

9 yıldır liderliğe devam...

## İÇİNDEKİLER

4	Özet Sonuçlar
6	Gündem
8	Yönetim Kurulu
10	Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri
14	Yönetim Kurulu Raporu
20	Kâr Dağıtım Önerisi
22	Bağımsız Denetim Raporu
23	Denetçi Raporu
24	Üst Yönetim
28	Bir Bakışta Ford Otosan Kısaca Ford Otosan Vizyon ve Misyon Ürünler Tesisler Hisse Bilgileri
42	Otomotiv Pazarı
46	2010 Yılı Faaliyetleri Üretim Satış ve İhracat Çevre Politikası Risk Yönetimi Kurumsal Sosyal Sorumluluk
54	Otomotiv Sektöründeki Liderliğimizin Pekiştiği Yıl 2010
58	Ödüllerimiz
62	Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 31 Aralık 2010 Tarihi İtibariyle Finansal Tablolar ve Dipnotlar
126	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kayıtlı Sermaye : 500.000.000.-TL

Çıkarılmış Sermaye : 350.910.000.-TL

23 Mart 2011 Çarşamba günü, saat 11:00'de Divan City Oteli'nde (Büyükdere Caddesi, No: 84  
34398 Gayrettepe / İstanbul) yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, Sermaye  
Piyasası Kurulu Mevzuatı'na göre hazırlanmıştır.

Son dokuz yıldır Türk otomotiv sektöründe liderliğini sürdüren Ford Otosan, tüm zamanların satış rekorlarının kırıldığı 2010 yılında, hem 2009 yılındaki %15,1'lik pazar payını %15,6'ya yükseltmiş hem de ihracat hacminde %37 gibi güçlü bir büyüme kaydetmiştir.

## GELECEĞE DEV YATIRIM

2010 yılında 6 milyonuncu Transit'i üreten Ford Otosan, Yeni Ford Transit serisinin üretimi için 2013 yılına kadar 630 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılacağını açıkladı.



## ÖZET SONUÇLAR

Yerli pazarın tüm zamanların satış rekorunu kırdığı 2010 yılında Ford Otosan, 123.802 adet satış ve %15,6 pazar payıyla dokuzuncu yılda da sürdürmüş olduğu otomotiv sektöründeki liderliğini pekiştirmiş ve 7,6 milyar TL ciro elde etmiştir.

	2006	2007	2008	2009	2010
Satış Gelirleri – Net (Milyon TL)	6.521	7.231	7.007	5.574	<b>7.649</b>
İhracat Gelirleri (Milyon avro)	1.971	2.497	2.511	1.456	<b>2.001</b>
Faaliyet Kârı (Milyon TL)	569	690	613	389	<b>610</b>
Faaliyet Kâr Marjı (%)	8,7	9,5	8,7	7,0	<b>8,0</b>
Vergi Öncesi Kâr (Milyon TL)	621	657	616	409	<b>619</b>
Net Kâr (Milyon TL)	501	484	436	333	<b>505</b>
Finansal Borçlar (Milyon TL)	452	416	380	388	<b>528</b>
Yatırım Harcamaları (Milyon avro)	109	78	37	34	<b>42</b>
Özsermaye Verimliliği (%)	31	29	26	20	<b>29</b>
Finansal Borç / Özsermaye	0,28	0,24	0,22	0,24	<b>0,30</b>

Ödenen Temettü (Milyon TL)	451	402	439	397	<b>400</b>
Yıl Sonu Piyasa Değeri (Milyar ABD doları)	2,9	3,7	1,0	2,1	<b>3,0</b>

Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)	667.753	632.561	524.414	573.968	<b>791.543</b>
-------------------------------	---------	---------	---------	---------	----------------

## Ford Otosan Pazar Payları (%)

Toplam Pazar	17,1	16,8	14,7	15,1	<b>15,6</b>
Binek Otomobil	10,2	9,2	8,5	9,0	<b>10,8</b>
Hafif Ticari Araç	25,1	26,2	21,0	22,8	<b>19,5</b>
Orta Ticari Araç	29,7	31,9	30,5	36,3	<b>36,9</b>
Kamyon	21,4	16,3	14,7	17,3	<b>18,3</b>

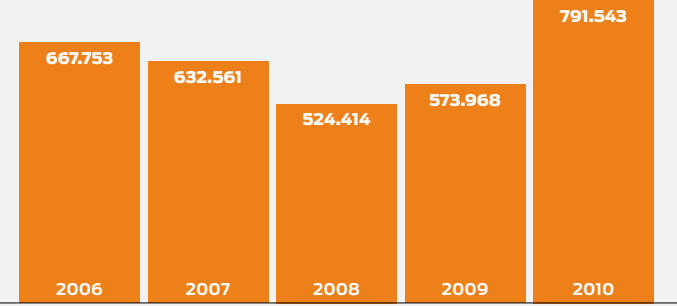
## Çalışan Sayısı

İşçi	6.737	8.074	6.657	6.197	<b>6.635</b>
Memur	1.254	1.447	1.507	1.396	<b>1.778</b>
Toplam	7.991	9.521	8.164	7.593	<b>8.413</b>

## Toplam Otomotiv Pazarı (Adet)

# 791.543 adet

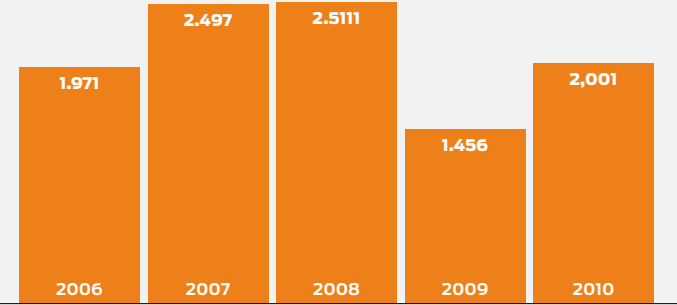
2010 yılında Türkiye Otomotiv Pazarı geçtiğimiz yıllara oranla rekor bir satış gerçekleştirerek yılı 791.543 adet satışla kapatmış ve Ford Otosan, elde ettiği %15,6'lık pazar payıyla otomotiv sektöründe 9. kez üst üste lider olmuştur.



## İhracat Gelirleri (milyon avro)

# 2.001 milyon avro

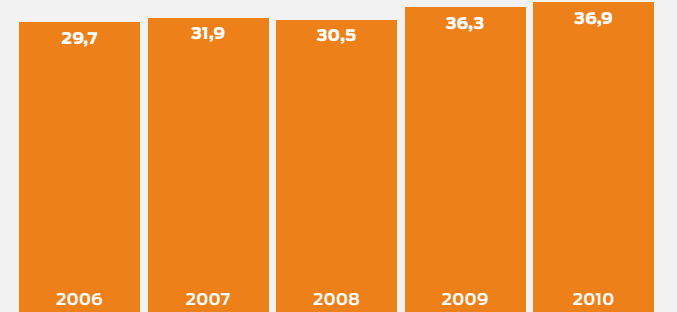
%30'un üzerinde artışla 2.001 milyon avroluk ihracat geliri elde eden Ford Otosan, bu yıl da Türkiye'nin en fazla ihracat yapan üç şirketinden biri olmuştur.



## Orta Ticari Araç

# %36,9

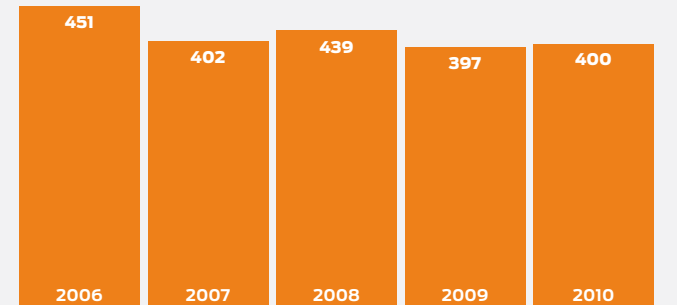
Orta Ticari Araç segmentinin itici kuvveti Transit, %36,9'luk pazar payıyla 2010 yılında da liderliğini sürdürmüştür.



## Ödenen Temettü (milyon TL)

# 400 milyon TL

2010 yılında Ford Otosan, maksimum temettü dağıtma politikasını sürdürerek toplam 400 milyon TL'yi ortaklarına dağıtmış ve yıl sonu piyasa değeri 3 Milyar ABD dolarına ulaşmıştır.





## GÜNDEM

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.'NİN 23 MART 2011 TARİHLİ ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın Seçimi,
2. 2010 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporu'nun, bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited)'nin rapor özetinin okunması, müzakeresi, Yönetim Kurulu'nun 2010 yılı Bilanço ve Gelir Tablosu ile ilgili önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
3. Şirket'in 2010 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
4. Yönetim Kurulu'nun 2010 yılı kârının dağıtılması ve dağıtım tarihi konusundaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
5. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi ve belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
6. Denetçilerin seçiminin yapılması,
7. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin aylık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
8. Şirket'in sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere 2010 yılında yaptığı bağış ve yardımların Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
9. İlişkili taraflarla yıl içerisinde yapılan işlemler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2011 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Şirket'in "Kâr Dağıtım Politikası" hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
11. Kurumsal Yönetim ilkeleri gereğince Şirket'in "Şirket Bilgilendirme Politikası" hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ gereği, Denetim Komitesinin önerisi üzerine Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetleme kuruluşu seçiminin onaylanması,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Şirket'in konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, T.T.K.'nin 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
14. Genel Kurul Toplantı tutanağının Başkanlık Divanınca imzalanması ve bununla yetinilmesi hususunda yetki verilmesi,
15. Dilekler.



## YÖNETİM KURULU



**Rahmi M. Koç (81)**  
Başkan



**Stephen T. Odell (56)**  
Başkan Vekili



**Bülent Bulgurlu (64)**  
Üye



**Y. Ali Koç (44)**  
Üye - Denetim Komitesi Üyesi



**Ali İhsan İlkbahar (72)**  
Üye



**O. Turgay Durak (59)**  
Üye



**John Fleming (60)**  
Üye



**Stuart John Rowley (44)**  
Üye - Denetim Komitesi Üyesi



**Steven Adams (56)**  
Üye



**Michael R. Flewitt (49)**  
Üye



**Nuri K. Otay (54)**  
Üye - Genel Müdür



**Theodore J. Cannis (45)**  
Üye - Genel Müdür Başyardımcısı

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 25.03.2010 - 23.03.2011 dönemi için seçilmişlerdir.

Mr. Ingvar Magnar Sviggum ve Mr. Bryan David Myers Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmışlardır. Yönetim Kurulumuz kalan süreyi tamamlamak üzere, boşalan üyeliğe 14 Ekim 2010 tarihi itibarıyla Ford Motor Company Başkan Yardımcısı, Ford Avrupa Başkanı

Mr.Stephen Terrence Odell ile Ford Avrupa CFO'su Mr. Stuart John Rowley'i seçmiştir. Mr. John Fleming, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinden istifa etmiştir. John Fleming'in yerine Stephen Terrence Odell Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapacaktır. John Fleming Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalmaya devam edecektir.

Yönetim Kurulu Şirket Esas Mukavelesi'nin 8. ve 9. maddelerinin verdiği yetki ile şirketi idare ve temsil eder.

## DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi'nde Yönetim Kurulu üyeleri Y. Ali Koç ve Bryan David Myers görev yapmıştır. 14 Ekim 2010 tarihinde Denetim Komitesi'ne Mr.Bryan David Myers'in yerine Stuart J. Rowley atanmıştır.

## DENETÇİLER

Mehmet Apak  
Adnan Nas

Denetleme Kurulu üyelerinin tamamı 25.03.2010 - 23.03.2011 dönemi için seçilmişlerdir. Denetleme Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Mukavelesi' nin 13. maddesinin verdiği yetki ile şirketi denetler.

## BAĞIMSIZ DIŞ DENETİM KURULUŞU

2010 yılı hesapları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young) tarafından denetlenmiştir.



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ



**Rahmi M. Koç (81)**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı

John Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nden mezun olan Rahmi M. Koç, iş hayatına 1958 senesinde Otokoç'ta başlamıştır. 1964 yılında Koç Holding Genel Koordinatörü tayin edilmiştir. Bundan sonra sırasıyla 1970 yılında İcra Komitesi Başkanı, 1975 yılında İdare Meclisi Başkan Yardımcısı, 1980 senesinde de Koç Holding İdare Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 1984-2003 yılları arasında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 1995-1996 yılları arasında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanı olan Rahmi M. Koç halen Koç Holding Şeref Başkanı'dır ve 1961 yılından bu yana Ford Otosan'ın Yönetim Kurulu'nda görev almaktadır.



**Stephen T. Odell (56)**  
Ford Avrupa Başkanı ve CEO

Stephen Odell, 1980 yılında Ford İngiltere'ye stajyer olarak katılmış ve 1997'de Jaguar Kuzey Amerika'ya Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı olarak atanmadan önce; İngiltere ve Amerika'da bu alanlarda muhtelif yönetim kademelerinde çalışmıştır. 2002 yılında Mazda Avrupa'da Başkan olan Odell, 2003 yılının Mayıs ayında Mazda Motor Corporation Japonya'da pazarlama, satış ve müşteri hizmetlerinden sorumlu kıdemli üst düzey yönetici olarak göreve getirilmiştir. 2005-2008 yılları arasında Ford Avrupa Pazarlama, Satış ve Satış sonrası Başkan Yardımcısı görevini yürütmüştür. Odell, Ekim 2008'den Ağustos 2010'a kadar Ford Motor Company Başkan Yardımcısı ve Volvo Car Corporation Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. Stephen Odell 2 Ağustos 2010 tarihinde Ford Motor Company Grup Başkan Yardımcısı; Ford Avrupa Başkanı ve CEO olarak atanmıştır. 14 Ekim 2010 tarihinden itibaren Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır.



