ise, 5274 Sayılı Kanun'dan sonra (27.05.2005 tarihinde) ihraç edilen ve bir payın 1 (bir) Ykr'u temsil ettiği hisse senetleridir. Her tertip kendi değeriyle hesaplanmak üzere, mevcut sermayeyi temsil eden 10. ve 11. tertip hisse senetleri 12. tertip hisse senetleri ile birleştirilecek ve değiştirilecektir. Tertip birleştirme ve değiştirme işlemleri ile ilgili olarak pay sahiplerinin sahip oldukları paylardan doğan hakları saklıdır.

Hisse senetlerinin değişim işlemleri, sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesinin uygulamaya konulmasını takiben ilgili düzenlemeler çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından başlatılacaktır.

YENİ METİN

Maksat ve Mevzu:

Madde 3 -

Şirket aşağıda yazılı sınai ve ticari muameleleri gerçekleştirmek maksadı ile kurulmuştur.

- A) Otomobil, kamyon ve her nev'i nakil vasıtalarının imalat ve montajı, parçalarının üretimi ve bu ürünlerin satışı, ithal ve ihracı.

Şirket bunu teminen,

- a) Yurt içinde ve dışında fabrika ve atelyeler tesis edip işletilebilir.

- b) Yabancı firmalarla, imal ettikleri mamullerin Türkiye’de veya yurt dışında montaj ve satış taahhütlerine girişebilir.
- c) İmalat ve montajları için gereken ve çalışma mevzuları ile ilgili her çeşit ithalat yapabilir.
- d) İthalat, ihracat, montaj, üretim ve araştırma geliştirme işleriyle ilgili serbest bölgelerde faaliyet gösterebilir, fiktif antrepo, liman ve benzeri tesisler kurabilir ve bunları işletebilir.
- e) Mamüllerini yurt içinde ve dışında pazarlayacak satış, servis ve yedek parça teşkilatını kurabilir.
- f) Her türlü ticari, sınai ve mali tasarruflarda bulunabilir.
- g) Otomotiv alanında araştırma – geliştirme ve mühendislik faaliyetlerinde bulunabilir. Bu faaliyetlerde kullanılacak yazılım, donanım, makina, teçhizat, hammadde ve ara maddelerin alımı, üretimi ve satımını yapabilir, faaliyetler sonucu ortaya çıkacak ürünleri satabilir, bu amaçlar için yerli ve yabancı firmalarla ilişki kurabilir.
- h) Yerli ve yabancı firmalarla mümessillik, distribütörlük, acentalık, lisans, know-how ve benzeri anlaşmalar yapar.
- i) **Otomotiv ürünlerinin üretimi, geliştirilmesi, tedariki, satışı, bakım ve onarım hizmetleri ve benzeri konularda gerekli özel eğitim faaliyetlerinde bulunabilir, bu amaçla özel eğitim kurumu açabilir.**

B) Şirket yukarıda belirtilen esas teşekkül maddesine dahil olan veya olmayan,

- a) Her nev’i ithalat, ihracat, dahili ticaret ve mümessillik gibi ticari muamelat ile de iştigal edebilir.
- b) Sanayi ve montaj tesislerinin verimini arttırmak üzere harici taahhütlerinin müsaadesi derecesinde zirai makina ve aletlerle her türlü makina, teçhizat ve yedekleri imalatını ve montajını yapabilir.

C) Amacına uygun hammadde, parça ve ürün üreten, dağıtan, pazarlayan kurumların kuruluşuna katılabilir. İştirak amacıyla bunların **hisselerini** aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla, satın alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

D) Şirket hükmi şahsiyeti -kanuna uygun olarak- çalışma mevzuları ile ilgili gayri menkul mallara tasarruf edebileceği gibi, bunları alır, satar, ipotek eder ve ipoteci fek edebilir.

E) Elektrik enerjisi üreten, dağıtan, pazarlayan, kurum ve kuruluşlara katılabilir, aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla iştiraklerde bulunabilir, bunların **hisselerini** alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

F) Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak kaydıyla tahvil ve diğer menkul değerler alabilir ve üzerlerinde tasarrufta bulunabilir. Ticari bankalara ve tüketici finansman şirketlerine iştirak amacıyla bunların **hisselerini** satın alabilir ve gerektiğinde elden çıkarabilir.

