



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
2005 FAALİYET RAPORU



FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
2005 FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER

Gündem	3
Yönetim Kurulu	4
Yönetim Kurulu Raporu	7
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	12
Bağımsız Denetim Raporu	18
Denetçiler Raporu	19
Yönetim	20
İdari Faaliyetler	22
Ortaklar-Ciro ve İhracat	23
Ürünler	25
Mal Tabloları ve Dipnotlar	30

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-YTL

Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-YTL

24 Mart 2006 Cuma günü Saat 10.00'da İstanbul Divan Oteli'nde (Cumhuriyet Caddesi, No: 2 Elmadağ 34437 Taksim / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Başkanlık Divanı Seçimi,
2. 2005 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, dış denetim şirketi Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2005 yılı Bilançosu ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
3. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Yönetim Kurulu'nca geçici olarak yapılan seçimin, Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi gereğince aynı şartlarla seçim tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Genel Kurul'un tasvibine sunulması,
4. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin 2005 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri,
5. Yönetim Kurulu'nun 2005 yılı kazancının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
6. Görev süreleri dolmuş bulunan Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine seçim yapılması ve görev sürelerinin tespiti,
7. Görev süreleri dolmuş bulunan Denetçilerin tekrar seçilmeleri veya değiştirilmeleri,
8. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçilerin yıllık ücretlerinin tespiti,
9. Şirketin sosyal yardım amacıyla vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere 2005 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
10. 2006 yılında, ara dönemlerde oluşan kardan ortaklara temettü avansı dağıtılabilmesi konusunda Yönetim Kuruluna yetki verilmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme Hakkında Yönetmelik gereği Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin onaylanması,
12. Yönetim Kurulu üyelerine şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
13. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın Başkanlık Divanı'nda imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
14. Diğerler.



## YÖNETİM KURULU



**1. Rahmi M. KOÇ**

Başkan

**2. Lewis W.K. BOOTH**

Başkan Vekili

**3. F. Bülend ÖZAYDINLI**

Üye

**4. Ali Y. KOÇ**

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

**5. A. İhsan İLKBAHAR**

Üye

**6. John FLEMING**

Üye

**7. David L. SCHOCH**

Üye-Denetim Komitesi Üyesi

**8. Philip A. COLLARENO**

Üye

**9. O. Turgay DURAK**

Üye-Genel Müdür

**10. Michael R. FLEWITT**

Üye-Genel Müdür Başyardımcısı



Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 24.03.2005-24.03.2006 dönemi için seçilmişlerdir.

Ancak Mr. Gerald J. Kanis, Ford Motor Company'deki görev değişikliği dolayısıyla, Ford Otosan Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuz, 8 Nisan 2005 tarihinden itibaren kalan süreyi tamamlamak üzere, Mr. Gerald J. Kanis'dan boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Ford Otosan'da Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevlendirilen Michael R. Flewitt'i atamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

#### DENETÇİLER

Dr. Füsun Aiksal  
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 24.03.2005-24.03.2006 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi'nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

#### BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2005 yılı hesapları Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.





**Sayın Ortaklarımız,**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2005 yılı faaliyetleri ile ilgili Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Ford Otosan, geçtiğimiz yıl da büyümeye devam etmiş, birçok konuda 2004 yılında eriştiği rekorları yeniden kırarak başarılarını sürdürmüştür:

- 243.452 adetlik rekor araç üretimi
- 295.509 adetlik rekor toptan satış hacmi
- 3.817 milyon Euro tutarında rekor net satış hasılatı
- 1.676 milyon Euro (2.075 milyon Dolar) tutarında rekor ihracat geliri
- Toplam otomotiv pazarında %17'lik rekor pazar payı
- Üst üste dördüncü yıl Türk Otomotiv pazarında liderlik
- 251 milyon Euro tutarında net kar
- 446 milyon YTL (yaklaşık 262 milyon Euro) tutarında nakit temettü ödemesi

Ford Otosan, 2005 yılında, bir yandan Kocaeli Fabrikası'nın kapasitesini 240.000 adede çıkarma projesini yürütürken, diğer yandan da, çalışanlarımızın özverili çalışmaları ve Türk Metal Sendikası'nın gösterdiği işbirliği yaklaşımı sayesinde, mevcut kapasiteyi en verimli şekilde kullanmış ve rekor üretim hacmine ulaşmıştır. İç pazar ve ihracattaki rekor satışlardan elde edilen fonları şirketimizin nakit mevcudunu önemli miktarda artırması sonucu, 2005 yılında yaptığımız üç ayrı Genel Kurul toplantısında siz ortaklarımızın aldığı kararlara toplam 446 milyon YTL tutarında temettü dağıtmıştır.

**2005 Sonuçlarının Özeti**

2005 yılı, Türk ekonomisi için oldukça başarılı bir yıl olmuş, genel ekonomi büyümeye devam etmiştir. Türk otomotiv pazarı ise, 2004 yılındaki %88'lik çok hızlı bir büyümenin ardından, enflasyonun gerilmesi, faizlerin düşmesi ve ayrıca inşaat sektöründeki canlanmanın bilhassa ticari vasıtaya olumlu etkisi sonucu 2005 yılında bir önceki yıla göre %3,4 büyüyerek 765.651 adetlik toplam satışa ulaşmıştır. Ford marka araçların perakende satış adedi ise, %13,3 oranında artarak 130.121 adet olmuştur. Böylece, Ford Otosan'ın pazar payı %15,5'ten %17'ye çıkmış ve Şirketimiz pazar liderliğini üst üste dördüncü yıl olmak üzere 2005 yılında da sürdürmüştür.

Avrupa pazarlarında ürünlerimize olan talep giderek artmaktadır. İhracat satış hacmimiz, bir önceki yılın 140.529 adedine göre %16 büyüyerek 164.386 adede yükselmiştir. İhraç edilen araçların 91.275 adedi Transit, 69.867 adedi ise Transit Connect'tir.

İhracattaki gelişme, yerli pazardaki artan satış performansı ve kapasitenin olabilecek

en verimli şekilde kullanılması sonucunda, şirketimizin toplam satış adedi geçen yıla göre %16 artarak 295.509 araca ulaşmış, net ciro ise Euro bazında %25 büyüyerek 3.817 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. Otomotiv sektöründe her geçen gün sertleşen rekabet şartlarına rağmen, Ford Otosan bir yandan satışlarını artırırken diğer yandan da maliyetlerini düşürerek 2004 yılında elde ettiği rekor karlığı 2005'te de sürdürmüştür. Şirketimizin esas faaliyet olan Euro bazında geçen yıla göre %27 artarak 339 milyon Euro'ya ulaşmış, vergi öncesi karı ise 332 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. Faaliyetlerden yaratılan nakit, hem finansal borçlarımızı 38 milyon Euro azaltmamıza imkan verirken, hem de siz değerli ortaklarımıza 2005 yılı içinde yaklaşık 262 milyon Euro (446 milyon YTL) temettü ödemesi yapmamızı mümkün kılmıştır. Elde edilen bu başarılar, Ford Otosan'ın, Türkiye'nin pazar lideri ve Ford Avrupa bölgesinin ticari araç merkezi olma doğrultusundaki misyonunu gerçekleştirdiğinin açık bir göstergesidir. Bu misyonu devam ettirmek için, sağlam ve tutarlı stratejik yaklaşımlarımızı uygulamayı sürdürüyoruz.

• **Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak**  
Ford Otosan'ın sürekli başarısı için vazgeçilmez bir unsurdur. Ürünlerimize olan talebin artması sonucu fabrikamızın tam kapasiteyle çalışması ve yalın üretim felsefesinin uygulanması sayesinde, 2005 yılında net satış geliri 3,8 milyar Euro'ya aşmış ve esas faaliyet kar marjı %8,9'a, vergi öncesi kar marjı ise %8,7'ye yaklaşmıştır. Şirketimizin piyasa değeri yıla başına göre %51 artarak, 2,6 milyar Euro'yu geçmiştir.

• **Değişim ve büyüme**  
Önümüzdeki yıllarda da liderliğimizi sürdürebilmek için gereken ana unsurlardan biridir. 2004 yılında alınan karar gereği kapasitenin 200.000 adetten 240.000 adet/yıla çıkarılması çalışmaları 2005 yılında tüm hızıyla devam etmiştir. Boyahane, kaynak hattı ve preshanede yapılan yatırım faaliyetleri ile 2005 yılında Kocaeli Fabrikası üretimi 233.882 adet olarak gerçekleşmiştir. Önümüzdeki yıllarda artması beklenen talebi ve müşterilerimizin beklentilerini karşılamak ve hem yurtiçi hem de yurtdış pazarlarda büyümeyi sürdürmek için yatırım hamlelerine devam edilmektedir. Bu amaçla, Kocaeli Fabrikası kapasitesinin 280.000 adede çıkarılması, yeni motor projeleri ve mevcut ürünlerin yenilenmesi konularında toplam 225 milyon Euro tutarında yatırım ve mühendislik (Ar-Ge) harcaması yapılması kararı verilmiştir.

• **Marka ve müşteri değeri yaratmak**  
stratejisi, Ford markasının dört yıl üst üste Türkiye'de pazar lideri olmasını sağlamıştır. Ford Otosan'ın uyguladığı ürün kalitesini iyileştirmeye ve müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalarla bu başarıya ulaşmıştır. Özetle, Ford Transit uzun yıllardır





sürdüğü pazar liderliğine 2005 yılında da devam etmiş, Transit Connect kendi segmentinde bir önceki yıla göre pazar payını 1,8 puan artırarak yine ikinci olmuş, Cargo ise ağır ticari araç pazarında, 2004 yılındaki üçüncülüğten büyük bir başarı gösterip 8,6 puan artışla %26,4 pazar payına ulaşarak birinci olmuştur. Binek otomobil segmentinde ise, %10'luk uzun vadeli pazar payı hedefine 2004 yılında ulaşıldıktan sonra, 2005 yılında da başarılı performans devam etmiş ve Ford markası %10,5 pazar payı ile, üçüncü sıradan ikinciliğe yükselmiştir. Bunların sonucunda, Ford Otosan toplam pazar payını 1,5 puan artırarak %17'ye çıkarmış ve Türk Otomotiv pazarında art arda dördüncü yıl lider olmuştur.

• **Öncü bir ekip yaratmak** devam eden ve hiç son bulmayacak süreçtir. 2005 yılında çalışan başına ortalama 34 saat eğitim verilmiştir. Çalışanların eğitim seviyeleri yükselmeye devam etmektedir. 2005 yılı sonu itibarıyla çalışanların %92'si ilçe, yüksek okul ve Üniversite mezunudur. (2004 yılı - %91) Boğaziçi Üniversitesi ile yapılan işbirliği neticesinde, otomotiv mühendisliği konusunda 2004 yılında başlatılan yüksek lisans programı ilk mezunlarını 2005 yılında vermiştir ve bu programa halen devam edilmektedir. Ayrıca geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi, Ford Otosan, Milli Prodüktivite Merkezi'nin verdiği "Yılın en Başarılı İşçisi ve İşveren" ödülünü almayı başarmıştır.

• **Çalışma süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi** uzun vadede rekabetçi olabilmemiz için çok önemli bir unsurdur. Toplam beyaz yakalı personelin yansı aktif bir şekilde 6-Sigma çalışmalarının içinde yer almakta ve başarı ile uygulamaktadır. 6-Sigma metodolojisi uygulanarak 2005 yılında toplam 184 proje tamamlanmış ve 26 milyon dolar tutarında tasarruf sağlanmıştır. ISO 9001 kalite standartları ve ISO 14001 çevre standartlarına uygunluk konusunda azami hassasiyet sürdürmüş ve bağımsız uzman firmalarca yapılan denetimlerden başarı ile geçmiştir. Ford üretim sistemlerinin tam olarak uygulanması sonucunda, Kocaeli Fabrikası, bir önceki yılda olduğu gibi, 2005 yılında da

en yüksek puanı alarak "en iyi Ford araç üretim fabrikası" seçilmiştir. İnönü fabrikamız ise yine çok yüksek puanla Ford motor ve aksam fabrikaları arasında en başarılı fabrika unvanını muhafaza etmiştir.

• **Sosyal sorumluluklarımızı yerine getirme** bilinci Ford Otosan stratejisinde önemini korumakta ve içinde bulunduğumuz topluma katkı yapmayı sağlamaktadır. Toplumsal gelişmeye katkı doğrultusunda sürdürdüğümüz çok sayıda faaliyete örnek olarak, 2005 yılında Vehbi Koç Vakfı Koç Üniversitesi yatırım fonuna ve vakıf yönetimindeki diğer fonlara, Türkiye'de eğitimin kalitesini artırma amacıyla yapılan 10,8 milyon YTL tutarındaki bağışı gösterebiliriz. Ayrıca, çevreyi koruma ve geliştirmeye yönelik faaliyetleri dolayısıyla, Ford Otosan örnek şirketler arasında gösterilmektedir.

#### Yönetim Kurulunda Değişiklik

8 Nisan 2005 tarihinde, Mr. Gerald J. Kania, Ford Motor Company'deki görev değişikliği dolayısıyla, Ford Otosan Yönetim Kurulu üeliğinden ayrılmıştır. Yönetim Kurulumuzca kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan Yönetim Kurulu üeliğine Ford Otosan'da Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevlendirilen Michael R. Flewitt seçilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca bu seçimi onayınıza sunuyoruz.

#### Şirket Yönetiminde Değişiklikler

2005 yılının Nisan ayında, Ford Motor Company bünyesinde başka bir göreve atanan Mr. Gerald J. Kania yerine, Mr. Michael R. Flewitt Genel Müdür Başyardımcısı olarak görevlendirilmiştir. İnönü Fabrikası müdürlüğü görevini uzun yıllardır başarıyla sürdüren Mahmut Durmaz 2005 yılı sonunda emekli olmuş, yerine Burak Gökçek, Fabrika Müdürü olarak atanmıştır.

#### Kurumsal Yönetim İkeleri

Uzman kuruluşlarca yapılan değerlendirmelerde, Ford Otosan, kurumsal yönetim konusunda Türkiye'nin en başarılı şirketleri arasında gösterilmektedir. 2005 yılındaki sağlanan iyileştirmeleri de kapsayacak şekilde güncellenen Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'muz, internet sitemizde ve faaliyet raporu kitapçığının içinde, siz sayın ortaklarımızın ve kamunun bilgisine sunulmuştur.