**Bülent Bulgurlu (64)**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Bülent Bulgurlu Norveç Teknik Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği eğitimi almış ve 1977 yılında aynı üniversite ve bölümde doktorasını tamamlamıştır. 1972 yılında Elliot Strømme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Bulgurlu, 1977-1979 yıllarında Intes A.Ş.'de İnşaat Mühendisi olarak çalışmıştır. Garanti İnşaat A.Ş.'de sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'de 1996 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. 2000 yılında Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı ve 2001 yılında da Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı olmuştur. 2004 yılında Koç Holding Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olan Bülent Bulgurlu, Mayıs 2007 itibarıyla Koç Holding A.Ş. CEO görevine atanmıştır ve 2010 yılında emekli olmuştur. 27 Mart 2007 tarihinden bu yana Yönetim Kurulumuzda yer almaktadır.



**Y. Ali Koç (44)**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1991-1992 yıllarında Ramerica International, Inc.'de Koordinatör olan Y.Ali Koç, Harvard Business School'da MBA programından sonra Morgan Stanley Group'da Menkul Değerler Analyst Yetiştirme Programı'na katılmıştır. 1997 yılında Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Grubu Başkanlığı'na bağlı Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olan ve aynı yıl Ford Otosan Yönetim Kurulu'na katılan Y.Ali Koç, 2000-2002 yıllarında Koç Holding A.Ş.'de Bilgi Grubu Yürütme Komitesi Başkanı ve Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmiştir. 2002'den 2006 senesine kadar Koç Holding A.Ş. Bilgi Grubu Başkanı olarak görev yapan Koç, 2006-2010 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı yapmıştır.



**Ali İhsan İlkbahar (72)**  
Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden Yüksek Mühendis olarak mezun olan A. İhsan İlkbahar 1964 yılında, Otosan'da Üretim Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Bütün meslek hayatı, son 14 yılında Genel Müdür olarak görev yaptığı Ford Otosan'da geçmiş ve 2000 yılı başında emekli olmuştur. Bu şirkette, 1980 yılında Eskişehir – İnönü'de Otosan Motor Fabrikası'nın kuruluşunda ve Kocaeli Fabrikası'nda üretim projelerinde yer almıştır. 1989'dan Şubat 2004'e kadar, aralıksız 15 sene OSD (Otomotiv Sanayii Derneği)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmıştır. 1991 yılından bu yana şirketimizde Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.



**O. Turgay Durak (59)**  
Koç Holding A.Ş. CEO

Northwestern Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan O. Turgay Durak iş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başlamıştır. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam etti. 1979 yılında İnönü Proje Şefi oldu. 1982' de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984' de Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirildi. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı görevlerine atanmıştır. 2000 yılında Genel Müdür Baş Yardımcısı olan O. Turgay Durak 2002 yılında Genel Müdür olarak atanmış ve Yönetim Kurulu'nda görev almaya başlamıştır. 2007 yılı Mayıs ayında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı'na getirilen Durak, 2010 yılı itibarıyla Koç Holding A.Ş.'de CEO pozisyonuna atanmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

**John Fleming (60)**

Ford Motor Company Üretim ve Endüstriyel İlişkilerden Sorumlu Başkan Yardımcısı

North East London Teknik Okulu'nda Üretim Mühendisliği eğitimi alan John Fleming Liverpool John Moores Üniversitesi fahri doktorasına sahiptir. Fleming Ford Motor Company'ye 1967 yılında Merseyside'daki Halewood Fabrikası'nda katılmış ve Ford Escort'un üretim proseslerinde görev almıştır 1984'te Boyahane'ye Üretim Müdürü olarak atanmış ve 1991'de Halewood operasyonlarından sorumlu Genel Üretim Müdürü olmuştur. Farklı görevlerden sonra Global Üretim Mühendisliği ve Yeni Model Programları Direktörü ve Ford'un ABD'deki Preshane Bölümü Yönetim Direktörü olarak atanmıştır. Mevcut görevinden önce Ford Avrupa Başkanı olan John Fleming, ondan önce de Ford Avrupa'da üretim tesisleri ve operasyonlarının tüm sorumluluğunu alarak Üretim Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Fleming Ford Otosan Yönetim Kurulu'na 2002 yılında katılmıştır.

**Stuart John Rowley (44)**

Ford Avrupa CFO

University of Leeds Mühendislik Bölümü'nden yüksek dereceyle mezun olan Stuart John Rowley, Manchester Business School MBA programından sonra 1990 yılında finansal analist olarak Ford İngiltere'ye katılmıştır. Ocak 1998'de Ford Motor Company Filipinler'e Finans Direktörü olarak atanmadan önce, İngiltere ve ABD'de muhtelif yönetim kademelerinde görev almıştır. Stuart John Rowley 2000 yılından 2004 yılı Temmuz ayına kadar Ford Avustralya Finans Başkan Yardımcısı görevini yürütmüştür. 2005 yılı Mart ayından itibaren Volvo Car Corporation Gothenburg'da CFO ve Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak çalışmıştır. Stuart John Rowley 2 Ağustos 2010'da Ford Avrupa'ya CFO olarak atanmış ve 14 Ekim 2010 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na katılmıştır.

**Steven Adams (56)**

Ford Avrupa Ticari Araç Direktörü

Steven Adams, City Üniversitesi Londra Makine Mühendisliği Bölümü'nden yüksek derece ile mezun olduktan sonra 1976 yılında Ford Motor Company'ye katılmış ve Ford'un İngiltere, Amerika ve Almanya'daki tesislerinde görev almıştır. Araç ve motor projelerinde üretim planlama ve proje yönetimi konularında çalıştıktan sonra üç yıl Ford Avrupa'nın Ürün Geliştirme Kalite Direktörü ve dört yıl da Gövde Mühendisliği Müdürü olarak çalışmıştır. Almanya'da; Ford Mondeo, S-Max (2007 yılın aracı) ve Galaxy araçlarından sorumlu bölümü yönettikten sonra 2008 Eylül itibarıyla Ford Motor Company Ticari Araç Direktörü olmuştur. Steven Adams, 23 Aralık 2008 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulunda görev yapmaya başlamıştır.

**Michael R. Flewitt (49)**

Ford Avrupa Üretim Direktörü

Michael R. Flewitt, 1987 yılında Üretim ve Makine Mühendisliği Bölümü'nden yüksek derece ile mezun oldu. Lisansüstü eğitimini 1992 yılında Salford Üniversitesi'nde "Yönetim" alanında ve 1996 yılında aynı üniversitede "Proje Yönetimi" alanında tamamlamıştır. Michael R. Flewitt çalışma hayatına 1983 yılında Ford Motor Company'de Halewood Montaj fabrikasında stajyer olarak başlamış ve İmalat Bölümleri'nde değişik görevlerde yer almıştır. 1995 yılında Rolls Royce Motor Cars firmasında Üretim Direktörü olan ve 1998 yılında da AutoNova AB/Volvo İsveç şirketinde Yönetim Direktörü olarak kariyerine devam eden Michael R.Flewitt, 2000 yılında TWR Group Limited'de Üretim ve Operasyon Grup Direktörü olarak iş hayatına devam etti. 2003 Ağustos ayında Ford Motor Company'ye geri dönerek, tüm Avrupa'nın üretim operasyonlarından sorumlu Üretim Kalite Direktörü olarak görevine başlamıştır. 2005 yılı Mayıs ayında Ford Otosan'a Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak atanan ve aynı yılın Haziran ayında Yönetim Kurulu'na katılan Michael R.Flewitt 2007 yılından 2010 yılı Mart ayına kadar Ford Otosan Genel Müdürü olarak görev yapmış, daha sonra ise Ford Avrupa'nın Üretim Direktörlüğü pozisyonuna atanmıştır.

**Nuri K. Otay (54)**

Genel Müdür

İstanbul Erkek Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra çocukluktan beri hayranlık duyduğu otomobil sektöründeki kariyerine 1983 yılında Ford Otosan'da başlamıştır. İlk görevi Elektroforez Boyahane projesinin otomasyon sisteminin devreye alınmasıdır. Daha sonraki yıllarda Dış Satınalma Müdürlüğü, İstanbul Fabrika Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2000 yılında kurulan ve bugün 320.000 kapasiteye ulaşan Kocaeli Fabrikasının ilk fabrika müdürü olarak global bir üretim tesisinin büyüme döneminde birlikte yaşamıştır. 2007 ve 2008 yıllarında Ford Avrupa'nın yönetim merkezinin bulunduğu Köln Üretim Tesisleri Direktörü olarak Ford Motor Company bünyesinde görev yaptı. Geçtiğimiz yıl kariyerindeki 26. yılını tamamladıktan sonra 2010 senesinde Ford Otosan Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

**Theodore J. Cannis (45)**

Genel Müdür Başyardımcısı

University of Michigan Felsefe bölümünden mezun olan Theodore J. Cannis, Indiana University'de MBA programını tamamlayıp 1989 yılında kâr analisti olarak Ford'a katılmıştır. Brezilya ve ABD'de 11 yıl boyunca Finans departmanında görev yaptı. 2000 yılında Ford Venezuela'ya Finans Direktörü ve 2002 yılında Ford Arjantin'e Başkan olarak atanmıştır. Arjantin'de 2004 yılından 2005 yılına kadar Otomobil Sanayi Derneği (ADEFA) Başkanlığı görevini de yürütmüştür. 2005-2008 arası ABD'de Pazarlama alanında muhtelif yönetim kademelerinde bulunmuştur. 2008-2009 yılları arasında ABD'de İhracat Stratejileri ve Operasyonları Direktörü olan Cannis 1 Mart 2010 tarihinden itibaren Ford Otosan Genel Müdür Baş Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



## YÖNETİM KURULU RAPORU

Türk otomotiv sektöründeki liderliğimiz üst üste dokuz yıldır devam ederken, özellikle orta ticari araç segmentinde kendisinden sonra gelen beş markanın pazar payı toplamı Transit ürünümüzü yakalayamamıştır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2010 yılı faaliyetlerine ilişkin Yönetim Kurulu Raporu'nu incelemenize sunarken, 52. Olağan Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

2007 yılında dünyada otomotiv üretimi 73 milyon adetle en yüksek seviyeye ulaşmıştı. 2008 yılı ortasında başlayan global ekonomik kriz yüzünden, 2009 yılında tüm dünyada üretim 63 milyon adede geriledi. 2009 senesinde dünyada daralma yaşayan ve teşviklerle ayakta kalmaya çalışan otomotiv sektöründe, özellikle Asya ve gelişmekte olan ülkelerdeki büyümeyle, 2010 yılında %14'lük bir üretim artışı gerçekleşti ve 72 milyon adetle 2007 seviyesine yaklaşıldı.

Avrupa'da ise, 2009'daki krizi aşmak amacı ile hükümetler tarafından çıkartılan hurda teşvikleri sona ermiştir. Dolayısıyla toparlanma süreci yavaş olarak gerçekleşmektedir. 2010 yılında Avrupa pazarları toplamda büyümemiş, pazar 19 milyon seviyesinde olmuştur.

Ülkemizde ise, daralan talep, azalan satışlar ve düşük kapasite kullanımıyla geçen 2009 yılının ardından 2010 yılına soru işaretleriyle girmiştik. İyi performans gösteren Türk ekonomisi sayesinde tüketici güven endeksinin yıl içinde artış göstermesi, sağlıklı ve güçlü bir görüntü veren Türk bankacılık sisteminin tüketicilere sağladığı uygun faizli krediler, düşük seviyelerde seyreden faiz oranı ve Türk lirasının değer kazanması sonucu, 2010 yılında otomotive olan talep beklentilerin oldukça üzerinde

gerçekleşmiş ve 792 bin adetlik pazar büyüklüğüne ulaşarak rekor kırılmıştır. 2009 senesine göre Türk Otomotiv pazarı % 38 oranında büyümüştür. 2010 yılı Aralık ayında ülkemizde 154 bin araç satılmış ve aylık bazda en yüksek pazar büyüklüğüne erişilmiştir.

Üretiminin çok büyük bir bölümünü ihraç eden Türk Otomotiv Sanayi, 2010 yılında ihracat hacmini bir önceki yıla göre %20 artışla 755 bin adede çıkartmayı başarmıştır. İhracat yapılan toplam ülke sayısı 170'den 180'e çıkmıştır. Türk Otomotiv Sanayi, 2006'dan bu yana olduğu gibi, 2010 yılında da "ihracatta lider sektör" konumunu korumuştur.

Türk Otomotiv sektöründe hem yerli pazar hem de ihracat kaynaklı talep artışları sonucu, otomotiv üretimi 2010 yılında %26 artışla 1 milyon 95 bin adede yükselerek 2007 yılındaki seviyeyi yakalamış ve geleceğe ümitle bakılmasını sağlamıştır.

