

# **FORD OTOSAN**

## **YATIRIMCI SUNUMU**

### **MAYIS 2011**

# İçerik

- Ford Otosan
- Türk Otomotiv Sektörü
- Rekabet Avantajları
- Faaliyet Sonuçları
- İMKB Performansı

# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

## FORD OTOSAN



# Şirket Tanıtımı

Fabrikalar

Kocaeli  
İnönü

Yedek Parça Dağıtım

Kartal

Teknoloji Merkezi

Gebze

Mavi Yaka

6.840+

Beyaz Yaka

1.910+

Hisse Dağılımı

%41 Ford Motor Company

%41 Koç Holding

%18 Halka Açık

2010 Net Satışlar

4,9 Milyar \$

Piyasa Değeri (30 Nisan 2011)

3,6 Milyar \$

# Tarihçe

- 1928 – Vehbi Koç'un Ford bayiliğini alması
- **1959 – Otosan'ın kuruluşu**
- **1966 – Türkiye'de ilk binek araç (Anadol) üretimi**
- 1967 – Transit Minibüs üretimi
- 1975 – Transit Van'ın ürün serisine eklenmesi
- **1977 – Ford'la lisans anlaşması**
- 1982 – İnönü Kamyon ve Motor Fabrikası
- **1983 – Ford'un %11 hisse ile Otosan'a ortak olması**
- 1987 – Ford'un hissesini %30'a çıkarması
- 1994 – Ford Escort üretimi
- **1997 – Ford ve Koç grubunun hisse eşitlemesi (%41)**
- **2001 – Kocaeli Fabrikasında Transit üretimi**
- 2002 – Transit Connect üretimi
- 2003 – Yeni Cargo kamyon üretimi
- 2004 – Transit ihracatının başlaması
- 2006 – Yeni Transit üretimi
- 2007 – Gebze Teknoloji Merkezi açılışı
- 2010 – Ford Otosan'ın kuruluşunun 50'nci Yıl Dönümü

# Başarılarımız

- ✓ 2010 yılında Türkiye'nin 3. en büyük ihracatçı şirketi
- ✓ Üst üste 9 yıl yurtiçi Pazar Liderliği
- ✓ Yıl sonu itibarıyla toplamda yurtiçi pazar payında artış
- ✓ Kuzey Amerika'da "Yılın Ticari Aracı" Ödülü
- ✓ İMKB'de en fazla kar eden ve kar payı dağıtan şirketlerden biri
- ✓ "Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü"  
(Kocaeli Sanayi Odası, 2010)
- ✓ CLAD (Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü), 2010  
"Engelleri Kaldıralım" projesi Avrupa'daki tüm Ford fabrikaları arasında İşgücündeki Farklılıkların Değerlendirilmesi ödülüne layık bulundu
- ✓ Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü - Environmental Leadership



# Fabrika – Tesis Konumları



İnönü Fabrikası 1981



Kartal Yedek Parça ve Dağıtım Merkezi - 1998



Kocaeli Fabrikası - 2001



## • Fabrikalar

### Kocaeli Fabrikası

2002'den beri Avrupa'daki En İyi Ford Araç Üretim Fabrikası (\*)



- Transit & Transit Connect üretimi
- İhracat için kullanılan bütünleşik liman
- 320.000 adetlik yıllık kapasite



### İnönü Fabrikası

2005'ten beri Dünyadaki En İyi Ford Aktarma Organları Fabrikası (\*)



- Kamyon, motor ve aktarma organları üretimi
- Yıllık kapasite
  - 10,000 kamyon
  - 66,000 aktarma organı



(\*) Ford Üretim Sistem değerlendirmeleri



## • Tesisler

### Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi



- Pazarlama, Satış, Parça Dağıtım operasyonu, Garanti İşlemleri, Saha Çalışmaları, Bayi Eğitimi ve Müşteri İlişkileri Merkezi

### Gebze Teknoloji Merkezi



- Ford Otosan ve Avrupa Ürün Geliştirme Merkezlerine Mühendislik desteği
- 465+ Mühendis Kapasitesi (2010 yılsonu itibarıyla)
- Teknopark ve Serbest Bölge'de kurulu

## ■ Transit

- ✓ 2010 Pazar Lideri: %36,9'luk pazar payı
- ✓ 2010 yılında 123 bin adetlik ihracat
- ✓ Yılın Uluslararası Ticari Aracı - 2007





## ■ Transit Connect

- ✓ 2010 pazar payı: %19,5
  - ✓ 2010 yılında 52 bin adetlik ihracat
    - ✓ Kuzey Amerika'ya ihracat



## ■ North America – Yılın Ticari Aracı





## ■ Cargo

- ✓ 2010 pazar payı: %18,3
- ✓ Çeşitli ülkelere ihracat



## ■ Tam bir Otomobil Gami

✓ 2010 yılının Pazar 2.si: % 10,8 pazar payı



Feel the difference



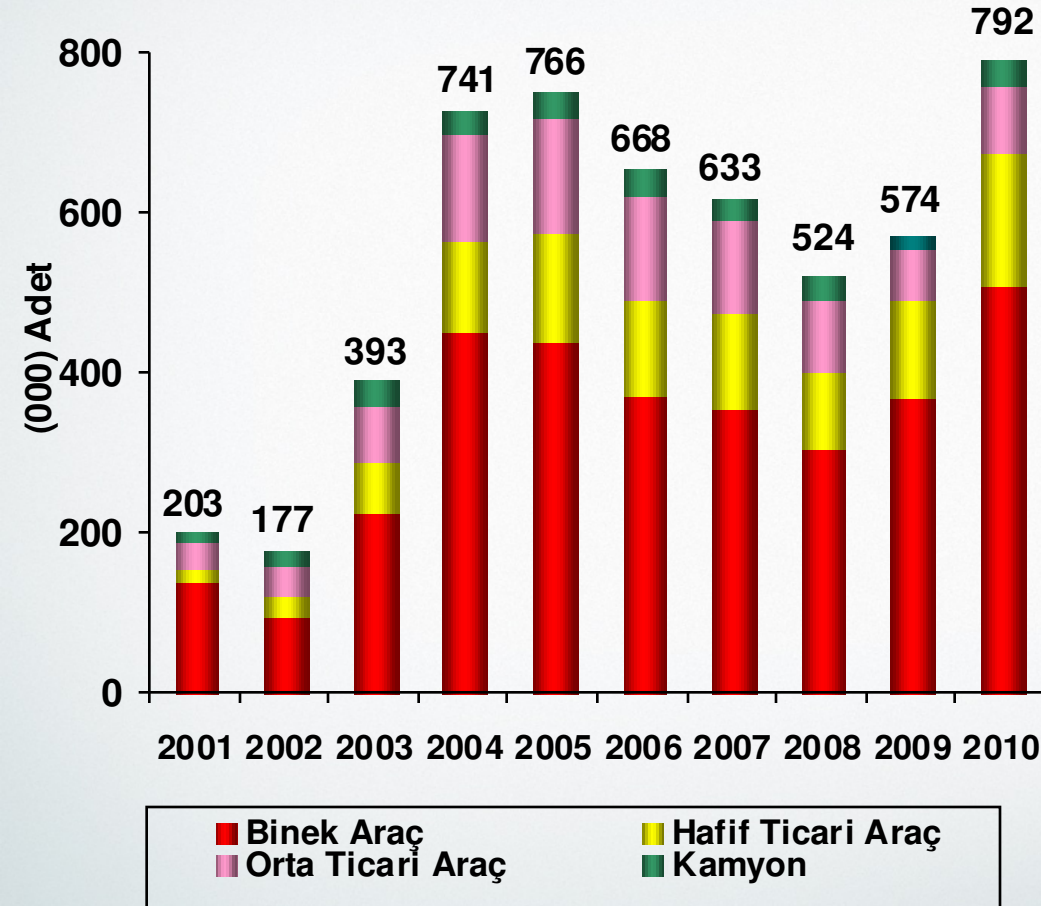
# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