#### Tahvil ve Finansman Bonusu

2005 yılında halka arz yoluyla borçlanmaya gidilmemiştir. Şirketimizin borç durumu ve kredilerde 2005 yılında meydana gelen değişikliklere ilişkin ayrıntılı bilgiler mali tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

#### Yatırımlar

Geçtiğimiz yıl yaklaşık 109 milyon Euro tutarında yatırım harcaması yapılmıştır ve bu yatırımlar sonucunda stopaja tabi olmayan



Kocaeli  
Fabrikası

48 milyon YTL yatırım indirimi hakkı elde edilmiştir. 2005 yılı vergi hesabında 553 milyon YTL yatırım indirimi kullanıldıktan sonra, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayarı yatırım indirimi tutan 1.824 milyon YTL'dir.

**Yapılan Sosyal Yardım ve Bağışlar**  
2005 yılında vergi muafiyetini haliz vakıf ve demeklere yapılan bağış tutan 10.988.256 YTL'dir.

**Dönem Faaliyet Sonucu ve Kar Dağıtım**  
SPK mevzuatı uyarınca, şirketimiz mali tablolarını Uluslararası Muhasebe Standartları'nın tam olarak uygulandığı UFRS'ye göre hazırlamaktadır. 2005 yılı faaliyet sonuçlarımızı gösteren ve UFRS'ye göre düzenlenen Bilanço ve Gelir Tablolarımız ile SPK'nın açıklanmasını istediği bilgiler ve tablolar raporumuzun diğer bölümlerinde ayrıca görüşlerinize sunulmaktadır.

Bilanço ve Gelir Tablosunun incelenmesinden anlaşılabileceği üzere, Şirketimiz 2005 yılını Vergi Öncesi 526.461.570 YTL kar ile kapatmıştır. Bu tutardan 128.050.757 YTL vergi karşılığı düşülerek 398.410.813 YTL net dönem kârına ulaşılmaktadır.

Net dönem kârının, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümlerine uygun olarak aşağıdaki şekilde dağıtılmasını onayınıza sunuyoruz.

Birinci Tertip Yasal	
Yedek Akçe :	22.728.020 YTL
Ortaklara Temettü:	140.364.000 YTL
İkinci Tertip Yasal	
Yedek Akçe:	12.281.850 YTL
Fevkâlade İhtiyat:	223.036.943 YTL

Bu önerimiz kabul edildiği takdirde, beher 1 YKr'luk hisseye brüt 0,4 YKr (net 0,4 YKr) olmak üzere %40 oranında ve toplam 140.364.000 YTL nakit temettü ödenecektir. Temettü dağıtım işlemlerine 3 Nisan 2006 tarihinde başlanmasını öneriyoruz.

"Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ilmi ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı seviyede kar dağıtmak" şeklinde özetlenen temettü politikamızı sürdürüyoruz. Bu politika çerçevesinde, önümüzdeki yıllarda da nakit

durumumuzun izin verdiği en yüksek tutarda temettü dağıtmayı hedeflediğimizi ayrıca bilgilerinize sunarız.

#### 2006 yılına bakış

Şirket olarak 2006 yılında ekonomik büyümenin ilmi şekilde devam edeceğini, enflasyonun 2 puan civarında düşeceğini ve bunun sonucunda faiz oranlarında bir miktar daha genişleme olacağını tahmin etmekteyiz. Otomotiv pazarında ise, faizlerin düşmesi, inşaat sektöründeki hızlı büyüme ve ekonomik büyümenin süreceği beklentisiyle, 2005 yılına göre %4-5 civarında artış olacağını varsaymaktayız. 2006 yılında üretim ve satış rekorlarımızı yenileyeceğimize inanıyoruz ve artan rekabet koşullarına rağmen, karlılığımızı korumak için, verimliliğimizi artırma ve maliyetlerimizi düşürme planlarını yoğun şekilde uygulamaya kararlıyız.

Siz değerli ortaklarımız, yıllardır sürdürdüğümüz yatırım projeleri ve yurtiçi/yurtdışı pazarlarda büyüme çabalarımız getirilerini bugün çok daha iyi görmekteyiz. Kapasite artışı ve yeni ürünlerle ilgili olarak aldığımız yatırım kararları, Ford Otosan'ı bugün ulaştığı yerden daha da ileri bir seviyeye götürmek ve yeni rekorlar kırmak konusundaki azmimizin belirgin bir kanıtıdır.

Raporumuza son verirken, sadece 2005 yılında değil, geçtiğimiz yıllarda da gösterdikleri işbirliği anlayışı, sağladıkları destek ve katkılarından dolayı Ford Otosan çalışanlarına, Türk Metal Sendikası'na, yan sanayicilerimize ve bayilerimize içtenlikle teşekkür ederiz.

Ve nihayet, ürün ve hizmetlerimize yönelik ilgileri ve süregelen sadakatleri için bütün Ford müşterilerine sonsuz teşekkürlerimizi sunarız. Onlarsız bütün bu gerçekleştirenler mümkün olmazdı.

Saygılarımızla.

**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL EKONOMİK DURUM VE OTOMOTİV SANAYİ

Genel ekonomik durumun bir ölçüsü olan Gayri Safi Milli Hasıla'nın, 2004 yılında %9,5'lik büyümesinin ardından 2005 yılında da %5,5 oranında artması beklenmektedir. Tüketici Fiyat Endeksi 2005 yılında %7,7 artmıştır. Türk Lirası ise aynı dönemde EURO'ya karşı %13,1 oranında, dolara karşı ise %0,02 oranında değer kazanmıştır.

Son üç yıla ilişkin ekonomik göstergeler şöyledir :

	2003	2004	2005
Ekonomik büyüme	%5,9	%9,5	%5,5
TÜFE enflasyonu	%18,4	%9,3	%7,7
Türk Lirası'nın USD karşısındaki değer kaybı	%-14,6	%-3,9	%-0,02
Türk Lirası'nın EURO karşısındaki değer kaybı	%2,4	%4,7	%-13,1
Faiz oranları (yıl sonu)	%26,0	%18,0	%13,5

Türk otomotiv pazarında, 2004 yılında yaşanan büyüme, 2005 yılında da devam etmiştir. Toplam Pazar, 2004 yılının 740.233 adetlik büyüklüğünden %3,4 artarak 765.651 adet olarak gerçekleşmiştir. İthal araçlardaki artış ise 2004'e göre %0,9 ile genel pazar artışının altında kalmıştır. Otomotiv ürünleri ihracatı da 2004'teki 518.607 adedin üzerinde %8,2 artışla 561.078 adet olarak gerçekleşmiştir.

	2004	2005	Değişim %
Binek otomobil	451.532	438.697	%-2,8
Hafif ticari araç	114.165	137.902	%20,8
Orta ticari araç	132.796	142.804	%7,5
Ağır ticari araç	41.740	46.248	%10,8
TOPLAM İÇ PIYASA SATIŞI	740.233	765.651	%3,4
İTHALAT	422.574	426.274	%0,9
Yerli Üretim - iç pazar	343.428	353.281	%2,9
Yerli Üretim - ihracat	518.607	561.078	%8,2
TOPLAM YERLİ ÜRETİM	862.035	914.359	%6,1



## FORD OTOSAN'IN PAZAR PERFORMANSI

Ürün Grubu	Üretim/İthalat Adet			Ford Otosan Perakende Satışlar			Ford Otosan Pazar Payı			Başlıca Rakiplerin 2005 Pazar Payları	
	2004	2005	Değişim	2004	2005	Değişim	2004	2005	Değişim	Marka	%
Binek Otomobil	48.399	42.289	%-14,4	45.233	46.213	%2,2	%10,0	%10,5	%0,5	Renault	%17,4
										Hyundai	%10,0
										Opel	%8,5
Hafif Ticari Araç	94.802	104.667	%10,4	26.331	33.993	%29,1	%23,1	%24,7	%1,6	Tofaş	%28,9
										Renault	%16,7
										VW	%11,5
Orta Ticari Araç	108.067	133.511	%23,5	37.330	40.934	%9,7	%28,1	%28,7	%0,6	Hyundai	%19,0
										VW	%11,8
										Renault	%6,0
Ağır Ticari Araç	6.055	9.570	%58,1	5.911	8.981	%51,9	%19,9	%26,4	%6,5	Mercedes	%24,9
										BMC	%16,8
										MAN	%7,4
Genel Toplam	258.323	290.037	%12,3	114.805	130.121	%13,3	%15,5	%17,0	%1,5	Renault	%14,3
										Tofaş	%10,4
										Hyundai	%9,3

### **1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

Şirketimiz, 31.12.2005 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birlikli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirketle işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Dönem içinde, Şirket bilgilendirme politikası oluşturularak internet sitesine konulmuştur.

### **BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ**

#### **2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi**

Şirkette 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler Alfred D'Aliberti'ye (adaliber@ford.com/0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Genel Müdür Yardımcısı - Finansman Tuncay Selçuk (tselcuk@ford.com.tr/0262 3156960) ve Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr/0262 3156962) tarafından yönetilmektedir. Birimin sorumlusu Nevin Aylan'dır (naylan@ford.com.tr/0262 3156977).

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-showlara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen soruları yanıtlamaktadır.

Bugüne kadar birime yapılan başvuruların tamamı yanıtlanmış olmakla birlikte, bu konuda istatistikî bir kayıt tutulmamaktadır.

#### **3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Dönem içinde pay sahiplerinden, genel kurula katılma, bedelsiz hisse dağıtım, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirketin internet sitesindeki (www.ford.com.tr) yatırımcı

ilişkileri başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### **4. Genel Kurul Bilgileri**

2005 takvim yılında birisi olağan (25 Mart 2005), diğer iki olağanüstü (26 Eylül 2005 ve 21 Aralık 2005) olmak üzere üç Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her üç toplantı da %82'nin üzerinde bir katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul toplantısına davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul toplantısından 15 gün önceden itibaren, Toplantı Gündemi, Vekaletname örnekleri, Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetçi Raporu, Mali Tablolar, Kar Dağıtım Önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar verilmiştir. Divan, Yönetim ve Denetim Kurullarına aday göstermek amacıyla pay sahiplerince öneri verilmiş ve bu öneriler Genel Kurul tarafından oylanmıştır.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralanması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurulda alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,04'üne sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına, toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmekte, talepte bulunan ortaklar için toplantı yerlerine ulaşım şirketçe sağlanmaktadır.

Genel Kurul tutanakları, toplantıdan hemen sonra şirketin internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, ana sözleşme hükümleri uyarınca,

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarıdan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının B grubu, diğer yarısının ise C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükme bağlanmıştır.
- Ayrıca, ana sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C grupları imtiyazlı hissedarlar genel kurulunca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana sözleşmenin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulunda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

### 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kar payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurula sunulan faaliyet raporlarında "ortaklarımıza yüksek getiri sağlama" hedefinin şirketin 6 temel stratejisinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, 2004 yılı faaliyet raporunda "Ford Otosan'ın, büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, imti ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı bir kar dağıtım politikası uygulayacağı" ifade edilmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 30 Mart 2005 tarihinde 175.455.000 YTL, 26 Eylül 2005 tarihinde 184.491.400 YTL, 27 Aralık 2005 tarihinde 80.709.300 YTL olmak üzere 2005 takvim yılında toplam 440.655.700 YTL temettü dağıtılmıştır.

### 7. Payların Devri

A grubu hisse senetleri serbestçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan hissedarları ve yatırımcıları şirketin faaliyetleri konusunda bilgilendirmek amacıyla, önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

2005 takvim yılında 19 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu açıklamalar için SPK veya İMKB tarafından herhangi bir ek açıklama istenmemiştir.

Şirketin hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

Özel durumların tamamı zamanında açıklanmış olup, bu konuya ilişkin olarak SPK tarafından şirketimize herhangi bir yaptırım uygulanmamış veya uyunda bulunulmamıştır.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine [www.ford.com.tr](http://www.ford.com.tr) adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin "Kurumsal Bilgiler", "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, şirket ana sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, genel kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri, çalışma ilkeleri, şirket tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun %41,04 oranında pay sahibi oldukları şirkete ilişkin her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Ailesi bireylerinin "gerçek kişi nihai hakim pay sahibi" konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.



## 12. İçeriden Öğrenilebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayımlanan Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenilebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç: Yönetim Kurulu Başkanı

Lewis W.K. Booth: Yönetim Kurulu Başkan Vekili

F. Bülend Özyayın: Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Y. Koç: Yönetim Kurulu Üyesi

Ali İhsan İkbahar: Yönetim Kurulu Üyesi

John Fleming: Yönetim Kurulu Üyesi

David L. Schoch: Yönetim Kurulu Üyesi

Philip A. Colerano: Yönetim Kurulu Üyesi

O. Turgay Durak: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

Michael R. Flewitt: Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür Başyardımcısı

Dr. Füsün Akkal: Denetçi

Adnan Nas: Denetçi

Ufuk Güçlü: Gn. Md. Yardımcısı (Ürün Geliştirme)

Alfred d'Alberty: Gn. Md. Yardımcısı (Mali İşler - CFO)

Nuri Otaç: Gn. Md. Yardımcısı (Kocaeli Fabrikası)

Mahmut Durmaz: Gn. Md. Yardımcısı (İnönü Fabrikası)

Ahmet Kırıy: Gn. Md. Yardımcısı (Satınalma)

Ahmet Şatıroğlu: Gn. Md. Yardımcısı (Servis ve Yedek Parça)

Cengiz Kabatape: Gn. Md. Yardımcısı (Malzeme Planlama ve Lojistik)

Taylan Avcı: Gn. Md. Yardımcısı (Yeni Projeler)

Ali İhsan Kamanlı: Gn. Md. Yardımcısı (Takım Kalıp - Prototip)

Tuncay Selçuk: Gn. Md. Yardımcısı (Finansman)

Aykut Özün: Gn. Md. Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)

Oğuz Toprakoğlu: Gn. Md. Yard. Vekili (Mali İşler)

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayımlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. Yılda iki kez işyerlerimizde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir: Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulamalar değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurumuş olan "Yetkili Satıcılar Konseyi" kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün yetkili satıcıların katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirkete mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerimizin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yansıyanı firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu'nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan'da da, "en değerli sermayemiz insan kaynağıdır" felsefesi İnsan Kaynakları Politikası'nın özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, "2010 yılına kadar Türkiye'de çalışmak için tercih edilen ilk 5 şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak" şeklinde tanımlanmaktadır.



Her yıl gerçekleştirilen "Çalışan Tatmin Anketi" ile çalışanların memnuniyeti ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Bu fonksiyon esas itibarıyla İnsan Kaynakları Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Pazarladığımız ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketimizin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirkette, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir programın da uygulanmasına başlanmıştır.