#### Faaliyet Sonuçları

Ford Otosan, 2010 yılında Türkiye pazarındaki performansı ile, Avrupa'da başta İngiltere olmak üzere 39 ülkeyi geçerek en yüksek pazar payına sahip Ford ülkesi olmuştur. Şirketimiz bu sene stok ve bulunurluk konusunda hassas bir yönetim göstererek pazar taleplerine en iyi şekilde yanıt vermiş ve toplam 123.802 adetlik perakende araç satışıyla, pazar payını %15,6'ya yükselterek, üst üste 9. yıl Pazar Lideri olmayı başarmıştır. Türkiye'nin 63 ilinde Ford markasının lider olması gurur verici bir gelişme olmuştur.

Faaliyet Raporumuzun Türkiye otomotiv pazarına ilişkin bölümündeki verilerin incelenmesiyle de görülebileceği gibi, hafif ticari araç dışındaki tüm segmentlerde pazar paylarımızı arttırma başarısını göstermiş bulunmaktayız. Ford markası, Fiesta ve Focus araçlarındaki başarılı satış performansı ile, binek araç segmentinde %10,8'lik pazar payı elde ederek, ikinci sırada yer almıştır. 28 Ekim'de kapılarını açan İstanbul Autoshow'da, Ford toplamda 6 yeni model, 8 yeni motor ve 17 yeni araç teknolojisinin lansmanını gerçekleştirerek fuarın yıldız markası olmayı başarmıştır. Ticari araçlardaki geleneksel liderlik bu yıl yine korunmuştur. Orta ticari araç segmentinde, kendisinden sonra gelen 5 markanın pazar payı toplamı Transit ürünümüzü yakalayamamıştır. Özellikle yoğun rekabet baskısı yaşadığımız ağır ticari vasıta sınıfında bulunan Cargo kamyonlarımız ile ilgili olarak yürütülen ürün geliştirme faaliyetleri sonucu, çekici ve inşaat serisi ürünler devreye alınmıştır. Bu sayede yılın ikinci yarısında ciddi ivme yakalanmış, yıl toplamında bu segmentte 1 puanlık pazar payı artışı sağlanmıştır. Sene içerisinde Ford müşterilerine yönelik olarak devreye alınan "Ford Options" tüketici finansmanı modeli ve yine tüm Ford araç sahiplerinin kullanımına sunulmuş özel bir kasko poliçesi olan "F-Kasko" gibi uygulamalar ile Ford markasının tüketici nazarındaki yenilikçi algısına ciddi katkıda bulunulmuştur.

2010 yılında yurtiçi satış adetlerinin ve ihracat siparişlerinin artması sonucu, şirketimizin toplam üretim hacmi bir önceki yıla göre %40 yükselerek 242.077 adet olarak gerçekleşmiştir. Kocaeli



fabrikasında 151.989 adet Transit ve 85.216 adet Connect, İnönü fabrikasında ise 4.872 adet Cargo kamyon üretilmiştir. Kapasite kullanım oranı ise 2009 yılına göre ciddi oranda artarak % 73 seviyesini geçmiştir.

2010 yılında 176.928 adedi dış pazarlara, 125.568 adedi yerli piyasaya olmak üzere toplam 302.496 araç satılmıştır. Bu satış hacmi 2007 yılından sonra en yüksek ikinci satış performansı olarak kayda geçmiştir. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, yurtiçi satış hacmi %47 artarken, ihracat hacmi %37, toplam satış adedi de %41 artmıştır.

Ford Otosan, pazar çeşitliliğini arttırarak krizlere karşı daha dayanıklı olma noktasında geliştirdiği stratejiler doğrultusunda, 2009 senesinde Kuzey Amerika'yı ihraç pazarları arasına eklemiş ve 2009-2010 dönemine bakıldığında ihracatını yaptığı Connect'lerin nerede ise

yarısını bu pazara sevkeder hale gelmiştir. 2010 yılında Kuzey Amerika'ya yaklaşık 23 bin Connect gönderilmiştir.

2010 yılı faaliyetleri arasında şirketimizin 50.yıl kutlamaları önemli yer tutmuştur. Şirketin büyüklüğüne ve sektördeki konumuna yaraşan bir şekilde yapılan kutlamalar arasında 50.yıl gala yemeği ön planda yer almıştır. Hem Ford hem de Koç Ailesini, Ford'un ve Koç Holding'in üst düzey yöneticilerini, ayrıca bayilerimiz, yan sanayimiz ve ülkemizin ileri gelenlerini bir araya getirdiğimiz anlamlı ve güzel bir organizasyon olarak hatıralarda kalacaktır.

Transit Connect, 2010 senesinde Detroit'te düzenlenen Uluslararası Otomobil Fuarı'nda 49 Amerikalı gazetecinin jüri üyeliği yaptığı değerlendirmede, "Kuzey Amerika Yılın Ticari Aracı" (North American Truck of the Year) ödülünü kazanarak büyük bir başarıya daha imza atmıştır. Buna ek

#### 2010 yılında satılan toplam araç

**302.496** adet

2010 yılında 176.928 adedi dış pazarlara, 125.568 adedi yerli piyasaya olmak üzere toplam 302.496 araç satılmıştır. Bir önceki yıla karşılaştırıldığında, yurt içi satış hacmi %47 artarken, ihracat hacmi %37, toplam satış adedi de %41 artmıştır.

Ford Otosan, pazar çeşitliliğini arttırarak krizlere karşı daha dayanıklı olma noktasında geliştirdiği stratejiler doğrultusunda 2009 senesinde Kuzey Amerika'yı ihraç pazarları arasına eklemiş, 2010 yılında Kuzey Amerika'ya yaklaşık 23 bin Connect göndermiştir.

## YÖNETİM KURULU RAPORU

# Ford Otosan, Yeni Transit Serisi Üretimi için 630 milyon ABD doları tutarındaki yatırım kararını kamuoyuna açıklayarak geleceğe güvenle baktığını ve büyümenin devamına olan inancını bir kez daha göstermiştir.



olarak Otomotiv Distribütörleri Derneği satış ve iletişim ödülleri töreninde Transit Connect, ülkemizde 2010 yılının en çok tercih edilen Hafif Ticari Aracı ödülüne layık görülmüştür.

Özellikle bu yıl 6 milyonuncusunu hatlarımızdan indirdiğimiz Transit ürünümüzde kaydedilen %70'in üzerindeki ihracat adet artışının desteği ile, ihracat gelirimiz yaklaşık %30 artışla 4,1 milyar TL düzeyini yakalamıştır. Ford Otosan 2010 yılında Türkiye genelinde en çok ihracat yapan kuruluşlar sıralamasında ilk üç şirket arasında yerini almıştır.

2010 yılı Ekim ayında, Ford Otosan Yeni Transit üretimi için 630 milyon dolar yatırım planını kamuoyuna açıklayarak geleceğe güvenle baktığını ve büyümenin devamına olan inancını bir kez daha göstermiştir. Transit yatırımı Türk otomotiv tarihinde bir ürüne yapılması planlanan en büyük yatırım olarak kayda geçmiştir.

Ford Otosan, faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye duyarlı bir şirket olduğunu layık görüldüğü ödüllerle kanıtlamaktadır. 2010 yılında, prestij sembolü olarak kabul edilen Şahabettin Bilgisu Çevre ödülüne dördüncü kez sahip

olmuştur. Ford Avrupa tarafından ilk kez verilen Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü'nü "Aritma Tesisi Çamur Kurutma Projesi" ile Kocaeli fabrikamız almıştır.

## Ar-Ge Faaliyetleri

Gebze Teknoloji Serbest Bölgesindeki Şubemizde ve Kocaeli Fabrikası Ar-Ge merkezimizde çalışan personel sayımız 2010 yılı sonu itibarıyla 800'ü aşmış olup, bu nitelikli personelimiz Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetlerini aralıksız sürdürmüşlerdir. Bu çalışmalar sonucunda, Cargo İnşaat serisi araçların 8x4 ve 6x4 damper-mixer versiyonları devreye alınarak pazara sunulmuştur. Transit Connect araçlara Euro 5 emisyon seviyesi motor eklenmiş ve Kuzey Amerika Transit Connect araca başta elektrikli araç ve taksi paketi olmak üzere yeni özellikleri içeren versiyonlar eklenmiştir. Transit araçlarımızda geliştirme faaliyetlerimiz de planlamalar çerçevesinde devam etmektedir. Özellikle motor konusu AR-GE çalışmalarımızın arttığı bir alan olmuştur.

Giderek yoğunluk kazanan AR-GE faaliyetleri bize sürekli ödüller kazandırmaya devam ediyor. Kuzey Amerika Transit Connect aracımızın Amerika'da yılın Ticari Aracı ödülüne uygun bulunmasına ilave olarak Kuzey Amerika Connect projemiz TÜBITAK, TTGV ve TUSİAD tarafından 2010 yılında 9'uncusu düzenlenen "Teknoloji Ödülleri"nde finale kalmıştır. Bunun yanı sıra yapılan Ar-Ge çalışmalarının önemli göstergelerinden biri olan patent başvurularımız, 2009 yılına göre yaklaşık %25 artarak 2010 yılında toplam 50 adede ulaşmıştır.

Üzerinde çalıştığımız çok sayıda projeye ilişkin olarak 2010 yılında toplam 84,7 milyon TL tutarında Ar-Ge gideri yapılmıştır.

## Yatırımlar

Ford Otosan'da, 2010 yılında kapasite arttırım, modernizasyon ve ürün geliştirme projelerine yaklaşık 85 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır (2009: 73 milyon TL).

Şirket, 2010 yılında yeni ürün projelerinde kullanılmak üzere 976.513.444 TL ve 367.892.491 TL olmak üzere toplam 1.344.405.935 TL tutarında iki yeni yatırım

teşviği almıştır. 2010 yılında yapılan sabit kıymet yatırımlarının 15.087.152 TL 'lık kısmı bu yeni yatırım teşvikleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 31.12.2010 tarihi itibarıyla 497.311.236 TL tutarında kullanılmamış yatırım indirim hakkı mevcuttur. Finansal Tablolara ilişkin 24 nolu dipnotta ayrıntılarıyla açıklandığı üzere, bu tutarın 83.666.317 TL'si 2010 yılı vergi matrahı hesaplamasında kullanılacaktır. Geri kalan 413.644.919 TL'nin 2009 yılı kurumlar vergisi matrahı hesaplamasında kullanılabilmesi konusunda açılan davamız halen devam etmektedir.

## Sosyal Sorumluluk ve Bağışlar

Gerek şirket, gerekse çalışanlar olarak ülkemizin temel ihtiyacı olan eğitim, sağlık, çevre ve kültür alanlarında çok sayıda sosyal sorumluluk projesine destek veriyoruz. Bunlardan yüksek bütçeli olanlar genellikle Vehbi Koç Vakfı'nın önderliğinde hayata geçirilmektedir. Şirketimiz 2010 yılında bu vakfa 12 milyon lira bağışta bulunmuştur.

Vehbi Koç Vakfı'na yapılan bağışla birlikte, 2010 yılında vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yapılan toplam bağış tutarının 12.595.086 TL olarak gerçekleştiğini bilgilerinize sunarız.

## Yönetim Kurulunda Değişiklik

14 Ekim 2010 tarihinde alınan kararlar doğrultusunda, organizasyon değişiklikleri nedeniyle Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Ingvar Magnar Sviggum ve Bryan David Myers'ın yerlerine, Ford Motor Company'nin önerisi üzerine, Yönetim Kurulu'nun kalan süresi içinde C Grubu Hisseleri temsilen görev yapmak ve toplanacak ilk genel kurulun tasvibine sunulmak üzere, Yönetim Kurulu Üyeliklerine Stephen Terrence Odell ve Stuart John Rowley atanmıştır. John Fleming Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinden istifa etmiştir. John Fleming'in yerine Stephen Terrence Odell Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapacaktır. John Fleming Yönetim Kurulu Üyesi olarak kalmaya devam edecektir. Bryan David Myers'in istifası ile boşalan Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine Stuart John Rowley seçilmiştir.



Ted Cannis-Mike Flewitt-Nuri Otay

## Şirket Yönetiminde Değişiklik

Şirketimiz Yönetim Kurulu 11 Şubat 2010 tarihinde, Sayın Michael Robert Flewitt'in Ford Avrupa organizasyonunda yeni bir göreve atanması sebebiyle, 28 Şubat 2010 tarihi itibarıyla Şirket Genel Müdürlüğü görevinden ayrılacağını göz önünde bulundurarak Genel Müdür Baş Yardımcılığı görevini yürüten Sayın Nuri Kamil Otay'ın 1 Mart 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Genel Müdür olarak atanmasına ve Sayın Theodore John Cannis'in yine aynı tarihten geçerli olmak üzere Genel Müdür Baş Yardımcısı olarak atanmasına karar vermiştir.

Şirketimizin 29 Eylül 2010 günü yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararlar doğrultusunda, yeni oluşturulan Cargo İş Birimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine Ahmet Kınay, Ahmet Kınay'dan boşalan Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı görevine Cengiz Kabatepe ve Cengiz Kabatepe'den boşalan Malzeme Planlama ve Lojistik Genel Müdür Yardımcılığı görevine Güven Özyurt getirilmiştir.

