

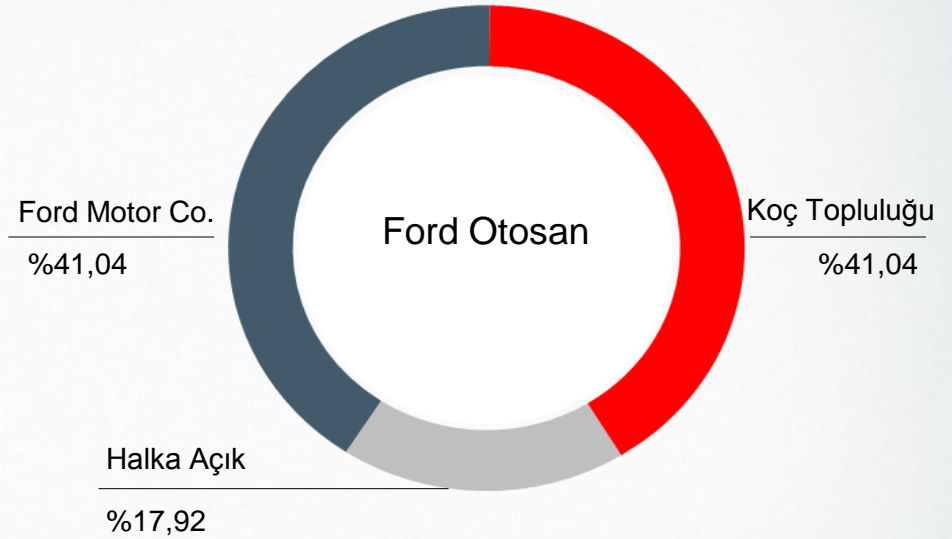
# FORD OTOSAN

## Yatırımcı Sunumu



# Şirket Profili

Ana Göstergeler, 2012		
Satış Gelirleri		5.5 milyar \$
İhracat Gelirleri		3.2 milyar \$
FAVÖK		444 milyon \$
Vergi Öncesi Kâr		358 milyon \$
Net Kâr		377 milyon \$
Özsermaye Getirisi		%33,8
FAVÖK Marjı		%8,1
Yıllık Üretim Kapasitesi		330.000
	Kocaeli	320.000
	İnönü	10.000
Çalışan Sayısı		9.527
	Mavi Yaka	7.069
	Beyaz Yaka	2.458



Borsa İstanbul'da 13 Ocak 1986'dan beri işlem görmektedir

Hisse kodu: FROTO.IS

# Bir Bakışta Ford Otosan

## Türk otomotiv sanayiinin öncü gücü

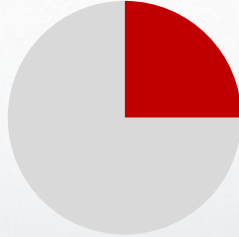
- **İlk** yerli binek otomobil Anadol (1966)
- Türkiye'nin **ilk** yerli dizel motoru Erk (1986)
- Türkiye'nin otomotivde **ilk** özel Ar-Ge merkezi (1961)
- ABD'ye (2009) ve Meksika'ya (2013) yapılan **ilk** otomotiv ihracatı

## Yüksek katma değer

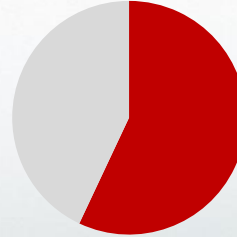
- Otomotivde Türkiye **ihracat lideri**; genel sıralamada 2'nci
- Türkiye'nin **2'nci en büyük** sanayi kuruluşu
- Türk otomotiv sektöründeki **en yüksek** istihdam

## Liderlik ve ölçek avantajları

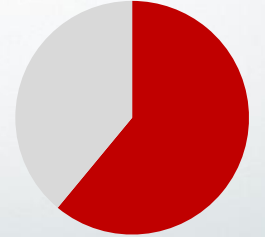
- 12 yıldır üst üste **pazar lideri**
- Türk otomotiv sektöründeki **en geniş** ürün gamı



Türkiye'nin toplam otomotiv  
üretiminin **%25'i**



Türkiye'nin toplam ticari araç  
üretiminin **%57'si**



Türkiye'nin toplam ticari araç  
ihracatının **%61'i**

# Ford Motor Company Dünyasında Önemli Bir Merkez

## Güçlü satış performansı

- Ford Avrupa’da **en yüksek** ticari araç pazar payına sahip ülke (%26,4)
- Avrupa’da Ford’un **ikinci en yüksek** pazar payı

## En büyük ticari araç üretim merkezi

- Ford Transit’in **Avrupa’daki tek** ve **dünyadaki öncü** üretim merkezi
- Ford Transit Custom & Tourneo Custom’ın **dünyadaki tek** merkezi
- Ford Transit Courier & Tourneo Courier’nin **dünyadaki tek** merkezi
- Ford Cargo kamyonların küresel bazda **iki merkezinden biri**

## Ar-Ge ve mühendislik gücü

- Ford’un küresel bazda **3’üncü büyük** Ar-Ge merkezi
- Dizel motorların ve ağır ticari araçların **küresel** mühendislik merkezi
- Ar-Ge harcamasında **dünyanın ilk 1000** şirketi arasında  
(AB Komisyonu ‘EU R&D Investment Scoreboard’ listesi)
- Ford dünyasında “Yılın Motor Test Merkezi - Engine Test Facility of the Year” ödülünü alan **ilk** merkez (Uluslararası Otomotiv Test Teknoloji Dergisi, 2013)

# Vizyon, Misyon ve Stratejimiz

## Vizyon

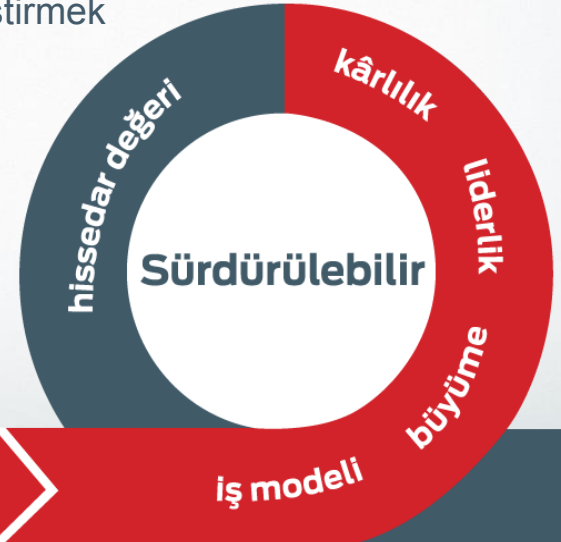
Otomotiv ürün ve hizmetlerinde Türkiye'nin tüketici odaklı lider şirketi olmak.

## Misyon

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak.

## Strateji

- Sürdürülebilir büyüme gerçekleştirmek
- Marka algımızı yükseltmek ve müşteri bağlılığı yaratmak
- Vizyoner yönetim ekibimizle doğru zamanda doğru kararlar almak
- Kalitemizi, maliyetlerimizi ve süreçlerimizi iyileştirmek
- Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak
- Sosyal sorumluluklarımızı yerine getirmek



ürün geliştirme, üretim, satış ve pazarlamada mükemmellik

iş modeli

# Kısa Tarihçe

Kapalı ekonomi döneminde, lisans anlaşmaları çerçevesinde Türkiye’de ilk otomotiv üretimi başladı.



Türkiye’de serbest ekonomik sisteme geçiş ve diğer ülkelerle entegrasyon için ilk adımlar atıldı.



1996’da AB ile Gümrük Birliği anlaşması imzalandı. İhracatta artış başladı. Türkiye’de üretim için teşvikler açıklandı.



Türkiye küresel otomotiv üretiminde önemli bir merkez konumuna geldi. Bir montaj merkezinden, Ar-Ge odaklı bir ürün geliştirme ve üretim merkezine dönüşerek katma değerini ve rekabet avantajını artırdı.



Türkiye dünyada 16’ncı, 27 Avrupa Birliği ülkesi arasında 5’inci en büyük otomotiv üretim merkezi konumuna geldi.



## İlk Yıllar

## 1980’ler

## 1990’lar

## 2000-2010

## 2010+

**1928 – Vehbi Koç**  
Ankara Ford bayiliğini aldı

**1959 – Otosan**  
Ford’un montaj fabrikası olarak kuruldu

1960 – Otosan’ın ilk üretimi: Ford Consul

**1966 – Otosan ilk**  
Türk otomobili  
Anadol’u üretti

1967 – Otosan ilk  
Transit üretimini  
gerçekleştirdi

1982 – İnönü Fabrikası  
açıldı

1983 – Cargo kamyon  
üretimi başladı

**1983- Ford Motor Co.**  
Otosan’daki payını  
%30’a çıkardı

1985 – Ford Taunus  
üretimine başladı

**1986 – Otosan**  
Türkiye’nin ilk dizel  
motoru ERK’i üretti

1992 – Yeni nesil  
Transit üretimi  
başladı

1993 - Ford Escort  
üretimi başladı

**1997 – Ford, ‘Ford**  
Otosan’daki hissesini  
%41’e çıkardı

1998 – Ford Otosan  
yedek parça dağıtım  
merkezi açıldı

**2001 – Kocaeli Fabrikası açılışı**

2002 – Transit Connect lansmanı

2003 – Yeni Cargo üretimi

2003 – Transit Connect ‘Yılın  
Uluslararası Ticari Aracı Ödülü’

**2007 – Gebze Ürün Geliştirme**  
Merkezi açılışı

2007 – Transit ‘Yılın Uluslararası  
Ticari Aracı Ödülü’

**2009 – Kuzey Amerika Transit**  
Connect ihracatı

**2010 – Ford Otosan’ın**  
kuruluşunun 50’nci yıldönümü

2010 – Transit Connect ‘Kuzey  
Amerika Yılın Ticari Aracı’ ödülü

2011 – Transit  
Connect New York  
Taksi projesi

**2011 – Ford Otosan**  
üst üste 10’uncu  
pazar lideri

**2012- Transit Custom**  
lansmanı

**2013- Meksika’ya ilk**  
otomotiv ihracatı

2013 - Ford Otosan  
üst üste 12’nci kez  
pazar lideri



# Ödüllerimiz ve Başarılarımız

## Araç Ödülleri:

- 2013: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit Custom  
2012: Euro Ncap güvenlik testinden 5 yıldız alan ilk ticari araç – Ford Transit Custom  
2012: Yılın Kamyonu 3.'sü – Ford Cargo  
2010: Kuzey Amerika Yılın Ticari Aracı – Ford Transit Connect  
2007: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit  
2003: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit Connect  
2001: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit



## Fabrika Ödülleri:

- 2013: Yılın Motor Test Merkezi Ödülü- Uluslararası Otomotiv Test Teknoloji Dergisi  
2012: Rio 20.Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı En İyi 25 Global Uygulamadan biri  
2012: Ford Başkanlık İş Sağlığı & Güvenliği Ödülleri – Global Birincilik; İş Güvenliği Kültürü ve Standartlarında Mükemmellik Ödülü dahil altı farklı kategoride ödül  
2011: Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü, Ford Motor Company (CLAD) - Üretimde kadın sayısının artırılmasına yönelik "İlk Kadın Kaportacı Projesi"  
2011: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – İnönü Fabrikası  
2010: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası  
2010: Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü, Ford Motor Company (CLAD) – "Engelleri Kaldırılım" projesi  
2008: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – İnönü Fabrikası  
2007: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası  
2004: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası



# Tesislerimiz

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi - 1998



Gebze Mühendislik Merkezi - 2007



Kocaeli Fabrikaları – Transit (2001), Custom (2012), Courier (2014)



İnönü Fabrikası (1982)





# Kocaeli Fabrikası – Yeni Nesil Ford Transit'in ana üretim merkezi



- Açılış: 2001
- Transit, Transit Custom ve Tourneo Custom üretimi
- 340.000m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere 1.600.000m<sup>2</sup> toplam alan
- 290.000 adet yıllık üretim kapasitesi





# Kocaeli Fabrikası – Ford Courier'nin dünyadaki tek üretim merkezi



- Kocaeli fabrikası alanı içinde temeli 19 Mart 2012'de atılan yeni üretim merkezi
- 70.000m<sup>2</sup> kapalı alan
- 110.000 adet yıllık üretim kapasitesi
- Ford'un yepyeni hafif ticari aracı Transit Courier ve Tourneo Courier'nin dünyadaki tek üretim merkezi (Başlangıç: 2014 ilk çeyrek)



# İnönü Fabrikası - Ford'un iki global kamyon üretim merkezinden biri



- Açılış: 1982
- 79.000m<sup>2</sup> kapalı alan
- Cargo kamyon, motor ve aktarma organları üretimi
- Yıllık kapasite: 15.000 kamyon (2014 sonu), 66.000 motor, 140.000 aktarma organı



# Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi - %95 sipariş karşılama oranı



- Açılış: 1998
- 25.000 m<sup>2</sup> kapalı depo alanı ile Türkiye'nin en büyük yedek parça dağıtım merkezi
- Kapalı alan kapasitesine göre Avrupa'da Ford'un yedek parça dağıtım merkezleri arasında 4'üncü sırada
- Ford Otosan yedek parça, pazarlama, satış ve satış sonrası operasyonlarının yönetim merkezi



# Gebze Mühendislik Merkezi - Ford'un dizel motor geliştirme merkezi



- Açılış: 2007
- Yeni ürün ve ileri teknolojileri geliştirme merkezi
- Ford'un tüm dünyadaki dizel motorların ve ağır ticari araçların mühendislik merkezi
- 1.240 mühendisi ile Ford'un dünyadaki 3'üncü büyük Araştırma ve Geliştirme merkezi

# Ürünlerimiz - Transit

- 1965 yılındaki lansmanından bu yana global olarak 7 milyon adedin üzerinde üretildi
- 1967'den beri Ford Otosan tarafından üretiliyor
- Ford Avrupa ürün portföyündeki en uzun ömürlü model
- 2001 ve 2007'de "Yılın Uluslararası Ticari Aracı" ödülünü aldı
- Ford Otosan, Ford Transit'in Avrupa'da tek, dünyada ise öncü üretim merkezi konumunda
- Yıllık üretim kapasitesi 160.000 adet





# Ürünlerimiz - Transit Custom & Tourneo Custom

- Ford Otosan, Ford Transit Custom & Tourneo Custom'ın dünyadaki tek üretim merkezi konumunda
- 2012 yılında Kocaeli Fabrikası'nda üretilmeye başlandı
- Yıllık üretim kapasitesi 130.000 adet
- 2013 "Yılın Uluslararası Ticari Aracı" ödülünü aldı
- Euro NCAP'ten 5 yıldız alan ilk ticari araç oldu



# Ürünlerimiz - Transit Courier & Tourneo Courier

- Ford Otosan Ford Transit Courier & Tourneo Courier'nin dünyadaki tek üretim merkezi konumunda
- Aracın üretimine 2014'ün ilk çeyreğinde başlanacak
- Yıllık üretim kapasitesi 110.000 adet
- 1.0 lt Ecoboost motor, 1.5 lt ve 1.6 lt dizel motor seçeneklerine sahip





# Ürünlerimiz - Cargo

- 1983'ten beri Ford Otosan İnönü Fabrikası'nda üretiliyor
- Çekici, inşaat ve yol kamyonu serileri mevcut
- Avrupa, Asya ve Afrika'da 30 ülkeye ihraç ediliyor
- 2013 Yılı Uluslararası Yılın Kamyonu 3.'lüğü Ödülünün sahibi (1846 T modeli)



# Geniş Ürün Gamı



FORD FOCUS



FORD B-MAX



FORD RANGER



FORD FIESTA



FORD C-MAX



FORD KUGA



FORD S-MAX



FORD MONDEO



FORD GALAXY

# Yeni Ürün Lansmanları

2014



Focus



Courier



Connect



Transit

2015



EcoSport



Mondeo



Galaxy



C-Max



Mustang

2016



Edge



KA

# Neden Ford Otosan?



**Ölçek ekonomisi ve  
kârlılığı artıracak yeni  
projeler**

- Üst üste 12 yıldır Türkiye'nin endüstri lideri
- Türkiye'nin en büyük ticari araç üreticisi ve ihracatçısı
- Ürün gamını güçlendirmek, kapasite ve kârlılığı artırmak için geliştirilen yeni projeler

**Dirençli yapı ve  
yüksek verimlilik**

- İhracat pazarlarındaki çeşitliliğin getirdiği dirençli yapı
- Geniş çaplı ihracat programı: Toplam satışların %70'i
- Avrupa ve Türkiye endüstri ortalamalarının üzerinde yüksek kapasite kullanım oranı
- Verimli, esnek ve düşük maliyetli üretim ve mühendislik

**Güçlü mali konum ve  
proaktif risk yönetimi**

- Yüksek nakit yaratma kapasitesi
- Güçlü mali yapı
- Kurdaki dalgalanmalara karşı yabancı para cinsinden ihracat gelirlerinin sağladığı doğal hedge koruması

**Yüksek hissedar değeri  
yaratmaya verilen önem**

- Sürdürülebilir temettü politikası
- Güçlü hisse performansı
- Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık

# 12 Yıldır Aralıksız Endüstri Lideri - 2013



**01**

%26,4 pazar payı – Ticari Araç



**02**

%21,3 pazar payı - Kamyon



**03**

%8,8 pazar payı - Binek Araç

**01**

%12,9 pazar payı ile Lider

# Ticari Araçta Vergi Avantajı

Binek Araçlar					Ticari Araçlar				
Motor Hacmi	Model	KDV	ÖTV	Toplam	Motor Hacmi	Model	KDV	ÖTV	Toplam
<1600 cc	Fiesta			%71	<3000cc	Transit Van	%18	%4	%23
	B-Max					Transit Custom Van			
	Focus	%18	%45*			Connect Van			
	C-Max					Ranger			
	Mondeo (1.6)								
1601-2000	S-Max (1.6)			%124		Minibüs	%18	%9	%29
	Mondeo (2.0)								
	S-Max (2.0)	%18	%90**						
	Kuga								
	Galaxy								
>2000				%189		Transit Combi	%18	%15****	%36
						Transit Custom Combi			
						Transit Custom Combi Van			
						Tourneo Custom			
						Connect Combi			
		%18	%145***			Cargo	%18	%4	%23

Artışlar:

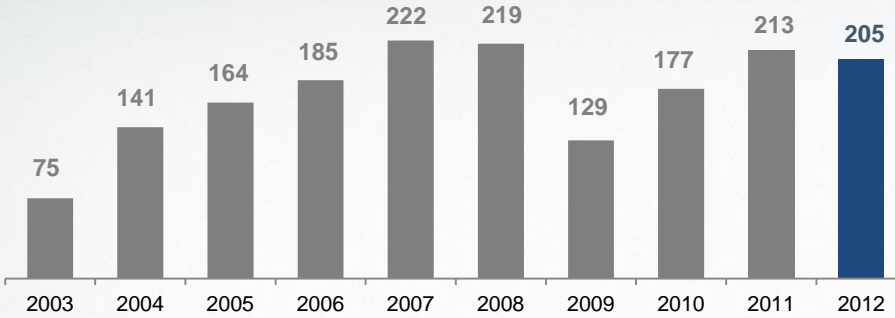
- \* %37'den %40'a (22 Eylül 2012), %40'dan %45'e (1 Ocak 2014)
- \*\* %60'dan %80'e (12 Ekim 2011), %80'den %90'a (1 Ocak 2014)
- \*\*\* %84'den %130'a (12 Ekim 2011), %130'dan %145'e (1 Ocak 2014)
- \*\*\*\* %10'dan %15'e (12 Ekim 2011)

KDV: Katma Değer Vergisi  
ÖTV: Özel Tüketim Vergisi

# Geniş Çaplı İhracat Programı

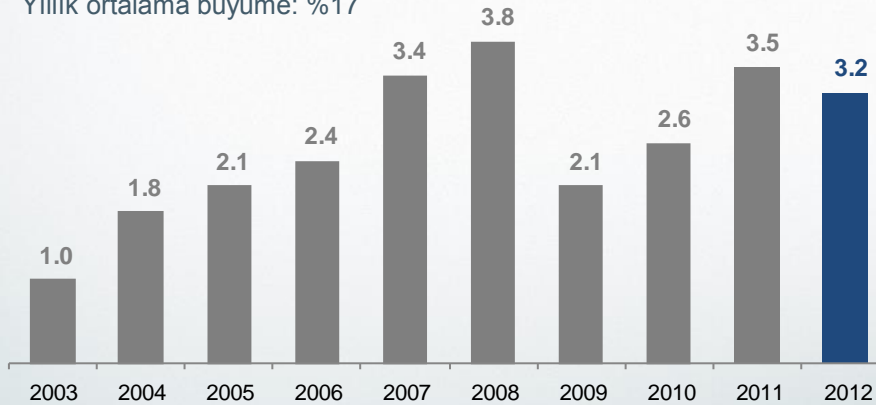
## İhracat (000 adet)

Yıllık ortalama büyüme: %14



## İhracat Ciroosu (Milyar \$)

Yıllık ortalama büyüme: %17



Türkiye'nin otomotiv ihracat şampiyonu

Son 5 yılda 2,1 milyar \$ **net ihracat fazlası** (2008-2012)

**5 kıtada 76 ülkeye** araç ve parça ihracatı

Pazar çeşitleme hedefi kapsamında 2012'de eklenen **yeni pazarlar** :