#### **17. Sosyal Sorumluluk**

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Bu doğrultuda,

- Kocaeli ve Eskişehir illerinde çok sayıda tesis (kalıcı deprem konutları, hastane tanı merkezi, halk sağlığı merkezi, yüksek okul, meslek okulları, laboratuvar vb.) inşa ederek yöre halkının yararlanması sunmuştur.
- Eğitim kurumları (Boğaziçi Üniversitesi, meslek okulları) ve Türk Eğitim Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak çeşitli eğitim programlarına destek olmaktadır. Vehbi Koç Vakfı'na yaptığı bağışlarla Koç Üniversitesi'ne önemli tutarda katkı sağlamaktadır.
- Bölgedeki yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarına yardımda bulunmaktadır.

Şirketin çevre politikasının esasları internet sitemizde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme

Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde, çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulunmamıştır.

#### **BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU**

##### **18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Yönetim Kurulunun listesi faaliyet raporunda mevcuttur. Kurulun on üyesinden yalnızca ikisi (Genel Müdür O. Turgay Durak ve Genel Müdür Başyardımcısı Michael R. Flewitt) İcra Üye olarak görev yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulunda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme'de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

##### **19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

Ana sözleşmede Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut yönetim kurulu üyelerinin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

##### **20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

Şirketin misyonu "Türkiye'nin pazar lideri ve Ford Avrupa'nın ticari araç merkezi olan öncü bir otomotiv kuruluşu olmak" şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım son üç yılın faaliyet raporlarında yer almış ve her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmış ve internet sitesine konulmuştur.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan 6 temel stratejiye ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulunca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurulun yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

## **21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite, bu fonksiyonu yerine getirirken iç kontrol ve denetim birimlerinden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulunun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, şirketin bütün iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız olan Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da, risk yönetimine ilişkin olarak şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9, 10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336. ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

**23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**  
Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2005 takvim yılında 3 toplantı bütün üyelerin katılımıyla, 18 toplantı salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısının katılımıyla gerçekleştirilmiş, ayrıca 5 adet toplantısız Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulunun sekreteryası görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, zabıtlarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir. Aynı şekilde, Yönetim Kurulunda bağımsız üye bulunmadığından, kamuya da herhangi bir açıklama yapılması söz konusu olmamıştır.

Toplantı sırasında Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından yöneltilen önemli sorular zapta geçirilmekte ve o sırada hemen yanıtlanmıyorsa, toplantıdan sonra veya bir sonraki toplantıda cevap verilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle acil yetki gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana sözleşmede, Yönetim Kurulu Üyelerine ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

## **24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedarı oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu Üyelerinin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri

kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulunda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyelerin (Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmaması gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

#### **25. Etik Kurallar**

2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla "Ford Otosan Çalışma İlkeleri" oluşturulmuştur. Onaltı maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemde Şirkette çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, her yıl düzenli olarak bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunulmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir.

Ford Otosan Çalışma İlkeleri, Şirketin internet sitesinde de yer almaktadır.

#### **26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Ford Otosan Yönetim Kurulunda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Ali Y. Koç ve David L. Schoch'dan oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 4 kez, Yönetim Kurulunun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı bir prosedüre belirlenmiştir. Şirketin mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar tasarımlarının Yönetim Kuruluna sunulması Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi'nin üyeleri Lewis W.K. Booth ve F. Bülend Özyıldırım'dır. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulunda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcra yönetimi kurulu üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

#### **27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine bu dönemde ayda 1.100 YTL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kuruluna üye olan Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı bu görevleriyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadırlar.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.



**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.'NİN  
1 OCAK-31 ARALIK 2005 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

1. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bilançosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan denetim ilke ve kuralına göre yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemlerle ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.
2. Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar, tüm önemli taraflarıyla, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2005 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu SPK tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 3 Mart 2006





**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**  
**GENEL KURULU'NA**

Şirketin 2005 yılı hesap dönemi ile ilgili muhasebe çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesi içinde yürüttüğü faaliyet konularında başarılı bir dönem geçirmiştir.
2. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu ve kayıtların tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği görülmüştür.
3. Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Seri: XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanan ekl 31.12.2005 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, SPK'nun 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığına dair 17 Mart 2005 tarihli kararına paralel olarak enflasyon düzeltmesi yapılmamış mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.
4. Şirket yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen şirket çalışmalarını ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenen mali tablolar ile Yönetim Kurulunun karar dağıtım ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulunun skanması hususunu Genel Kurulun yüksek görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 28.02.2006

Dr. FUSUN AKKAL

ADNAN NAS

## YÖNETİM



**O. Turgay DURAK**  
Genel Müdür



**Michael R. FLEWITT**  
Genel Müdür Bagcivanca



**Alfred T. D'ALBERTI**  
Genel Müdür Yardimca  
(Milli İşler-CFO)



**Ufuk GÜÇLÜ**  
Genel Müdür Yardimca  
(Uzun Geliştirme)



**Nuri OTAY**  
Genel Müdür Yardimca  
(Kocaeli Fabrikası)



**Mahmut DURMAZ**  
Genel Müdür Yardimca  
(İzmir Fabrikası)



**Ahmet KINAY**  
Genel Müdür Yardimca  
(Sakarya)



**Aykut ÖZÜNER**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Satış-Pazarlama)



**Ahmet ŞATIROĞLU**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Servis ve Teknik Destek)



**Cengiz KABATEPE**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Pazarlama Planlama ve Lojistik)



**Taylan AVCI**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Yeni Projeler)



**Ali İhsan KAMANLI**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(İnsan Kaynakları-Üretim)



**Tuncay SELÇUK**  
Genel Müdür Yardımcısı  
(Finansman)



**Oğuz Toprakoglu**  
Genel Müdür Yardımcısı-İşlet  
(Mail Order)



**Burak Gökçelik**  
Genel Müdür Yardımcısı-Volont  
(İnsan Kaynakları)

## PERSONEL

Mevcut memur ve işçi sayımız bir önceki yıla mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2005	31.12.2004
MEMUR	1.277	1.262
İŞÇİ	6.687	6.460
TOPLAM	7.964	7.722

Toplam çalışanlarımız için 31 Aralık 2005 itibarıyla kıdem tazminatı yükümlüğümüz (UFRS'ye göre) 19.229 bin YTL'dir (2004-17.961 bin YTL)

## TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Şirketimiz, üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla, 1 Eylül 2004-31 Ağustos 2006 dönemi için, işçi sendikamız Türk Metal Sendikası ile toplu sözleşme imzalamıştır. Sözleşme gereğince, çıplak ücretlerde ilk 6 ay (1 Eylül 2004-28 Şubat 2005) ortalama %8 artış meydana gelmiştir. 2005 yılı içerisinde ise, Mart ve Eylül aylarında sırasıyla %5,84 ve %2,29 artış meydana gelmiştir. Mart 2006 itibarıyla hizmet akdi devam eden çalışanların saat ücretlerine, 1 Eylül 2005 ve 28 Şubat 2006 tarihleri arasındaki DİE Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) artış oranında zam yapılacaktır.

## ÖNEMLİ HUKUKİ UYUŞMAZLIKLAR

Şirketimizin Sayın Kurulunuza arz edilecek derecede önemli bir hukuki uyumsuzluğu yoktur.



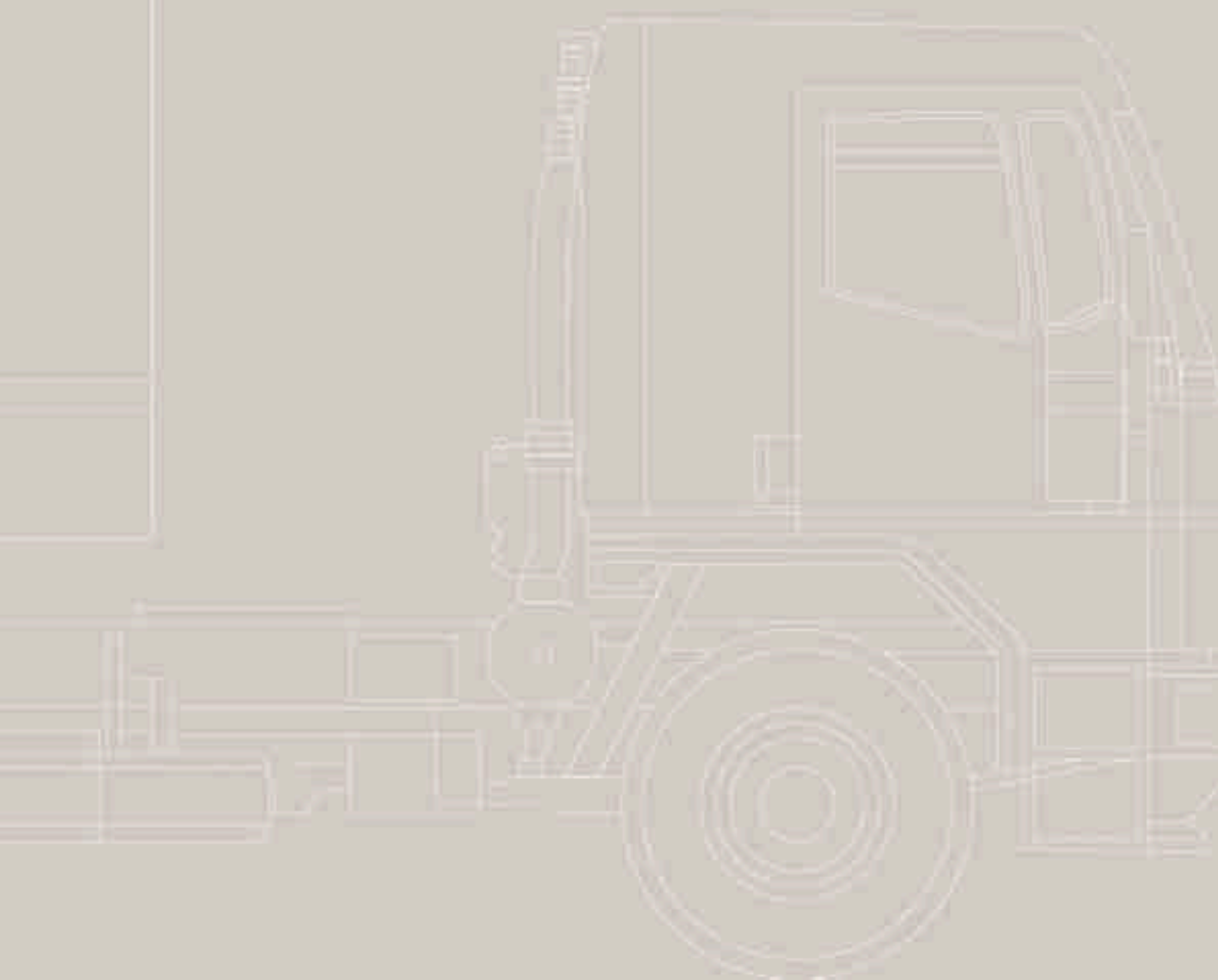
## ORTAKLAR-CİRO VE İHRACAT

Ortak Adı	Sermaye Payı (Bin YTL)	%
Koç Topluluğu	143.997	41,04
Ford Motor Company	143.997	41,04
Diğer Ortaklar	62.916	17,92
<b>Toplam</b>	<b>350.910</b>	<b>100,00</b>
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>350.910</b>	
Ciro ve İhracat	Net Ciro (Bin YTL)	İhracat (Milyon Euro)
2003	3.351.641	776,3
2004	5.559.184	1.438,0
2005	6.059.155	1.676,8





## ÜRÜNLER





## TİCARİ ARAÇLAR





## BİNEK ARAÇLAR









# FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2005	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2004
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Cari / Dönen Varlıklar</b>		<b>1.143.955.063</b>	<b>1.194.662.620</b>
Hazır değerler	4	223.055.981	383.140.794
Menkul kıymetler (net)	5	-	10.199.288
Ticari alacaklar (net)	7	318.194.895	179.895.014
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	242.088.597	188.098.335
Diğer alacaklar (net)	10	3.081.843	3.840.743
Cari varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	325.978.801	378.008.591
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15	31.574.948	51.479.855
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>		<b>1.491.594.952</b>	<b>1.515.725.011</b>
Ticari alacaklar (net)		9.897	3.255
Finansal kiralama alacakları (net)	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	9	-	-
Diğer alacaklar (net)	10	-	-
Finansal varlıklar (net)	16	104.225.184	43.708.458
Pozitif/negatif sermaye (net)	17	-	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi varlıklar (net)	19	1.209.531.002	1.228.453.734
Maddi olmayan varlıklar (net)	20	145.249.435	182.932.602
Ertelenen vergi varlıkları	14	32.579.434	60.628.962
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15	-	-
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>2.635.550.015</b>	<b>2.710.387.631</b>

Mali tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulunun 3 Mart 2006 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Turgay Durak, Genel Müdür ve Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı Vekili-Mali İşler tarafından imzalanmıştır.



# FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİ İTİBARIYLA BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2005	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2004
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>842.435.208</b>	<b>781.821.521</b>
Finansal borçlar (net)	6	3.056.834	3.304.841
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları (net)	6	148.661.734	121.185.748
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	314.992.496	291.853.499
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	138.905.797	182.784.660
Alınan avanslar	21	1.422.945	1.273.335
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri (net)	13	-	-
Borç karşılıkları	23	100.003.229	96.374.020
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	135.392.174	85.045.420
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>188.606.413</b>	<b>332.174.879</b>
Finansal borçlar (net)	6	169.377.277	314.214.142
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	8	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari borçlar (net)	7	-	-
İlişkili taraflara borçlar (net)	9	-	-
Alınan avanslar	21	-	-
Borç karşılıkları	23	19.229.136	17.960.737
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer yükümlülükler (net)	10	-	-
<b>Ana Ortaklık Dışı Paylar</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Özsermaye</b>		<b>1.604.508.394</b>	<b>1.596.391.231</b>
<b>Sermaye</b>	25	<b>350.910.000</b>	<b>292.425.000</b>
<b>Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi</b>	25	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sermaye Yedekleri</b>	26	<b>512.602.526</b>	<b>502.127.833</b>
Hisse senetleri ihraç primleri		8.252	8.252
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		-	-
Finansal varıklar değer artış fonu		58.372.747	17.216.088
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		456.221.527	484.903.493
<b>Kar Yedekleri</b>	27	<b>172.695.992</b>	<b>179.027.545</b>
Yasal yedekler		87.699.567	23.353.601
Statü yedekleri		-	-
Ölçümlü yedekler		118.556.085	205.438.995
Özel yedekler		2	2
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları		-	-
Nakit akım korunma rezervi		(33.559.662)	(49.765.053)
Yabancı para çevrimi farkları		-	-
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>398.410.813</b>	<b>435.705.702</b>
<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	28	<b>169.889.063</b>	<b>187.105.151</b>
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>		<b>2.635.550.015</b>	<b>2.710.387.631</b>

İlgili dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasıdır.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**  
**31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA**  
**AIT GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2005	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2004
<b>Esas Faaliyet Gelirleri</b>			
Satış gelirleri (net)	36	6.059.155.275	5.559.184.120
Satışların maliyeti		(5.225.457.799)	(4.825.500.290)
Hizmet gelirleri (net)	36	-	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (net)	36	-	-
<b>Brüt Esas Faaliyet Karı</b>		<b>833.697.476</b>	<b>733.683.830</b>
Faaliyet giderleri	37	(295.633.752)	(246.593.694)
<b>Net Esas Faaliyet Karı</b>		<b>538.063.724</b>	<b>487.090.136</b>
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	24.939.992	69.734.785
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	38	(2.468.337)	(5.678.671)
Finansman giderleri	39	(34.075.809)	(15.118.410)
<b>Faaliyet Karı</b>		<b>526.461.570</b>	<b>535.027.840</b>
Net parasal pozisyon karı	40	-	35.240.525
<b>Ana Ortaklık Dışı Kar</b>	24	-	-
<b>Vergi Öncesi Kar</b>		<b>526.461.570</b>	<b>570.268.365</b>
Vergiler	41	(128.050.757)	(134.562.663)
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>398.410.813</b>	<b>435.705.702</b>
<b>Nominal Değeri 1 YKr Olan Hisse Başına Kazanç</b>	42	<b>1,14</b>	<b>1,24</b>

İlgili diğer notlar mali tablolara ayrılmış parçaları oluşturmaktadır.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**  
**31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN**  
**YILLARA AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Sermaye	Toplam	Hesap	Finansal	Nakit akım	Ölçülen	Yasal ve diğer	Geyiklik yıl	Toplam
	Sermaye	erfişyon	ödenmiş	senedi	varlıklar	konumma	yedekler	yedekler	kar/zararları	Özet
	Sermaye	düzeltilmesi	sermaye	primi	artış fonu	rezerv				
<b>1 Ocak 2004 itibarıyla bakiyeler:</b>	<b>292.425.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>320.345.283</b>	<b>2.907.480</b>	-	<b>(73.240.833)</b>	<b>418.831.682</b>	<b>88.959.815</b>	<b>481.282.249</b>	<b>1.239.085.676</b>
Ölçülen ve yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	-	155.752.329	19.332.754	(175.085.083)	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.082.015)	(119.082.015)
<b>Net dönem kar - önceden raporlanan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>452.921.790</b>	<b>452.921.790</b>
Muhasebe politikası değişikliği (Not 2.4)	-	-	-	-	17.216.088	-	-	-	(17.216.088)	-
<b>Net dönem kar ve finansal varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.216.088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>435.705.702</b>	<b>452.921.790</b>
değer artış fonu - yeniden düzenlenmiş	-	-	-	-	-	23.475.780	-	-	-	23.475.780
Nakit akım konumma rezervi	-	-	-	-	-	(2.130.077)	-	-	-	(2.130.077)
Rezerve ilave	-	-	-	-	-	25.605.857	-	-	-	25.605.857
Geliş tablosuna gönderilen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2004 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>292.425.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>320.345.283</b>	<b>2.907.480</b>	<b>17.216.088</b>	<b>(49.765.053)</b>	<b>574.584.011</b>	<b>108.292.569</b>	<b>622.810.853</b>	<b>1.596.391.231</b>
<b>1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>292.425.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>320.345.283</b>	<b>2.907.480</b>	<b>-</b>	<b>(49.765.053)</b>	<b>574.584.011</b>	<b>108.292.569</b>	<b>640.026.941</b>	<b>1.596.391.231</b>
- önceden raporlanan	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.216.088)	-
Muhasebe politikası değişikliği (Not 2.4)	-	-	-	-	17.216.088	-	-	-	-	-
<b>1 Ocak 2005 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>292.425.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>320.345.283</b>	<b>2.907.480</b>	<b>17.216.088</b>	<b>(49.765.053)</b>	<b>574.584.011</b>	<b>108.292.569</b>	<b>622.810.853</b>	<b>1.596.391.231</b>
- yeniden düzenlenmiş	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artışı	58.485.000	-	58.485.000	(2.545.747)	-	-	-	(25.136.219)	(29.803.034)	-
Ölçülen ve yasal yedeklere transferler	-	-	-	-	-	-	183.317.790	64.345.966	(247.663.756)	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	-	(270.200.700)	-	(175.455.000)	(445.655.700)
Finansal varlıklar maliyet değeri kayıpları	-	-	-	-	39.156.659	-	-	-	-	39.156.659
Net dönem kar	-	-	-	-	-	-	-	-	398.410.813	398.410.813
Nakit akım konumma rezervi	-	-	-	-	-	16.205.391	-	-	-	16.205.391
Rezerve ilave	-	-	-	-	-	(3.169.810)	-	-	-	(3.169.810)
Geliş tablosuna gönderilen	-	-	-	-	-	19.375.201	-	-	-	19.375.201
<b>31 Aralık 2005 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>350.910.000</b>	<b>27.920.283</b>	<b>378.830.283</b>	<b>361.733</b>	<b>56.372.747</b>	<b>(33.559.662)</b>	<b>487.701.101</b>	<b>146.502.316</b>	<b>568.299.876</b>	<b>1.604.508.394</b>

Sihet'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait Özsermaye Değişim Tablosu, enflasyona göre düzeltilmiş değerler esas alınarak düzenlenen olup tarihi değerleri ve bütüncül enflasyon düzeltilmesi farkları ile ilgili bilgiler mali tablo döneminde sunulmuştur (Notlar 26, 27 ve 28).

İlgili dönemler mali tablosu ayrıntılarına bakınız.



# FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	31 Aralık 2005	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2004
<b>Faaliyetlerden doğan nakit akımları:</b>			
<b>Net kar</b>		<b>398.410.813</b>	<b>435.705.702</b>
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan veya faaliyetlerde kullanılan net nakit tutarının net kar ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:</b>			
Amortisman	19	196.863.299	195.475.698
İtfa ve tükenme payları	20	67.363.453	67.211.725
Kıdem tazminatı karşılığı	23	4.087.649	4.647.158
Vergi	41	128.050.757	134.582.663
Faiz geliri	39	(14.436.648)	(7.680.014)
Faiz gideri	39	18.043.172	26.083.127
Nakit akım korunma rezervinden çıkışlar		16.205.391	23.475.808
Sabit kıymet satış kan	38	(445.388)	(31.268.458)
Temettü geliri		(564.317)	(1.235.938)
Enflasyon etkisi		-	3.505.400
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri</b>		<b>813.578.181</b>	<b>850.482.869</b>
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:</b>			
Ticari alacaklardaki değişim	7	(138.299.881)	1.583.788
İlişkili kuruluşlardan alacaklardaki değişim	9	(53.990.262)	1.708.412
Stoklardaki değişim	12	52.029.790	(185.238.347)
Diğer dönen varlıklardaki değişim	15	21.190.763	(22.381.905)
Diğer duran varlıklardaki değişim		(6.642)	-
Ticari borçlardaki değişim	7	23.138.996	102.019.884
İlişkili kuruluşlara yükümlülüklerdeki değişim	9	(43.878.863)	604.367
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	15	50.496.363	9.448.119
Ödenecek vergiler	14	(96.374.020)	(84.122.821)
Ödenen kıdem tazminatları	23	(2.819.250)	(2.147.447)
Enflasyon etkisi		-	(69.098.129)
<b>Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları:</b>		<b>625.065.175</b>	<b>602.838.788</b>
<b>Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:</b>			
Maddi duran varlık alımları		(181.450.268)	(163.657.640)
Maddi olmayan duran varlık alımları		(29.680.286)	(13.138.065)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		3.955.089	42.275.446
Alınan temettü		564.317	1.235.938
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları:</b>		<b>(206.611.148)</b>	<b>(133.284.321)</b>
<b>Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:</b>			
Ödenen temettü		(445.655.700)	(119.091.801)
Ödenen faiz		(12.535.890)	(18.372.843)
Alınan faiz		13.929.694	6.798.775
Kredilerdeki net değişim		(123.116.166)	(230.011.629)
Finansal varlıklardaki nakit artış		(21.360.067)	-
Enflasyon etkisi		-	73.573.397
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit:</b>		<b>(588.738.129)</b>	<b>(287.104.101)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış</b>		<b>(170.284.102)</b>	<b>182.450.366</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi</b>			
Enflasyon etkisi	4-5	393.340.082	143.663.204
		-	67.226.512
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	4-5	<b>223.055.981</b>	<b>393.340.082</b>

İlgili dipnotlar mali tabloların ayrılmaz parçasını oluşturmaktadır.



# FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Türkiye'de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalat ve montajı, binek araçların ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in hisselerinin %17,92'si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

Şirket'in Kocaeli ve Eskişehir'de 2 ayrı fabrikası olup, İstanbul Kartal'da yedek parça dağıtım deposu bulunmaktadır. 2001 yılında kurulan Kocaeli Fabrikası'nda Haziran 2002'de Avrupa pazarna ve iç piyasaya sunulan hafif ticari araç "Transit Connect" ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van), Eskişehir Fabrikası'nda ise Ford Cargo Kamyon ve bu araçların motorları üretilmektedir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Şirket'in 7.964 çalışanı vardır (31 Aralık 2004: 7.722).

Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Fatih Mah. Hasan Basri Cad. Köymenkent 34885 Sarmendra Kartal, İstanbul'dur.

Şirket bir iş kolunda (motorlu araç üretimi ve satışı) ve bir coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir.

### NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Şirket'in mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No.lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayımlanmıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("IASB") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ("UFRS") uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartları'na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No.lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır. Karşılaştırma amacı ile sunulan 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar ise, Yeni Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Yeni Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

#### 2.2 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

31 Aralık 2004 tarihli mali tablolar, Yeni Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir.

UMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçülerini kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2004 tarihine kadar hazırlanan

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)

malî tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarihler	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranları %
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000	69,7
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138	181,1

Yukarıda belirtilen düzeltme işlemine ait ana hatlar ve enflasyon düzeltmesi uygulamasının sona erdirilmesinin etkileri aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyon döneminin sona ermesinden dolayı cari yıl malî tabloların düzeltme işlemine tabi tutulmaması, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise paranın enflasyon düzeltmesi uygulamasına göre raporlanan son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Yüksek enflasyon dönemlerinde bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilememiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile özkaynak kalemleri, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş olup; yüksek enflasyon döneminin sona ermesi ile birlikte enflasyon düzeltmesi uygulamasına göre raporlanan son bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri söz konusu varlık, borç ve özkaynak kalemlerinin 1 Ocak 2005 tarihindeki açılış değerleri olarak kabul edilmektedir.
- Önceki raporlama dönemlerine ait malî tablolar paranın enflasyon düzeltmesi uygulamasına göre raporlanan son bilanço tarihindeki satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Ford Otosan'ın, net parasal yükümlülük pozisyonu üzerindeki etkisi, yüksek enflasyon dönemlerinde, gelir tablosuna, net parasal pozisyon kazancı olarak yansıtılmıştır.

### 2.3 Yeni Türk Lirası

30 Ocak 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanun uyarınca, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş ("YKr"), Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimi olmuştur. Yeni Türk Lirası'nın alt birimi Yeni Kuruş'tur (1 YTL = 100 YKr). Bir önceki para birimi olan Türk Lirası değerleri YTL'ye dönüştürülürken 1 milyon Türk Lirası, 1 YTL'ye eşit tutulmaktadır. Buna göre, Türkiye Cumhuriyeti'nin para birimi Türk Lirası'ndan altı sıfır atılarak sadeleştirilmiştir.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme karar, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında, Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile YTL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren YTL, malî tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Kasım 2004 tarihli duyurusuna istinaden, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ilişkin malî tablolar, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan bir önceki döneme ait finansal verileri de dahil olmak üzere, YTL cinsinden gösterilmiş, önceki dönem malî tabloları da sadece karşılaştırma amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespiti için imkan vermek üzere, Şirket'in malî tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2005 hesap dönemine ait gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2004 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

UMS 39 - Finansal Araçlar, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenmiştir. Buna göre, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kayıpların, bu varlıklar malî tablolardan çıkarılana kadar, doğrudan özsermaye içerisinde malî tablolara alınması gerekmektedir. Şirket, 31 Aralık 2004 tarihine kadar satılmaya hazır finansal varlıklara

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

## **NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)**

İlgilin kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Şirket, UMS 39 tarafından gerekli kılınması sebebiyle, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin muhasebe politikasında değişiklik yapmıştır. Dolayısıyla, Şirket, muhasebe politikasındaki söz konusu değişikliği geriye dönük olarak uygulamış, önceki dönemlerde açıklanan ilgili karşılaştırmalı tutarları yeni muhasebe politikası önceden kullanılmaktaymış gibi düzelterek yeniden düzenlemiştir.

## **NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI**

Mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

### **3.1 Hazır değerler**

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutan belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 4).

### **3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutan esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsil mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsil mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansır (Not 7).

### **3.3 Vade farkı finansman gelir/giderleri**

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

### **3.4 Stoklar**

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla mali tablolarda yansır. Maliyet, ayık hareketli ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 12).

### **3.5 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

Yerüstü düzenleri	25 yıl
Binalar	25 yıl
Makine ve ekipmanlar	10 yıl
Demirbaş ve mefruşatlar	4-6 yıl
Bilgisayar ve diğer ofis ekipmanları	4 yıl
Kalıp ve modeller	4 yıl
Motorlu araçlar	4 yıl

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satış dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplama dahil edilirler.

Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktiveştirilir (Not 19).

#### 3.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını ve araştırma ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yıl aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Not 3.21'de anlatıldığı şekilde aktiveştirilmektedir (Not 20).

#### 3.7 Uzun ömürlü varlıkların değer düşüklüğü

Maddi duran varlıklar ile maddi olmayan duran varlıklar da içeren diğer duran varlıkların kayıtlı değerlerinin herhangi bir olay ve değişiklik sonucunda geri kazanım tutarlarının altında kalıp kalmadığı incelenir. Net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanı olarak belirlenen geri kazanım tutarının, kayıtlı değerinin altında kalması durumunda, kayıtlı değeri geri kazanım tutarına getirecek değer düşüklüğü mali tablolara dahil edilir.