G) Şirket sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, demeklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

H) Sermaye Piyasası Kurulu’nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, Şirket, kendi adına veya 3. kişiler lehine garanti, kefalet, teminat verebilir veya ipotek dahil rehin hakkı tesis edebilir.

Yukanda gösterilen muamelelerden başka ileride Şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istenildiği takdirde, Yönetim Kurulu’nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul’un tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra Şirket dilediği işleri yapabilir, ancak Esas Mukavele’nin tadili mahiyetinde olan bu kabil kararların tatbiki için öncelikle Sermaye Piyasası Kurulu’ndan daha sonra Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’ndan gereken izin alınacaktır.

YENİ METİN

Merkez ve Şubeler: Madde 4:

Şirketin kanuni merkezi İstanbul ilinde **Akpınar** Mahallesi Hasan Basri Caddesi **No:2 Sancaktepe** adresinde olup, iş merkezi ise Kocaeli ilindedir.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan ettirilir ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Şirket, yönetim kurulunun alacağı karara dayanarak Sermaye Piyasası Kurulu ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bilgi vererek yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

YENİ METİN

Kayıtlı Sermaye: Madde 6:

Şirket, 28.07.1981 tarih ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 09.03.1982 tarih ve 16 sayılı kararı ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermayesi 500.000.000.-**TL.** (beş yüz milyon **Lira**) olup, beheri 1 **Kr.** (bir **Kuruş**) nominal değerde **nama yazılı** 50.000.000.000 (elli milyar) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2014 yılından sonra Yönetim Kurulu’nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Umumi Heyet’ten yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiş 350.910.000-**TL.** (üçyüzellimilyondokuzyüz onbin **Lira**) olup bunun 758.076-**TL**’si nakden ödenmiş; 165.095-**TL**’si fevkalade ihtiyatlardan, 259.309.018-**TL**’si Yeniden Değerleme Fonu’undan, 849.061-**TL**’si Maliyet Artış Fonu’ndan, 31.331.250-**TL**’si **hisse** verilmek suretiyle ödenen temettü tutarından, 23.270.986-**TL**’si Kurumlar Vergisi Kanunu Geçici 28’inci maddesine istinaden Gayrimenkul Satış Karından, 35.214.014-**TL**’si özsermaye enflasyon düzeltilmesi farkları hesabından ve 12.500-**TL**’si de Otosan Pazarlama A.Ş.’nin devir alınması suretiyle gerçekleştirilen birleşme sonucunda intikal eden özvarlıkla itibari olarak karşılanmıştır.

Çıkarılmış 350.910.000-**TL**'lik sermayeyi temsil eden **hisselerin pay gruplarına** göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Hisse Grubu	Hisse Adedi	Nominal Tutar (TL)	Hisse Oranı (%)	Nama Hamiline
Yerli Ortaklar:					
Yerli Ortaklar	A	7.239.689.162	72.396.891,62	20.63	Nama
Yerli Ortaklar	B	13.451.607.162	134.516.071,62	38.33	Nama
Yabancı Ortak:					
Ford Motor Company	C	14.399.703.676	143.997.036,76	41.04	Nama
Toplam		35.091.000.000	350.910.000,00	100.00	

Yerli ortaklara ait 72.396.891,62-**TL** nominal değeri olan 7.239.689.162 adet A Grubu hisseler dolaşımdaki **hisselerdir**.

Şirket'in C Grubu hisselerine sahip olan Ford Motor Company 02.05.1968 tarih ve 6/9910 sayılı Bakanlar Kurulu kararı uyarınca, Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerinden faydalanır.

Yönetim Kurulu, **Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.**

Satılan **hisselerin** bedeli nakden ve peşin olarak alınır. Çıkarılan **hisseler** tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe, yeni hisse çıkarılamaz.