## TÜRK OTOMOTİV SEKTÖRÜ

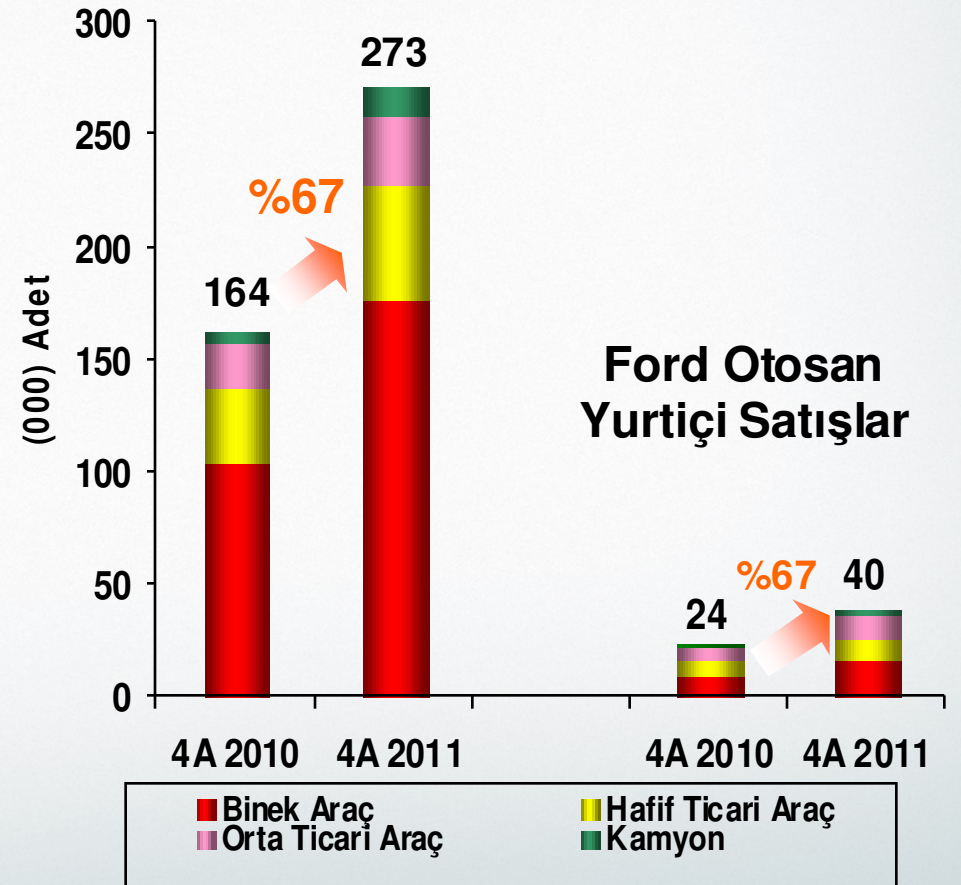
# Yerli Otomotiv Pazarı

## Otomotiv Pazarı



## 4A 2010 / 4A 2011

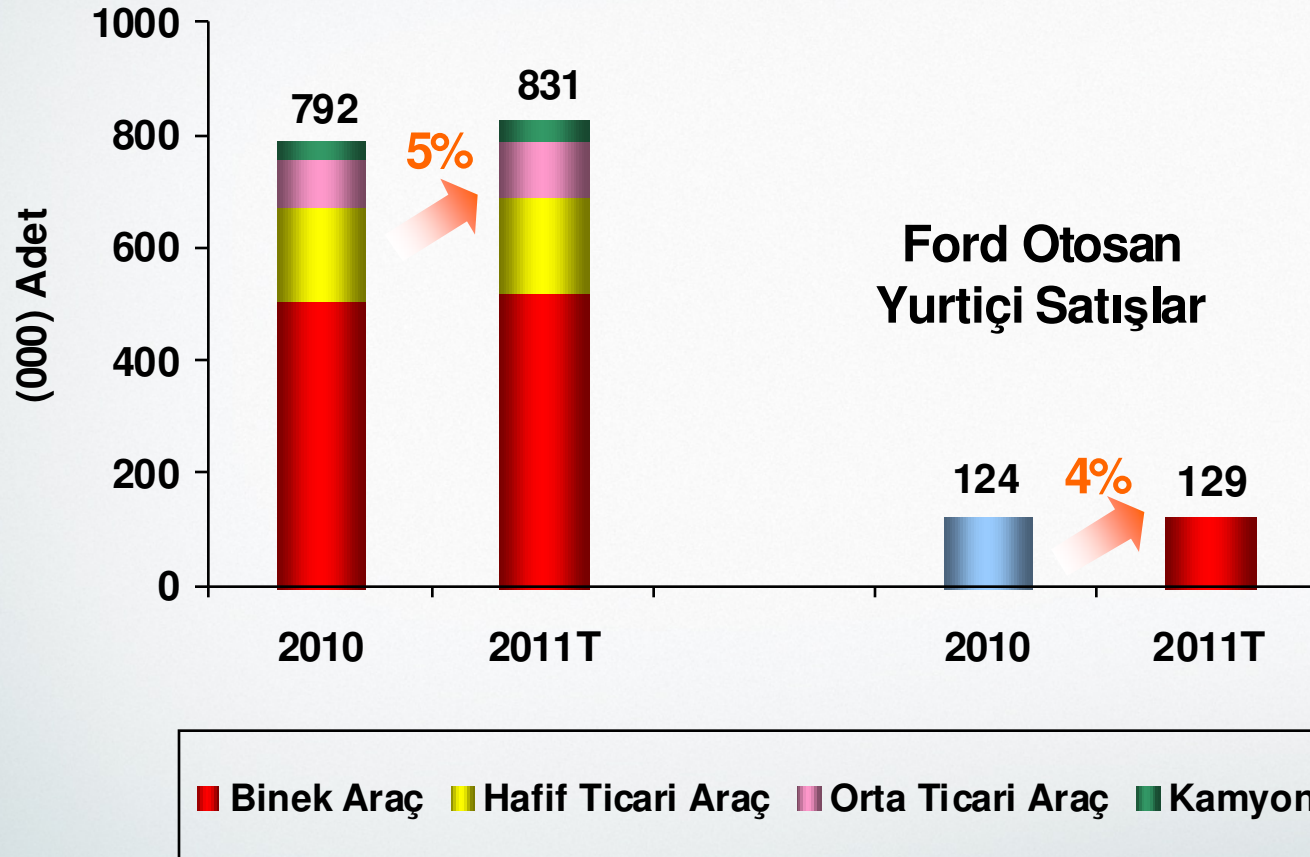
## Otomotiv Pazarı



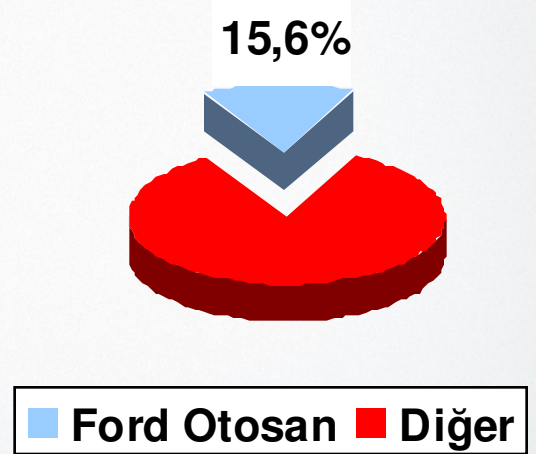


# 2011 Yılına Bakış

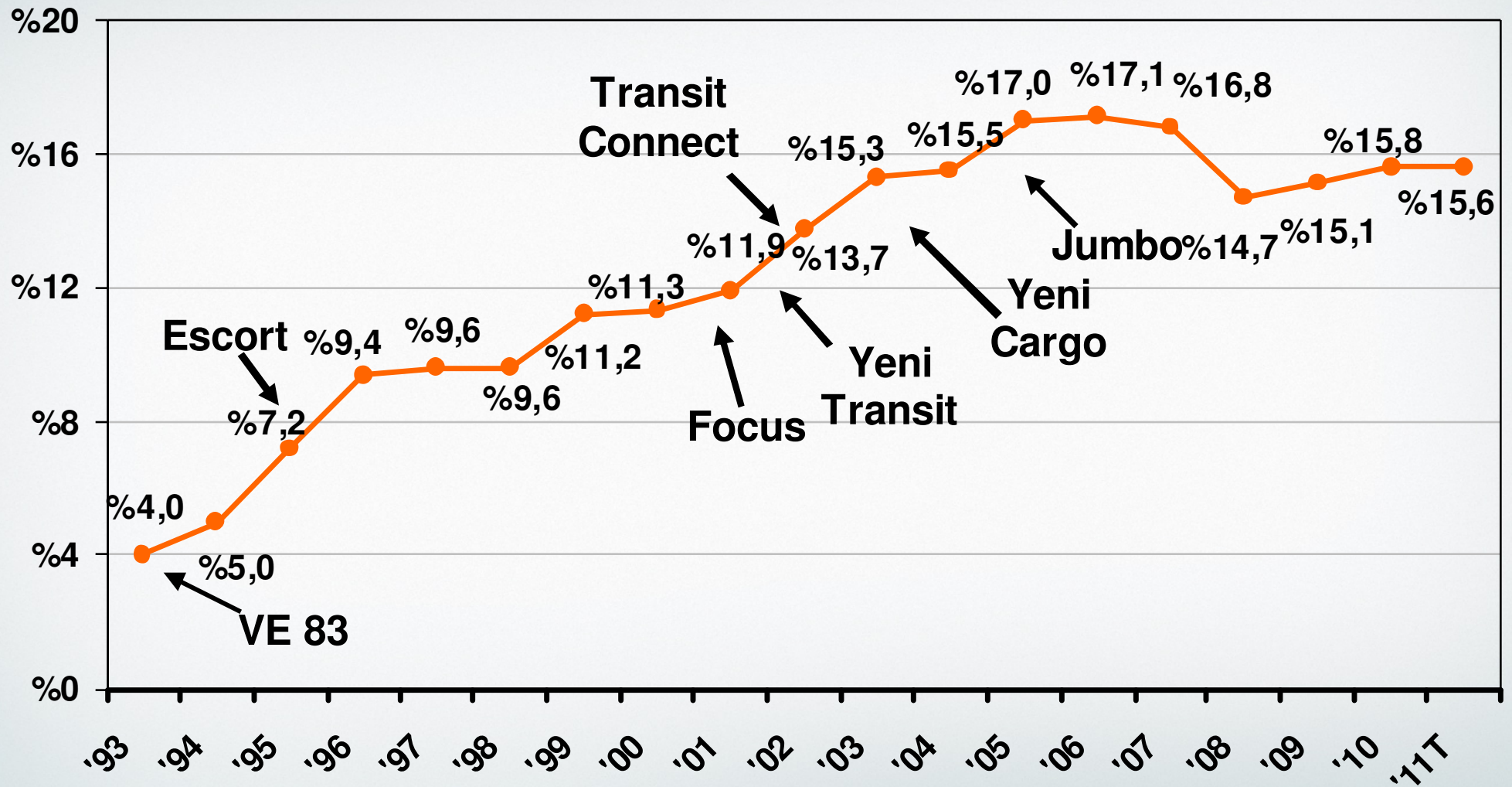
## 2011 Otomotiv Pazarı



## 2011 Yılsonu Pazar Payı Tahmini



# Pazar Payı



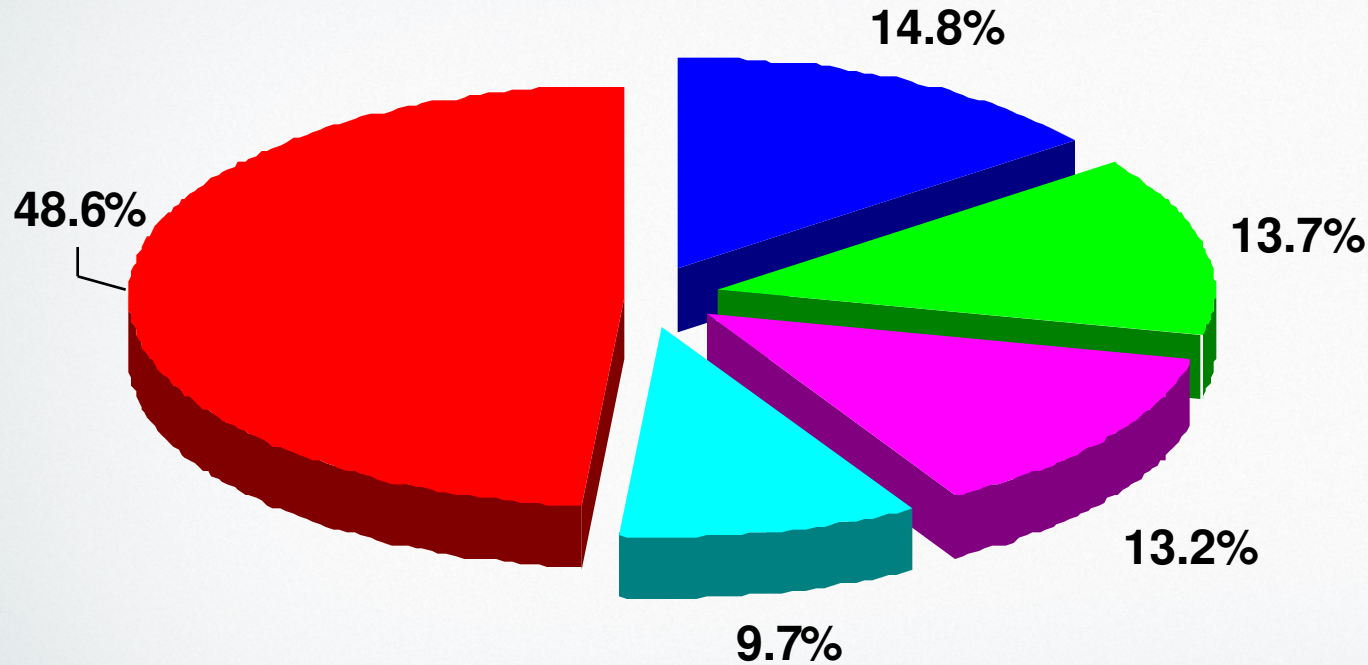


# Pazar Payları

	2011 Nisan Sonu		2010 Yıl Sonu	
	Pazar Payı	Sıralama	Pazar Payı	Sıralama
Toplam Otomotiv Pazarı	14,8%	1	15,6%	1
Binek Araç	9,8%	2	10,8%	2
Hafif Ticari Araç	19,3%	2	19,5%	2
Orta Ticari Araç	33,1%	1	36,9%	1
Kamyon	23,0%	2	18,3%	2

# Toplam Otomotiv Pazar Payı

Nisan 2011 Sonu



**FORD**  
**OTOSAN**

Market Share

↓ 0,1 Pts. YoY

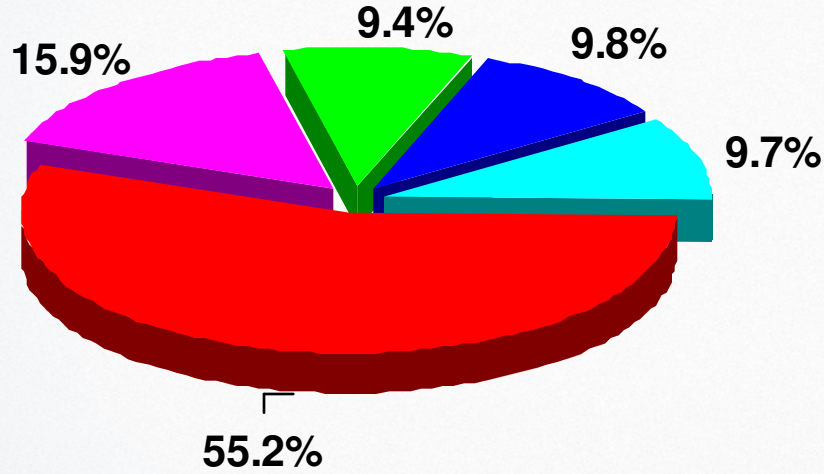
■ Ford ■ Fiat ■ Renault ■ VW ■ Others



# Pazar Payları

## Nisan 2011 Sonu

### Binek Araç

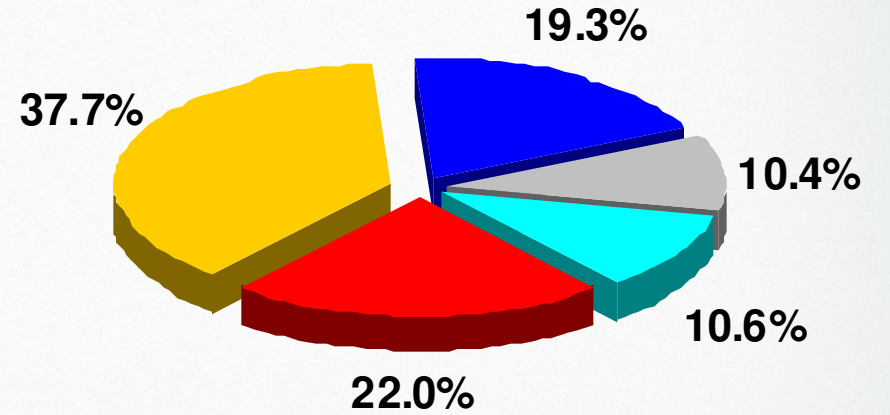