- Güney Afrika,
- Gürcistan,
- Türkmenistan,
- Kazakistan

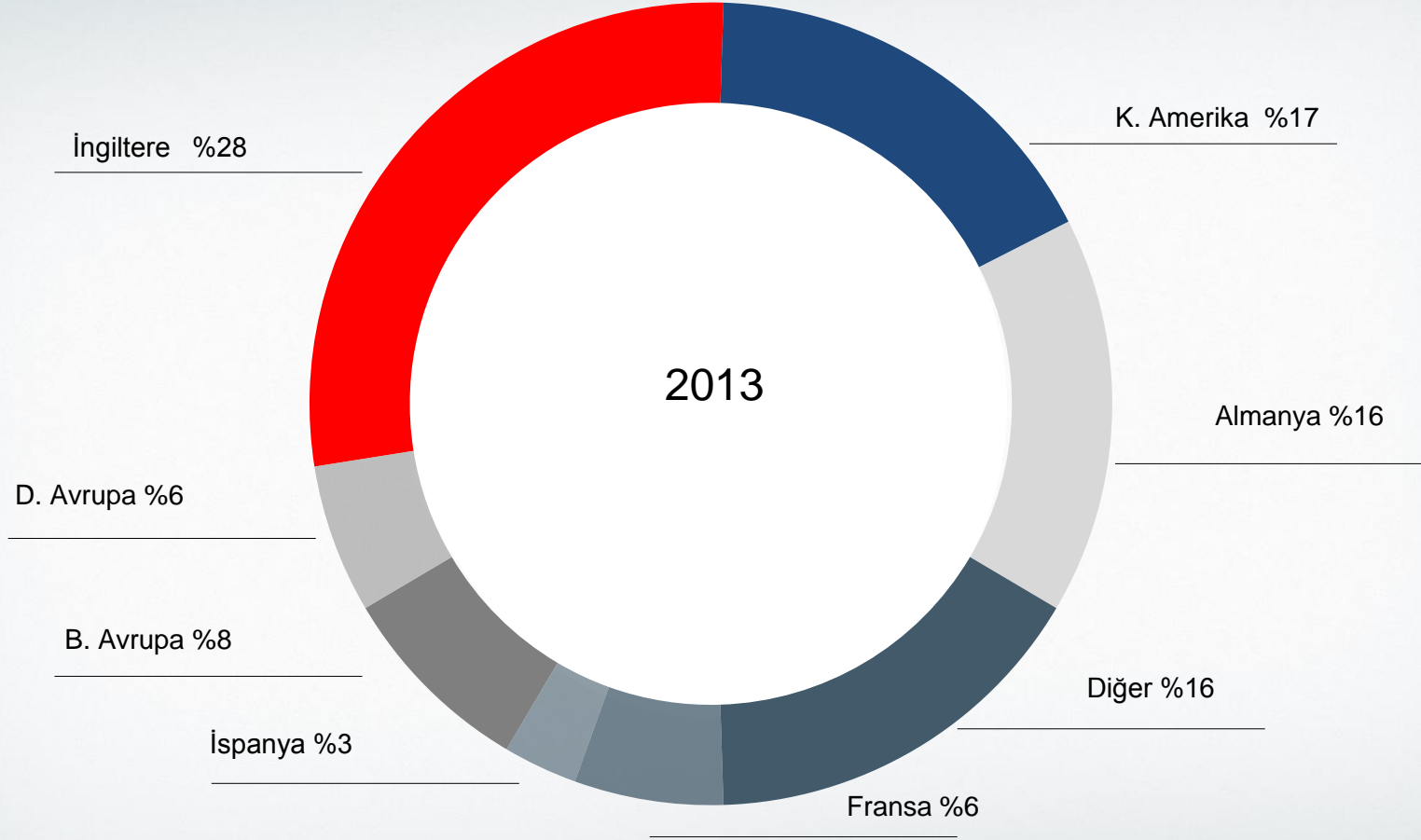
**Türkiye'nin toplam ticari araç ihracatının %61'i**

Ford Avrupa'nın ihracatta **tek karışkanat** olması sebebi ile İhracat alacaklarının kolay yönetimi

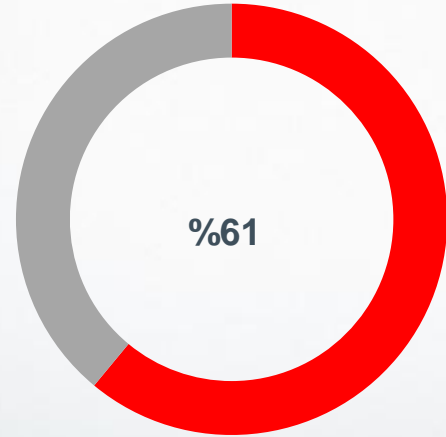
**İhracat alacaklarının** Ford Motor Company ve bağıli kuruluşlarından **14 günde** tahsili



# Ana İhracat Pazarları (adet)



# Güçlü İhracat Performansı



Ford Otosan'ın Türkiye ticari araç ihracatındaki payı, 2013

- En büyük ihracat pazarımız olan **İngiltere'de ticari araç satışları Ocak- Kasım döneminde %10,7 artmıştır.** (Kaynak: ACEA)
- **Transit Custom ve Tourneo Custom, daralan pazarlarda bile kuvvetli bir satış temposuna ulaşarak pazar payı artışı sağlamıştır.**
- **Ford, Avrupa'da ticari araç pazar payını artırmaya odaklı bir strateji yürütmektedir.**
- Ford'un ticari araç satışları 2013 yılında %6,3 büyümüş ve pazar payı %9,2'ye yükselerek **2007 yılından bu yana en yüksek seviyesine ulaşmıştır.**
- Avrupa'da 2013 yılında satılan Ford araçlarının %43'ü tamamen yeni veya büyük ölçüde yenilenmiş modellerdir.
- **Ford Otosan'ın 2013 yılı ihracat adedi geçen yılın aynı dönemine göre %9 artmıştır.** (Kaynak: OSD)

# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım Planı (2011-2014)

## 1. Yeni Nesil Transit Ailesi

- Türk otomotiv endüstrisinde tek bir ürün için yapılan en büyük yatırım: 630 milyon \$

### i. Tourneo Custom & Transit Custom

23 Temmuz 2012'de üretime başlandı.

Ekim 2012'de piyasaya sunuldu.

### ii. Yeni nesil Transit



## Projelerin finansmanı:

- 2010 yılında EBRD ile 150 milyon €'luk kredi anlaşması  
(2 yılı geri ödemesiz 5 yıllık kredi. EURIBOR + 275 bps)
- 2012'de Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile 190 milyon € tutarında kredi anlaşması  
(2 yılı geri ödemesiz 8 yıllık kredi. 3. çeyrekte %2,06 faiz oranı ile 100 milyon €; 4. çeyrekte %1,47 faiz oranı ile 90 milyon € alınmıştır.)





# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım Planı (2011-2014)

## 2. Yeni Hafif Ticari - Transit Courier & Tourneo Courier

- 205 milyon € sabit kıymet yatırımı
- Ford'un dünyadaki tek üretim merkezi (başlangıç 1Ç 2014)
- 110.000 adet yıllık üretim kapasitesi
- Düşük yakıt tüketimi ve rakiplerinden üstün güvenlik özellikleri



# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım (2011-2014)

## 3. Yeni Ford Cargo

- Küresel ölçekte daha rekabetçi bir ürün için 75 milyon \$ tutarında yatırım
- Ürün geliştirme, tasarım, mühendislik ve Ar-Ge'de ana sorumlu Ford Otosan
- Ford Otosan İnönü Fabrikası ve Ford Brezilya'da üretim
- 1846T modelinin lansmanı Ocak 2013'te yapıldı





# Artan Kapasite

Mevcut  
330.000



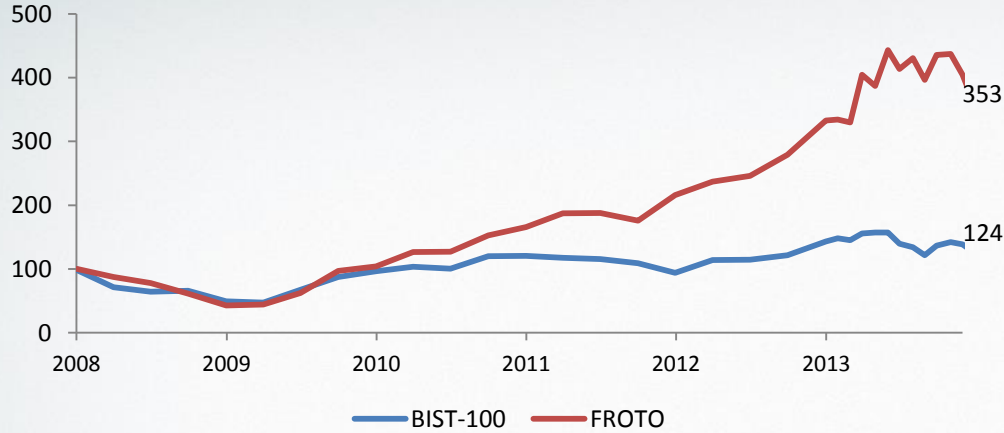
2014  
415.000





# Hissedar Değeri Yaratmaya Verilen Önem

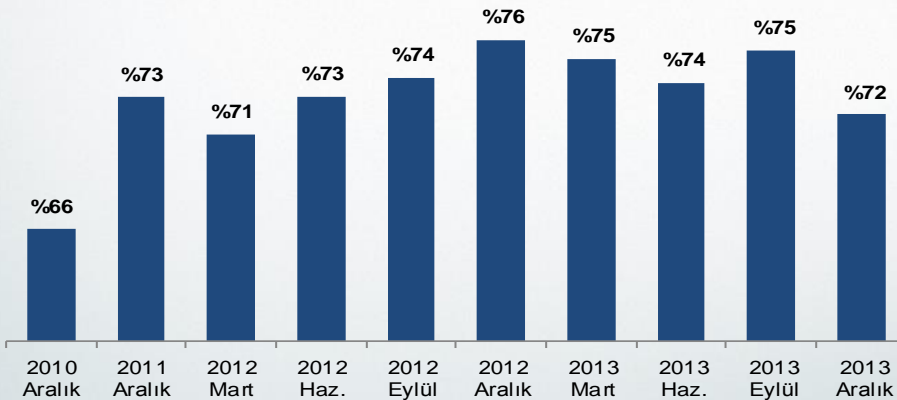
## Güçlü hisse performansı



## Temettü Politikası

- Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak
- Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kâr dağıtımı
- Ford Otosan hisselerinde kâr payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