#### 3.8 Krediler

Şirket tarafından borçlu tarafa doğrudan para tahsis etmek yolu ile yaratılan krediler veya hemen ya da kısa vadede satış niyeti ile yaratılan borçlar dışında kalanlar işletmenin doğrudan tahsis ettiği krediler olarak sınıflandırılır. Verilen krediler, nakit karşı tarafa verildiği tarihte iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilir.

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvil ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirir.

Şirket'in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

#### 3.9 Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılacak olan ve belirli bir süre gözetimsizlikte elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışa ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıktan tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal yatırımlar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu finansal varlıklar borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerlerinin olmadığı, makul değerini hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değerini güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir (Not 16).

#### 3.10 Gömülü türev araçlar

Satış ve satın alma sözleşmelerine gömülmüş türev araçlar ödemelerin yapılacağı para biriminin (i) sözleşmeye taraf olmaları faaliyet gösterdikleri temel iktisadi çevrelerde kullanılan para birimlerinden farklı olması durumunda veya (ii) ilgili mal ve hizmetlerin fiyatlarının uluslararası ticarete o mal ve hizmetlerin alım satımında kullanılan para biriminden farklı olduğu durumlarda gizlenmiş yabancı para forward sözleşmesi gibi muhasebeleştirilir. Gömülü türev araçlardan gelecekte elde edilecek kar ve zararlar gelir tablosuna dahil edilir.

#### 3.11 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüleri ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Notlar 26, 27, 28 ve 42).

#### 3.12 Ertelenen vergiler

Ertelenen vergiler, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıklar ve yükümlülüklerin mali tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında, yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yaşanmış bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü değerlendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakken bulunması durumunda, ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 14).

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **3.13 Gelirlerin kaydedilmesi**

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdış satışlarda önemli riskler ve faydalar FAS ("Final Assignment for Shipment") teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi satışlarda önemli riskler ve faydalar malın alıcıya teslim edildiğinde ya da yasal mülkiyet alıcıya geçtiğinde devredilir. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, teslim edilmiş malın fatura edilmiş bedelinin, satış indirimlerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Not 36).

#### **3.14 Dövizli işlemler**

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili yılın gelir tablosunda finansal gelir ve gider hesap kalemine dahil edilmiştir (Not 29).

#### **3.15 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi**

##### **Kredi riski**

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimiyle takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Bayilerden yeterli teminat alınması kredi riskinin yönetiminde kullanılan diğer bir yöntemdir.

##### **Fonlama riski**

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

##### **Faiz oranı riski**

Şirket, faiz doğuran varlık ve borçları sebebiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Şirket türev araçlardan faiz takas sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

##### **Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlarının YTL'ye çevriminde kullanılan kurların oranlarının değişiminden ötürü kur riskine maruzdur. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulunca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile, atıl nakit yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir.

#### **3.16 Finansal araçların makul değeri**

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alın satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınır ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşıklık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılığıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredileri bilanço tarihindeki döviz kurundan çevrildiği için makul değeri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

### 3.17 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Şirket türev araç, kayıtlı varlıklar veya yükümlülüklerinin makul değerlerinin korunması (makul değer korunması) işlemi veya kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev araçların makul değer değişimleri özsermayede nakit akım korunma rezervi olarak gösterilir. Riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özsermaye kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Riskten korunan araç elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kar/zararı etkiliyorsa gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Korunma amaçlı araç satılması, sona ermesi veya korunma amaçlı olduğu halde UMS 39 "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi" ("UMS 39") tanımlanmış korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özsermaye içerisinde ayrı olarak sınıflandırmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülmüşse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak mali tablolara alınır.

Yönetim, mühendislik giderleri ile ilgili yabancı para cinsinden ticari borçlar (türev olmayan korunma aracı) ile yeni hafif ticari araç (V227 ya da Transit Connect) gelecekte beklenen

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akım korunması olduğuna inanılmaktadır. V227'nin iş prensipleri ile ilgili olarak Şirket ile Ford Motor Company arasında yapılan resmi görüşme ve anlaşmalar ile korunma ilişkisinin etkinliği belirlenmiştir. 31 Aralık 2005'ten itibaren 2007 yıl Temmuz ayına kadar Ford of Europe'a satışları planlanan yaklaşık 113.000 araçla mühendislik ile ilgili borçların karşılanması kuvvetle muhtemeldir. Bu sebeple korunma ilişkisinin başlangıcından 31 Aralık 2005 tarihine kadar yabancı para cinsinden mühendislik ile ilgili borçlar üstünden henüz gerçekleşmemiş kur farkı zararları için 33.559.662 YTL nakit akım korunma rezervi olarak özsermaye hesabına ilave edilmiştir. 2005 yılı içerisinde 16.205.391 YTL rezerv hesabından gelir tablosundaki finansman giderleri hesabına transfer edilmiştir.

#### **3.18 Krediler ve borçlanma maliyetleri**

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 6).

#### **3.19 Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, personelin en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü tahmini değerini ifade eder (Not 23).

#### **3.20 Karşılıklar**

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırımcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda aynılmaktadır.

#### **3.21 Araştırma ve geliştirme**

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve tasarımı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile beş yıl içinde, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir.

#### **3.22 Satış destek primi karşılıkları**

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır.

#### **3.23 Garanti karşılığı**

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre mali tablolara yansıtılır.

#### **3.24 İlişkili taraflar**

Bu mali tablolar açısından, ortaklar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir (Not 9).



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **3.25 Hisse başına kazanç**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net kazının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur (Not 42).

#### **3.26 Maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşvikleri**

Yeni yatırımlar için yapılan maddi duran varlık alımlarıyla ilgili yatırım teşviklerinin gelecek dönemlerde faydalanması kesin olan tutan, indirilebilir geçici fark olarak değerlendirilir (Not 30).

#### **3.27 Karşılaştırmalar**

Gerektiği durumlarda cari dönem mali tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarı olması açısından önceki dönem mali tablolarına da uygulanır.

#### **3.28 Nakit akımının raporlanması**

Nakit akım tablolarının hazırlanması amacıyla nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ve vadesine üç aydan az kalmış, satış fiyatı ve vadesi önceden belirlenmiş ters repo sözleşmeleri çerçevesinde bankalara doğrudan kullanılan kredileri içerir.

#### **3.29 Hisse senedi ihraç primi**

Hisse senedi ihraç primi Şirket'in elinde bulunan bağı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket'in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile mekul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

#### **3.30 Netleştirme**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakları bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

#### **3.31 Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar mali tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 31).

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Banka - YTL vadesiz mevduat	23.304.036	9.210.328
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	50.257.708	37.913.049
Banka - YTL vadeli mevduat	17.717.472	24.817.549
Banka - yabancı para vadeli mevduat	129.003.422	308.014.729
Alınan çekler	2.773.343	3.185.139
	<b>223.055.981</b>	<b>383.140.794</b>

Vadeli mevduatların vadeleri bir yıla kadardır. YTL vadeli mevduatın faiz oranı %15,10-%18,00 arasındadır (31 Aralık 2004: %23-%25). Yabancı para vadeli mevduatların faiz oranları %2,30-%4,50 arasında değişmektedir (31 Aralık 2004: %1,00-%4,00).

Şirket almış olduğu 53.187.465 ABD Doları (31 Aralık 2004: 77.771.631 ABD Doları) tutarındaki yatırım kredisinin anapara ve faiz ödemelerini, taraflarca üzerinde anlaşılan bir bankada mevduat olarak bulundurmaktadır. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla konu edilen mevduatın tutarı 21.484.268 YTL'dir (31 Aralık 2004: 21.253.504 YTL).

#### NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

	31 Aralık 2005 Yıllık Faiz (%) Tutar	31 Aralık 2004 Yıllık Faiz (%) Tutar
Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları	- -	19,30 10.199.288

#### NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2005 Faiz oranı % Tutar	31 Aralık 2004 Faiz oranı % Tutar
Kısa vadeli krediler - Yeni Türk Lirası	- 3.056.834	- 3.304.841
	<b>3.056.834</b>	<b>3.304.841</b>
Uzun vadeli krediler - yabancı para	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81 159.377.277	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81 314.214.142
	<b>159.377.277</b>	<b>314.214.142</b>
Uzun vadeli kredilerin kısa dönem taksitleri ve faizleri - yabancı para	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81 148.661.734	Euribor+0,385-Euribor+2,5 Libor+0,20-Libor+0,5 4,16-9,81 121.185.746
	<b>148.661.734</b>	<b>121.185.746</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme tarihi	ABD Dolar YTL	EURO YTL	Toplam
2007 içerisinde	9.631.032	85.054.923	94.685.955
2008 içerisinde	9.631.032	39.629.964	49.260.996
2009 içerisinde	3.754.073	9.740.448	13.494.521
2010 içerisinde	-	7.957.207	7.957.207
2011 içerisinde	-	3.978.598	3.978.598
	<b>23.016.137</b>	<b>146.361.140</b>	<b>169.377.277</b>

Uzun vadeli banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 132.199.595 YTL'dir (31 Aralık 2004: 176.104.958 YTL).

#### NOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Ticari alacaklar</b>		
Müşteri cari hesapları	224.111.956	70.427.001
Çek ve senetli alacaklar	94.126.681	109.924.265
Verilen depozito ve garantiler	-	6.064
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(43.742)	(462.316)
	<b>318.194.895</b>	<b>179.895.014</b>
	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
<b>Ticari borçlar</b>		
Satıcı cari hesapları	315.049.151	292.690.547
Alınan depozito ve teminatlar	26.863	1.421.637
Eksi: Vadeli alıcılardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(83.519)	(2.258.685)
	<b>314.992.495</b>	<b>291.853.499</b>

#### NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

Şirket finansal kiralama yöntemi kullanmamaktadır.

#### NOT 9- İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Dönem sonları itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bekleyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### a) ilişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Ortaklardan alacaklar:</b>		
Ford Motor Company	127.713.433	127.796.499
	<b>127.713.433</b>	<b>127.796.499</b>
<b>Grup firmalarından alacaklar:</b>		
Otokoç Otomotiv Tic. San. A.Ş.	112.941.091	59.844.709
Diğer	1.468.002	941.195
	<b>114.409.093</b>	<b>60.785.904</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(33.929)	(484.068)
	242.088.597	188.098.335
<b>b) İlişkili taraflara borçlar:</b>		
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ortaklara borçlar:		
Ford Motor Company	91.041.966	149.902.157
Koç Holding A.Ş.	1.667.100	1.433.152
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	108.456	32.138
	92.817.522	151.367.447
Grup şirketlerine borçlar:		
Döktaş Dökümcülük Tic. San. A.Ş.	10.587.101	6.318.908
Kofisa S.A.	6.139.521	3.507.456
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	6.018.226	1.321.041
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	2.558.372	-
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	2.493.092	1.544.480
Koçbank A.Ş.	2.360.471	876.515
Beko Ticaret A.Ş. Medya Hizmetleri	2.249.422	1.883.420
Ark İnşaat A.Ş.	2.153.356	2.584.367
Koç Sistem A.Ş.	2.014.415	1.241.885
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhr. ve Toptan Tic. A.Ş.	1.925.613	-
Migros Türk Ticaret A.Ş.	1.738.071	1.698.618
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	949.576	856.798
AKPA Dayanıklı Tüketim Malz. A.Ş.	864.147	694.808
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	738.160	-
Tekiz A.Ş.	645.461	-
Tanı Pazarlama İlet. Hiz. A.Ş.	512.248	135.424
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	484.236	398.877
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	348.602	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	337.739	3.193
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	335.723	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	160.771	11.376
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	116.100	171.426
Koç-Net İletişim A.Ş.	90.627	471.485
Promena Elektronik Tic. A.Ş.	80.398	237.626
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	58.023	390.499
Otokoç Otomotiv Tic. San. A.Ş.	48.503	-
Ram Diş Ticaret A.Ş.	41.256	2.682.463
Beko Elektronik A.Ş.	39.173	6.461
Otomotiv Lastikleri Tevzi A.Ş.	19.251	-
Sanal Merkez Tic. A.Ş.	10.850	-
Arçelik A.Ş.	10.756	-
Koç Bryce Eğitim A.Ş.	5.881	17.183
Setair Hava Taş. ve Hiz. A.Ş.	3.947	48.651
Amerikan Hast. İntermed Sağ. Hiz. A.Ş.	3.286	16.739
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	1.279	1.885.895
İzocam Tic. ve San. A.Ş.	590	59.775
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	-	3.379.426
Diğer	-	390.439
	46.144.233	32.833.234
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(55.958)	(1.416.021)
	138.905.797	182.784.660



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Ford Motor Company'e olan borçların büyük kısmı yeni projelerle ilgili mühendislik harcamalarından oluşmaktadır. Şirket ve Ford Motor Company, Transit Connect mühendislik harcamaları ile ilgili olarak 1 Ocak 2001'den geçerli olmak üzere anlaşmalar imzalamışlardır. Şirket ve Ford Motor Company 70 milyon ABD Doları tutarındaki Euro, ABD Doları ve İngiliz Sterlini cinsinden mühendislik borçlarının 10 yıllık program ömrü boyunca Ford Motor Company'e yapılacak ilk 280.000 araç satışı ile birlikte geri ödeneceği hususunda anlaşmışlardır. Güncel parite değişimlerinden kaynaklanan ABD Doları cinsinden borç artışlarını karşılamak amacıyla yaklaşık 50.000 adetlik ek anlaşmaya varılmış, böylece toplam araç satış adedi 330.000'e çıkartılmıştır. 31 Aralık 2005 itibarıyla Şirket mühendislik borçlarının 48,5 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ödemiştir.