Renault Fiat Ford VW Others



Yıllık % 0,2

### Hafif Ticari Araç



Fiat Ford Peugeot  
VW Others

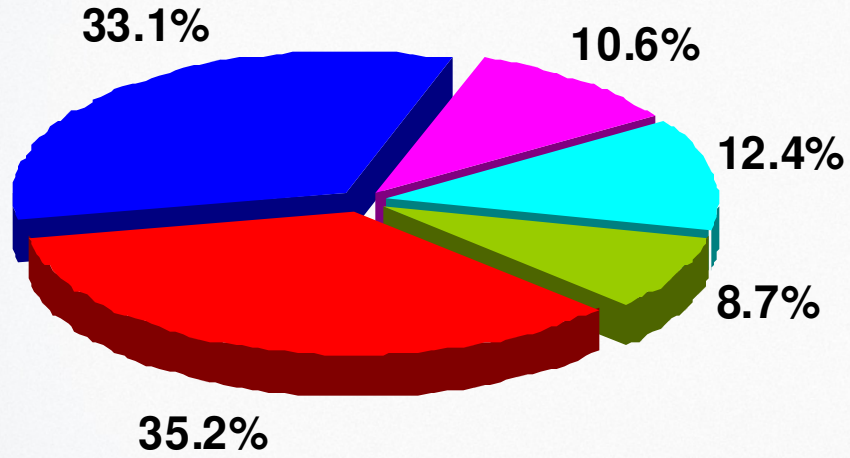


Yıllık % 1,5

# Pazar Payları

## Nisan 2011 Sonu

Orta Ticari Araç

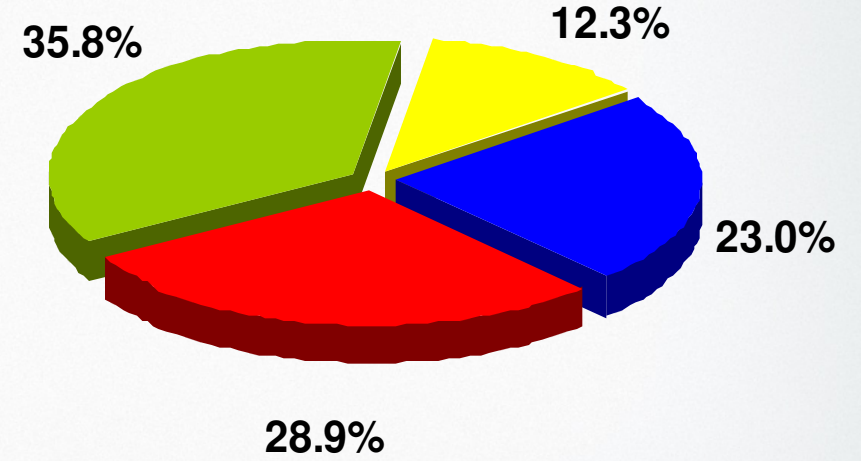


Ford Renault VW Mercedes Others



Yıllık % 0,2

Kamyon



Mercedes Scania Ford Others



Yıllık % 9,5



# Araçlar Üzerindeki Vergiler

Binek Araç					Ticari Araçlar				
Motor Hacmi	Model	KDV <sup>1</sup>	ÖTV <sup>2</sup>	TOPLAM	Motor Hacmi	Model	KDV <sup>1</sup>	ÖTV <sup>2</sup>	TOPLAM
<1600 cm <sup>3</sup>	Fiesta Fusion				<3000 cm <sup>3</sup>	Transit Van			
	Focus C-Max	%18	%37	%62		Connect Van	%18	%4	%23
	Mondeo(1.6)					Ranger			
1601-2000	Mondeo(2.0)	%18	%60	%89		Minibus	%18	%9	%29
>2000		%18	%84	%117		Transit Combi			
						Connect Combi	%18	%10	%30
					Kamyon				
					Cargo				
							%18	%4	%23