## İstihdam ve Personel

2009 senesinde şirketimiz, krizin etkilerini çalışanlarına asgari düzeyde yansıtmak üzere Kısa Çalışma Ödeneği'nden faydalanılması, emeklilik, askerlik ve benzer nedenlerle işten ayrılanların yerlerinin kurum içi rotasyonlarla doldurulması gibi her türlü önlemi almış ve herhangi bir toplu işten

çıkartma yaşanmadan toplam istihdamı yaklaşık %7 civarında bir daralma ile sınırlı tutmuştu. 2010'daki ekonomik toparlanmada ise şirketimiz işe alım süreçlerine başlamış ve toplam istihdamını %10'dan fazla arttırarak istihdam sayılarını krizin etkilerinden arındırmıştır.

Şirketimizde çalışan yaşamına verilen önemin bir göstergesi de bu alanda her sene çeşitli yarışmalardan kazanılan ödüller olmuştur. 2010 senesinde de engelli çalışanların ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran, iş ve sosyal yaşamlarında daha iyi koşullar sağlanmasına olanak tanıyan, farklılıklarını kendileri ve toplumu geliştirecek bir zenginliğe dönüştürmelerine imkan sağlayan bir uygulama olarak hayata geçirilen "Engelleri Kaldıralım" projesi, Ford organizasyonundan hem "Chairman's Leadership Award for Diversity" ödülünü hem de "İş Gücünde Farkındalık Yaratma" ödülünü alarak büyük bir başarıya imza attı.

Ford Otosan 31.12.2010 tarihi itibarıyla 1.778 memur ve 6.635 işçi olmak üzere toplam 8.413 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2009: 1.396 memur ve 6.197 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel). Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında imza edilen ve 31.08.2012 tarihinde sona erecek olan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.



## YÖNETİM KURULU RAPORU

# Ford Otosan, İMKB şirketleri arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında yer almaya devam etmiştir.

## Mali Sonuçlar

2010 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar Faaliyet Raporunun ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Gerek iç gerekse de dış piyasalardaki canlanma nedeniyle, net ciro bir önceki yıla göre %37 artarak 7,6 milyar lira olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr %48, faaliyet kârı %57 oranında artmıştır. Faaliyet kâr marjımız satış adedindeki ve kapasite kullanımındaki ciddi artış, hız kesmeden sürdürülen maliyet azaltma ve verimlilik tedbirlerinin de katkısıyla, yıl sonu itibarıyla %8'e yükselmiştir. Bu rakam 2009'a göre 1 puanlık artış ifade etmektedir.

Vergi Öncesi Kâr %52 artarak 618.994.239 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutardan 114.385.976 TL vergi karşılıkları düşüldüğünde 504.608.263 TL net dönem kârına ulaşılmaktadır.

Şirketimiz geçtiğimiz yıl içinde 213 milyon Euro tutarında yeni kredi kullanmış ve 139 milyon Euro kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece toplam finansal borç 74 Milyon Euro artmıştır. Buna karşılık, nakit mevcudumuz %40 artış göstermiştir. 31.12.2010 tarihli bilançoda 521 milyon lira nakit mevcuduna karşılık, toplam 528 milyon lira tutarında finansal borç bulunmaktadır.

Şirketimiz finansal riskleri yakından takip etmekte ve bu tür risklere karşı son derece tedbirli politikalar izlemektedir. Risklere



ilişkin finansal değerlerin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından belirlenen temel politika sınırları içinde kalmasına azami özen gösterilmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar ayrı bir bölümde açıklanmış, risklerin niteliği ve düzeylerine ilişkin veriler finansal tablo dipnotlarında özetlenmiştir.

## Kar Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Önerisi

Geçen yılki Olağan Genel Kurulumuzu izleyen aylarda, işlerimizde ve dolayısıyla nakit akışımızda yaşanan olumlu gelişmeler, yıl içinde yine yüksek bir ödeme yapmamıza imkan vermiştir. 2010 yılında ödenen toplam temettü tutarı da 400 milyon lirayı aşmıştır. Bu suretle, ortaklarımıza maksimum kâr payı

dağıtma konusundaki taahhüdümüzü bir kez daha yerine getirmiş olduk ve Ford Otosan, İMKB şirketleri arasında en yüksek temettü getirisi sağlayan kuruluşların başında yer almaya devam etti.

Öngörülebilir ve istikrarlı kâr dağıtım politikasını bu sene de sürdürmek amacındayız. Bu doğrultuda, 2010 yılı net dönem kârından, beher 1 TL'lik hisseye brüt 86 Kuruş olmak üzere %86 oranında ve toplam 301.782.600 TL kâr payı ödenmesini ve temettü dağıtım işlemlerine 1 Nisan 2011 tarihinde başlanmasını öneriyoruz. Kâr dağıtım önerimize ilişkin ayrıntılı veriler rapor ekindeki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

## Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi

Yönetim Kurulumuz, yapılan değerlendirmeler sonucunda, Denetimden Sorumlu Komite'nin de görüşünü alarak, 2011 yılı hesap dönemini kapsamak üzere, bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'ni (A member firm of Ernst & Young Global Limited) seçmiştir. Bu seçimi Genel Kurulun onayına sunuyoruz.

## 2011 Yılına Bakış

2010 senesindeki toparlanma sonrası resesyondan artık çıkıldığı ve ciddi büyüme olmasa da 2011 senesinde 2010'da yakalanan ekonomik seviyenin korunacağı beklentisi hakimdir. Otomotiv sanayinde de benzer bir gelişme öngörülebilir.

Ford Otosan'ın ana ihracat pazarları olan Batı Avrupa ve Kuzey Amerika'da otomotiv ürünlerine olan talebin kısmi bir toparlanma göstermesi beklenmektedir. Bu anlamda 2011 yılı ihracat hacmimizin 2010'dan daha yüksek olacağını tahmin etmekteyiz.

2011 ortalarında yapılacak parlamento seçimleri sonrası oluşacak hükümetin politikalarında kur, faiz oranları, kredi bulunabilirliği gibi faktörlere ciddi etki edecek değişiklikler olmasını beklememekteyiz. Bu itibarla, yerli pazarın 2010 yılındaki büyüklüğünü koruyacağını ve 750-800 bin adet düzeylerinde gerçekleşeceğini öngörmekteyiz. Amacımız 10.yılda da pazar liderliğimizi korumak ve büyük yatırım dönemine girdiğimiz 2011 yılında artan bir üretim ve satış performansı göstermektir.



Şirketimizin, gerek devreye almalar gerekse de yeni projelerin giderleri nedeni ile yüksek harcama dönemine girdiği bu sene, maliyet azaltıcı ve verimlilik artırıcı önlemlerin artarak sürdürülmesi en önemli önceliğimiz olacaktır.

## Sayın Ortaklarımız,

Kurucumuz Vehbi Koç'un 1928 yılındaki vizyoner başlangıcının bir meyvesi olarak 1959 yılında kurulan Otosan, dolu dolu geçen bir yarım asrı büyük başarılarla arkasında bırakmış bulunuyor. Bugün Türk Otomotivi'nde Ford Otosan Ailesi olarak geldiğimiz gurur verici noktadaki tecrübe, azim, işimize ve birbirimize olan bağlılığımız, gelecekteki başarılarımıza da son derece güvenilir bir teminat teşkil etmektedir.

Ford Otosan'ın Türkiye'nin en büyük ve en başarılı sanayi kuruluşlarından birisi haline gelmesinde önemli katkıları bulunan kurucularımıza, iş ortaklarımıza, eski ve yeni çalışanlarımıza, Türk Metal Sendikası'na, tedarikçilerimize, bayilerimize ve bütün müşterilerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

**Rahmi M. Koç**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetlenen 01.01.2010 - 31.12.2010 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 504.608.263 TL "Net Dönem Kârı" elde edilmiştir. Şirketimizin kâr dağıtım politikası uyarınca hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almakta olup, genel kurulda alınacak karara göre açıklanan temettünün ödenmesine 1 Nisan 2011 tarihinde başlanacaktır.

### Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	350.910.000	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	320.149.080	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	-	
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	618.994.239	708.287.230
4. Ödenecek Vergiler ( - )	(114.385.976)	(141.913.739)
5. Net Dönem Kârı ( = )	504.608.263	566.373.491
6. Geçmiş Yıllar Zararları ( - )	-	-
7. Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )	0	0
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	504.608.263	566.373.491
9. Yıl içinde yapılan bağışlar ( + )	12.595.086	
10. Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	517.203.349	
11. Ortaklara Birinci Temettü	103.440.670	
-Nakit	103.440.670	
-Bedelsiz	0	
- Toplam	103.440.670	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
13. Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	0	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
15. Ortaklara İkinci Temettü	198.341.930	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	28.423.710	
17. Statü Yedekleri	0	0
18. Özel Yedekler	0	0
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	174.401.953	236.167.181
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
-Geçmiş Yıl Kârı		
-Olağanüstü Yedekler		
-Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

### Dağıtılan Kâr Payı Oranı Hakkında Bilgi (İmtiyazlı-İmtiyazsız Hisse Bazında)

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	2.402.127	0,860000	86,0000
	A	59.859.200	0,860000	86,0000
	B	115.683.822	0,860000	86,0000
	C	123.837.452	0,860000	86,0000
	TOPLAM	301.782.600		
NET	A	2.402.127	0,860000	86,0000
	A	52.876.764	0,759683	75,9683
	B	115.683.822	0,860000	86,0000
	C	109.392.100	0,759683	75,9683
	TOPLAM	280.354.813		
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)		ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)		
301.782.600		58,35		

- Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.
- 2010 yılı net dönem kârının 67.100.386 TL'si yatırım indirimi stopajına tabi tutulduğu için istisna kapsamında kazanç olarak değerlendirilerek temettü stopajı hesabına dahil edilmemiştir.
- A Grubu hisseler içinde Koç Holding A.Ş.'ye isabet eden 2.402.127 TL temettü için %0 stopaj oranı, Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ve Vehbi Koç Vakfı'na ait 5.751.503 TL temettü için istisna kazançlar hariç %15 stopaj oranı, diğer 54.107.697 TL tutarındaki temettüye tekabül eden hisseler için ise tamamının gerçek kişilerde olduğu varsayılarak istisna kazançlar hariç %15 stopaj oranı kullanılmıştır.
- B Grubu hisselerin tamamı tam mükellef tüzel kişilere ait olduğundan, bu grup için net temettü hesaplanırken %0 stopaj oranı kullanılmıştır.
- C Grubu hisselerin tamamı dar mükellef kurum ortağımız Ford Motor Company'ye ait olduğundan, bu grup hisseler için net temettü hesaplanırken istisna kazançlar hariç %15 stopaj oranı kullanılmıştır.





## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na:

**Giriş**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Şirket")'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, kapsamlı gelir tablosunu, özkaynak değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

**Finansal tablolarla ilgili olarak şirket yönetiminin sorumluluğu**

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

**Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

**Diğer husus**

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. 'nin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına uygun olarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tabloları bir başka Denetim Şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu Şirket 17 Şubat 2010 tarihli raporunda bu finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Erdem Tecer, SMMM  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

21 Şubat 2011  
İstanbul, Türkiye

## DENETÇİ RAPORU

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş. GENEL KURULU'NA**

Şirket'in 2010 yılı hesap dönemi ile ilgili murakabe çalışmalarımızın sonuçları aşağıda görüşlerinize sunulmuştur.

1. Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat gereğince;

a. Tutulması zorunlu defter ve kayıtların kanunların icaplarına uygun bir şekilde tutulduğu,

b. Kayıtları tevsik edici belgelerin muntazam bir şekilde muhafaza edildiği, ve

c. Şirket yönetimi ile ilgili alınan kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği,

görülmüştür.

2. Bu çerçevede, Şirket'in hal ve durumu dikkate alındığında, görüşümüze göre Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No:29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve bu tebliğe açıklama getiren duyurularına uygun olarak hazırlanan ekli 31.12.2010 tarihi itibarıyla düzenlenmiş mali tablolar, Şirket'in anılan tarihteki mali durumu ile anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda özetlenen şirket çalışmaları, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak düzenlenen mali tablolar ile Yönetim Kurulu'nun dönem neticesi ile ilgili önerilerinin tasvibini ve Yönetim Kurulu'nun aklanması hususunu Genel Kurul'un görüşlerine sunarız.

Saygılarımızla,

İstanbul, 24.02.2011



MEHMET APAK



ADNAN NAS

## ÜST YÖNETİM

**Nuri K. OTAY**

Genel Müdür

**Theodore J. CANNIS**

Genel Müdür Başyardımcısı

**Oğuz TOPRAKOĞLU**Genel Müdür Yardımcısı  
(Mali İşler - CFO)**Aykut ÖZÜNER**Genel Müdür Yardımcısı  
(Pazarlama, Satış ve  
Satış Sonrası)**Haydar YENİGÜN**Genel Müdür Yardımcısı  
(Kocaeli Fabrikası)**Ahmet KINAY**Genel Müdür Yardımcısı  
(Cargo İş Birimi)**Cengiz KABATEPE**Genel Müdür Yardımcısı  
(Satınalma)**Taylan AVCI**Genel Müdür Yardımcısı  
(Yeni Projeler)**Ernur MUTLU**Genel Müdür Yardımcısı  
(Ürün Geliştirme)**Burak GÖKÇELİK**Genel Müdür Yardımcısı  
(Mühendislik)**Ahmet ŞATIROĞLU**Genel Müdür Yardımcısı  
(Toplam Kalite)**Güven ÖZYURT**Genel Müdür Yardımcısı  
(Malzeme, Planlama ve Lojistik)**Mustafa MENKÜ**Genel Müdür Yardımcısı  
(İnönü Fabrikası)**Nursel ÖLMEZ ATEŞ**Direktör  
(İnsan Kaynakları ve Kurumsal  
İletişim)



## SON DOKUZ YILIN DEĞİŞMEZ LİDERİYİZ

Ford Otosan, 2010 yılındaki  
123.802 adetlik satışı ve %15,6 pazar payı ile  
üst üste dokuzuncu kez otomotiv sektöründe  
lider olma başarısını göstermiştir.