Yönetim Kurulu yeni hisse çıkarılmasına karar verirken:

- İmtiyazlı veya itibari değerinde hisse çıkarabilir.
- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kısıtlayabilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

YENİ METİN

Yönetim Kurulu:
Madde 8:

Şirketin işleri ve idaresi, Umumi Heyet tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek **en az 8** üyeden meydana gelen **Yönetim Kurulu** tarafından yürütülür. **Yönetim Kurulu toplam üye sayısı çift olmalıdır.**

Yönetim Kurulu'nun yarısı B Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından, diğer yarısı C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 315. Maddesi hükmünün uygulanmasını gerektiren hallerde de bu kurala uyulur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının yarısından bir fazlasıyla toplanır. Toplantıya katılanların basit çoğunluğu ile karar alır. Ancak kararlarda, toplantıda bulunan B Grubunu temsil eden üyelerin çoğunluğu ile toplantıda bulunan C Grubunu temsil eden üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu şarttır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 330.maddesinin ikinci fıkrası hükmü uyarınca toplantı yapmadan da karar alabilir. Ancak bu kararların tüm üyelerin **oy birliği** ile alınmış olması gerekir.

Yönetim Kurulu üyeleri **en fazla üç yıl** için seçilir. Bu **sürenin sonunda** hepsi için yeniden seçim yapılır. **Süresi sona eren üye tekrar seçilebilir.**

Umumi Heyet **gerekli gördüğünde Yönetim Kurulu üyelerini** her zaman değiştirebilir. Bu durumda da işbu maddenin 2. Fıkrasındaki kurala uyulur.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri:
Madde 9:

Yönetim Kurulu'nun hak, görev, yükümlülük ve sorumlulukları, toplantı şekli, üyelerin çekilmesi, ölümü veya görevlerini yapmaya engel halleri, boşalan üyeliklere **Yönetim Kurulu'nca** seçim yapılması, ücretler ve sair **hususlarda** Türk Ticaret **Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.**

Türk Ticaret Kanunu ve bu Esas Mukavele hükümleri uyarınca mutlaka Umumi Heyet kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya **Yönetim Kurulu** yetkilidir. Aşağıdaki işlemler de **Yönetim Kurulu** kararı ile yapılır :

1. Şirket Esas Mukavelesi'nde değişiklik yapılması gerektiğinde Umumi Heyet'e öneride bulunmak.
2. Şirket kayıtlı sermayesinde değişiklik yapılması gerektiğinde Umumi Heyet'e öneride bulunmak.
3. Kayıtlı sermaye tavanı içinde sermaye artırmak.
4. İç ve dış pazarlar için yıllık iş planlarını ve ürün gamı planlarını onaylamak.
5. Şirketin yıllık bütçelerini onaylamak.
6. Şirketin üst yönetimini (Genel Müdür, Genel Müdür Başyardımcısı ve diğer Genel Müdür Yardımcılarını) tayin etmek ve gerektiğinde görevden almak.

Genel Müdür ve iki Genel Müdür Yardımcısı **Yönetim Kurulu'nda** B grubunu temsil eden üyelerin göstereceği adaylar arasından, Genel Müdür Başyardımcısı ve diğer iki Genel Müdür Yardımcısı C Grubunu temsil eden üyelerin göstereceği adaylar arasından seçilir. Ayrıca **Yönetim Kurulu** gerekli gördüğü sayıda ilave Genel Müdür Yardımcısı tayin edebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Başyardımcısı ve Genel Müdür Yardımcılarının maaş ve diğer özlük haklarını da tesbit eder.

7. Şirketin dönem içi ve dönem sonu mali tablolarını ve ileriye doğru projeksiyonlarını onaylamak.
8. Daha önce **Yönetim Kurulu'nca** kabul edilmiş olan bütçede bulunmayan ve 2.000.000. (iki milyon) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan ya da vadesi 6 aydan fazla olan kredileri onaylamak.
9. Harcama tutarı veya net defter değeri 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan maddi ve maddi olmayan sabit kıymetleri satın almak, satmak, hurdaya ayırmak, kiralamak veya bir başka usulde elden çıkarmak.
10. Daha önce miktarı onaylanmış projelerin miktarının kafi gelmemesi halinde projeye ilave kaynak aktarmak.