<sup>1</sup>KDV: Katma Değer Vergisi

<sup>2</sup>ÖTV: Özel Tüketim Vergisi

**Ticari Araçta Vergi Avantajı**

# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

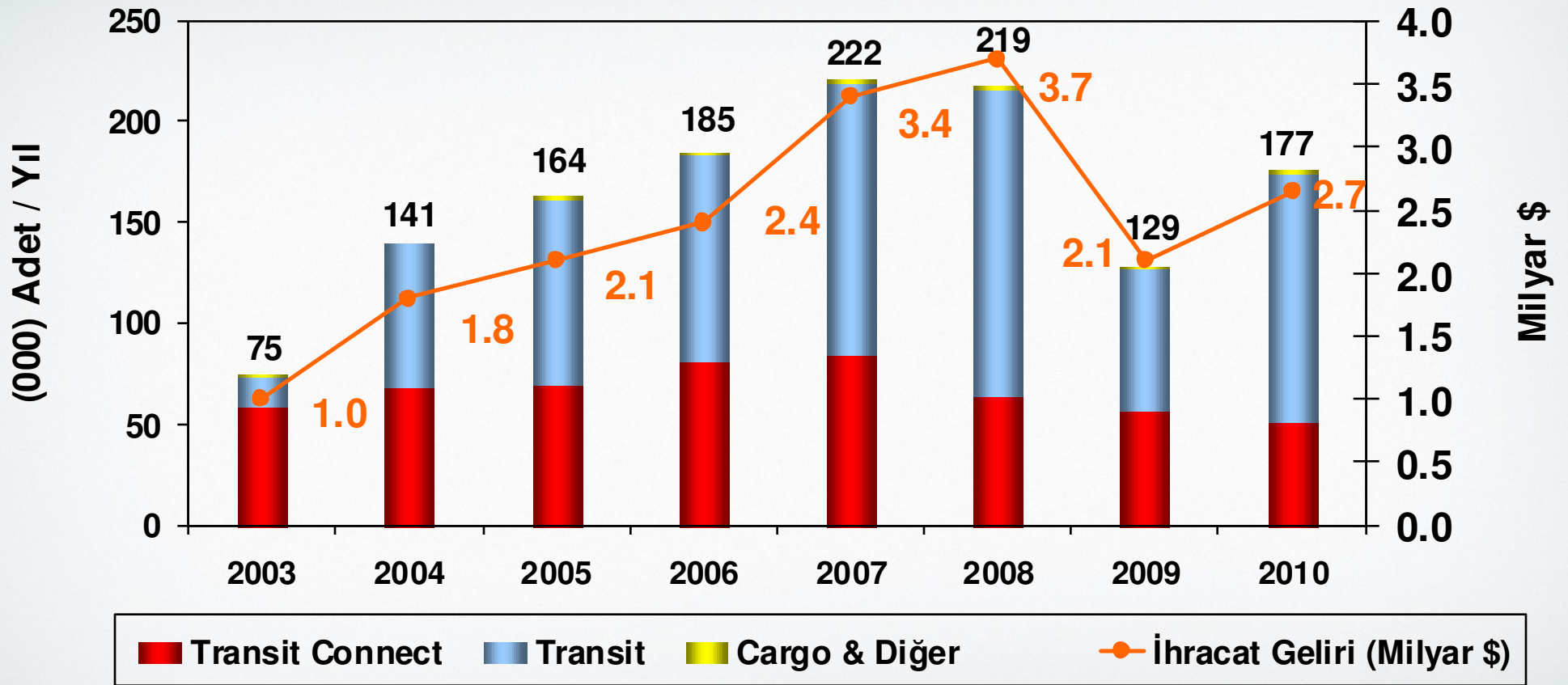
## REKABET AVANTAJLARI



## ➤ Rekabet Avantajları

- Büyük Ölçekli İhracat Programı
- Güçlü ve Güvenilir Ortaklar
- Güçlü Dağıtım Ağı
- Düşük Maliyet, Esnek Üretim
- Ticari Araç Ürün Geliştirme ve Mühendislik Yeteneği
- Deneyimli ve Kalifiye İşgücü
- Kurumsal Yönetim