## KISACA FORD OTOSAN

Ford Otosan, Türkiye otomotiv sektörünün en büyük ihracatçılarından biri olarak ülke ekonomisine uzun yıllardır katkı sağlamaktadır.

Dünyanın ve Türkiye'nin iki köklü kuruluşu olan Ford Motor Company ve Koç Holding'in eşit oranda hisse sahibi olduğu halka açık bir şirket olan Ford Otosan'ın (Ford Otomotiv A.Ş.) sahip olduğu güçlü temel ve sinerji; şirketin 50 yıllık kurum kültürünün özünü oluşturmaktadır.

2010 yılında 50'nci yılını kutlayan Ford Otosan; Kocaeli ve İnönü fabrikaları, İstanbul Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi ve Gebze Teknopark'ta kurulu Teknoloji Merkezi olmak üzere dört lokasyonda, 8.413 kişiye istihdam sağlamaktadır (31 Aralık 2010 itibarıyla).

Kocaeli Fabrikası'nda Transit ve Transit Connect; İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon, motor ve aktarma organları olmak üzere, Ford Otosan bünyesinde toplam 330 bin adet ticari araç ve 66 bin adet motor üretim kapasitesine sahiptir. Kocaeli Fabrikası'nın yan sanayi üretimine yakınlığı ve kendi limanına sahip olması Ford Otosan'a lojistik üstünlük sağlamaktadır. Ford Otosan'ın bu üstünlükleri ve düşük maliyetli, esnek üretim gücü büyük ölçekli bir ihracat programı yürütülmesini sağlamaktadır.

Ford'un dünyadaki tüm fabrikaları arasında yapılan değerlendirmelerde, Kocaeli ve İnönü fabrikaları Ford'un "En İyi Araç Üretim Merkezleri" arasında gösterilmektedir.

Ford Otosan, 25.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda, ortalama 56.200 çeşit yedek parçayı her an stoğunda bulundurabilen ve Türkiye'de 200 bölgeye, yurt dışında ise 44 ülkeye dağıtım yapan; Türkiye'nin en büyük otomotiv yedek parça dağıtım merkezine sahiptir.

2007 Eylül ayında TÜBİTAK Gebze Teknopark'ta açılışı yapılan Teknoloji Merkezi ise küresel rekabette üstünlük sağlamak için yeni ürünler ve ileri teknolojiler geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla kurulmuştur.

Ürettiği ve ithal ettiği araçlardan oluşan ürün gamı ile en küçük binek araçtan ağır ticari araca kadar, her kullanıcı profili için uygun bir seçenek sunabilen Ford Otosan, Türkiye'nin en geniş ürün gamına sahip firması olma özelliğine sahiptir. Böylelikle, pek çok model ve versiyon ile son derece geniş bir tüketici kitlesinin tüm beklentilerine yanıt verebilmektedir. Aynı zamanda, müşterilerine satış ve satış sonrası hizmetlerde en üstün servis kalitesini sunmaktadır.

## Türkiye'nin en büyük otomotiv yedek parça dağıtım merkezi

**25.000 m<sup>2</sup>**

Ford Otosan, 25.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda, ortalama 56.200 çeşit yedek parçayı her an stoğunda bulundurabilen ve Türkiye'de 200 bölgeye, yurt dışında ise 44 ülkeye dağıtım yapan; Türkiye'nin en büyük otomotiv yedek parça dağıtım merkezine sahiptir.

## Üretim Kapasitesi

**330.000**

Kocaeli Fabrikası'nda Transit ve Transit Connect; İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon, motor ve aktarma organları olmak üzere, Ford Otosan bünyesinde toplam 330 bin adet ticari araç ve 66 bin adet motor üretim kapasitesine sahiptir.



## Toplam Çalışan Sayısı

**8.413**

2010 yılında 50'nci yılını kutlayan Ford Otosan; Kocaeli ve İnönü fabrikaları, İstanbul Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi ve Gebze Teknopark'ta kurulu Teknoloji Merkezi olmak üzere dört lokasyonda, 8.413 kişiye istihdam sağlamaktadır (31 Aralık 2010 itibarıyla).

## Teknoloji Merkezi

2007 Eylül ayında TÜBİTAK Gebze Teknopark'ta açılışı yapılan Teknoloji Merkezi ise küresel rekabette üstünlük sağlamak için yeni ürünler ve ileri teknolojiler geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla kurulmuştur.

Bayileri ile köklü bir birliktelik ve iş ortaklığı ilişkisi bulunan Ford Otosan, Türkiye'nin dört bir yanında; bu ortaklığı benimsemiş ve bu ortaklığa değer katan güçlü isimlerle temsil edilmektedir. Bünyesindeki 116 yetkili satıcı ve 159 yetkili servis aracılığı ile de bakım, onarım ve servis hizmetleri sağlanmaktadır.

Ford Otosan, Türkiye otomotiv sektörünün en büyük ihracatçılarından biri olarak ülke ekonomisine uzun yıllardır katkı sağlamaktadır. Ayrıca, 22 Mayıs 2009 tarihinde bir ilke daha imza atarak, otomotivin anavatanı olan ABD'ye ilk Türk üretimi araç gönderen kurum olma ayrıcalığını göstermiştir. Yerli pazarın rekor kırdığı 2010 yılında ise dokuzuncu kez üst üste lider olan Ford Otosan, sektördeki güçlü konumunu daha da sağlamlaştırmıştır.

Ford Otosan gelecekte de üretim kapasitesi, insan kaynağı, Ar-Ge, dağıtım ve lojistik alanlarında sahip olduğu gücü, üstün nitelikli binek otomobil ve ticari araçlardan oluşan ürün gamı ve tüketici odaklı yenilikçi satış ve satış sonrası hizmetleri ile Türkiye otomotiv endüstrisinde iç pazar ve ihracat liderliğini devam ettirerek; hissedarları, müşterileri, iş ortakları ve çalışanları için değer yaratmayı sürdürecektir.



## VİZYON

Otomotiv ürün ve hizmetlerinde  
Türkiye'nin tüketici odaklı lider şirketi olmak

## MİSYON

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine  
en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini  
sunarak Türkiye Otomotiv Pazarı'nın lideri  
ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak



## ÜRÜNLER

Ford Otosan, binek otomobil ve ticari araçlardan oluşan ürün gamı ve tüketici odaklı yenilikçi satış ve satış sonrası hizmetleri ile Türkiye otomotiv endüstrisinde iç pazar liderliğini devam ettirmektedir.

## TİCARİ ARAÇLAR



### Ford Transit

Ford Avrupa ürün portföyündeki en uzun ömürlü model olan Transit; dayanıklılığı, konforu ve müşteri beklentilerine uygunluğu ile yıllardır kullanıcıların ana tercihi olmasının yanı sıra her sene pazar payını artırarak segmentteki konumunu güçlendirmektedir. 45 yıldır Kocaeli Fabrikası'nda üretilen 700 bine yakın Transit, Türkiye'ye 10 milyar doların üzerinde ihracat geliri sağlamakla kalmayıp tek başına aldığı %36'lık pazar payıyla da kendinden sonra gelen beş rakibinin toplam payından yüksek bir pay elde ederek liderliğini sürdürmektedir. 6 milyonuncu

Transit'in bu sene içinde hattan indirilmesiyle de Türkiye'nin gururu olduğu bir kez daha kanıtlanmıştır. Önden çeker ve arkadan çeker motor versiyonları ile her işe uygun çözümler üreten ve segmentinin en güçlü motoru olan 200 PS 3,2 litre motor ile beklentilerin ötesine geçen Transit, güvenilirliği, her türlü hava ve yol koşuluna uyumu ve her ihtiyaca cevap verebilen karakteriyle, geniş kitleler tarafından tercih edilmeye devam etmektedir.

### Ford Transit Connect

2002 yılında piyasaya sürülen Transit Connect dayanıklılık ve sağlamlığının yanı sıra sunduğu donanım ve konfor özellikleriyle sınıfının lideri olmakla kalmayıp aldığı ödüllerle de rekora koşturmaktadır. Avrupa'da daha önce almış olduğu "Yılın Ticari Aracı" ödülünü geçtiğimiz yıl içerisinde Amerika'da da alan Transit Connect, 2010 yılı sonu ODD verilerine göre Türkiye'de hafif ticari araç segmentinde en çok satılan araç modeli ödülünü kazanarak başarılarına bir yenisini daha eklemiştir.



### Ford Cargo

Ford Cargo çekici, inşaat ve yol kamyonları sektörün yükünü çekmeye devam etmektedir. Müşterinin ihtiyacı olan performans ve araç özelliklerini düşük işletim maliyetleriyle beraber sunarak pazardaki yerini sağlamlaştıran Ford Cargo, %17,3 pazar payı ile kapadığı 2009 yılının ardından 2010'da yeni çekici ve inşaat serisi araçlarının da katılımıyla zenginleşen ürün gamıyla beraber %18,3 paya çıkmış ve yılı açık ara ikinci olarak tamamlamıştır. 2011 yılında da müşteri beklentilerine yönelik ürün aksiyonları ve yeni ürün lansmanlarıyla sektördeki iddiasını daha da ileri taşımayı hedefleyen Cargo, her koşulda yükünüzü güvenle ve zamanında taşımanızı garanti eden en güvenilir ortağınız olmaya devam etmektedir.



### Ford Ranger

Şehir içinde ve zorlu arazi koşullarında yol tutuşu, sürüş kolaylığı ve konforu bir arada sunan Ford Ranger, aynı zamanda sağlamlığı ve dayanıklılığı ile de segmentinde ön plana çıkmaktadır. 3lt 156PS gücündeki üstün motoruyla yüksek donanımlı Wildtrak serisi, hem hafta içi iş amaçlı hem de hafta sonu 'outdoor' kullanımı için tercih edilmektedir.





## ÜRÜNLER

## BİNEK ARAÇLAR

## Ford Kuga

Ford Kuga, tasarımı ve yüksek donanım seviyesi ile karşımıza standartların dışında bir araç çıkarmaktadır. Manuel şanzımanın sportifliği ve otomatik şanzımanın konforunu birleştiren PowerShift otomatik şanzımanı ve akıllı 4X4 çeker sistemi ile hem asfaltta hem de arazi koşullarında üstün yol tutuş performansı sunmaktadır. Kendi segmentinde en düşük yakıt tüketimine sahip araçlardan biri olan Kuga 140 PS'lik güçlü motoru ile de kullanıcılarına yüksek bir sürüş keyfi vermektedir.



## S-Max

2007 yılında yılın aracı seçilen Ford S-Max bir binek otomobilin dinamikliği ile bir minivanın fonksiyonel iç hacmini birleştiren yapısıyla diğer araçlardan ayrılmaktadır. 2010 yılında yenilenen S-Max sportif karakterini yansıtan kinetik tasarımı, yüksek fonksiyonel kullanım kolaylığı sağlayan yedi kişilik oturma düzeninin yanı sıra sahip olduğu zengin donanım seviyesi ve akıllı teknolojileri ile kullanıcılarının tüm ihtiyaçlarına cevap vermektedir.



## Galaxy

2010 yılında yenilenen Ford Galaxy, kinetik tasarım ile şekillendirilen dış görünümü, gelişmiş teknolojisi ve premium iç tasarımıyla, birinci sınıf sürüş kalitesini geniş iç hacim ve yüksek konforla

birleştirmektedir. Sahip olduğu üstün donanımı, güvenliği ve sağladığı birinci sınıf konforla yollardaki en iyi aile aracı olma özelliğini sürdürmektedir.



## Fiesta

2009 yılında uluslararası Red Dot tasarım ödülüne layık görülen Ford Fiesta, 2010 yılında da sınıfının lideri olmaya devam etmektedir. 5 kapı B segmentinin 2010 yılı satışlarında lider aracı olan Fiesta

kinetik tasarımın özünü yansıtarak rakipleri arasındaki farkı daha da net bir biçimde hissettirmektedir.



## ÜRÜNLER



## Mondeo

Ford'un benzersiz "kinetik tasarım" dilinin çarpıcı ve etkileyici bir ifadesini yansıtan Yeni Ford Mondeo sunduğu geniş dizel ve benzinli motor seçenekleriyle CD segment olarak adlandırılan üst segment araçlar arasında Ford'un amiral gemisidir.



## Fusion

B-Mav segmentinde yer alan ve küçük otomobillerde görmeye alışık olunmayan geniş bir iç mekan sağlayacak şekilde tasarlanmış olan Fusion, yola hakim yüksek sürüş konumu ve panoramik görüş açısı ile sürücülere beklentilerinin çok daha fazlasını sunmaktadır.