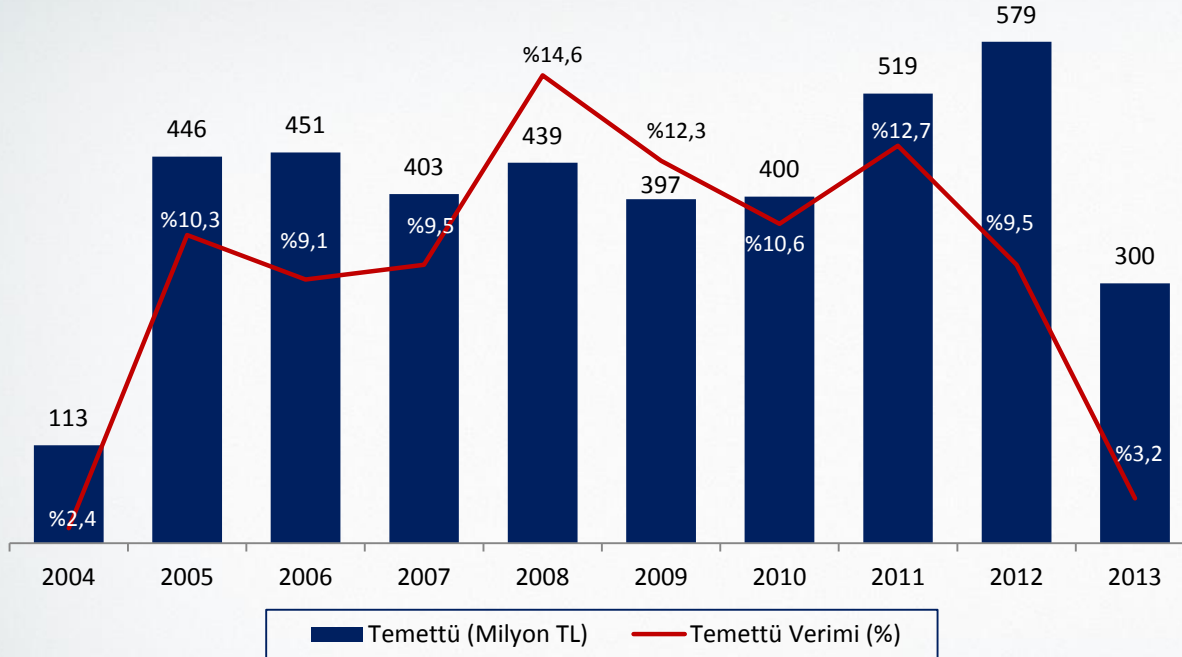
## Halka açık kısımdaki yabancı payı



## Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık

- CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinin ayrı ayrı yönetilmesi
- Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri
- İcra Kurulu
- Denetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Risk Komitesi
- Üst Düzey Yönetici Ücret Belirleme Komitesi

# Temettü



- 2004 – 2013 yılları arasında 2,8 milyar \$ temettü ödenmiştir.
- Ford Otosan, 2008-2012 arasında %12 ile en yüksek temettü verimliliğine sahip BIST şirketidir.
- Halka arzından bu yana, sanayi şirketleri arasında en yüksek temettü ödeyen 2'nci şirkettir.
- Temettü ödemesinde herhangi bir imtiyaz yoktur.
- Ford Otosan genellikle temettü ödemelerini yılda iki kez gerçekleştirmektedir.
- Mevcut temettü politikasının piyasa koşullarına bağlı olarak yatırım döneminde de sürmesi beklenmektedir.

# Güçlü ve Güvenilir Ortaklık Yapısı

- Ciro su, ihracatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan aldığı pay ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük şirketler Topluluğu



- Lider konumda olduğu, güçlü rekabet avantajlarından yararlandığı ve yüksek büyüme potansiyeli taşıyan enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde faaliyet
- Fortune Global 500 sıralamasındaki tek Türk şirketi

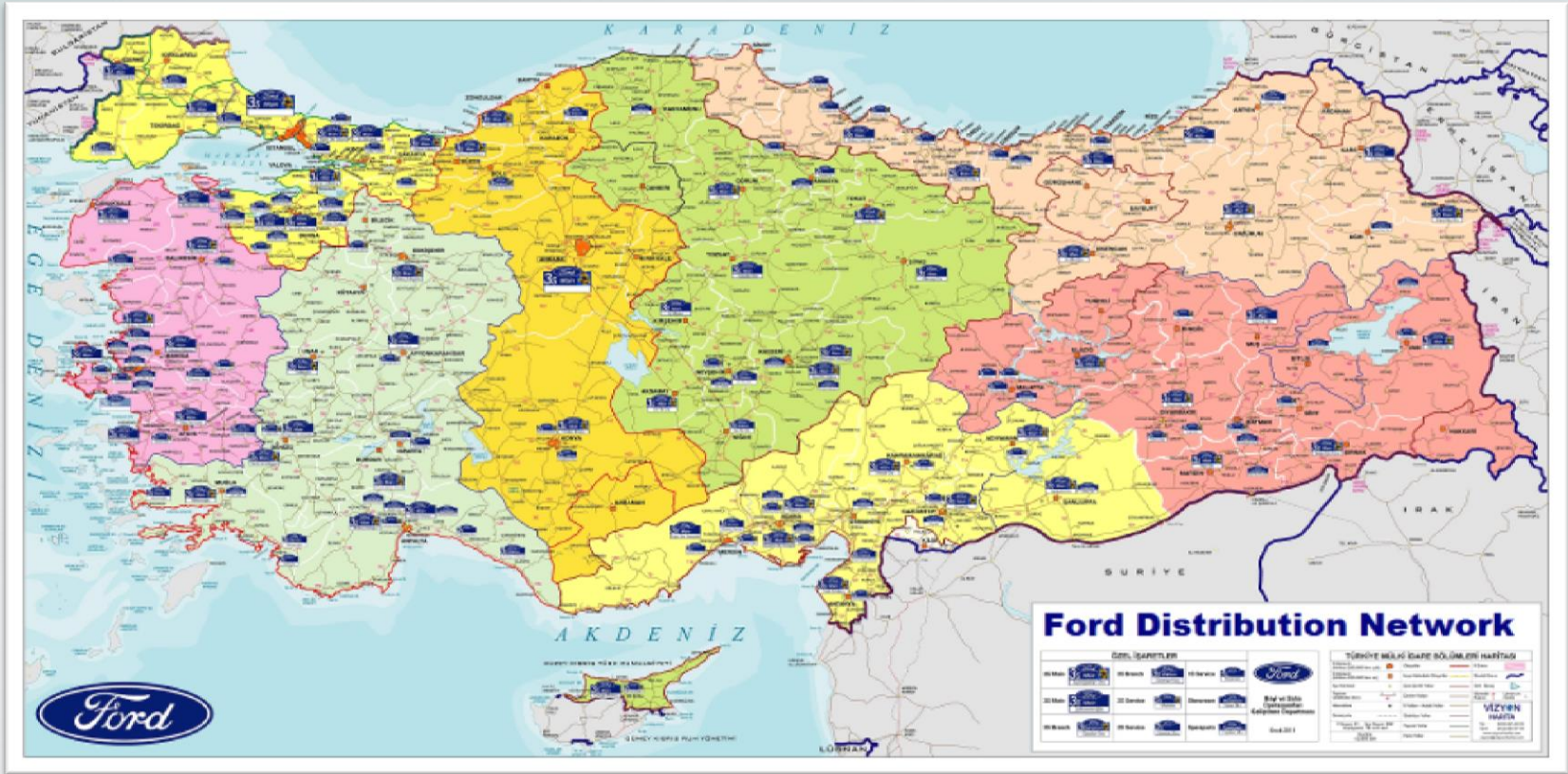
- Dearborn, Michigan merkezli 6 kıtada otomobil üretimi ve dağıtımı yapan küresel otomotiv endüstrisinin tartışmasız liderlerinden



- Ford ve Lincoln markaları ile üretim ve dağıtım
- Dünya çapında 180.000 çalışan ve 65 üretim tesisi
- Ford Motor Credit Company ile taşıt finansmanı hizmetleri



## Geniş Dağıtım Ağı



Ford Otosan Türkiye'nin tamamına yayılmış müşteri odaklı ve yenilikçi satış ve satış sonrası ağıyla bakım, servis ve onarım hizmetleri vermektedir.

Satış:	116
Satış Sonrası:	158
Toplam Bayi:	205

# Verimli Üretim – Endüstri Ortalamasının Üzerinde Kapasite Kullanımı

## Kocaeli Fabrikası Kapasitesi ve Kapasite Kullanım Oranı



# Ar-Ge Odaklı Büyüme Stratejisi - Ford'un 3'üncü en büyük Ar-Ge merkezi

- Türk otomotiv endüstrisinin en büyük Ar-Ge merkezi
- Ford Otosan ürünleri için Ar-Ge çalışmaları, Ford Motor Co. için mühendislik hizmetleri
- Ford'un hafif ticari araçlar, ağır ticari araçlar ve dizel motorlar için küresel mühendislik merkezi
- Motoru da dahil olmak üzere komple bir aracı tasarlamak, geliştirmek, ve test etmek için gerekli tüm yetenek ve altyapı

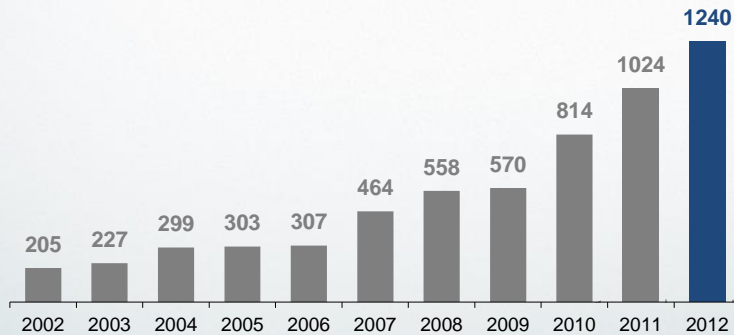
## Kocaeli

- Gölcük Fabrikası'nda yer almaktadır
- 300'ün üzerinde Ar-Ge mühendisi
- Motor testi, dizayn stüdyo ve gelişim atölyeleri burada yer almaktadır

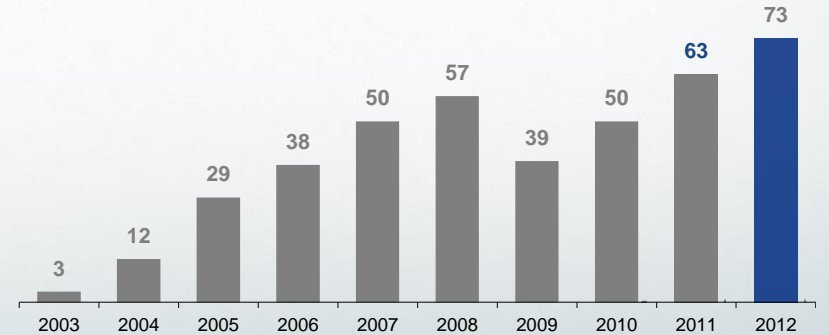
## Gebze

- Tübitak MAM Teknoloji Serbest Bölge'de yer almaktadır
- 700'ün üzerinde Ar-Ge mühendisi
- Küçük dizel motorlar için Küresel Küresel Mükemmeliyet Merkezi
- Global Cargo'nun Ar-Ge merkezi