## ➤ Büyük Ölçekli İhracat Programı



**Yerli Piyasaya Daha Az Bağımlılık**

**Ölçek Ekonomisi**



## ➤ Güçlü ve Güvenilir Ortaklar



Teknolojik güç



İç piyasada güçlü ve yaygın konum



Know-How



Türkiye'nin en geniş ve en tanınmış grubu



➤ **Güçlü Dağıtım Ağı**



**Satış: 116**

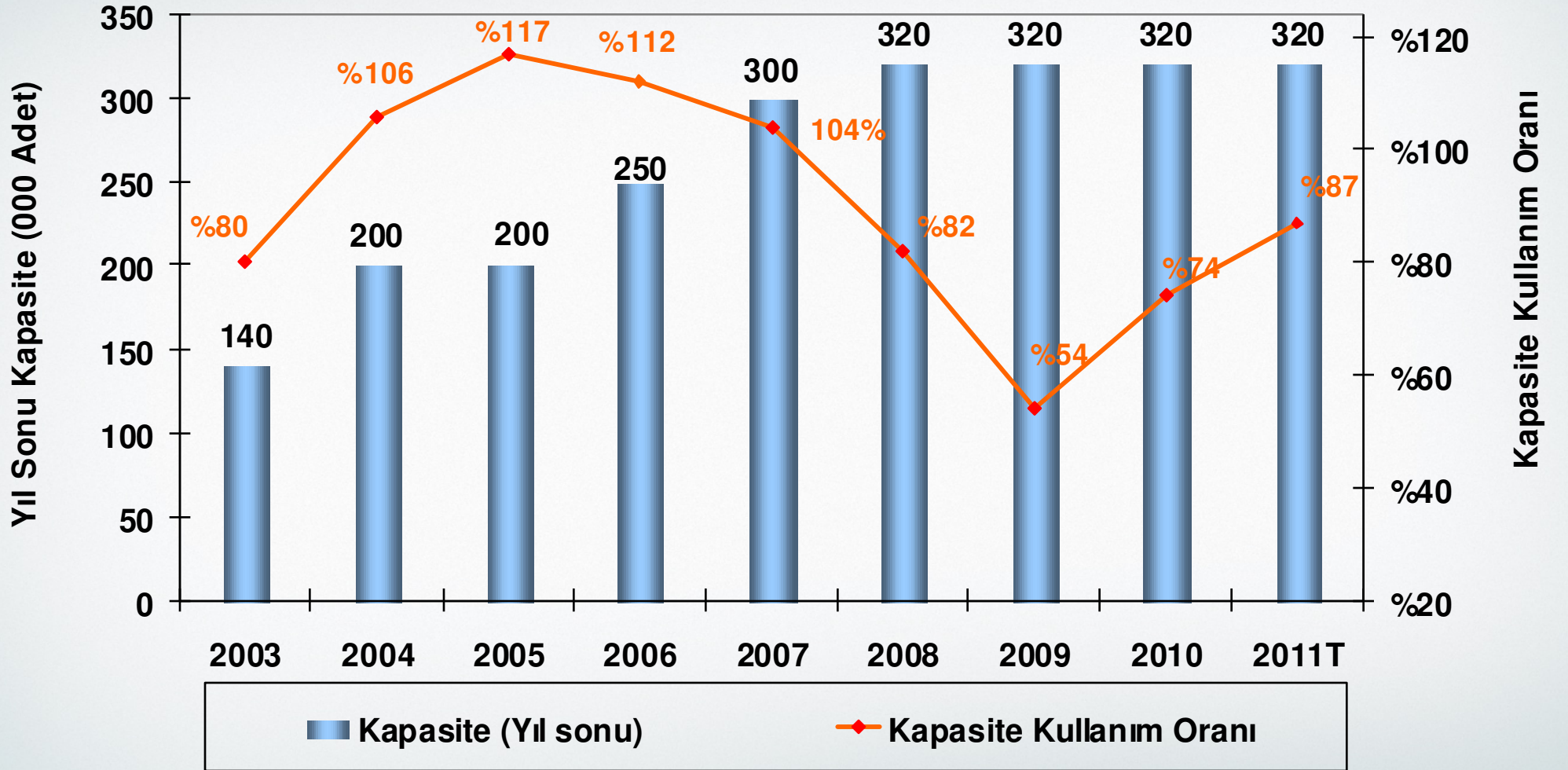
## Satış Sonrası: 160

**Toplam Bayi: 211**





## ➤ Kocaeli Fabrikası Kapasite Kullanım Oranı



## ➤ Ticari Araç Ürün Geliştirme ve Mühendislik Yeteneği

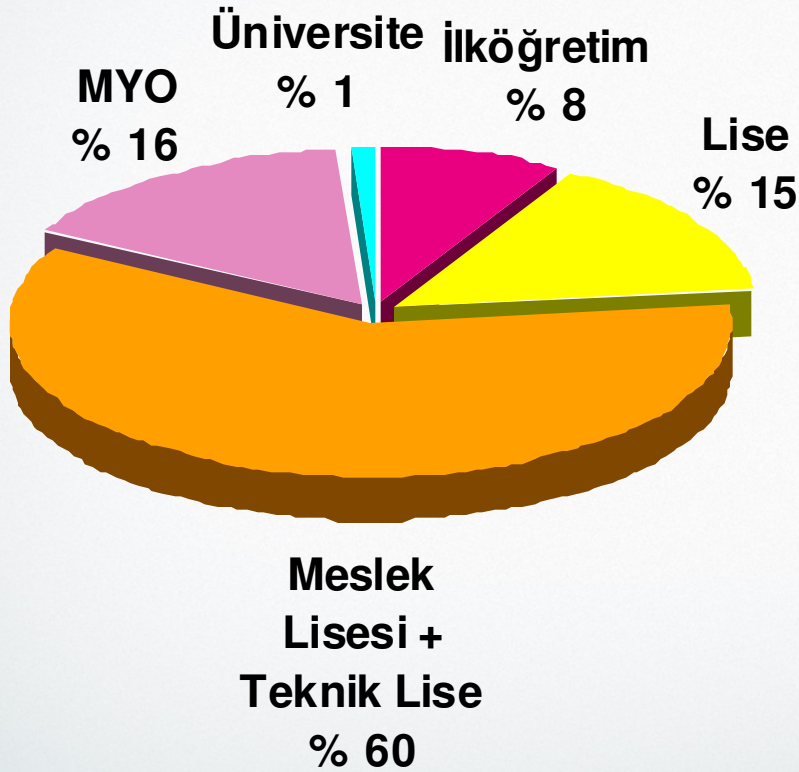
### ➤ Gebze Teknoloji Merkezi

- Ford Otosan, Ford'un global Ürün Geliştirme organizasyonuna dahil olmaktadır.
- Bu Merkez, Türkiye'nin ticari faaliyetler ve eğitimli mühendislik yeteneği açısından mükemmel bir ortam olduğu konusunda Ford'un taahhüdünü göstermektedir.
- Ford Otosan'ın Ürün Geliştirme faaliyetlerinin artışına yönelik planlama mevcuttur.

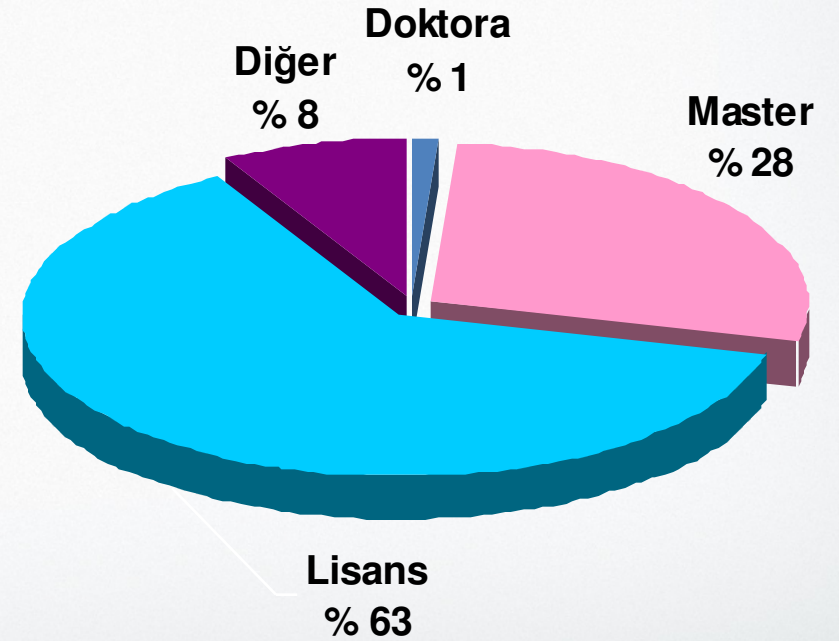


## ➤ Deneyimli ve Yetenekli İşgücü

MAVİ YAKA



BEYAZ YAKA



## ➤ Güçlü Kurumsal Yönetim

- ✓ Yatırımcı İlişkilerinde Şeffaflık
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uygunluk
- ✓ Kurumsal Bilgilendirme Politikası
- ✓ İcra ve Denetim Kurulu