##### c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Ford Motor Company ve iştirakleri	2.766.029.868	2.645.390.962
Otokoç Otomotiv Tic. San. A.Ş.	811.064.267	748.891.344
Diğer	29.538.597	5.946.133
	3.606.632.532	3.400.228.439
Eksik: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(10.486.154)	(6.752.054)
	3.596.146.378	3.393.476.385

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

**d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2005			
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
<b>Yurtiçi alımlar</b>				
Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.	55.986.671	-	997.164	56.983.835
Beko Ticaret A.Ş.	-	21.912.731	-	21.912.731
Medya Hizmetleri Eltek Elekt. En. İth. İhr. ve Top. Tic. A.Ş.	21.108.174	-	-	21.108.174
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	14.004.432	14.004.432
Ram Sig. Arac. Hiz. A.Ş.	-	11.817.116	-	11.817.116
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	7.699.871	-	2.420.256	10.120.127
Ram Dış Ticaret A.Ş.	9.249.605	-	-	9.249.605
Bursa Gaz ve Tic. A.Ş.	8.532.853	-	-	8.532.853
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	8.005.689	31.999	8.037.688
Koç Holding A.Ş.	-	7.156.424	-	7.156.424
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	2.771.005	-	2.747.226	5.518.231
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	5.033.493	-	-	5.033.493
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	4.926.756	-	-	4.926.756
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	3.865.881	-	20.735	3.886.616
Otokoç Otomotiv Tic. San. A.Ş.	-	-	3.218.807	3.218.807
Migros Türk T.A.Ş.	-	3.033.126	-	3.033.126
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	2.578.128	-	2.578.128
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	2.535.349	-	-	2.535.349
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	2.329.525	-	-	2.329.525
Tek-iz İzolasyon ve Yapı Elemanları A.Ş.	-	-	1.889.468	1.889.468
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.387.994	-	-	1.387.994
Tarı Pazarlama İlet. Hiz. A.Ş.	-	963.805	-	963.805
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	699.982	-	93.921	793.903
Koç-Net İletişim A.Ş.	-	452.956	-	452.956
Promena Elektronik Tic. A.Ş.	-	442.262	-	442.262
Arçelik A.Ş.	-	-	425.371	425.371
Koç Allianz Sig. A.Ş.	-	332.770	-	332.770
Beko Elektronik A.Ş.	208.551	-	98.234	306.785
Setur Divan A.Ş.	-	182.099	-	182.099
Biletiks Bilet Dağı. Bas. A.Ş.	-	168.855	-	168.855
Aygaz A.Ş.	137.880	-	-	137.880
Koç Üniversitesi	-	111.332	-	111.332
Koç Bryce Eğitim A.Ş.	-	80.059	-	80.059
Amerikan Hast. İntermed Sağ. Hiz.	-	37.933	-	37.933
Setair Hava Taşı. ve Hiz. A.Ş.	-	31.829	-	31.829
Beldayama Mot. A.Ş.	-	14.585	-	14.585
Rahmi M. Koç Müzecilik Vakfı	-	11.601	-	11.601
Otoyol Sanayi A.Ş.	5.369	-	-	5.369
T. Demirdöküm A.Ş.	-	-	5.234	5.234
	126.478.959	57.333.300	25.952.847	209.765.106
<b>Eksi : Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri</b>	(2.412.221)	-	-	(2.412.221)
	<b>124.066.738</b>	<b>57.333.300</b>	<b>25.952.847</b>	<b>207.352.885</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2004			Toplam
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	
<b>Yurtiçi alımlar</b>				
Döktaş Dökümcülük Tic. ve San. A.Ş.	42.507.044	-	597.017	43.104.061
Beko Ticaret A.Ş.	-	-	-	-
Medya Hizmetleri	-	21.716.803	-	21.716.803
Mako Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	20.017.955	-	52.442	20.070.397
Ram Dış Ticaret A.Ş.	12.751.237	-	-	12.751.237
Tekosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş.	8.861.233	-	1.368.626	10.229.859
Ark İnşaat A.Ş.	-	-	9.544.868	9.544.868
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	9.347.463	-	-	9.347.463
Eltek Elekt. En. İth. İhr. ve Top. Tic. A.Ş.	7.160.436	-	-	7.160.436
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizm. A.Ş.	3.049.714	-	3.026.083	6.075.797
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	-	5.777.817	-	5.777.817
Bursa Gaz ve Tic. A.Ş.	5.746.863	-	5.110	5.751.973
Koç Holding A.Ş.	-	4.769.423	-	4.769.423
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	3.319.649	-	3.319.649
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	3.213.723	-	-	3.213.723
Migros Türk T.A.Ş.	-	2.854.644	-	2.854.644
Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.	2.643.105	-	27.177	2.670.282
Otokoç Otomotiv Tic. San. A.Ş.	-	-	2.548.370	2.548.370
Ram Sig. Aracılık Hiz. A.Ş.	-	2.243.603	-	2.243.603
Tarı Pazarlama İlet. Hiz. A.Ş.	-	675.757	-	675.757
Eltek Elektrik Enerjisi A.Ş.	619.856	-	-	619.856
Birleşik Oksijen Sanayi A.Ş.	530.091	-	22.286	552.377
Tek-iz İzolasyon ve Yapı Elemanları A.Ş.	-	-	501.174	501.174
Koç-Net İletişim A.Ş.	-	-	439.637	439.637
Opet Petrolcülük A.Ş.	386.867	-	-	386.867
Biletiks Bilet Dağı. Bas. A.Ş.	-	274.849	-	274.849
Setur Divan A.Ş.	-	207.085	-	207.085
Promena Elektronik Tic. A.Ş.	-	201.972	-	201.972
Aygaz A.Ş.	191.741	-	-	191.741
Beko Elektronik A.Ş.	29.217	-	101.597	130.814
Koç Bryce Eğitim A.Ş.	-	86.776	-	86.776
Koç Üniversitesi	-	61.221	-	61.221
Arçelik A.Ş.	44.561	-	10.559	55.120
Setair Hava Taş. ve Hiz. A.Ş.	-	48.333	-	48.333
Rahmi M. Koç Müzecilik Vakfı	-	37.103	-	37.103
Amerikan Hast. İntermed. Sağ. Hiz.	-	33.789	-	33.789
Beldiye Mot. A.Ş.	19.175	-	-	19.175
Otoyol Sanayi A.Ş.	17.062	-	-	17.062
T. Demirdöküm A.Ş.	-	-	7.690	7.690
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	1.326	-	-	1.326
Diğer	254.960	-	-	254.960
	117.393.629	42.308.824	18.252.636	177.955.089
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(942.088)	-	-	(942.088)
	<b>116.451.541</b>	<b>42.308.824</b>	<b>18.252.636</b>	<b>177.013.001</b>

Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'den alınan hizmetler, Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.'nin bir acentesi olan Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığıyla alınan poliçe bedelini temsil etmektedir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

<b>Yurtdışı alımlar</b>	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
Ford Motor Company'den malzeme alımları	2.395.920.823	2.501.010.066
Kofisa S.A.'dan malzeme alımları	69.999.747	77.211.077
	<b>2.465.920.570</b>	<b>2.578.221.143</b>

**e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford'a ödenen lisans bedelleri toplamı:**

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
	63.178.552	60.304.690

**f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:**

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
	10.823.759	11.415.032

**g) Şirket'in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar ve ilişkili bankalardan aldığı krediler:**

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
Koçbank A.Ş. - Yabancı para vadeli mevduat	34.942.848	17.530.072
Koçbank A.Ş. - Yabancı para vadesiz mevduat	49.816.137	37.157.530
Koçbank A.Ş. - Vadeli mevduat YTL	1.445.195	7.222.195
Koçbank A.Ş. - Vadesiz mevduat YTL	5.712.563	1.551.185
Yapı Kredi A.Ş. - Vadeli mevduat YTL	4.003.321	-
Yapı Kredi A.Ş. - Vadesiz mevduat YTL	890.712	-
Koçbank kısa vadeli krediler	3.056.834	303.065
	<b>99.867.610</b>	<b>63.764.047</b>

**h) Faiz ve komisyon gideri:**

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
Koçbank A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	34.247.539	20.013.206
Koç Tüketici Finansmanı ve Kart Hizmetleri A.Ş.'ye ("Koç Finans") ödenen komisyonlar	56.068.157	19.582.662
Yapı Kredi A.Ş.'ye ödenen komisyonlar	884.108	-

Koç Finans, Koçbank A.Ş. ve Yapı Kredi A.Ş.'ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

**i) Temettü geliri:**

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
Entek Elektrik Otoprodüktör Grubu A.Ş.	479.957	1.235.938
Otokar Otobüs Karoseri San. A.Ş.	84.360	-
	<b>564.317</b>	<b>1.235.938</b>

**j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 6.757.083 YTL'dir.



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Diğer alacaklar</b>		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.531.154	1.412.145
Personelden alacaklar	1.108.042	1.482.355
Barter alacakları	85.762	318.033
Diğer çeşitli alacaklar	336.885	628.210
	<b>3.061.843</b>	<b>3.840.743</b>

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Diğer borçlar</b>		
Garanti karşılığı	42.830.248	31.044.075
Satış destek primi karşılıkları	38.777.224	19.041.785
Ödenecek vergi ve fonlar	29.015.711	16.744.586
Personele borçlar	10.035.174	8.230.155
Peşin alınan gelirler	4.583.983	2.224.093
Gider tahakkukları	2.563.305	1.167.527
Mühendislik şirketlerine borçlar	2.483.511	2.265.062
Türev finansal araçlar	1.158.597	2.459.154
Diğer kısa vadeli borçlar	3.944.421	1.868.983
	<b>135.392.174</b>	<b>85.045.420</b>

#### NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

Şirket'in esas faaliyet konusu içerisinde canlı varlıklar yer almamaktadır.

#### NOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Hammaddeler	148.088.825	165.973.584
İthalat ve yurtiçi alım avansları	100.470.506	77.325.407
Yedek parçalar	37.019.119	28.568.561
İthal araçlar	25.897.666	82.072.287
Mamuller	14.502.685	24.068.752
	<b>325.978.801</b>	<b>378.008.591</b>

#### NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Şirket'in devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur.

#### NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları ve yasal mali tabloları arasındaki farkı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %30'dur.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla birleşmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan özet özet aşağıdaki gibidir:

	Birleşmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>				
Kıdem tazminatı karşılığı	19.229.136	17.960.737	5.768.741	5.388.221
Hak kazanmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	1.824.124.151	2.119.695.834	186.060.663	216.208.975
Gider tahakkukları	76.949.276	50.772.571	23.084.783	15.231.771
	1.920.302.563	2.188.429.142	214.914.187	236.828.967
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>				
SPK Muhasebe Standartları'na göre düzeltilmiş mali tablolar ve vergiye esas mali tablolar arasındaki farklar:				
- maddi duran varlıklar	422.009.433	410.718.939	(126.602.830)	(123.215.682)
- stoklar	3.331.558	748.382	(999.467)	(224.515)
- maddi olmayan duran varlıklar	141.017.645	159.709.877	(42.305.293)	(47.912.963)
Gelecek tahakkukları	41.362.070	13.435.134	(12.408.621)	(4.030.540)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	217.148	2.727.683	(18.542)	(818.305)
	607.937.854	587.340.015	(182.334.753)	(176.202.005)
<b>Net ertelenen vergi varlığı</b>			<b>32.579.434</b>	<b>60.626.962</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)**

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak 2005	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2005
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>			
Aktif değerlemeleri	(171.128.645)	2.220.522	(168.908.123)
Gelir tahakkukları	(4.030.540)	(8.378.081)	(12.408.621)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	(818.305)	799.763	(18.542)
Stoklar	(224.515)	(774.952)	(999.467)
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>			
Kıdem tazminatı karşılığı	5.388.221	380.520	5.768.741
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	216.208.975	(30.148.312)	186.060.663
Gider tahakkukları	15.231.771	7.853.012	23.084.783
<b>Net ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>60.626.962</b>	<b>(28.047.528)</b>	<b>32.579.434</b>

	1 Ocak 2004	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2004
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>			
Aktif değerlemeleri	(172.337.538)	1.208.893	(171.128.645)
Gelir tahakkukları	-	(4.030.540)	(4.030.540)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri - net	(2.036.022)	1.217.717	(818.305)
Stoklar		(224.515)	(224.515)
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>			
Kıdem tazminatı karşılığı	5.318.501	69.720	5.388.221
Hak kazanılmış ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış yatırım indirimi	265.802.929	(49.593.954)	216.208.975
Gider tahakkukları	2.067.604	13.164.167	15.231.771
<b>Net ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>98.815.474</b>	<b>(38.188.512)</b>	<b>60.626.962</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 15 - DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

**Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Devreden KDV	24.243.580	42.615.171
Peşin ödenen giderler	3.241.618	3.635.130
Tedarikçilere fatura edilecek meblağlar	2.009.901	5.089.654
Tübitak'tan alınacak Ar-Ge teşvik tutarı	1.705.544	-
Diğer	374.303	139.900
	<b>31.574.946</b>	<b>51.479.855</b>

**NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR**

	31 Aralık 2005		31 Aralık 2004	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
<b>Satılmaya hazır finansal varlıklar</b>				
Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. (*)	7,99	18.413.370	7,99	23.380.970
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	1,31	84.457.304	1,31	19.359.126
Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş. (**)	0,59	1.237.273	0,59	787.356
Takosan Otomobil Göst. San. ve Tic. A.Ş. (***)	1,85	117.237	1,85	181.006
		<b>104.225.184</b>		<b>43.708.458</b>

(\*) Entek Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş. ve Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'deki iştirak tutarları, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla makul değer değerlendirme çalışması ile değerlendirilmiştir.

(\*\*) Şirket'in, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'deki iştirak tutarı, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

(\*\*\*) Şirket, 2005 yılı Kasım ayında aldığı Yönetim Kurulu Kararı ile, Takosan Otomobil Göstergeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki hissesinin 117.237 YTL bedel karşılığı satılmasına karar vermiştir.

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yeniden düzenlenen UMS 39 kapsamında söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların 56.372.747 YTL tutarındaki cari dönem makul değer değişikliği özkaynaklar içinde finansal varlıklar değer artış fonuna kaydedilmiştir.

**NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE**

Yoktur.

**NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.



FORD OTOMOTIV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT  
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

	Arazi	Yerleşü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve Demirbaş ve modeller	Taahhüt maliyetleri	Avaralar ve yapımsız olan yollar	Toplam
<b>31 Aralık 2004</b>								
Maliyet	11.917.784	79.273.476	323.058.370	1.061.692.142	407.560.064	14.085.746	32.488.744	1.982.769.177
Erkenlik amortismanı	-	(10.587.247)	(52.794.112)	(387.308.843)	(260.399.965)	(4.816.157)	-	(754.315.443)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>68.686.229</b>	<b>270.264.258</b>	<b>674.383.299</b>	<b>147.160.099</b>	<b>9.269.589</b>	<b>32.488.744</b>	<b>1.228.453.734</b>
<b>31 Aralık 2005 tarihinde sona eren dönem için</b>								
Açık net defter değeri	11.917.784	68.686.229	270.264.258	674.383.299	147.160.099	9.269.589	32.488.744	1.228.453.734
Geçerli	-	1.642.769	18.414.022	56.313.324	47.542.790	3.366.446	153.184.715	285.266.926
Transferler/çıkışlar	-	-	-	(1.881.795)	(1.370.141)	(6.548.145)	(103.808.658)	(113.690.217)
Carl yıl amortismanı	-	(3.176.797)	(13.000.697)	(99.697.436)	(73.707.086)	(2.610.257)	-	(196.863.299)
Erkenlik amortismanlarından çıkışlar	-	-	-	1.625.752	1.370.141	98.927	-	6.373.858
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>67.150.201</b>	<b>275.677.583</b>	<b>630.763.144</b>	<b>120.995.803</b>	<b>6.746.671</b>	<b>81.866.801</b>	<b>1.209.531.002</b>
<b>31 Aralık 2005</b>								
Maliyet	11.917.784	80.916.245	341.472.392	1.116.143.671	453.732.713	10.894.047	81.866.801	2.154.335.886
Erkenlik amortismanı	-	(13.766.044)	(65.794.809)	(485.380.527)	(332.736.910)	(4.147.376)	-	(944.804.884)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>67.150.201</b>	<b>275.677.583</b>	<b>630.763.144</b>	<b>120.995.803</b>	<b>6.746.671</b>	<b>81.866.801</b>	<b>1.209.531.002</b>

FORD OTOMOTIV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT  
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)**

	Arazi	Yerleşü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve demirbaş ve modeller	Taahhüt maliyetleri	Akretuar ve yapımında bulunanlar	Toplam
<b>31 Aralık 2003</b>								
Maliyet	12.684.604	78.774.242	324.101.153	893.112.326	402.640.631	12.387.728	106.708.180	1.880.086.930
Erkenlik amortismanı	-	(10.841.236)	(57.988.715)	(303.680.930)	(198.584.741)	(3.325.642)	-	(608.808.341)
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.684.604</b>	<b>67.933.006</b>	<b>266.112.438</b>	<b>589.431.396</b>	<b>204.055.890</b>	<b>9.062.086</b>	<b>106.708.180</b>	<b>1.271.278.589</b>
<b>31 Aralık 2004 tarihinde sona eren dönem için</b>								
Açılış net defter değeri	12.684.604	67.933.006	266.112.438	589.431.396	204.055.890	9.062.086	106.708.180	1.271.278.589
Çıkışlar	-	6.255.101	21.391.049	175.402.204	27.419.824	3.842.894	135.480.361	375.368.806
Transferler/çıkışlar	(766.820)	(4.755.867)	(22.433.832)	(6.822.388)	(22.500.391)	(2.144.876)	(211.699.797)	(272.676.558)
Carli yıl amortismanı	-	(2.996.819)	(11.786.256)	(89.219.276)	(83.168.537)	(2.732.570)	-	(195.475.813)
Erkenlik amortismanlarından çıkışlar	-	3.250.808	16.980.859	5.591.363	21.353.313	1.242.055	-	49.988.711
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>68.686.229</b>	<b>270.264.258</b>	<b>674.383.299</b>	<b>147.160.099</b>	<b>14.283.732</b>	<b>32.488.744</b>	<b>1.228.453.734</b>
<b>31 Aralık 2004</b>								
Maliyet	11.917.784	79.273.476	323.058.370	1.061.692.142	407.560.064	14.065.746	32.488.744	1.982.769.177
Erkenlik amortismanı	-	(10.587.247)	(52.794.112)	(387.308.843)	(260.399.965)	(38.409.119)	-	(754.315.443)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.917.784</b>	<b>68.686.229</b>	<b>270.264.258</b>	<b>674.383.299</b>	<b>147.160.099</b>	<b>14.283.732</b>	<b>32.488.744</b>	<b>1.228.453.734</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)**

Ekonomik ömrü sona ermiş ve halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Makine ve ekipmanlar	88.748.737	76.958.832
Kalıp ve modeller	128.326.539	55.456.210
Taahhütler	988.435	1.262.113
Demirbaş ve mefruşatlar	31.344.132	26.126.739
	<b>249.407.843</b>	<b>159.803.894</b>

Şirket Yönetim Kurulu, 2005 yılı Aralık ayı içerisinde aldığı bir karar ile Şirket yönetimine Kocaeli Fabrikası'nın kapasitesini 240.000 araçtan 280.000 araca çıkarması, Ford Transit ürününün yenilenmesi, Yeni Transit motorunun geliştirilmesi ve Ford Otosan İnönü Fabrikası'nda üretilmesi, Transit Connect ürününün yenilenmesi, Yeni Kamyon motorunun geliştirilmesi için toplam 225 milyon Euro tutarında yatırım proje ve mühendislik harcaması için yetki vermiştir. Şirket 2005 yılı içerisinde bu projelerle ilgili olarak toplam 68 milyon Euro tutarında yatırım ve mühendislik harcaması yapmıştır.

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren döneme ait amortisman giderinin 253.432.201 YTL'si satışlar malın maliyetine, 6.944.179 YTL'si genel yönetim giderlerine, 1.895.820 YTL'si araştırma ve geliştirme giderlerine ve 1.954.552 YTL tutarındaki kambiye satış ve pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR**

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
<b>31 Aralık 2004</b>				
Maliyet	13.735.154	344.606.348	719.300	359.060.802
Birlikli amortisman	(11.381.467)	(164.027.433)	(719.300)	(176.128.200)
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.353.687</b>	<b>180.578.915</b>	<b>-</b>	<b>182.932.602</b>

**31 Aralık 2005 tarihinde sona eren dönem için**

Açık net defter değeri	2.353.687	180.578.915	-	182.932.602
Girşler	2.337.099	27.343.187	-	29.680.286
Çıkşlar	-	-	-	-
Cari yıl amortismanı	(836.571)	(66.526.882)	-	(67.363.453)

<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>3.854.215</b>	<b>141.395.220</b>	<b>-</b>	<b>145.249.435</b>
----------------------------------	------------------	--------------------	----------	--------------------

**31 Aralık 2005**

Maliyet	16.072.253	371.949.535	719.300	388.741.088
Birlikli amortisman	(12.218.038)	(230.554.315)	(719.300)	(243.491.653)

<b>Net defter değeri</b>	<b>3.854.215</b>	<b>141.395.220</b>	<b>-</b>	<b>145.249.435</b>
--------------------------	------------------	--------------------	----------	--------------------

Geliştirme maliyetlerine girişler Yeni Nesil Transit Motoru projesi nedeni ile aktifleştirilen mühendislik harcamalarından oluşmaktadır.

	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Özel maliyetler	Toplam
<b>31 Aralık 2003</b>				
Maliyet	11.747.655	332.631.599	719.300	345.098.554
Birlikli amortisman	(9.873.757)	(97.499.534)	(719.300)	(108.092.591)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.873.898</b>	<b>235.132.065</b>	<b>-</b>	<b>237.005.963</b>

**31 Aralık 2004 tarihinde sona eren dönem için**

Açık net defter değeri	1.873.898	235.132.065	-	237.005.963
Girşler	1.987.499	11.974.749	-	13.962.248
Çıkşlar	-	-	-	-
Cari yıl amortismanı	(1.507.710)	(66.527.899)	-	(68.035.609)

<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>2.353.687</b>	<b>180.578.915</b>	<b>-</b>	<b>182.932.602</b>
----------------------------------	------------------	--------------------	----------	--------------------

**31 Aralık 2004**

Maliyet	13.735.154	344.606.348	719.300	359.060.802
Birlikli amortisman	(11.381.467)	(164.027.433)	(719.300)	(176.128.200)

<b>Net defter değeri</b>	<b>2.353.687</b>	<b>180.578.915</b>	<b>-</b>	<b>182.932.602</b>
--------------------------	------------------	--------------------	----------	--------------------



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

Alınan avanslar bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemi altında sınıflandırılmıştır.

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Müşterilerden alınan avanslar	1.422.945	1.273.335
	<b>1.422.945</b>	<b>1.273.335</b>

#### NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Şirket'in bilançosunda emeklilik planlarını kapsayan herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

#### NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Kıdem tazminatı karşılığı	19.229.136	17.960.737
Vergi karşılığı (Not 41)	100.003.229	96.374.020
	<b>119.232.365</b>	<b>114.334.757</b>

Şirket'in satış destek primi karşılıkları ve garanti karşılıkları diğer borçlar altında gösterilmiştir (Not 10).

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik taahhüdü anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlar için 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personel için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla 1.770,62 YTL (31 Aralık 2004: 1.574,74 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
İskonto oranı (%)	5,49	5,45
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	4	4

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olan 1.770,62 YTL (1 Ocak 2005: 1.648,90 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

Kidem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
1 Ocak	17.960.737	17.728.737
Yıl içinde ödenen	(2.819.250)	(2.147.054)
Yıl içindeki artış	4.087.649	4.647.156
Parasal kazanç	-	(2.268.102)
<b>31 Aralık</b>	<b>19.229.136</b>	<b>17.960.737</b>

#### NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR ZARAR

Şirket konsolide olmayan mali tablo hazırladığından ana ortaklık dışı kar zarar bulunmamaktadır.

#### NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Şirket'in 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2004	Ortaklık payı (%)
Koç Grubu şirketleri				
Koç Holding A.Ş.	132.160.187	37,66	110.133.489	37,66
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	2.857.160	0,98
Koç Holding Emeklî Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	2.716.002	0,93
Koç Allianz Sigorta T.A.Ş.	2.793.170	0,80	2.327.642	0,80
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	1.963.238	0,67
<b>Toplam Koç Grubu</b>	<b>143.997.036</b>	<b>41,04</b>	<b>119.997.531</b>	<b>41,04</b>
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	119.997.531	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	52.429.938	17,92
<b>Toplam</b>	<b>350.910.000</b>	<b>100,00</b>	<b>292.425.000</b>	<b>100,00</b>

Sermaye düzeltmesi, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ilavelerin Yeni Türk Lirası'nın bilanço tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre enflasyon düzeltme işlemi etkisini ifade eder.

Şirket Yönetim Kurulu 14 Aralık 2004 tarihli 2004/19 Sayılı Kararı ile, sermayenin 292.425 bin YTL'den 350.910 bin YTL'ye yükseltilmesine ve artırımları 58.485 bin YTL tutarındaki bedelsiz sermayenin Kurumlar Vergisi Kanunu'nun geçici 28. maddesi uyarınca, 25 Şubat 2004 tarihinde satış yapılan İstanbul tesisleriyle ilgili gayrimenkullerin satış kanndan ve özsermaye enflasyon düzeltmesi hesaplarından karşılanması karar vermiştir. Buna göre ödenmiş sermaye %20 oranında bedelsiz olarak artırılmış ve artırım tutarı olan 58.485 bin YTL'nin 29.803 bin YTL'si gayrimenkul satış kanndan, geri kalan tutar ise özsermaye enflasyon düzeltmesi hesaplarından yapılmıştır. Sermaye artırımı işlemleri 2005 yılı içerisinde gerçekleşmiştir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **NOT 26-27-28 SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI**

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Heska açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri: XI, No:25 sayılı Tebliğ kısm 15 madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zarar"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tabloları göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zarar"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem kar ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeleri, yasal yedek akçeleri, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri: XI No: 25 sayılı Tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2005 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %30'u oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurulunun alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.

Şirket 31 Mart 2005 tarihinde önceki dönem net karından 175.455.000 YTL, 30 Eylül 2005 tarihinde önceki dönem karından ayrılan olağanüstü yedeklerden 189.491.400 YTL ve 27 Aralık 2005 tarihinde 2003 yılı karından elde edilmiş ve olağanüstü yedeklere aktarılmış olan özsermaye kalemlerinden 80.709.300 YTL temettü dağıtmıştır.

Seri: XI No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden "Sermaye, Hisse Senedi İhraç Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedekler" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltme farkları toplu halde özsermaye grubu içinde "özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırım veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırım, nakit kar dağıtım ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 26-27-28 SERMAYE YEDEKLERİ, KAR YEDEKLERİ, GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)**

Yukandaki hususa göre Şirket'in Seri: Xİ, No: 25 sayılı tebliğine göre kar dağıtımında baz alınacak özsermaye tablosu 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Sermaye	350.910.000	292.425.000
Hisse senedi ihraç primi	8.252	8.252
Yasal yedekler	87.699.567	23.353.601
Özel yedekler	2	2
Olağanüstü yedekler	118.556.085	205.438.995
Finansal varıklar değer artış fonu	56.372.747	17.216.088
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	456.221.527	484.903.493
Nakit akım korunma rezervi	(33.559.662)	(49.765.053)
Net dönem karı	398.410.813	435.705.702
Geçmiş yıllar karları	169.889.063	187.105.151
<b>Özsermaye toplamı</b>	<b>1.604.508.394</b>	<b>1.596.391.231</b>

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları
Sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primi	8.252	361.733	353.481
Yasal yedekler	87.699.567	146.452.171	58.752.604
Olağanüstü yedekler	118.556.085	487.701.101	369.145.016
Özel yedekler	2	50.145	50.143
	<b>557.173.906</b>	<b>1.013.395.433</b>	<b>456.221.527</b>

Şirket'in UFRS'ye göre düzenlediği bilançosunda birikmiş karlar içerisinde göstermiş olduğu geçmiş yıllar karları 31 Aralık 2005 itibarıyla 169.889.063 YTL'dir.