## Focus

Ford'un yenilikçi ve kalıplara bağlı kalmayan ruhunu temsil eden Ford Focus, dinamik tasarımı, kusursuz işçiliğini yansıtan ince detayları ve sınıfının lideri sürüş dinamikleriyle bir araçtan bekleneni fazlasıyla sunmaktadır. Piyasaya çıktığı 1999 yılında Atlantik Okyanusu'nun iki tarafında da "Yılın Otomobili" unvanını kazanan Focus şimdiye kadar 80 ülkede, 10 milyondan fazla satış rakamına ulaşırken, Türkiye'de 2010 yılını segmentinde en çok satan araç olarak tamamlamıştır.



## C-MAX

İlk olarak 2003 yılında piyasaya sunulan C-MAX, MAV segmentinde otomobil benzeri tasarımı ve sürüş dinamiklerini fonksiyonellikle birleştirmesiyle diğer araçlardan ayrılmaktadır. Geniş iç hacmi, farklı koltuk konfigürasyonları, yola hakim sürüş konumu ve konforlu iç mekanıyla C-MAX kısa sürede segment lideri olarak Ford markasına olan ilgi ve beğeniyi daha

da artırmıştır. 2010 yılının sonunda yepyeni gövde tasarımı ve yedi kişilik versiyonu ile lanse edilen yeni C-MAX ve Grand C-MAX beraberinde getirdiği yeni akıllı teknolojiler, güvenlik unsurları ve sürüş dinamikleri ile segmentinin iddialı ismi olmayı sürdürmektedir.





## TESİSLER

Kocaeli Fabrikası'nda Transit ve Transit Connect; İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon, motor ve aktarma organları olmak üzere, Ford Otosan, toplam 330 bin adet ticari araç ve 66 bin adet motor, 140 bin arka aks ve 45 bin şanzıman üretim kapasitesine sahiptir.

## Ford Otosan Kocaeli Fabrikası

**320.000** adet/yıl

Transit ve Transit Connect'in üretildiği Kocaeli Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi **320.000** araç/yıl'dır. 2010 yılında **6 milyonuncu Transit** bu fabrikada banttan indirilmiştir. 2001 yılında açılan Kocaeli Fabrikası, Türk işçisinin üretim kalitesi ve sahip olduğu son üretim teknolojisi sayesinde 2004 yılından itibaren Transit'in dünyadaki ana üretim merkezi olmuştur. Yıllardır sahip olduğu en yüksek kalite standartlarıyla Kocaeli Fabrikası, global Ford üretim tesisleri arasında öne çıkmaktadır. Yeni Transit üretimi için Kocaeli Fabrikası'na 630 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılacağı bu sene duyurulmuştur.



## Ford Otosan İnönü Fabrikası

**66.000** adet/yıl

Eskişehir'de bulunan İnönü Fabrikası'nda Cargo kamyon ile motor ve aktarma organları üretimi yapılmaktadır. Tesis yıllık **66.000** adet/yıl motor ve **10.000** adet kamyon ile 140 bin arka aks ve 45 bin şanzıman üretim kapasitesine sahiptir.



Türkiye'de üretilen  
her 100 ticari aracın 49'u

**242.077** adet

Ford Otosan 2010 yılında 151.989 adet Transit, 85.216 adet Transit Connect ve 4.872 adet Cargo olmak üzere toplam **242.077** araç üretmiştir. Türkiye'de üretilen her 100 ticari aracın 49'u Ford Otosan tarafından üretilmektedir.



## Avrupa'nın 3. Büyük Yedek Parça Dağıtım Merkezi

**25.000** m<sup>2</sup>

Sahip olduğu **25.000 m<sup>2</sup>**'lik kapalı alanıyla Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi, Ford Otosan'ın pazarlama, satış, satış sonrası ve yedek parça operasyonlarının yürütüldüğü merkez noktasıdır.



## Gebze Teknoloji Merkezi

**465** mühendis

TÜBİTAK-MAM Teknoloji Serbest Bölge Şubesi, Gebze Yerleşkesi içindeki Gebze Teknoloji Merkezi, 460'dan fazla araştırma-geliştirme mühendisiyle en yeni ürünleri ve en ileri teknolojileri geliştirerek, öncelikle Ford Otosan'ın iç ve dış pazarlardaki başarısının sürekli kılınması ve giderek artırılması amacıyla 2007 yılında kurulmuştur.

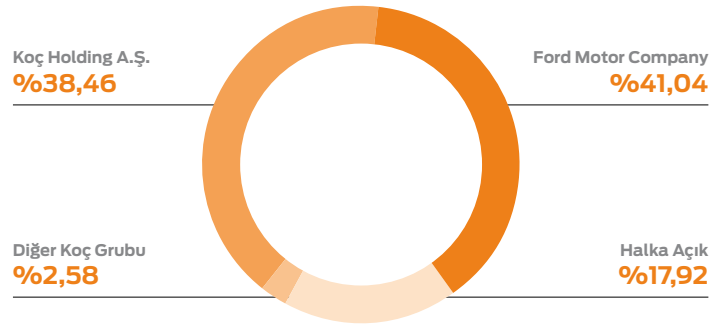




## HİSSE BİLGİLERİ

Ford Otosan, güçlü hissedar yapısıyla 2010 yılında oldukça iyi bir hisse performansı göstermiş ve piyasa değerini %60 artırarak 400 milyon TL temettüyü ortaklarına dağıtmıştır.

Hissedarlar	Ortaklık Payı (%)	Hissedar Yapısı
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92
<b>Toplam</b>	<b>350.910.000</b>	<b>100,00</b>



## Ford Otosan'ın Piyasa Değeri

**4,58** milyar TL

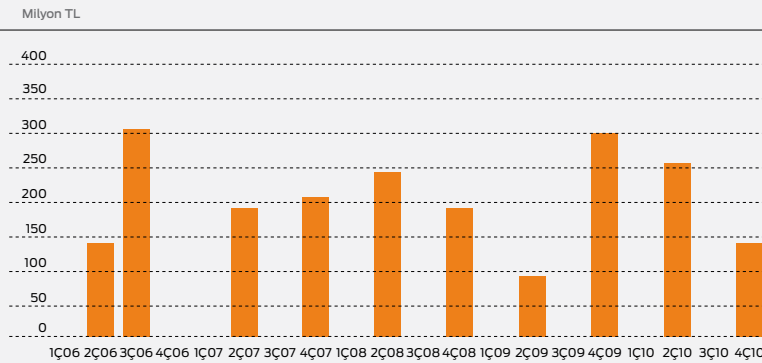
2010 yılında, otomotiv sektörü genelinde yatırımcılar açısından oldukça iyi bir performans görülmüştür. Buna paralel olarak, Ford Otosan'ın piyasa değeri de TL bazında %60'a yakın yükseliş kaydederek seneyi 4,58 milyar TL ile kapatmıştır.



## 2010 Yılında Dağıtılan Temettü

**400** milyon TL

2010 yılında Ford Otosan maksimum temettü dağıtma politikasını sürdürmüş ve toplamda 400 milyon TL'yi ortaklarına dağıtmıştır. Son beş yılda hissedarlarına dağıttığı temettü tutarı ise 1,5 milyar ABD dolarını aşmıştır.





## OTOMOTİV PAZARI

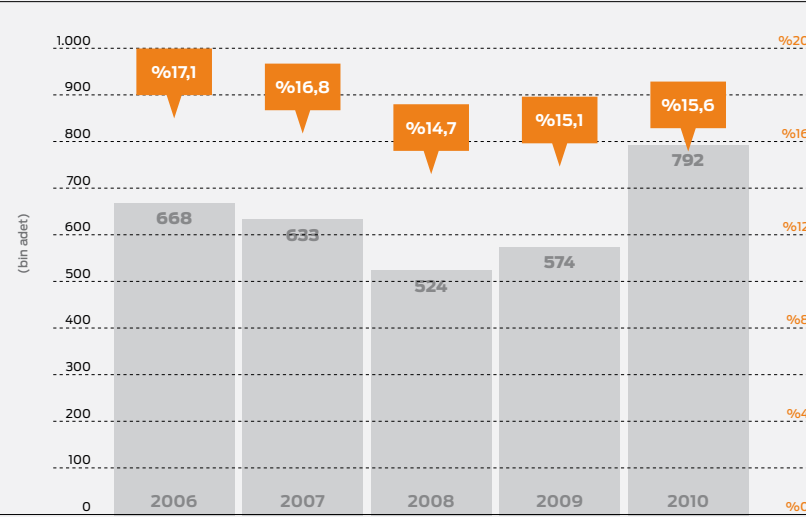
Ford Otosan, Türk otomotiv pazarının tarihi satış rekoru kırdığı 2010 yılında da pazar payını artırıp liderliğini pekiştirmeyi başarmıştır.

## Ford Otosan Satış Adeti

# 123.802 adet

2010 yılında Türkiye otomotiv sektörü, tüketici güvenindeki artış, Türk Lirasının değer kazanması ve uygun banka kredilerinin bulunmasının etkisiyle beklenenden daha iyi bir performans göstermiş ve endüstrinin en yüksek satış adedine ulaşmıştır. Yerli pazarın rekor kırdığı bu yılda ise Ford Otosan 123.802 adet satış ve %15,6'lık pazar payıyla dokuzuncu kez üst üste lider olarak sektördeki güçlü konumunu pekiştirmiştir.

## Toplam Otomotiv Pazarı (bin adet)

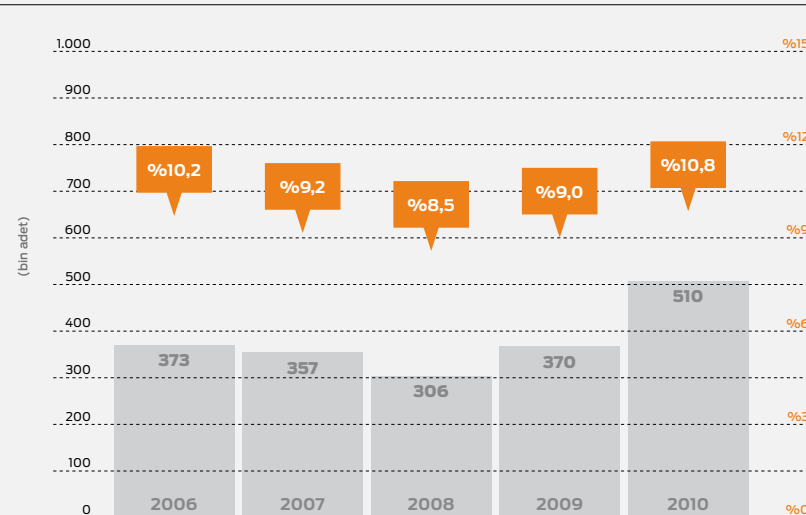


## Ford Otosan Binek Otomobil Pazar Payı

# %10,8

2010 yılında %37,8 büyüme gösteren binek araç pazarında Ford Otosan, pazara sunduğu ürünler ve etkili pazarlama kampanyaları ile %10,8 pazar payı elde ederek en çok tercih edilen ikinci marka olmuştur.

## Binek Otomobil

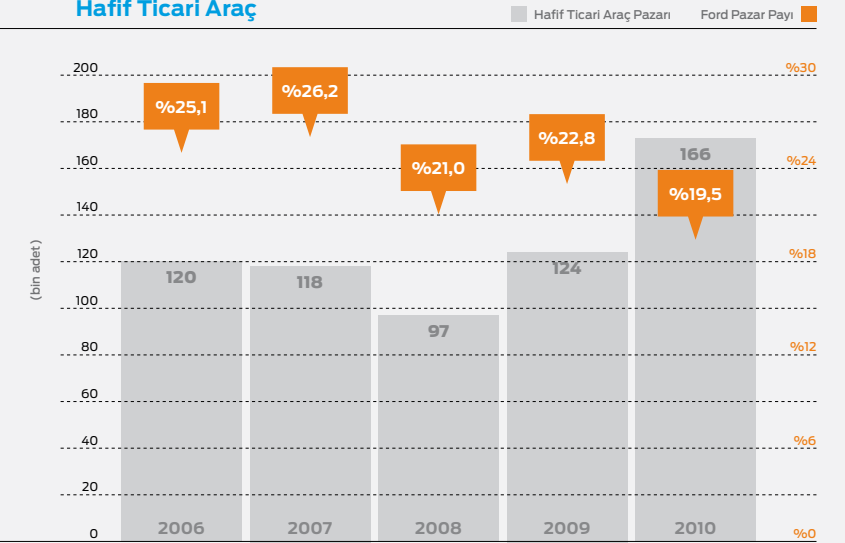


## Ford Otosan Hafif Ticari Araç Pazar Payı

# %19,5

Hafif ticari araç segmenti 2010 yılında bir önceki yıla göre % 33,7 büyümüştür. Bu segmentte Transit Connect ile %19,5 pazar payı elde edilmiş ve yıl ikinci olarak kapatılmıştır.