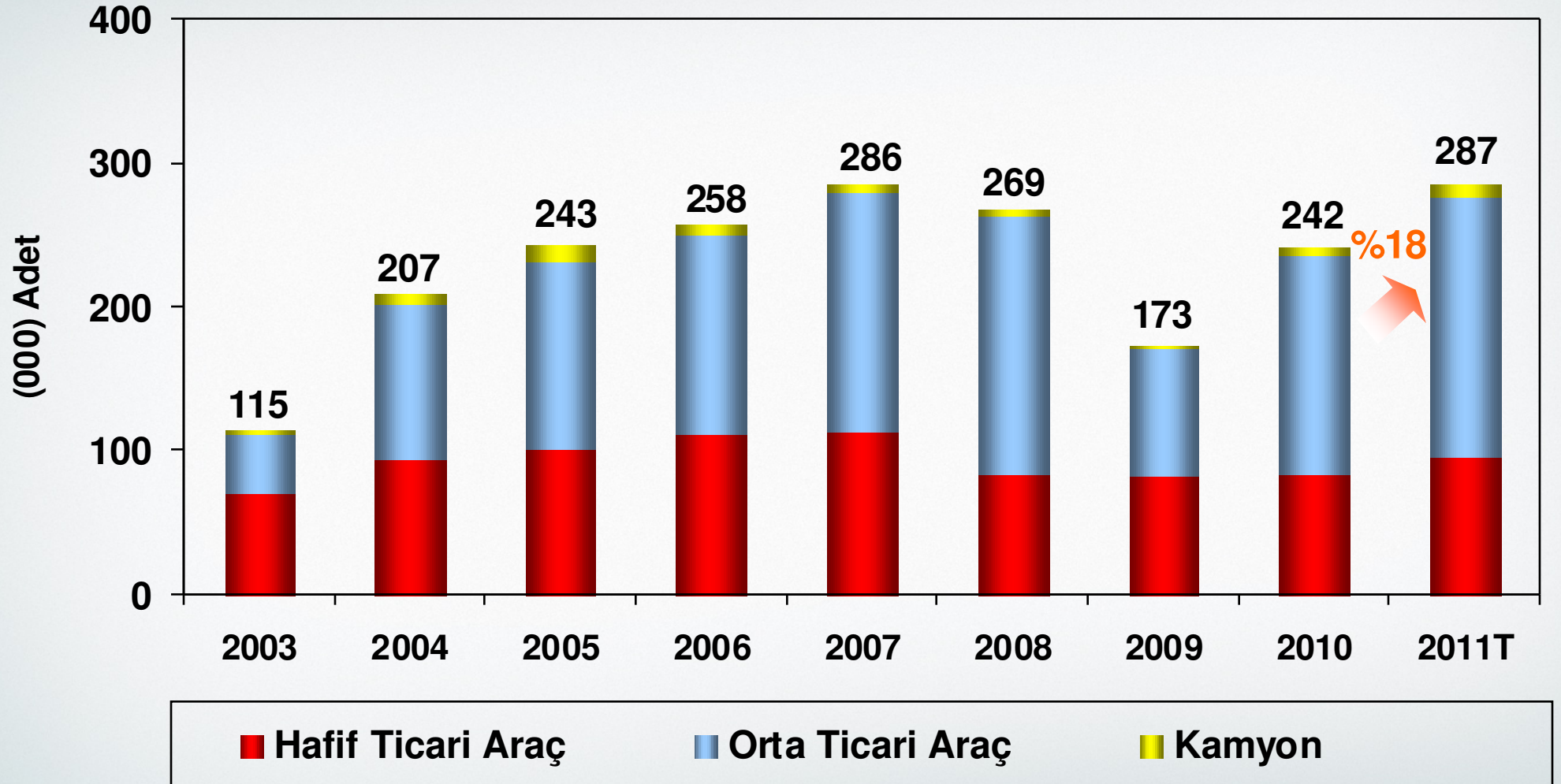


# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

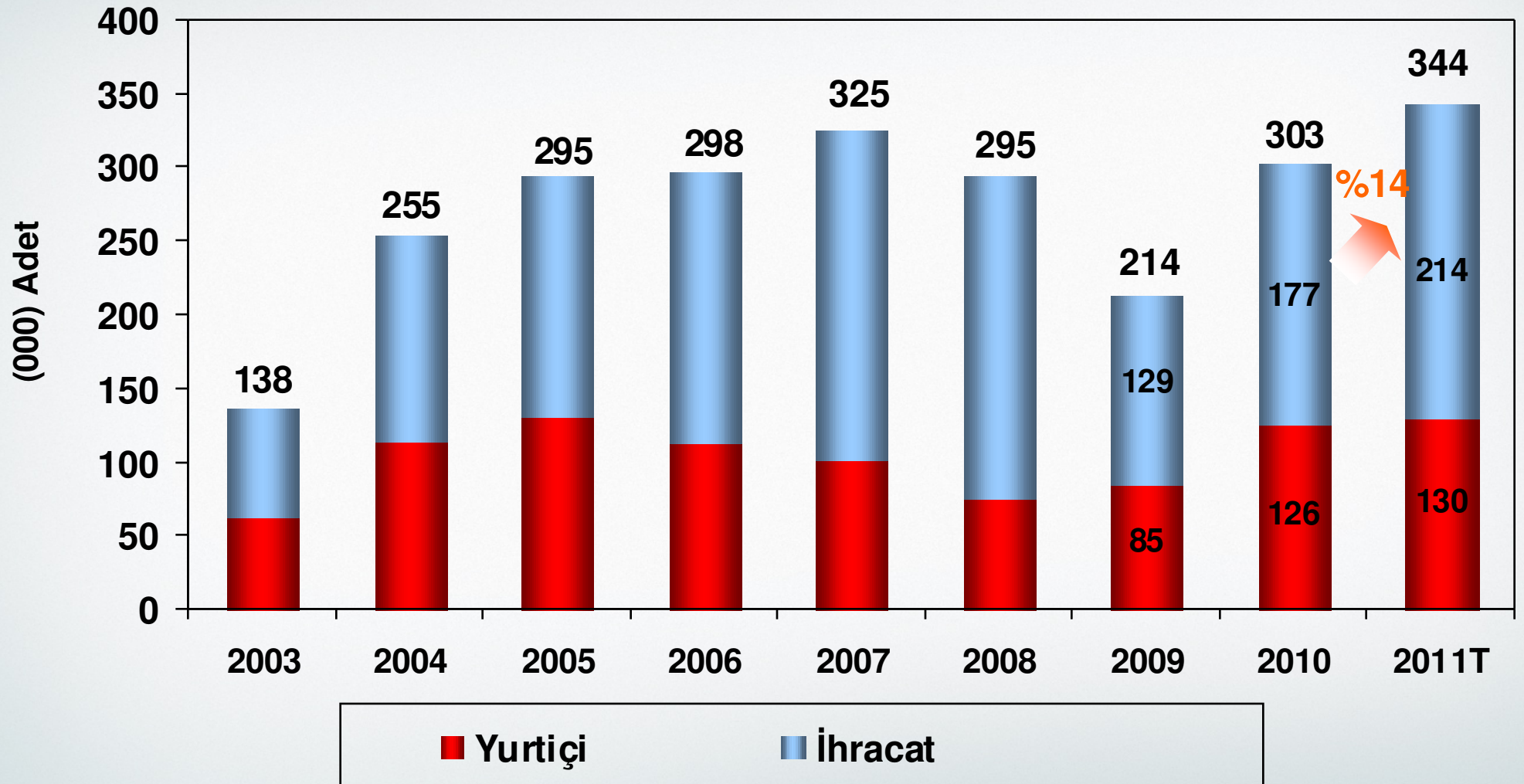
## FAALİYET SONUÇLARI

# Üretim

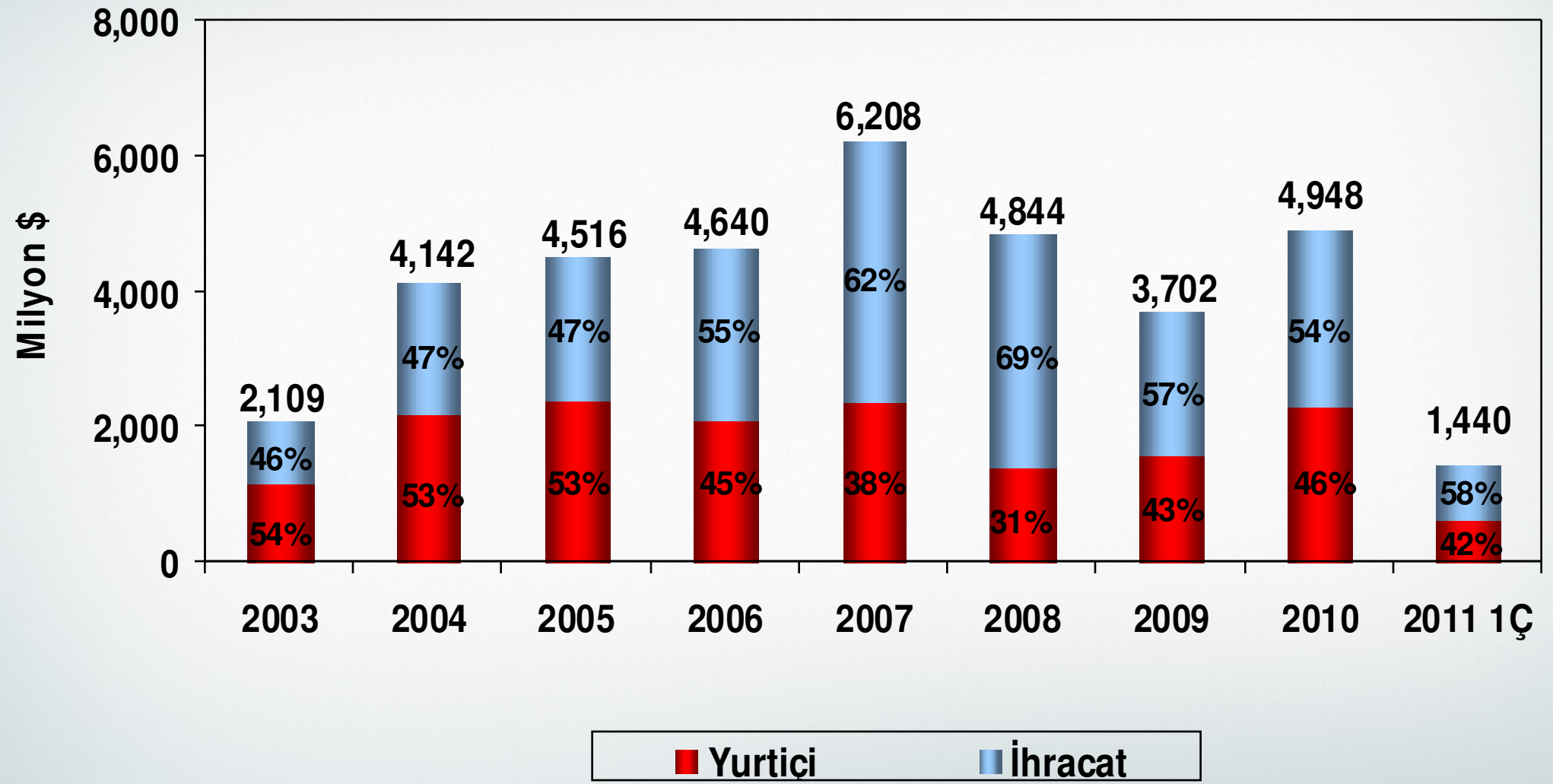




# Satış Adetleri – Yurtiçi / İhracat

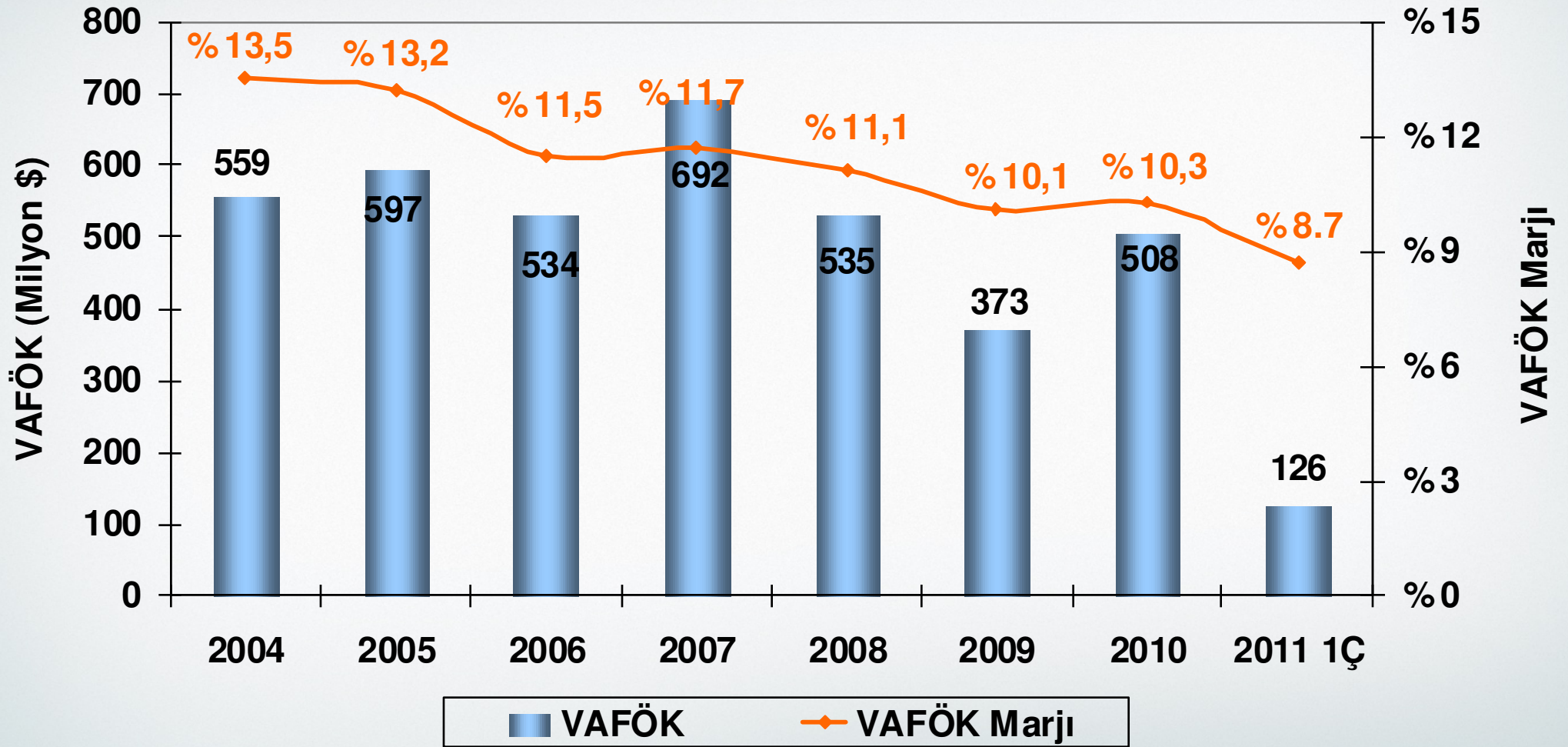


# Ciro – Yurtiçi / İhracat

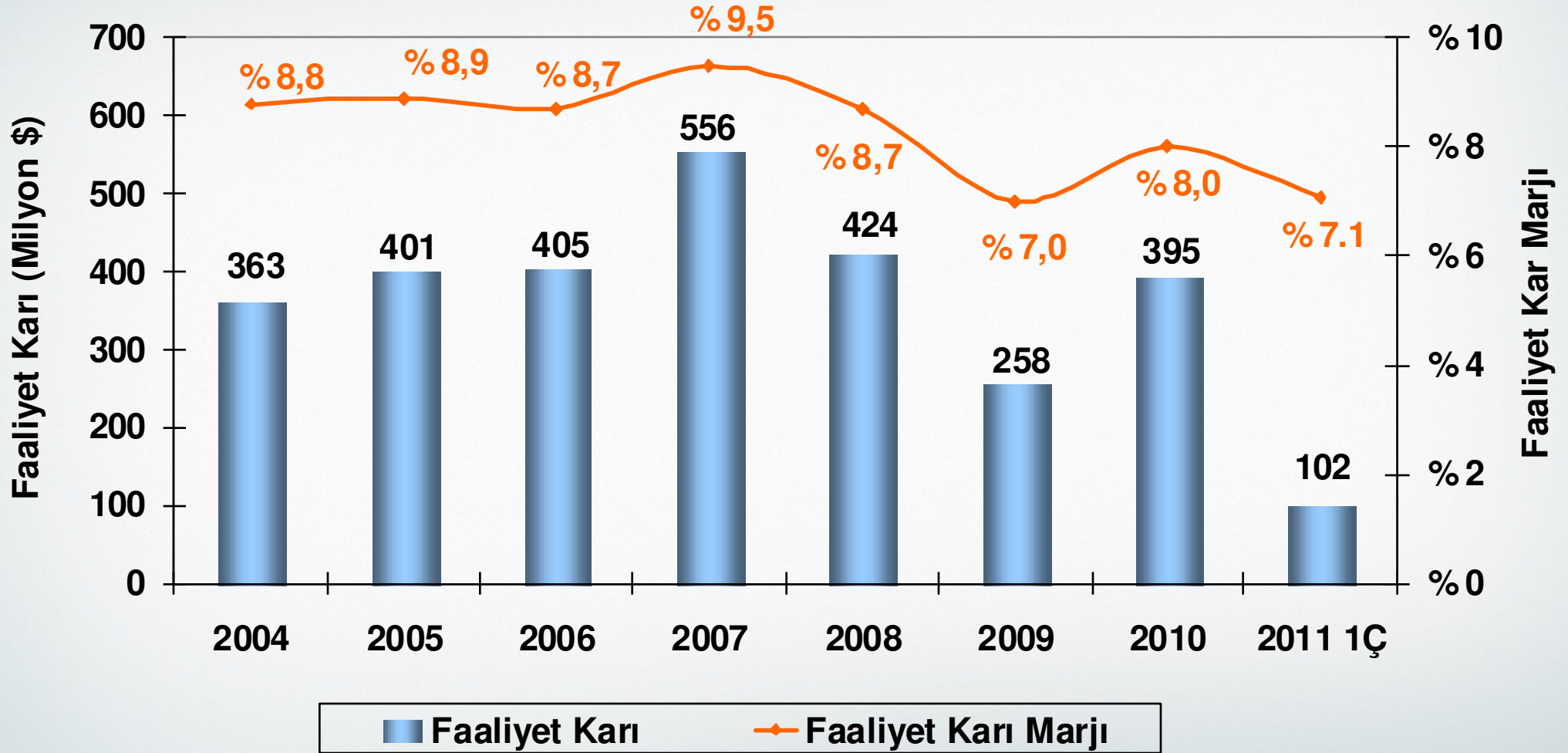




# VAFÖK ve VAFÖK Marjı



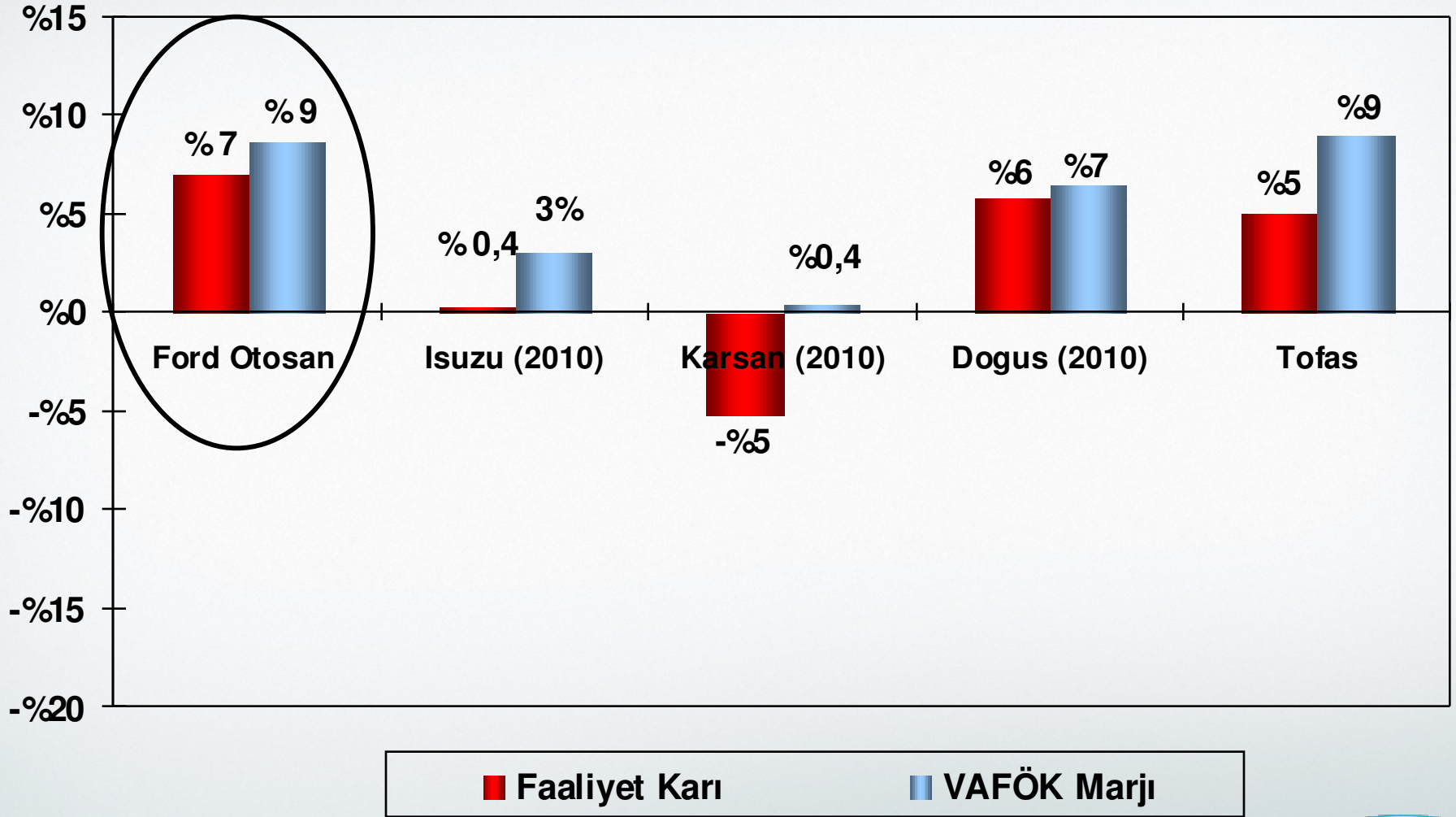
# Faaliyet Karı ve Faaliyet Kar Marjı



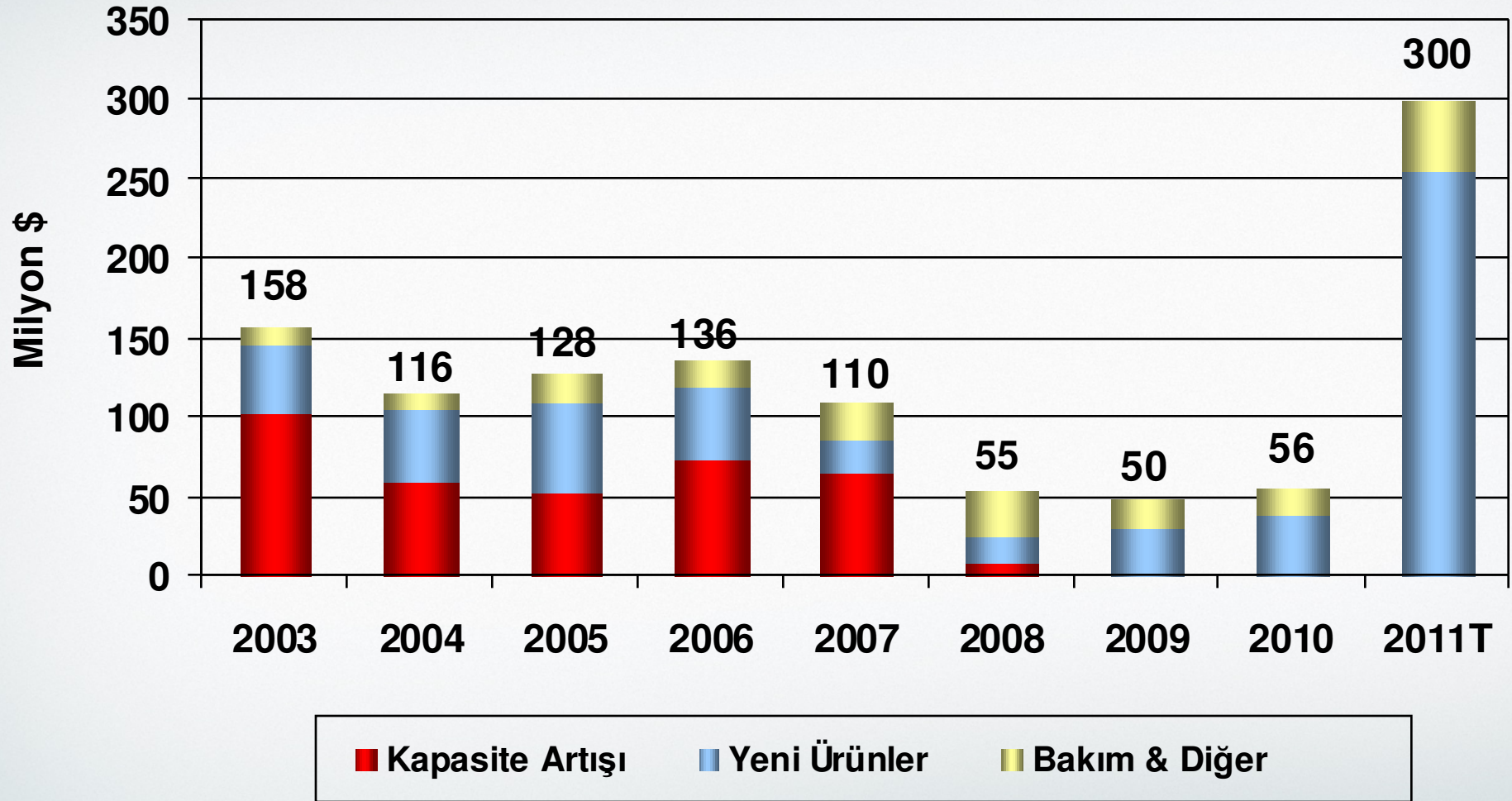