11. Her türlü taşınmaz alımına ve Şirket'e ait taşınmazların satışına karar vermek.
12. Şirket'in mali yılına ait bilanço, gelir tablosu ve faaliyet raporunu hazırlamak ve murakıplara ve Umumi Heyet'e sunmak.
13. Yukarıda 1-12. maddelerde sayılan haller dışında olup da aşağıdaki gerçek ve tüzel kişilerle 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan mukaveleler yapmak veya bu mukaveleleri değiştirmek:
- B ve C Grubu hisse sahipleriyle,
 - B ve C Grubu hisse sahiplerinin doğrudan veya dolaylı olarak %30 ve daha fazlasına sahip oldukları kuruluşlarla,
 - B veya C grubu hisse sahibi şirketlerde, doğrudan veya dolaylı olarak tek başına, % 20'den fazla hisse sahibi olan gerçek kişilerle,
14. Aşağıdaki muameleleri yapmak, sürelerini uzatmak, fesh etmek veya sona erdirmek:
- Tutarı ne olursa olsun her türlü sermaye iştirakleri,
 - Ve tutarı 250.000.- (ikiyüzellibin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan,
- * Sermaye iştiraki dışındaki nakit yatırımlar (rutin banka ve nakit yönetimi işlemleri hariç)
- * Ödünç para verme işleri niteliğinde olmamak kaydıyla borç vermek (iş gereği olan sanayiye verilen avanslar, olağan banka işlemleri ve olağan nakit yönetimi işlemleri dışındakiler)
15. Marka, patent, telif, know-how ile ilgili sözleşmeler yapmak (olağan bilgisayar yazılım programları hariç), ve fikri ve sınai mülkiyet konularında rutin olmayan meselelerle ilgili taahhütlerde bulunmak.
16. Şirket taşınmaz malları üzerine ipotek ve benzeri takyidat konmasına veya ipoteklerin fekki dahil kaldırılmasına karar vermek.
17. İnsan kaynakları politikasını tesbit etmek, bu politikada önemli sayılacak değişiklikler yapmak, işçi sendikaları ile sözleşmeler yapmak ve değiştirmek (doğrudan veya üyesi olunan işveren sendikası kanalıyla), önemli işçi uyumsuzluklarını çözmek.
18. Şirket mamulleri ile ilgili garanti şartlarında önemli değişiklikler yapmak.
19. Yardım demekleri veya kar amacı olmayan kuruluşlara yıllık tutarı 100.000.- (yüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan yardımda bulunmak.
20. Umumi Heyet'e temettü dağıtım önerisinde bulunmak.
21. Şirket'in iflasını talep etmek veya konkordato müracaatında bulunmak.
22. Şirket için hukuk müşaviri tayin etmek.
23. Bağımsız Dış Denetim Şirketi için mevzuata uygun seçim yapmak.
24. Tüm pazarlama planlarını onaylamak, bayileri tayin etmek, bayiliklerine son vermek.
25. Toplamı 500.000.- (beşyüzbin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını aşan araç satış teşvik programlarını, reklam ve satış artırma programlarını onaylamak.

26. Bütçe ile tespit edilen araç fiyatlandırma stratejilerinde yapılmak istenen değişiklikleri onaylamak.
27. Yıllık pazarlama bütçelerindeki aşmaları onaylamak.
28. Çalıştırma-işe alma ve müşavirlik anlaşmalarını gerçekleştirmek.
29. B ve C Grubu (veya bunların iştiraklerince) hissedarlar tarafından, 6 aydan fazla bir süre ile Şirket'te çalışmak üzere görevlendirilen kişileri işe almak, hizmet sürelerini uzatmak.
30. Bütün mamul değişikliklerini görüşmek ve onaylamak.
31. Aylık satış ve üretim programlarını görüşmek ve onaylamak.
32. Yukarıdaki maddelerde sayılmamış ve bütçede de yer almayan, miktarı 250.000.- (ikiyüzellibin) Amerikan Doları veya Türk Lirası karşılığını veya vadesi 1 yılı aşan anlaşmalar yapmak ve tazminat (kleym) taleplerini karara bağlamak.