## Hafif Ticari Araç

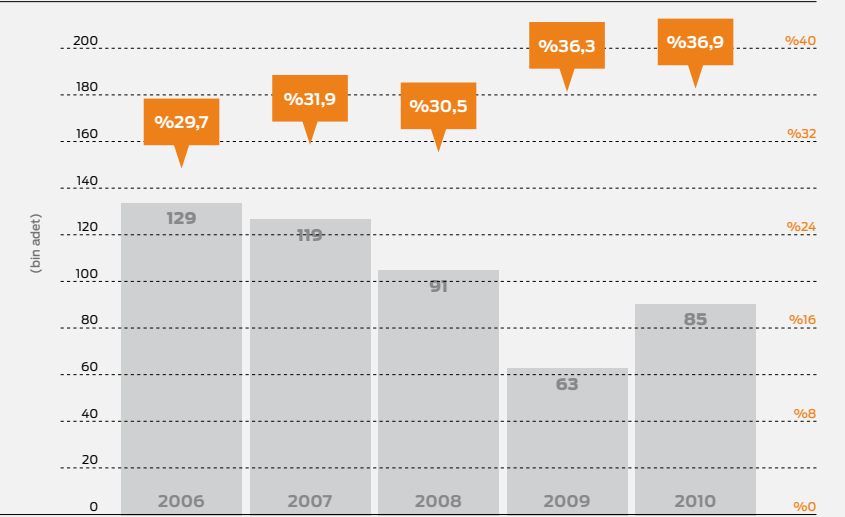


## Ford Otosan Orta Ticari Araç Pazar Payı

# %36,9

2010 yılında %34,7 oranında büyüyen orta ticari araç pazarında Ford Otosan; %36,9 pazar payı elde ederek yılı yine segment lideri olarak kapatmıştır. Segmentin en önemli markası Transit ve Ranger yine pazarı domine ederek takip eden beş markanın toplam pazar payından daha yüksek bir pay elde ederek lider olmuştur.

## Orta Ticari Araç

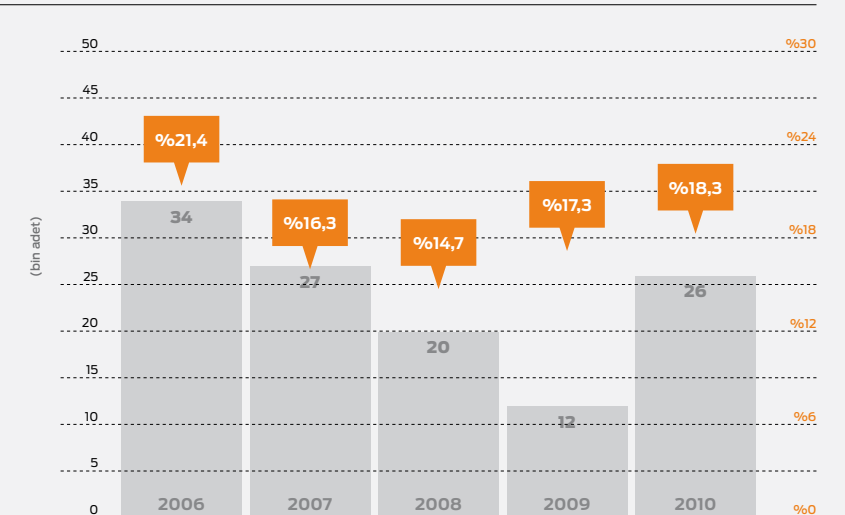


## Ford Cargo'nun Pazar Payı

# %18,3

2010 yılına düşük seviyede başlamış olsa da %114 oranında yılın en yüksek büyümesinin yaşandığı kamyon segmentinde Ford Cargo ikinci yarıda gösterdiği güçlü performans ile %18,3'lük pazar payı elde etmiş ve 2010 yılını ikinci sırada kapatmıştır.

## Kamyon



## BAŞARIMIZ, PAYLAŞTIKÇA BÜYÜYOR

Hissedarlarına 2004'ten bu yana yaklaşık  
2 milyar ABD doları temettü dağıtan Ford Otosan,  
2010 yılında 400 milyon TL  
kâr dağıtımını gerçekleştirmiştir.

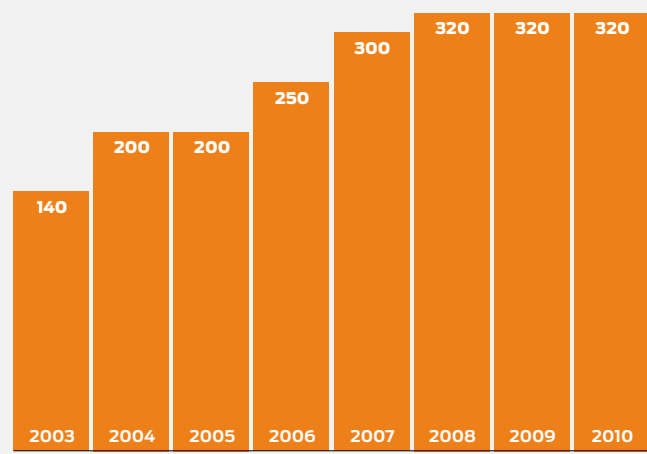




## ÜRETİM

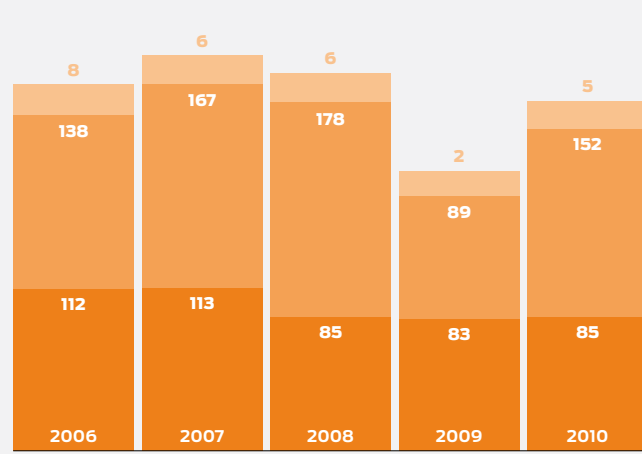
Ford Otosan, toplam üretim hacmini %40 artırarak 242.077 adet üretim gerçekleştirmiş ve kapasite kullanım oranını %73 seviyesinin üzerinde tutma başarısını göstermiştir.

## Kocaeli Fabrikası Kapasite Artışı



Transit ve Transit Connect'in üretildiği Kocaeli Fabrikası'nın yıllık üretim kapasitesi 320.000 araç/yıl'dır. Üretimse önceki yıllara göre artarak 2010 yılında 242.077 adet olarak gerçekleşmiştir. 2004 yılından itibaren Transit üretiminin ana merkezi olan Kocaeli Fabrikası 2010 yılında 6 milyonuncu Transit'i banttandırarak tarihi bir başarıya imza atmıştır. Ford Otosan'ın en önemli yatırımlarından Yeni Transit üretimi içinse Kocaeli Fabrikası'na 630 milyon dolarlık yatırım yapılacağı bu yıl içerisinde kamuoyuna duyurulmuştur.

## Üretim



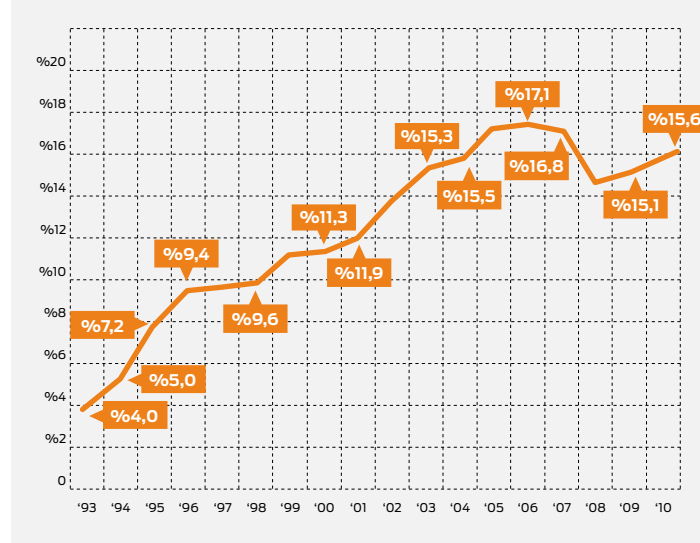
## SATIŞ VE İHRACAT

## Pazar Performansı

	2010 Yılı		2009 Yılı	
	Pazar payı	Sıra	Pazar payı	Sıra
Toplam Pazar	15,6	1	15,1	1
Binek Otomobil	10,8	2	9,0	3
Hafif Ticari Araç	19,5	2	22,8	2
Orta Ticari Araç	36,9	1	36,3	1
Kamyon	18,3	2	17,3	2

## Toplam Otomotiv Pazarındaki Başlıca Markalar

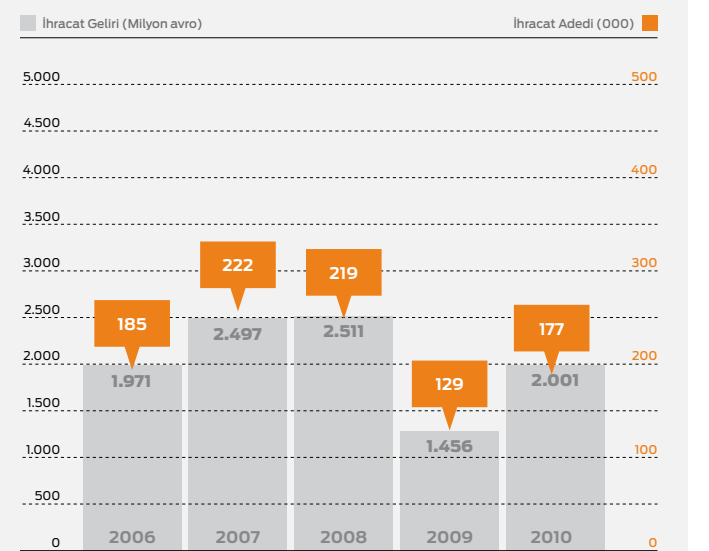
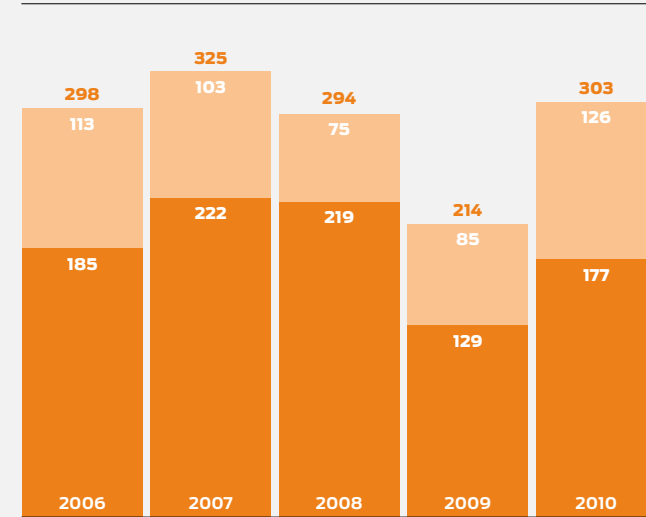
Sıra	Marka	2010 Yılı
		Pazar Payı (%)
1	Ford	15,6
2	Fiat	13,9
3	Renault	12,0
4	Volkswagen	8,1
5	Hyundai	6,3



## Üst Üste 9 yıldır Türk Otomotiv Sanayinde Pazar Lideri

Ford Otosan 2010 yılında 123.802 adet perakende araç satışı yaparak Türkiye otomotiv sektöründeki liderliğini devam ettirmiştir. İhracat adedi bir önceki yıla göre %37 artışla 176.936 adet olarak gerçekleşmiştir. 2 milyar avroyu aşan ihracat cirosu ile Ford Otosan bu yıl da Türkiye'nin en fazla ihracat yapan üç şirketinden biri olmuştur.

## Yurt İçi - Yurt Dışı Satış Adetleri



## ÇEVRE POLİTİKASI

# Ford Otosan personelinin çevreye olan saygısı ve üretim faaliyetlerinde gösterdiği çevre duyarlılığı, Şirket'in çevresel gelişiminin anahtar unsuru olmuştur.

Ford Otosan, çevreyi faydalanılacak değerli bir hazine olarak görmekte ve gelecek nesiller için en iyi şekilde korunması gerektiğine inanmaktadır.

Bu sebeple çevre politikası;

- İlgili çevre mevzuatı gereklerini karşılamak ve hatta aşmak,
- Çevre yönetimi sistemini sürekli geliştirmek için çalışmak,
- Atıkları minimuma indirmek, kirliliği kaynağında önlemek ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak,
- Çevreyi korumak ve bu prensibi tüm çevremize, ülkeye ve dünyaya yaymak,
- Çevre ile ilgili acil durumlar için riskleri belirlemek ve azaltmak,
- İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği kurallarını da yerine getirmek suretiyle çevreyi etkileyebilecek olumsuz uygulamaları önlemek,
- Çalışanlara ve müteahhitlere, çevreyle ilgili bilinçlendirme eğitimleri vererek onları geliştirmektir.

### Çevre Yönetim Sistemi

Ford Otosan üretim, ürün, hizmet ve faaliyetlerini kapsayan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ilk kez 1998 yılında sertifikalandırılmıştır.

Sürekli gelişimi esas alan çevre yönetim sisteminin firmada uygulanan kalite ve iş güvenliği gibi diğer yönetim sistemleri ile entegre olması sağlanmıştır.



Ford Otosan Kocaeli ve İnönü fabrikaları bugüne kadar olan tüm çevre denetimlerinden "sıfır" hata ile geçmeyi başarmıştır.