# İMKB Otomotiv Şirketleri Marj Karşılaştırması

## 2011 1Ç



# Yatırım Harcamaları



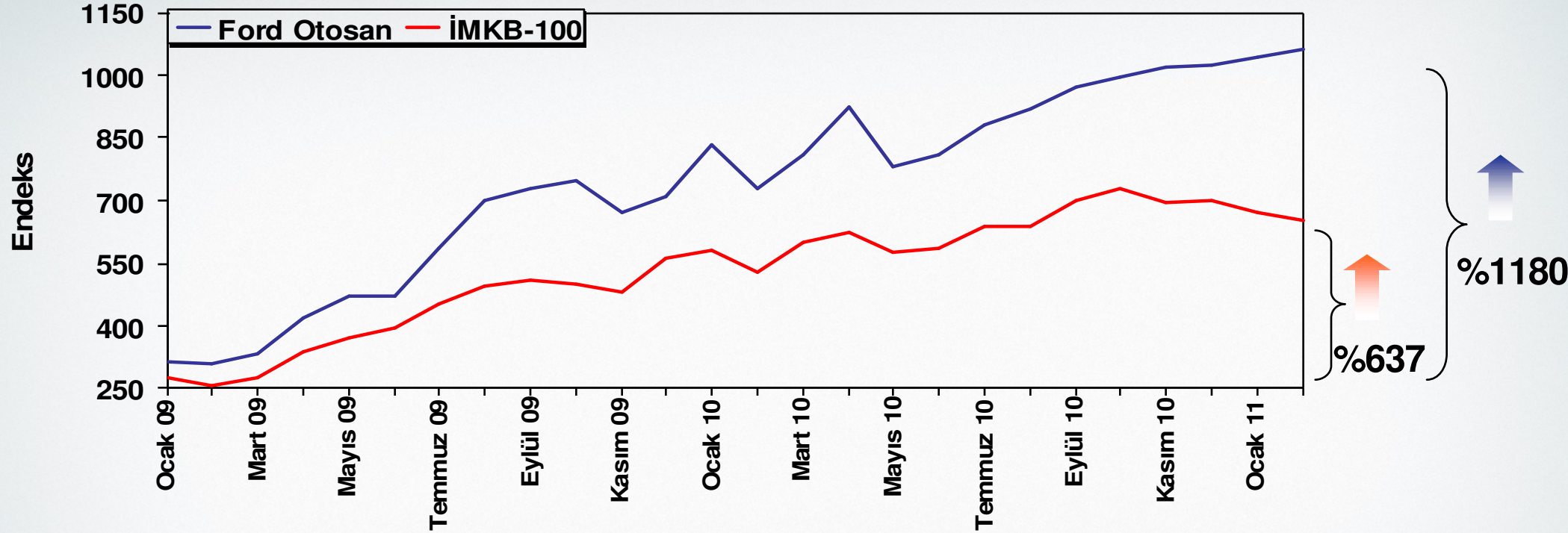


# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

## İMKB PERFORMANSI

# İMKB & FROTO Endeks



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	30 Nisan 2011
<b>FROTO</b> Kümülatif Değişim(%)	%241	%303	%510	%564	%671	%223	%611	%926	<b>%1180</b>
<b>ISE-100</b> Kümülatif Değişim(%)	%97	%165	%323	%316	%490	%186	%462	%602	<b>%637</b>



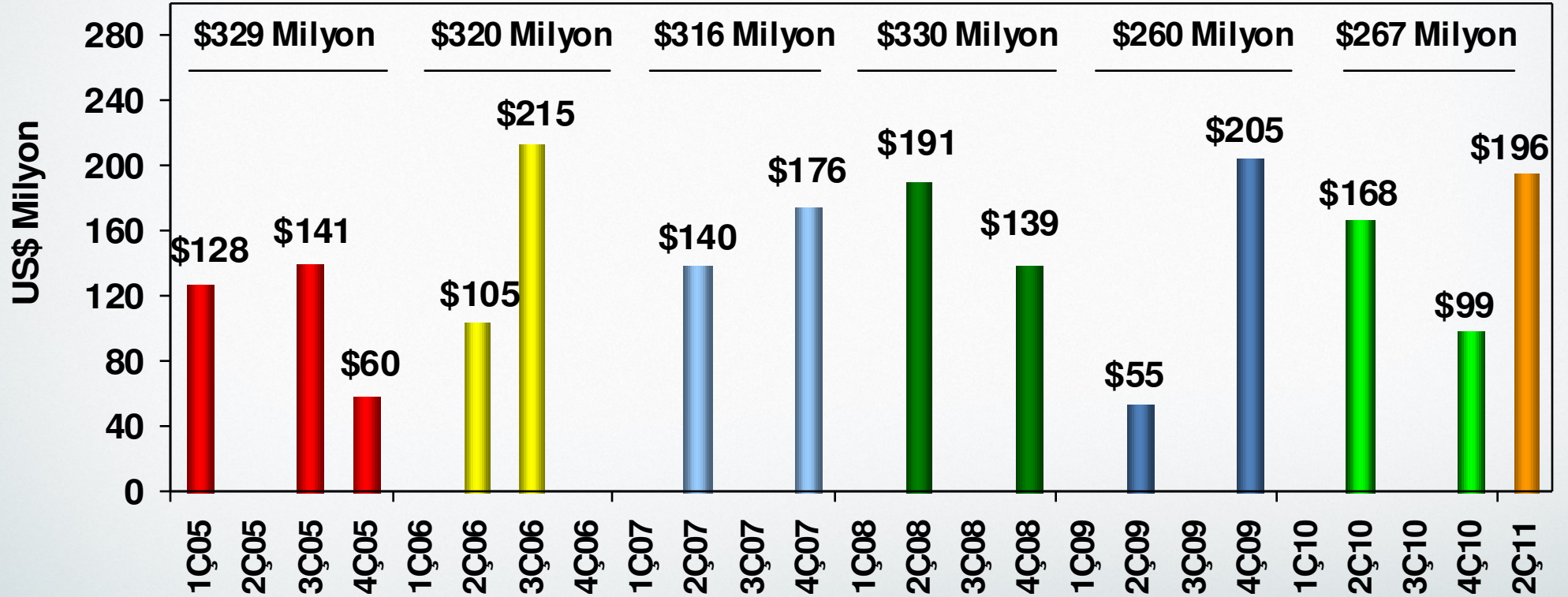
Feel the difference



# Yüksek Temettü Getirisi

2010 Temettü Getirisi: % 10,6

2009 Temettü Getirisi: % 12,3



# Çekince

Bu sunum, gelecekteki belirli olaylar karşısında şirket yönetiminin görüşünü yansıtan ifadeler içermektedir. Bu ifadelerdeki beklentiler makul kabul edilmesine rağmen fiili sonuçlarda farklılık yaratabilen varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Bu sunumun kullanılmasından doğabilecek herhangi bir zarardan Ford Otosan, yöneticileri, çalışanları ve başka bir üçüncü şahıs sorumlu tutulamaz.



# Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2011

*Teşekkür ederiz...*

İnternet Sitemiz:

[www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)