## Ar-Ge Mühendis Sayısı

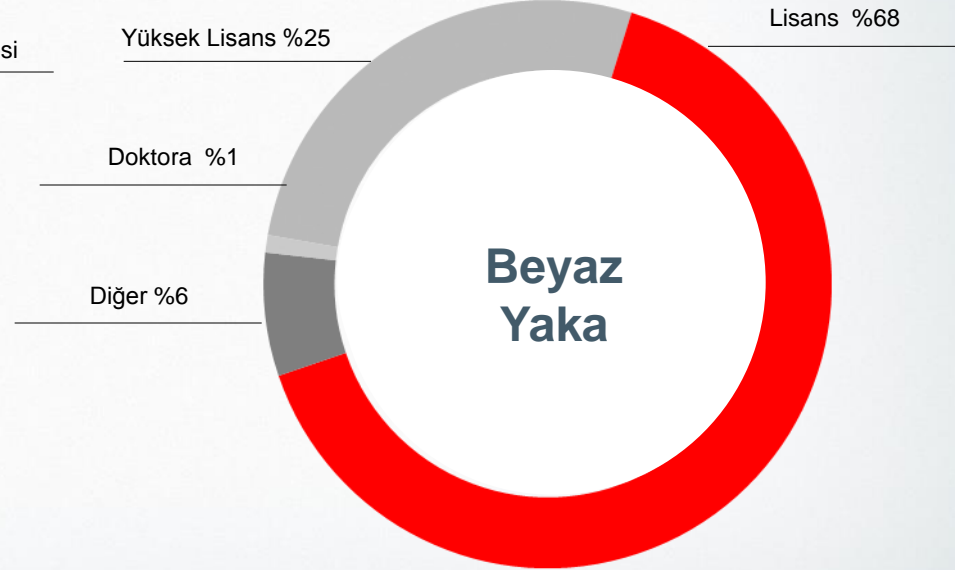
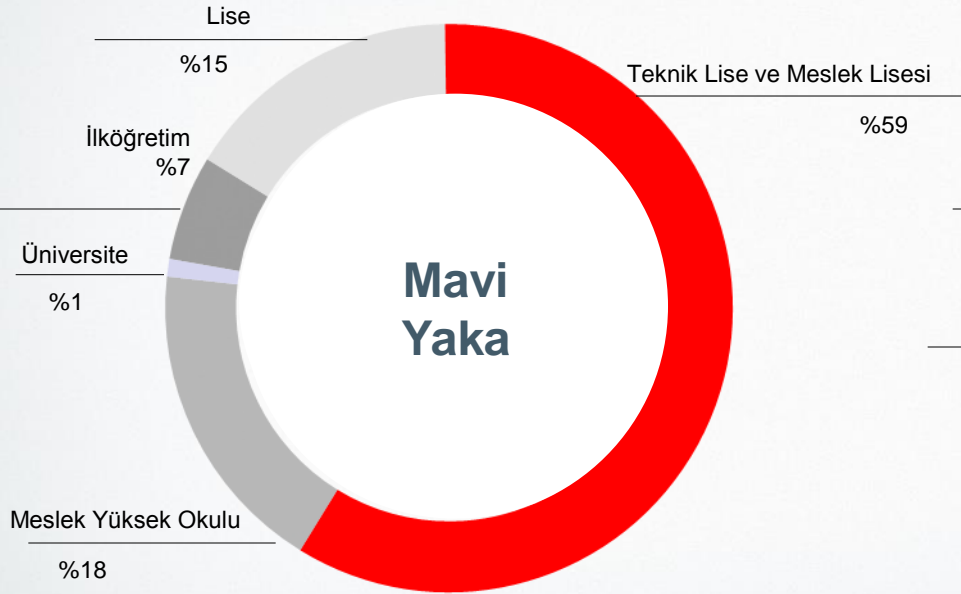


## Patent Başvuruları



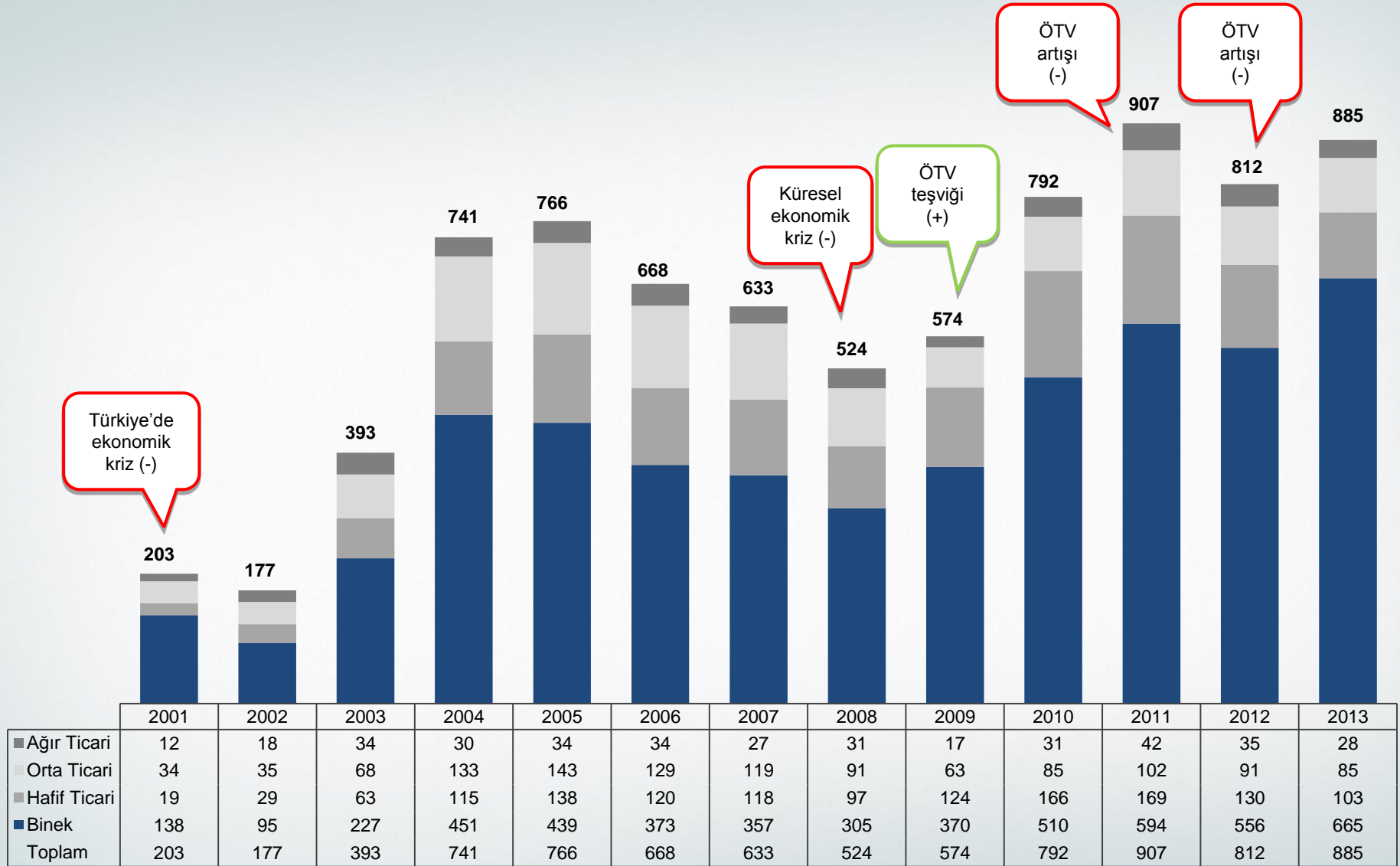


# Tecrübeli ve Kalifiye İşgücü



# Operasyonel ve Finansal Performans

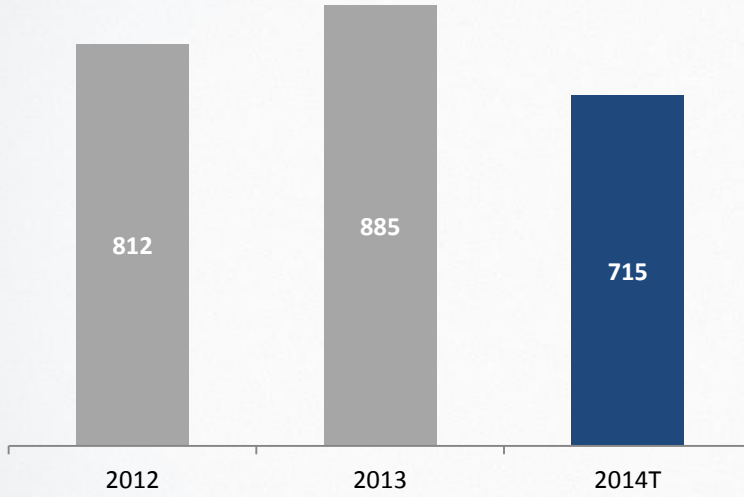
# Türkiye Otomotiv Pazarı (000 adet)