ROD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT  
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2005

	ABD Doları Orjinal Tutar	YTL	Orjinal Tutar	EURO	YTL	Diğer YTL	Toplam
<b>Varlıklar:</b>							
Nakit ve nakit benzeri değerler	77.079.575	103.425.373	47.746.641	75.797.793	37.984		179.261.130
İlişkili taraflardan alacaklar	3.316.482	4.450.056	77.354.966	122.801.008	490.059		127.741.123
İhtiyat avansları	-	-	17.771.507	28.212.268	-		28.212.268
Ticari alacaklar	-	-	2.888.535	4.585.550	-		4.585.550
Diğer dönen varlıklar	30.300	40.657	133.520	211.963	-		252.620
	80.426.357	107.916.086	145.895.169	231.608.582	528.023		340.052.691
<b>Yükümlülükler:</b>							
Uzun vadeli kredilerin ana para takasları ve faizleri	(63.259.184)	(84.881.173)	(40.176.731)	(63.780.561)	-	(148.661.734)	
İlişkili taraflara borçlar	(15.784.367)	(21.179.464)	(43.670.179)	(69.326.410)	(990.194)	(91.496.068)	
Ticari borçlar	(238.275)	(319.718)	(6.452.149)	(10.242.787)	(230.244)	(10.792.749)	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(708.502)	(950.667)	(1.380.580)	(2.191.670)	(499.705)	(3.642.042)	
Uzun vadeli krediler	(17.153.180)	(23.016.137)	(92.195.994)	(146.361.140)	-	(169.377.277)	
	(97.143.508)	(130.347.159)	(183.875.633)	(291.902.568)	(1.720.143)	(423.969.870)	
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(16.717.151)</b>	<b>(22.431.073)</b>	<b>(37.980.464)</b>	<b>(60.293.986)</b>	<b>(1.192.120)</b>	<b>(83.917.179)</b>	

ROD OTOMOTIV SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2005 VE 2004 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT  
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

##### 31 Aralık 2004

	ABD Doları Orjinal Tutar	YTL	EURO Orjinal Tutar	YTL	Diğer YTL	Toplam
<b>Varlıklar:</b>						
Nakit ve nakit benzeri değerler	29.860.508	40.075.787	167.185.663	305.414.770	30.244	345.520.801
İlişkili taraflardan alacaklar	2.082.918	2.785.484	68.342.454	124.847.995	183.989	127.827.468
İhtisat avansları	-	-	35.153.089	64.217.663	-	64.217.663
Ticari alacaklar	57.009	76.512	819.726	1.497.475	278.308	1.852.295
Diğer dönen varlıklar	22.000	29.526	202.041	369.088	-	398.614
	32.022.435	42.977.309	271.702.973	496.346.991	492.541	539.816.841
<b>Yükümlülükler:</b>						
Uzun vadeli kredilerin ana para taksitleri ve faizleri	(35.635.209)	(47.826.015)	(40.167.505)	(73.359.731)	-	(121.185.746)
İlişkili taraflara borçlar	(10.131.683)	(13.597.732)	(61.329.818)	(112.037.312)	(27.859.993)	(153.495.037)
Ticari borçlar	(129.127)	(173.301)	(7.914.796)	(14.458.750)	(3.244.405)	(17.876.456)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(302.086)	(405.402)	(1.100.108)	(2.009.678)	(491.557)	(2.906.637)
Uzun vadeli krediler	(77.518.340)	(104.037.364)	(115.051.882)	(210.176.778)	-	(314.214.142)
	(123.716.425)	(166.039.814)	(225.554.109)	(412.042.249)	(31.595.955)	(609.678.018)
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(91.693.990)</b>	<b>(123.062.505)</b>	<b>46.148.864</b>	<b>84.304.742</b>	<b>(31.103.414)</b>	<b>(69.861.177)</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket 2005 yılında yaptığı yatırım harcamalarının 120.258.819 YTL'lik kısmından %40 oranında vergi matrahından stopajsız olarak indirebileceği 48.103.528 YTL tutarında yatırım teşviği elde etmiştir.

31 Aralık 2005 itibarıyla kazanılan ancak bilanço tarihi itibarıyla kullanılmayan yatırım indirimi tutarı 1.824.124.151 YTL'dir (31 Aralık 2004: 2.119.695.834 YTL) (Not 14).

#### NOT 31 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Verilen teminat mektupları	153.862.320	183.039.548
Açık kalan akreditif taahhütleri	1.467.644	20.497.295
	<b>155.329.964</b>	<b>203.536.843</b>

a) Şirket'in 2000 yılında, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla tutan 18.594.280 Euro olan kredilerin faiz riskine karşılık iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) yapmıştır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, belirtilen tarihlerde EURIBOR'un taban oranının altında olması halinde, Şirket taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer EURIBOR tavan oranının üzerinde ise bankalar arasındaki farkı Şirket'e tazmin edecektir.

31 Aralık 2005 itibarıyla geçerliliğini koruyan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşmasının detayları aşağıdadır:

Anlaşma	EURIBOR Taban oranı	EURIBOR Tavan oranı	Tutar	Vade tarihi
Citibank	%5,15	%6,00	EUR 15.521.361	28 Şubat 2008
Koçbank	%5,15	%5,95	EUR 3.072.919	31 Ağustos 2007

Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde gider kaydedilen tutar 1.053.692 YTL'dir (31 Aralık 2004: 1.607.557 YTL).

b) Şirket, 2003 yılı içerisinde Akbank T.A.Ş. ile bir kredi anlaşması imzalamıştır. Anlaşma hükümlerince Şirket, son yıl hariç olmak üzere her yıl 300.000.000 Euro tutarındaki ihracat bedelini Akbank T.A.Ş.'deki bir hesabı üzerinden geçirmeyi taahhüt etmektedir. Anlaşmanın son yılı olan 2008 için Şirket'in Akbank'taki hesabından geçirmeyi taahhüt ettiği ihracat bedeli tutarı 200.000.000 Euro'dur.

c) Şirket, 2005 yılında yaptığı kredi sözleşmeleriyle 2006 yılında HSBC bankasındaki hesabı üzerinden 90.000.000 Euro ihracat bedelini, Citibank'taki hesabı üzerinden 40.000.000 Euro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir.

#### NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bilanço dönemleri itibarıyla herhangi bir işletme birleşmesi olmamıştır.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket bir iş kolunda (motorlu araç üretimi ve satışı) ve bir coğrafi bölgede faaliyet göstermektedir. Dolayısıyla, Şirket bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

#### NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonra mali tabloları etkileyen önemli bir husus bulunmamaktadır.

#### NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Bilanço tarihi itibarıyla Şirket'in durdurulan faaliyeti yoktur.

#### NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Yurtiçi satışlar	3.803.980.118	3.328.380.940
Yurtdışı satışlar	2.837.624.404	2.691.550.858
Diğer satışlar	31.300.481	26.377.146
Eksik İndirimler	(613.749.708)	(487.124.824)
	<b>6.059.155.275</b>	<b>5.559.184.120</b>

Satış adetleri	1 Ocak - 31 Aralık 2005			1 Ocak - 31 Aralık 2004		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam Satışlar
Transit Connect	32.648	69.867	102.515	26.055	68.631	94.686
Transit	40.334	92.695	133.029	35.948	70.673	106.621
Cargo	9.223	348	9.571	5.959	84	6.023
Ranger	1.836	138	1.974	2.067	96	2.163
Diğer araçlar	47.082	1.338	48.420	44.373	1.065	45.438
<b>Toplam</b>	<b>131.123</b>	<b>164.386</b>	<b>295.509</b>	<b>114.402</b>	<b>140.529</b>	<b>254.931</b>



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 37- FAALİYET GİDERLERİ

##### Araştırma ve geliştirme giderleri:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
Personel giderleri	14.958.187	20.224.290
Proje maliyetleri	18.000.992	21.505.861
Amortisman gideri	1.895.820	1.570.292
Diğer araştırma ve geliştirme giderleri	3.928.830	2.129.009
	38.783.829	45.429.452

##### Genel yönetim giderleri:

Personel giderleri	25.268.495	24.773.532
Bağış ve yardımlar (Not 9f)	10.988.258	11.971.898
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	8.161.130	6.046.742
Amortisman gideri	6.944.179	4.653.358
Mekanizasyon giderleri	6.068.189	4.794.037
Tamir, bakım ve enerji giderleri	3.820.900	5.816.843
Vergi, resim ve harç giderleri	2.688.959	1.543.487
Ulaşım ve seyahat giderleri	2.571.023	2.305.010
Satış dışındaki teminat giderleri	2.137.900	2.147.137
Diğer yönetim giderleri	6.739.375	9.027.422
	75.388.406	73.079.466

##### Satış ve pazarlama giderleri:

Garanti giderleri	68.980.226	33.228.306
Reklam giderleri	36.246.894	34.376.206
Araç nakliye giderleri (*)	31.584.840	23.657.244
Personel giderleri	18.364.986	15.144.350
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	7.817.854	6.321.103
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	4.983.879	4.247.410
Amortisman gideri	1.954.552	1.943.024
Diğer satış ve pazarlama giderleri	11.528.286	9.167.133
	181.461.517	128.084.776

##### Toplam faaliyet giderleri

295.633.752

246.593.694

31 Aralık 2005 itibarıyla 27.343.187 YTL tutarındaki geliştirme gideri maddi olmayan duran varlıklar kapsamında aktifleştirilmiş olup ilgili dönemlerde araştırma ve geliştirme gideri olarak kaydedilmemiştir (31 Aralık 2004; 11.973.398 YTL).

(\*) Önceki dönemlerde satılan malın maliyeti içerisinde sınıflandırılan araç nakliye giderleri satış pazarlama içerisinde gösterilmiştir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

##### DİĞER GELİRLER-NET

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Diğer gelirler:</b>		
Ford'a yapılan hizmet bedelleri	7.663.326	19.040.254
Araştırma, geliştirme destek primleri	7.288.989	5.874.925
Yedek parça ve malzeme tazminat bedelleri	4.840.164	4.787.201
Alınan kiralar	1.994.170	1.724.995
Sigorta hasar bedelleri	1.523.142	762.524
Sabit kıymet satış kan ve sabit kıymet değer artışı	725.441	32.465.004
Diğer	904.760	5.079.882
	24.939.992	69.734.785
<b>Diğer giderler:</b>		
İthal malzeme claim giderleri	(1.175.910)	(2.015.385)
Sabit kıymet satış zarar ve sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı	(280.053)	(1.196.546)
Geçmiş dönem fiyat farkları	(204.053)	-
Alın satım amaçlı finansal varlıklar satış zarar	-	(2.690.511)
Diğer	(806.321)	(776.229)
	(2.466.337)	(6.678.671)
<b>Diğer gelirler-net</b>	<b>22.473.655</b>	<b>63.056.114</b>

##### NOT 39 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
<b>Finansal gelirler:</b>		
Kur farkı gelirleri	40.605.304	45.805.321
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansal gelir	19.259.995	31.474.142
Faiz gelirleri	14.436.648	7.680.014
Temettü gelirleri	564.317	1.235.938
Diğer finansman gelirleri	1.341.649	872.946
	76.207.913	87.068.361
<b>Finansal giderler:</b>		
Kur farkı giderleri	(48.846.220)	(19.795.178)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansal gider	(20.968.963)	(27.595.066)
Faiz giderleri	(18.043.172)	(26.083.127)
Nakit akım korunma rezervi ile ilgili finansal gider	(16.205.391)	(23.475.947)
Diğer finansman giderleri	(6.219.976)	(5.237.453)
	(110.283.722)	(102.186.771)
<b>Finansman giderleri - net</b>	<b>(34.075.809)</b>	<b>(15.118.410)</b>

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KAR ZARARI

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde, 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verildiğini kamuoyuna duyurmuştur (Not 2). Dolayısıyla 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulaması yapılmadığı için, 2005 yılında parasal kazanç kayıp oluşmamaktadır (31 Aralık 2004: 35.240.525 YTL).

#### NOT 41 - VERGİLER

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2005 yılı için %30’dur. Bu oran, kurumların ticari kazançlarına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerinin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltilmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler ayrıca 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını da söz konusu yasa da belirtilen esaslar dahilinde enflasyon düzeltilmesine tabi tutmak zorundadırlar.

Bunun yanı sıra, 5228 sayılı kanunla değişik 5024 sayılı kanunda belirtildiği üzere SPK’nın yüksek enflasyon döneminde mali tabloların düzeltilmesine ilişkin düzenlemelerine göre 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını düzeltmek zorunda olan mükellefler söz konusu bilançolarını 5024 sayılı kanunda belirtilen esaslar uyarınca yeniden düzeltmek zorunda değildir. Ancak bu şekilde düzeltme yapanlar, bu kanuna göre ayrılabilecek tutardan fazla amortisman ve karşılık ayıramazlar.

Şirket, 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihli bilançolarını 5024 ve 5228 sayılı kanunlar ile 8, 9, 10 ve 11 no.lu VUK sirküleri ile 337, 338 ve 339 no.lu VUK Genel Tebliği’nin öngördüğü düzenlemeleri esas alarak hazırlamıştır. 19 Nisan 2005 ve 15 Temmuz 2005 tarihli Vergi Usul Kanunu Sirküleri No: 18 ve No: 19’a göre 2005 yılının ilk iki geçici vergi döneminde VUK Mükerrer 298. maddesine göre şartların gerçekleşmemesinden dolayı enflasyon düzeltilmesi uygulaması yapılmamıştır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarına (temettüleri) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalanlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üzer aylık mali karları üzerinden %30 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10’uncu gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nun geçici 28. ve 29. maddesinde yer alan iştirak hissesi ve gayrimenkul satış kazancı istisnasının süresi 31 Aralık 2004 tarihi ile sona ermiştir. Ancak bu düzenleme 5281 sayılı kanun ile 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kalıcı istisna olarak Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8. maddesine eklenmiştir.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Buna göre kurumların en az iki yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hissesi ve gayrimenkullerinin satışından elde edilen kazançlar -belirli koşullarla kurum sermayesine ilave şartına bağlı olarak- kurumlar vergisinden istisna olacaktır. Bankalara borçlu olanların ve kefillerinin borçlarına karşılık olmak üzere bankalara devir ve teslim edilen gayrimenkul ve iştirak hisselerinin satışında istisna uygulanması için bu kıymetlerin iki yıl aktifte bulunmaları şartı aranmayacaktır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 10.000 YTL'nin üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutan üzerinden, kann dağıtıp dağıtmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

16 Temmuz 2004 tarih ve 5228 no.lu kanunun 28. maddesinin 9. fıkrasında aşağıdaki hüküm getirilmiştir: Kurumların 31 Temmuz 2004 tarihinden geçerli olmak üzere bünyelerinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %40'ı Ar-Ge indirimi olarak Kurumlar Vergisi'nden istisna edilir. Ar-Ge indirimi için stopaj uygulaması yoktur.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

31 Aralık 2005 ve 2004 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolara yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2005	31 Aralık 2004
- Cari yıl kurumlar vergisi	100.003.229	96.374.020
- Ertelenen vergi gideri (Not 14)	28.047.528	38.188.643
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>128.050.757</b>	<b>134.562.663</b>



(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Cari dönem kurumlar vergisi hesaplaması aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar:</b>	<b>554.563.629</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	24.567.004
Geçmiş yıl zararları	-
Diğer indirim ve istisnalar	(25.960.290)
Tesvik belgelerine bağlı olmadan, yapılan yatırım harcamaları nedeni ile kazanılan tesvik tutarı	(48.103.528)
%19,8 stopaja tabi kullanılan yatırım tesviği	(505.066.815)
<b>Kurumlar vergisi matrahı:</b>	<b>-</b>
<b>Kullanılan yatırım teşviklerine istinaden ödenecek stopaj:</b>	<b>(100.003.229)</b>

#### NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	<b>31 Aralık 2005</b>	<b>31 Aralık 2004</b>
Net dönem karı (YTL)	398.410.813	435.705.702
Nominal değeri 1 YKr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
<b>Nominal değeri 1 YKr olan hisse başına kazanç</b>	<b>1,14 YKr</b>	<b>1,24 YKr</b>

#### NOT 43 - NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu mali tablolar ile birlikte gösterilmiştir.

#### NOT 44 - DİĞER HUSUSLAR

Mali tabloların önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.