Yönetim Kurulu, uygun göreceği konularda kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan danışma, koordinasyon ve benzeri nitelikte komiteler oluşturabilir. Komitelerin toplantı düzenleme, çalışma ve raporlama esasları ile başkan ve üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve gerektiğinde değiştirilir.

Mevzuat hükümleri uyarınca mutlaka Yönetim Kurulu kararı alınmasını gerektiren işlemler hariç olmak üzere, Yönetim Kurulu, Yürütme Kurulu'na veya oluşturduğu diğer komitelere yetkilerini devredebilir, devrettiği yetkileri değiştirebilir veya kaldırabilir.

Yürütme Kurulu'nun veya diğer komitelerin kıdemli üyeleri arasında çıkan anlaşmazlıklar Yönetim Kurulu tarafından çözüme kavuşturulur.

YENİ METİN

Şirketi İlam:

Madde 11:

Şirketin idaresi ve dışarıya karşı temsili **Yönetim Kurulu'na** aittir. Şirket tarafından verilecek belgelerin ve **düzenlenecek sözleşmelerin geçerli** olabilmesi için bunların, **Şirket'i temsile yetkili kişiler tarafından imzalanması ve imzaların** Şirket'in resmi ünvanı altına **atılması gereklidir.**

Mevzuat hükümleri uyarınca mutlaka Yönetim Kurulu kararı alınmasını gerektiren işlemler hariç olmak üzere, Yönetim Kurulu, temsil ve idare yetkisini, tespit edeceği şartlar dahilinde, Yönetim Kurulu üyelerine, pay sahibi olmaları zorunlu olmayan şirket müdürlerine aktarabilir ve gerekli gördüğünde bu yetki ve sorumlulukların tamamını veya bir kısmını değiştirebilir veya geri alabilir. Bu çerçevede Şirket adına imzaya yetkili olanlar ve yetki dereceleri Yönetim Kurulu kararı ile belirlenir.

YENİ METİN

Umumi Heyet:

Madde 14:

Şirket Umumi Heyetleri **olağan** veya **olağanüstü** olarak toplanır.

Olağan toplantı, Şirket'in hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa yapılır.

Olağanüstü Umumi Heyetler, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda ayrıca murakıplardan herhangi birinin talebi üzerine toplanarak gerekli kararları alır.

Umumi Heyet toplantı ilanı, toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılır.

Tüm Umumi Heyet toplantıları için toplantı **yeter sayısı**, kanunen daha yüksek bir **yeter sayı** öngörülmedikçe, Şirket'in çıkarılmış toplam hisse adedinin % 60'ıdır. Kararlar, Şirket'in çıkarılmış toplam hisse adedinin % 60'ını temsil edenlerin veya temsilcilerinin olumlu oyu ile alınır. Şu kadar ki, Umumi Heyet kararlarının geçerli olabilmesi için, toplam B Grubu hisselerin yandan fazlasını ve toplam C Grubu hisselerin yandan fazlasını temsil eden hisse sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şarttır.

B ve C Grubu İmtiyazlı Hissedarlar Umumi Heyetleri'nde toplantı ve karar **yeter sayısı** her bir grup için toplam hisselerin basit çoğunluğudur.

Yönetim Kurulu üyelerinden, murakıplardan, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerden ve gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunabilecek yetkililerden en az biri toplantıda hazır bulunur. Bu kişilerden toplantıda hazır bulunmayanların toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Umumi Heyet'in bilgisine sunulur.

YENİ METİN **Geçici Madde 2-**

Payların nominal değeri 2.500,-TL iken **önce** 5274 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun **uyarınca 1 Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruş'ta yer alan “Yeni” ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. Bu değişim sebebiyle, toplam pay sayısı azalmış olup beher 2.500,-TL'lik 4 adet eski pay karşılığında 1 (Yeni) Kuruş nominal değerli 1 adet yeni pay verilmiştir.** Söz konusu değişim ile ilgili olarak **ortakların** sahip oldukları paylardan doğan hakları saklıdır.