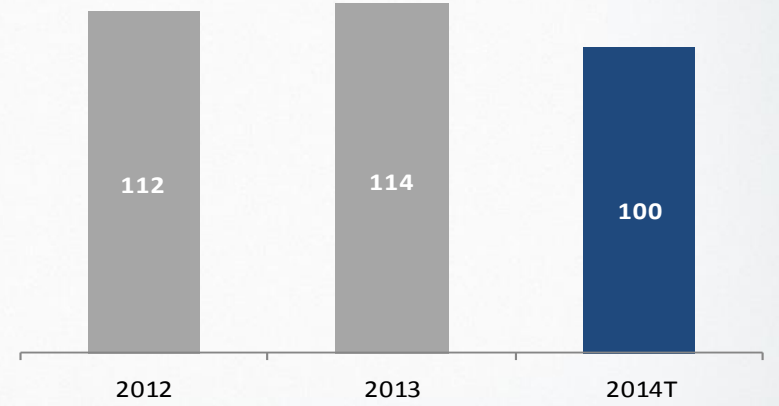


# Yurt içi Satışlar (000 adet)

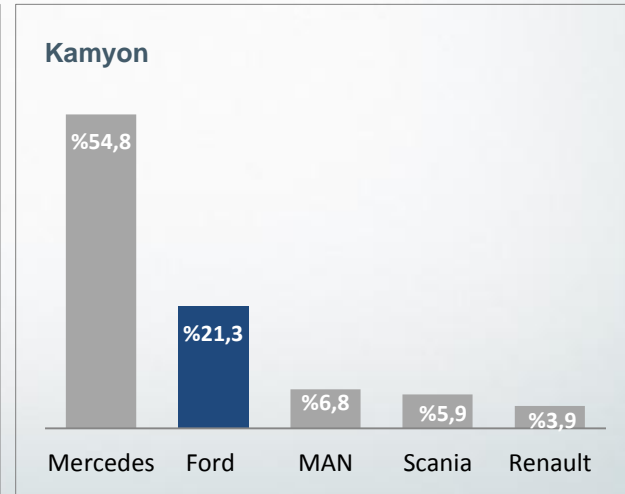
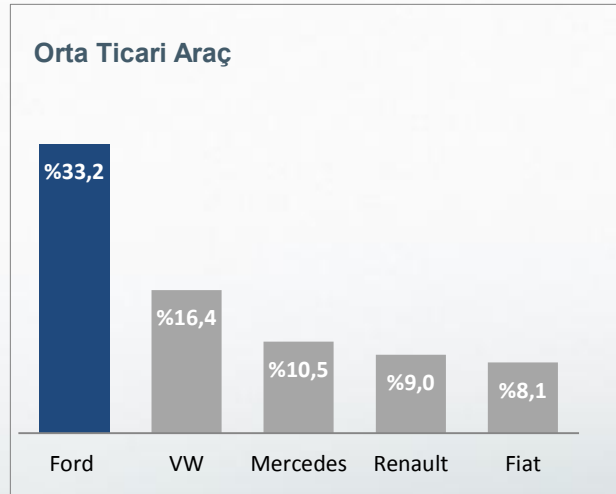
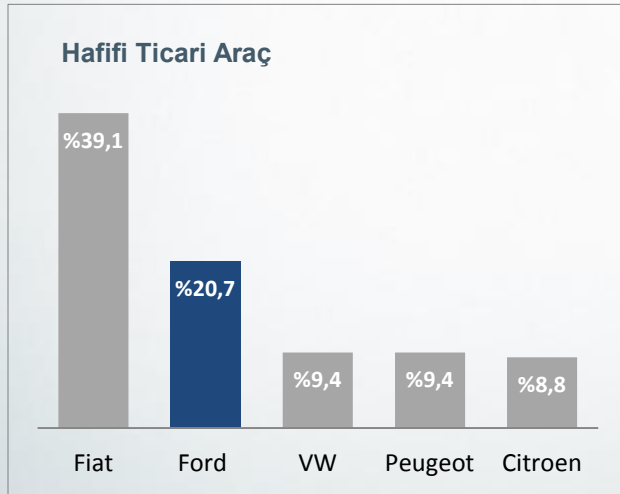
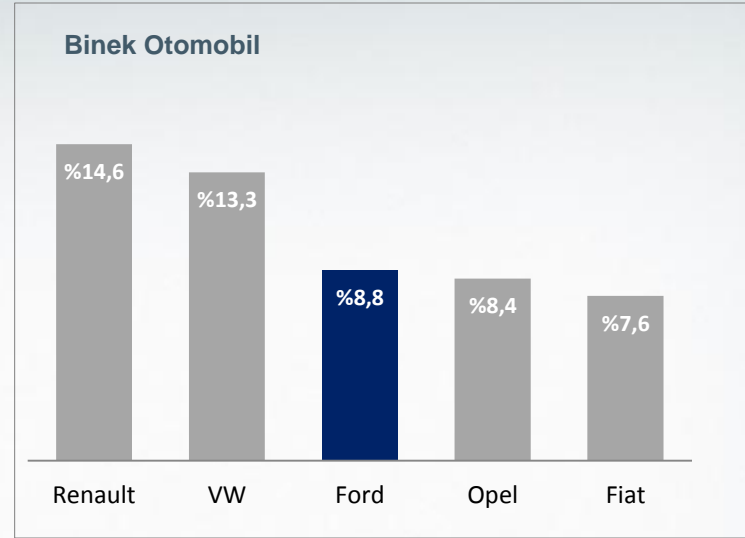
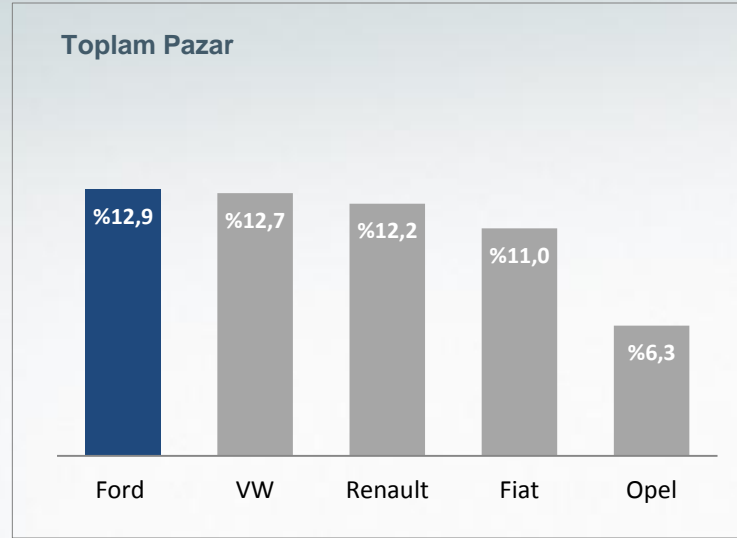
Toplam Otomotiv Pazarı



Ford Otosan Perakende Satış Adedi

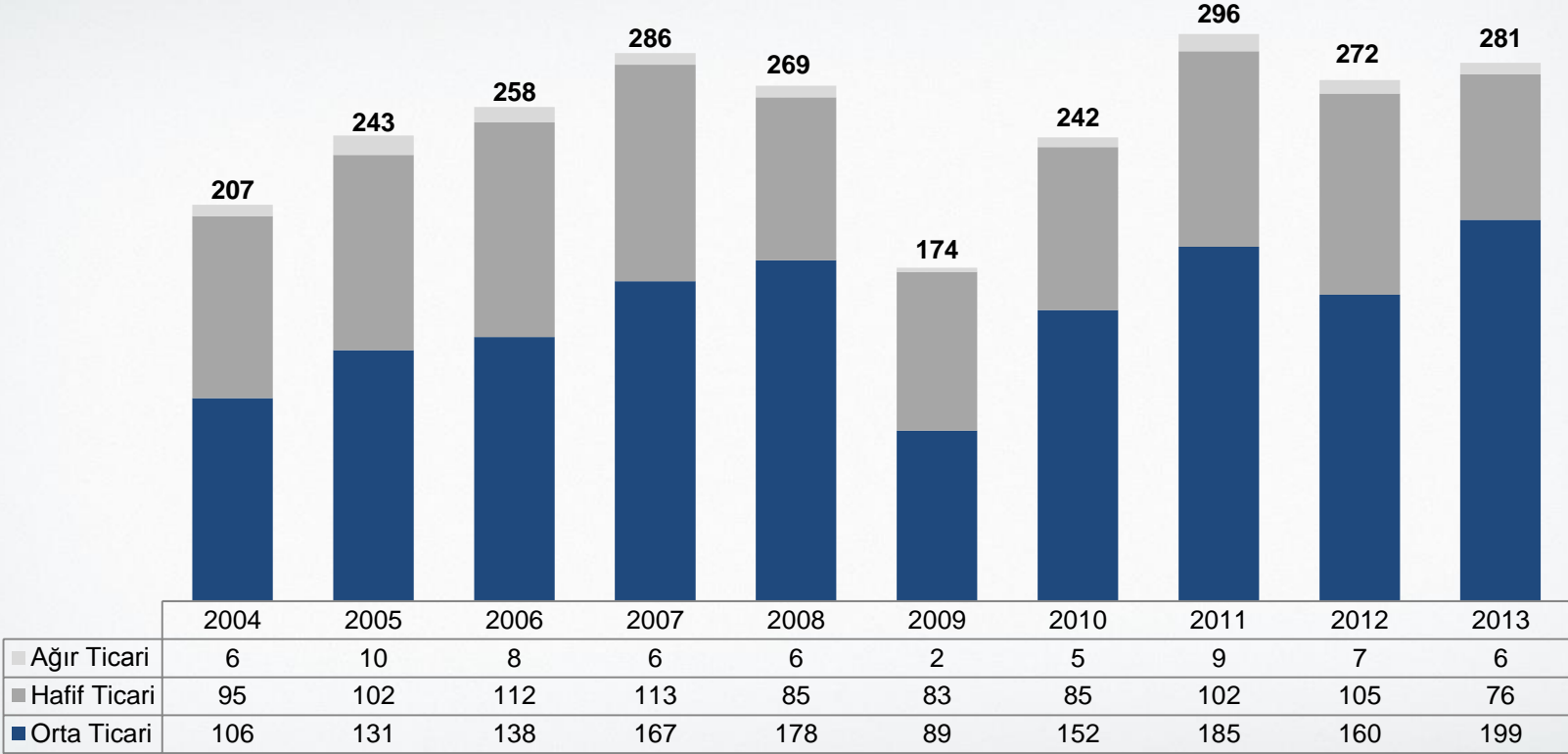


# 2013 Pazar Payları

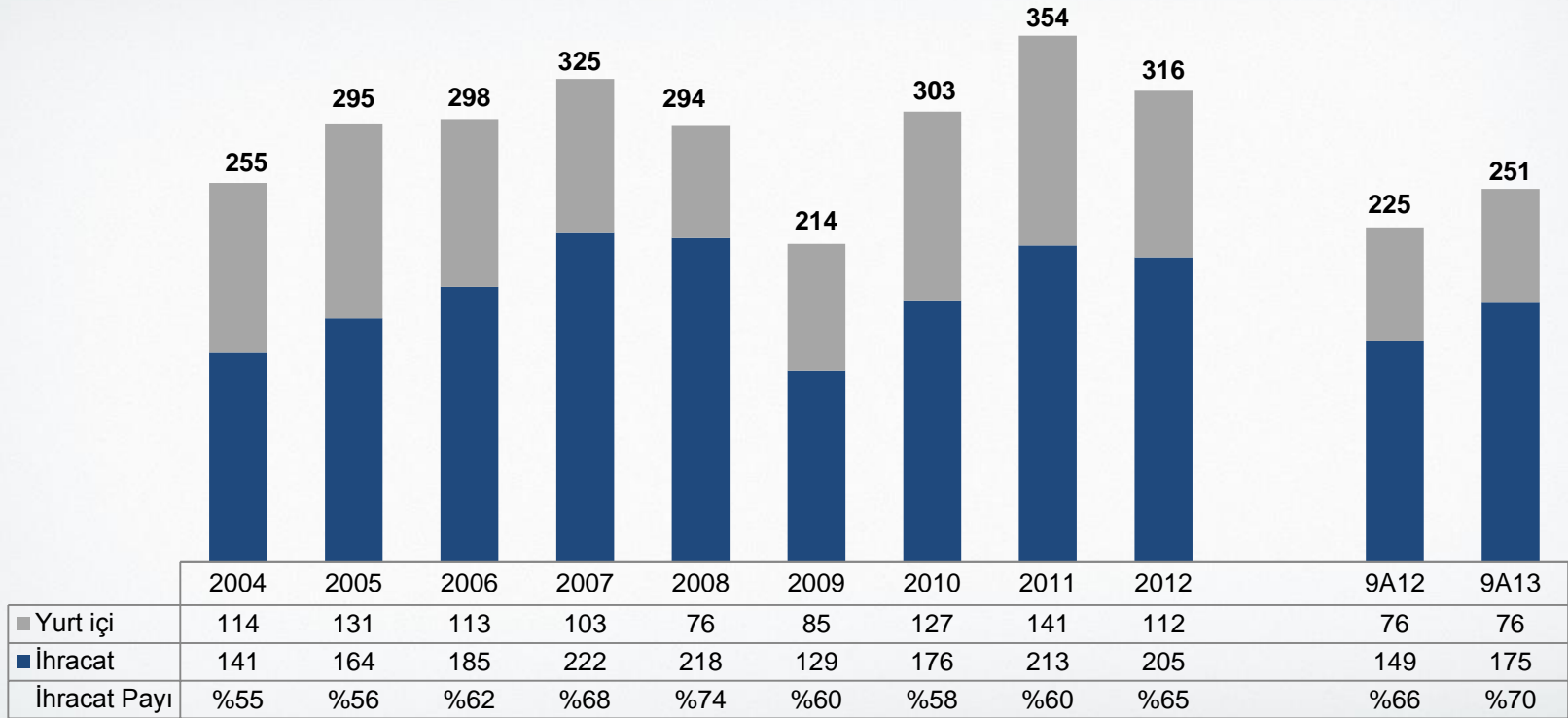


Kaynak: ODD ve TAID

# Segment Bazında Üretim (000 adet)



# Toplam Satışlar – Yurt içi ve İhracat (000 adet)

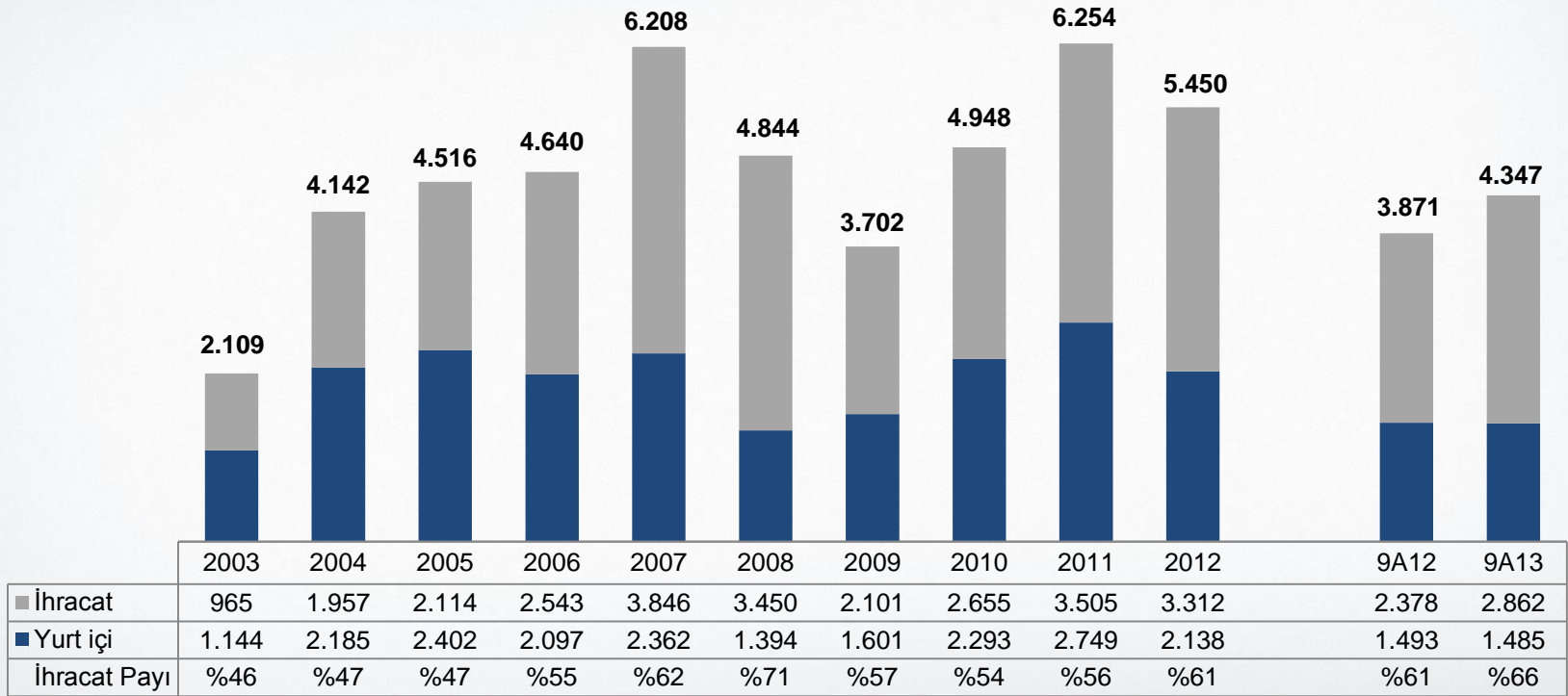




# Model Bazında Satış Adetleri

	9A13	9A12	Değişim	3Ç13	3Ç12	Değişim
<b>Yurt içi</b>	<b>76.231</b>	<b>76.118</b>	<b>%0</b>	<b>26.029</b>	<b>26.249</b>	<b>(%1)</b>
Otomobil	37.678	33.201	%13	13.722	11.332	%21
Transit Connect	15.073	19.154	(%21)	4.507	6.972	(%35)
Toplam Hafif Ticari Araç	15.073	19.154	(%21)	4.507	6.972	(%35)
Transit	16.592	18.958	(%12)	5.783	6.303	(%8)
Transit Custom	2.503	-	-	928	-	-
Ranger	509	446	%14	45	446	
Toplam Orta Ticari Araç	19.604	19.404	%1	6.756	7.195	(%1)
Cargo	3.876	4.359	(%11)	1.044	1.196	(%13)
<b>İhracat</b>	<b>174.990</b>	<b>148.557</b>	<b>%18</b>	<b>49.052</b>	<b>37.863</b>	<b>%30</b>
Transit Connect	51.780	59.463	(%13)	9.049	16.005	(%43)
Transit	91.580	87.694	%4	28.159	21.211	%33
Transit Custom	30.975	144		11.589	144	
Cargo	398	702	(%43)	192	279	(%31)
Diğer	257	554	(%54)	63	224	(%72)
<b>Toplam Satış Hacmi</b>	<b>251.221</b>	<b>224.675</b>	<b>%12</b>	<b>75.081</b>	<b>64.112</b>	<b>%17</b>

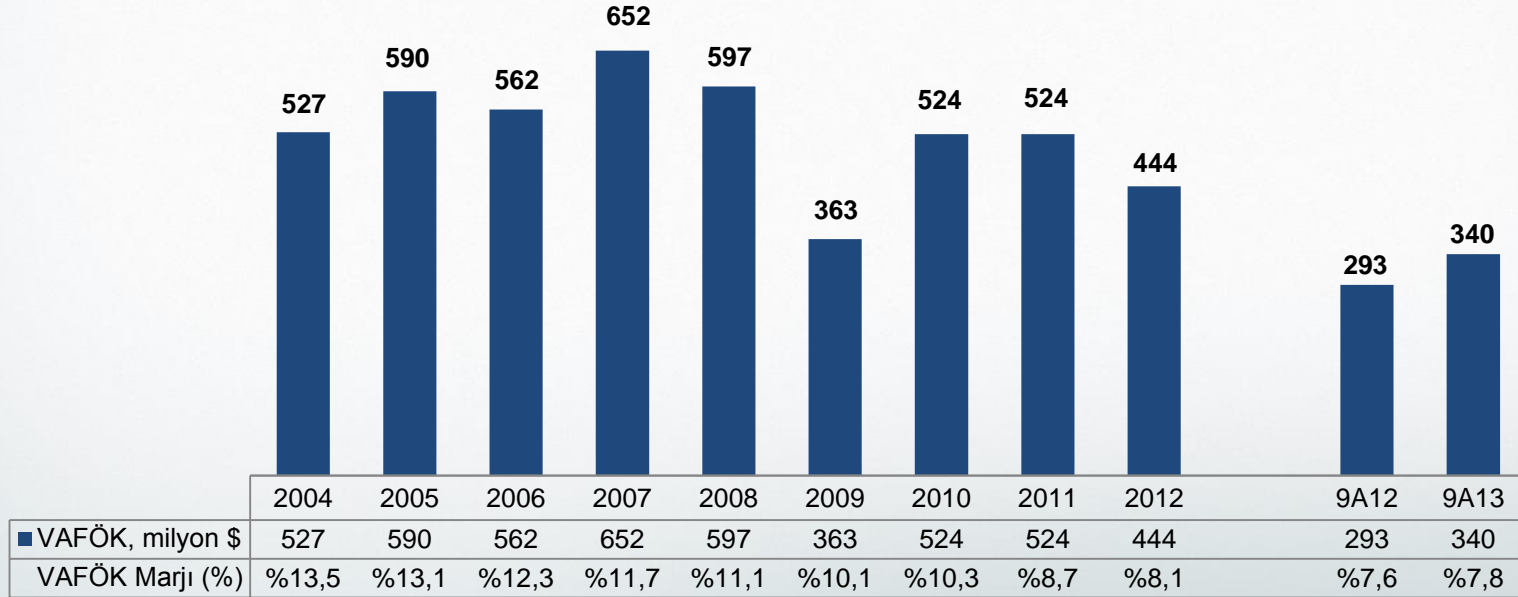
# Satış Gelirleri – Yurt içi ve İhracat (Milyon \$)



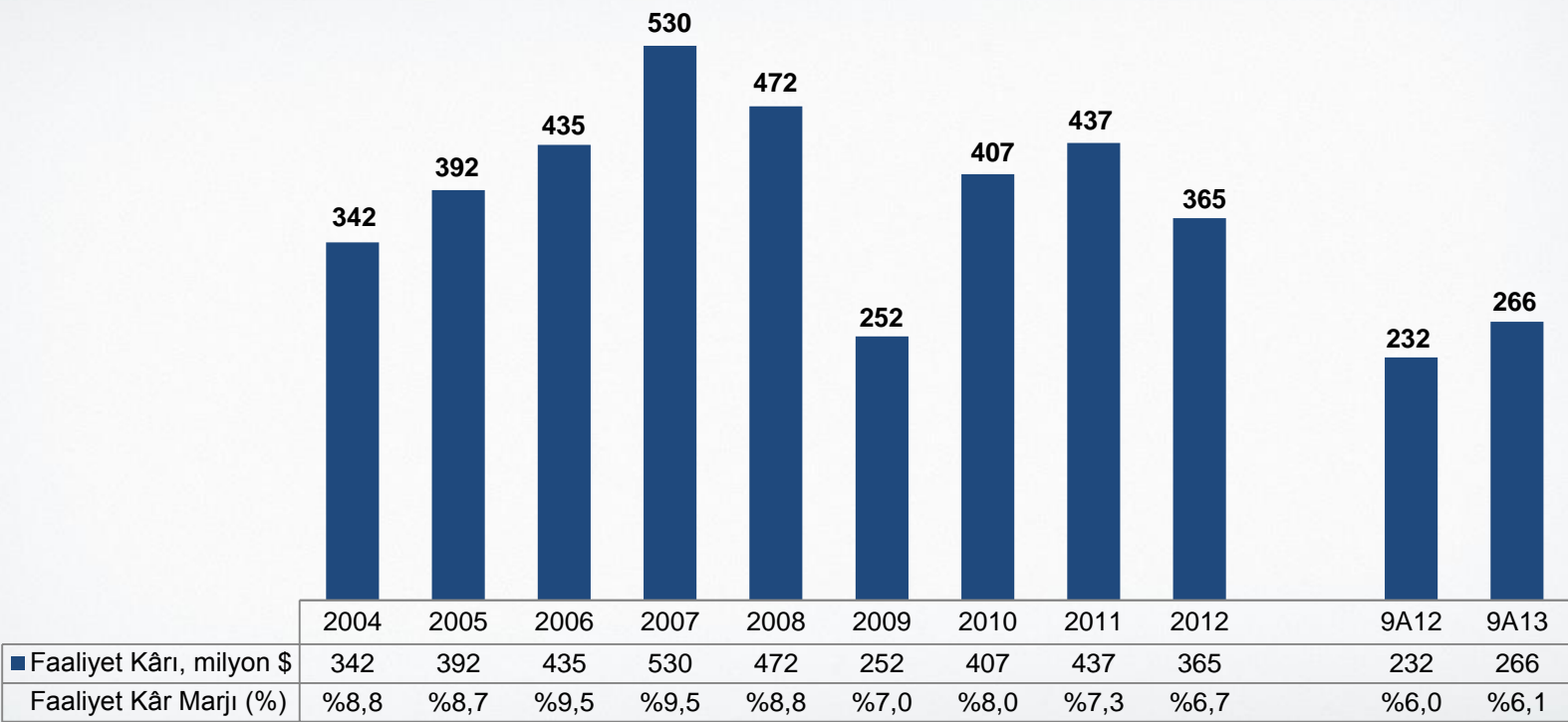
# FAVÖK ve FAVÖK Marjı

Marjlardaki düşüşün ana nedenleri değişen iş modeli, endüstri trendleri ve makro gelişmeler olmuştur:

- Artan ihracat nedeniyle yurt içi satışların toplam satışlardaki payının azalması
- Yurt içi piyasada artan fiyat rekabeti
- Toplam pazarda binek araç satışlarının payının artması; ticari araç satışlarındaki daralmaya bağlı olarak Ford Otosan satışlarında daha yüksek kârlılığı olan ürünlerin payının azalması
- Ford Otosan'ın yaşlanan ürün gamı
- Türk Lirasının önemli ölçüde değer kaybetmesi



# Faaliyet Kârı ve Faaliyet Kâr Marjı





# Finansal Risk Yönetimi

## Kredi Riski

- Yurt içi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında Doğrudan Borçlanma Sistemi uygulanmaktadır.
- Yurt içi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde bayilerden alından banka teminat mektupları kullanılmaktadır.
- Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılan ihracatlardan doğan alacaklar için uygulanan vade 14 gündür.
- Bunun dışında yapılan yurt dışı satışların tahsilatı akreditif, teminat mektubu veya peşin ödeme yöntemleri ile garanti altına alınmaktadır.

## Likidite Riski

- Toplam 21 günlük nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutulmaktadır.
- Bu kapsamda İhtiyaç olduğu anda kullanılmak üzere bankalar ve faktoring şirketleri ile yapılmış 80 milyon € kredi taahhüt anlaşması ve 70 milyon € faktoring anlaşması bulunmaktadır.
- 30 Eylül 2013 itibarıyla net borç pozisyonu 1.6 milyar TL'dir.

## Kur Riski

- Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek için atıl nakit, döviz cinsinden yatırımlarda değerlendirilmektedir.
- Yabancı para cinsinden ihracat gelirleri kurdaki dalgalanmalara karşı doğal hedge koruması sağlamaktadır: Toplam cironun %66'sı
- Ford Otosan son 5 yıldır 2.1 milyar \$ ile net ihracatçı konumundadır. (2008-2012)

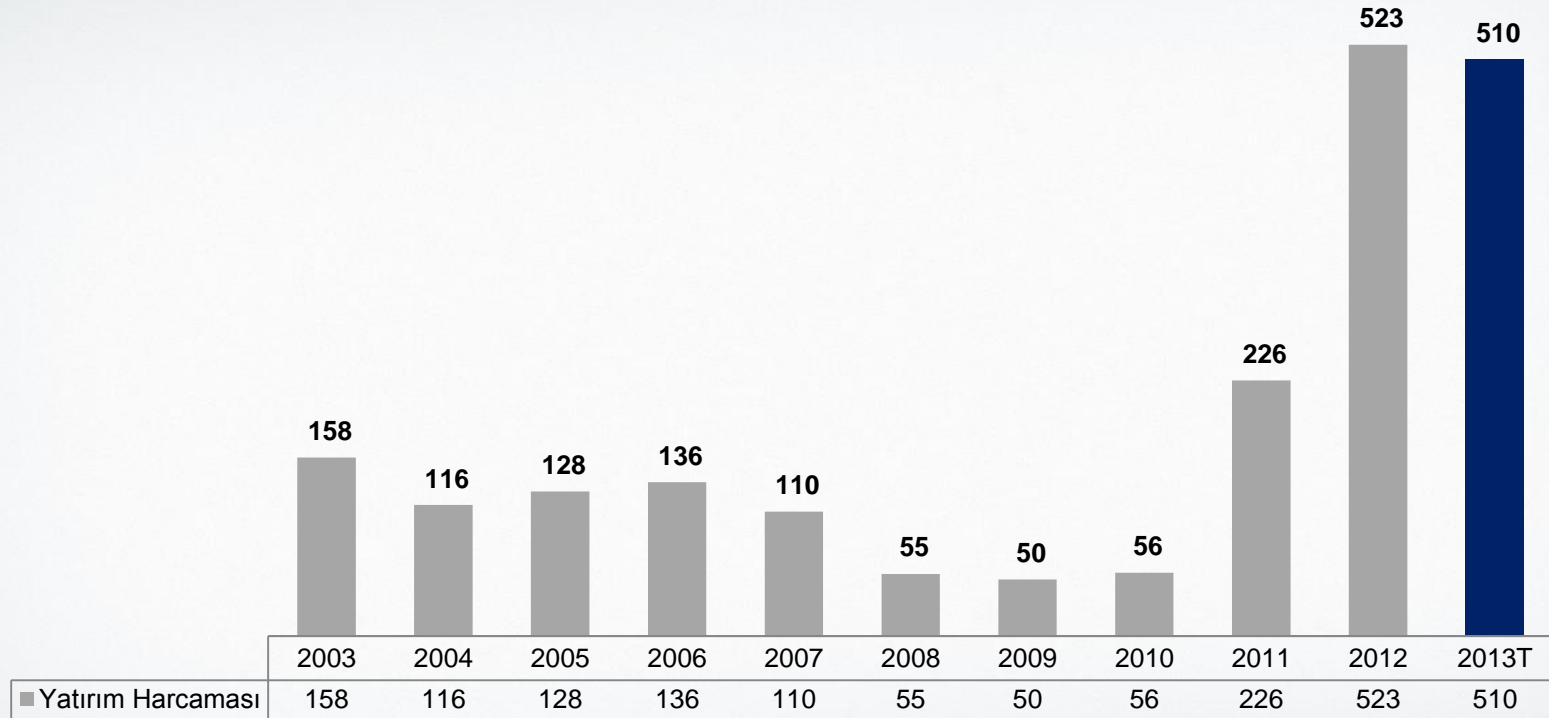
## Sermaye Riski

- Şirket sermaye yapısını net finansal borç / maddi özkaynaklar oranını kullanarak izler.
- Şirket yönetiminin aldığı karar gereği bu oranın 1,25'i geçmemesi hedeflenmektedir.

# Finansal Veriler

Nakit Durumu (Milyon TL)	30.09.2013	31.12.2012
Nakit ve Nakit Benzerleri	415	302
Toplam Finansal Borç	1.966	1.260
Net Finansal Borç	(1.551)	(958)
Finansal Rasyolar	30.09.2013	31.12.2012
Cari oran	1,08	1,49
Likidite oranı	0,62	0,97
Net finansal borç / Toplam maddi özkaynaklar	0,89	0,55
Dönen varlıklar / Toplam varlıklar	0,45	0,52
Kısa vadeli yükümlülükler / Toplam yükümlülükler	0,66	0,62
Toplam yükümlülükler / Toplam varlıklar	0,63	0,57
Özkaynak kârlılığı	%32,3	%33,8
	30.09.2013	30.09.2012
Brüt kâr marjı	%10,1	%11,3
VAFÖK marjı	%7,8	%7,6
Faaliyet kâr marjı	%6,1	%6,0
Net kâr marjı	%6,4	%6,9

# Yatırım Harcamaları (Milyon \$)



# 2014 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı	715 bin
Perakende Satış Hacmi	100 bin
İhracat	192 bin
Toplam Satış Hacmi	290 bin
Üretim Hacmi	237 bin
Yatırım Harcaması	340 milyon \$

Son güncelleme: Ocak 2014



# Yatırımcı İlişkileri İletişim

Aslı Selçuk

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

+90 216 564 7499

[aselcuk@ford.com.tr](mailto:aselcuk@ford.com.tr)

Gülçin Öztitiz

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

+90 216 564 7495

[goztitiz@ford.com.tr](mailto:goztitiz@ford.com.tr)



[www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)

Bu sunum, gelecekteki belirli olaylar karşısında şirket yönetiminin görüşünü yansıtan ifadeler içermektedir. Bu ifadelerdeki beklentiler makul kabul edilmesine rağmen fiili sonuçlarda farklılık yaratabilen varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Bu sunumun kullanılmasından doğabilecek herhangi bir zarardan Ford Otosan, yöneticileri, çalışanları ve başka bir üçüncü şahıs sorumlu tutulamaz.