Ford Otosan personelinin çevreye olan saygısı ve üretim faaliyetlerinde gösterdiği çevre duyarlılığı Şirket'in çevresel gelişiminin anahtar unsuru olmuştur. Ford Otosan bu bilincin yaygınlaşmasını sağlamak amacıyla ISO 14001 sertifikası almayı tedarikçilerine ve yan sanayine birlikte çalışmanın bir ön şartı haline getirmiştir.

### Hava Emisyonları

Ford Otosan "sürdürülebilir kalkınma"yı kendine ilke edinmiş bir firma olarak, Kocaeli Fabrikası'nın projelendirilmesi aşamasından itibaren proseslerinde hep en yeni ve en çevreci teknolojileri

kullanmayı seçmiştir. Bu uygulamaya en güzel örnek boyama prosesinde kullanılan su bazlı boyadır. Hava kirliliği yaratan uçucu organik bileşikler (VOC) azaltmak amacıyla boyama proseslerinde su bazlı boya kullanılmaktadır. Bu uygulama Avrupa Ford fabrikaları içinde astar boyada, Türkiye otomotiv sektöründe ise gerek astar gerekse son kat boyada ilktir. Bu sayede havaya solvent buharlarının yayılması en aza indirilmiştir. Uçucu -organik bileşiklerin (VOC) azaltılması için kullanılan bir başka yöntem de boya fırınlarının çıkışına insineratörler yerleştirmek olmuştur. Böylece fırınlardan çıkan atık gaz yakılarak hem emisyonların azalması, hem de yakma sonucu oluşan enerji tekrar kullanılarak sürekli bir enerji tasarrufu sağlanmaktadır.



Su bazlı boya ve insineratör kullanımının yanı sıra ısınma ve proses amaçlı olarak doğal gaz kullanımı ile yakma kaynaklı emisyonlar da minimum seviyelere indirilmektedir. Tesislerde periyodik yapılan ölçümlerin sonuçları Şirket'in yasal limitlerin çok altında olduğunu göstermektedir.

Bunların yanı sıra; soğutucu ve yangın söndürücü sistemlerde ozon tüketme potansiyeli daha düşük olan gazlar seçilmiş ve kullanımı kontrol altında veya sınırlandırılmış olan gazlar kullanılmamıştır.

### Enerji

Ford Otosan tesislerinde enerji tasarrufu çalışmalarını izleyen bir Enerji Komitesi bulunmaktadır. Enerji Komitesi periyodik toplantılar yaparak hangi proses ve/veya tesislerde enerji kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalar yapılabileceğini belirler ve bu amaçla projeler üretir. Enerji tasarrufu Kocaeli Fabrikası projelendirme aşamasında iken de göz önüne alınmış ve aşağıdaki uygulamalar gerçekleştirilmiştir:

- Çevre aydınlatma sisteminde enerji tasarrufu sağlayan fotosel ve "reduction" sistemi kullanımı
- İnsan ve araç giriş kapılarının yüksek izolasyonlu olması ve otomatik olarak kapanması ile enerji kazanımı
- Kaynak atölyesinde %50 daha az enerji harcayan kendinden transformatörlü punta kaynak tabancası kullanımı
- Enerji otomasyon sistemi ile %30'a varan tasarruf

- Boyahane fırın çıkışlarındaki insineratörlerden elde edilen enerjinin tekrar fırın ısıtımında kullanılması
- Son yıllarda enerji tasarrufu konusunda tesislerde yapılan çalışmalardan bazıları da aşağıda verilmiştir;
- Kompresörlerden çıkan atık ısının ihtiyaç olan noktalarda kullanım sularının ön ısıtılması amaçlı olarak kullanılması
- Kazan baca gazındaki atıl ısının atmosfere atılması yerine ekonomizer kullanılarak kazan suyuna verilmesi ile enerji geri kazanımı sağlanması
- Montaj atelyesinde bulunan sosyal tesislere güneş enerjisi ile su ısıtma sistemi kurulması
- Fabrika genelinde sık hareket gören otomatik kapılarda hava perdesi uygulaması

### Atık Suların Arıtımı ve Su Kullanımı

Ford Otosan Üretim tesislerinde evsel ve endüstriyel nitelikli atık suların tümü tesis bünyesindeki atık su arıtma tesislerinde arıtılmaktadır.

Atık su arıtma tesislerinde arıtılan atık sular hem tesis laboratuvarında hem de akredite kurum laboratuvarlarında analiz edilerek kontrol edilmektedir.

Tesislerimizde kullanma suyu ihtiyaçları kuyu suları ile sağlanmaktadır. Doğal kaynakların korunması ve tasarrufu çalışmaları ile geçtiğimiz yıllarda proses suyu tüketimlerinde önemli ölçüde kazançlar sağlanmıştır.



## ÇEVRE POLİTİKASI

Ford Otosan'ın arıtma çamurları için çamur kurutma ünitesi kurma projesi, Ford Avrupa içinde ilk olmuş ve Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü'ne layık görülmüştür.

## Atık Yönetimi

Fabrikadaki atık yönetimi bilinci, özellikle çevresel etkisi önemli boyutlarda olan tehlikeli atıkların teknik ve yasal standartlara uygun depolanması ve bertarafı çalışmalarının ilerisine geçerek bu atıkların kaynağında azaltılması ve geri kazanımlarının artırılması faaliyetleri ile de devam ettirilmektedir.

Bu çalışmalar sayesinde tehlikeli atıkların azaltılması konusunda önemli ölçüde kazançlar sağlanmıştır.

Bu konuda yapılan en son çalışma Kocaeli Fabrikası Atık Su Arıtma Tesisi'nden çıkan arıtma çamurları için çamur kurutma ünitesi kurulmasıdır. Bu çalışma ile hem arıtma çamuru miktarı azaltılmış hem de atığın kalorifik değeri artırılarak ek yakıt olarak kullanılabilmesi sağlanmıştır. Dolayısıyla; hem atık azaltma ve atığın faydalı şekilde değerlendirilmesi sağlanarak önemli çevresel katkılar sağlanmış hem de önemli bir finansal tasarruf elde edilmiştir. Proje Türkiye'deki otomotiv tesisleri ve Ford Avrupa içinde ilk olması sebebiyle yenilikçilik yönüyle de önemli puan kazanmıştır. Tüm bu yönleriyle proje 2010 Ford Environmental Leadership Award (Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü) programında 1. olarak ödüllendirilmiştir.



## Ürünler ve Malzemeler;

Ford Otosan ürünlerinde temel hedef, üretim faaliyetleri sırasında olduğu gibi, ürünün faydalı ömrü ve bu ömür sonrasındaki olabilecek çevre etkilerini azaltmaktır. Bu konuda yapılan çalışmalar şu şekildedir:

- Kocaeli Fabrikası'nda üretilen Transit araçlarının geri dönüşüm oranı %85'in üzerindedir.
- İnönü Fabrikası'nda üretilen yeni Cargo'da sağlanan geri dönüşüm oranı %90'ın üzerindedir.
- Yangın ve soğutma sistemlerimizde ozon tabakasına zararlı Halon gazı bulunmamaktadır.
- Ürünün kullanımı sırasında oluşabilecek çevresel etkileri azaltmak amacıyla tüm Ford servis ve bayilerine çevre ile ilgili bilgilendirmeler yapılmaktadır.

## RİSK YÖNETİMİ

Ford Otosan'ın faaliyet gösterdiği her alandaki potansiyel riskleri önceden öngörebilmek, yönetmek, izlemek ve bu doğrultuda risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyon planlarını önceden oluşturmak başlıca hedefleridir.

Ford Otosan'ın risk yönetiminde temel hedefleri her alandaki potansiyel riskleri önceden öngörebilmek,yönetmek,izlemek, risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyon planlarını önceden oluşturmaktır. Şirket'in Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi riskler konusunda düzenli bir şekilde bilgilendirilmektedir.

Şirket, risk yönetimini üç ana başlık altında takip etmektedir.

## Finansal Riskler

**Kredi Riski:** Yurt içi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan Doğrudan Borçlanma Sistemi, alacakları risksiz olarak teminat altına almada etkili bir yöntemdir. Yurt içi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde ise bayilerden alınan banka teminat mektupları kullanılmaktadır. Yurt dışı satışlarının önemli bir kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır ve bu kapsamdaki alacaklar için uygulanan vade 30 gündür. Ford Motor Company harici yapılan yurt dışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile garanti altına alınmaktadır.

**Likidite Riski:** Şirket yönetimi likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda, şirketin bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon TL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır. 31.12.2010 itibarıyla net kredi borcu 7,5 milyon TL'dir.

**Faiz Riski:** Faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerinin dengelenmesi suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmesi esas olup, faiz doğuran varlıklar kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirilmektedir.

**Kur Riski:** Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacıyla atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. 31.12.2010 tarihli bilanço net döviz pozisyonu 102 milyon TL artıdır. 2010 yılı içindeki toplam ihracat tutarı 4,1 milyar TL, ithalat tutarı ise 3,8 milyar TL olmuştur.

**Sermaye Riski:** Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürerek şirketin faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Şirket sermaye yapısını "toplam finansal borç/özsermaye" oranını kullanarak izler ve bu oranın 0,25 – 0,45 bandında kalması hedeflenir.

## Operasyonel Riskler

Ford Otosan, operasyonel risk potansiyeline sahip kalite, verimlilik, müşteri memnuniyeti, hukuki sorunlar, bilgi güvenliği, fiyatlama gibi iş süreçlerini çok sayıda gösterge değer aracılığıyla izlemekte ve belirlenen hedeflere göre yönetmektedir.

Bunun yanı sıra şirket içinde faaliyet gösteren iç denetim bölümü de şirkete ilişkin kritik iş süreçlerini bağımsız olarak incelemekte ve düzenli olarak iç denetim komitesine ve denetim komitesine

raporlamaktadır. İç Denetim Bölümü ayrıca Amerikan Sarbanes Oxley standartlarında tüm iş süreçlerini kapsayan bir iç denetim planının, her yıl bütün bölümlerde uygulanmasını sağlamaktadır.

Operasyonel süreçleri ilgilendiren bir diğer temel risk yönetim aracı ise İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma Planı'dır. Bu plan çerçevesinde tüm kritik iş süreçlerinin iş kesintisine neden olabilecek olaylar sonrasında ne şekilde tekrar işleyiş kazanacağı tanımlanmıştır. Planlar yıllık olarak gözden geçirilmekte ve tatbikatlarla test edilmektedir. Ayrıca şirketin fiziki durumunu etkileyebilecek patlama, doğal afet gibi durumlarda uygulanması gereken adımları açıklayan acil durum eylem planları da belirlenmiş olup düzenli eğitim ve testlerle işlerliği garanti altında tutulmaktadır.

İç denetim faaliyetlerine ek olarak, Ford Motor Company ve Koç Holding de şirket süreçlerini her yıl yaptıkları denetimlerle izlemekte ve gördükleri eksiklikler ile risk noktalarını şirket yönetimine raporlamaktadır.

## Stratejik Riskler

Ford Otosan, iş portföyünün gelecekteki sürekliliğini sağlamak için proje geliştirme çalışmalarını düzenli olarak gerçekleştirmekte ve yönetim kurulunun periyodik değerlendirmesine sunmaktadır. Şirket her sene yenilenen uzun vadeli planlarla, iş modeline ilişkin risk ve fırsatları gözden geçirir.



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

# Koç Holding'in 'Meslek Lisesi Memleket Meselesi Projesi'ne (MLMM) aktif olarak destek veren Ford Otosan, yan sanayi şirketlerinin desteğiyle Karamürsel 100. Yıl Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'ne "3D Koordinat Ölçüm ve Metalurjik Muayene Laboratuvarı" kurmuştur.

Ford Otosan; eğitim, sağlık ve çevre konuları öncelikli olmak üzere topluma katkı sağlayacak sosyal sorumluluk projelerine maddi ve manevi destek vererek, toplumun sürdürülebilir hedeflerine ulaşmasını kurumsal sorumluluğu olarak benimsemiş ve bu amaç doğrultusunda çalışmalar düzenlemiştir. 2010 yılı içinde gerçekleştirilen kurumsal sosyal sorumluluk projeleri; bağışlar, renovasyon çalışmaları ve sosyal sponsorluk olmak üzere üç ana başlık altında toplanmıştır:

## Sponsorluk

Şirketimiz, kurumsal olarak yürüttüğü projelerin dışında aynı sorumluluğu benimsemiş gönüllü kuruluşların projelerine de sponsorluk desteği vererek toplumsal gelişime katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda:

- Karamürsel Çocuk Esirgeme Kurumu Gazanfer Bilge Çocuk Yuvası'na çalışanların gönüllülük esası ile katılım sağladığı projede çocuklar için çeşitli hediyeler verilerek bağışta bulunulmuştur.
- Çanakkale Seddülbahir Gezici Müzesi, Ford Otosan sponsorluğunda 19 il ve ilçelerini gezerek Çanakkale Savaşı'ndan günümüze kalmış kişisel ve askeri objelerin sergilenmesini sağlamıştır.
- İzmit Yelken Kulübü Ford Otosan Kupası yarışlarına sponsor olarak İzmit bölgesinde yaşayan birçok sporcunun katılımı sağlanmıştır.
- ODTÜ Verimlilik Topluluğunun 30.Türkiye Endüstri Mühendisliği Öğrenci Buluşması'nın ana sponsoru olmuştur.
- UMTİK 2010 ODTÜ Matimaren Makine Mühendisliği Bölümü Kongresi'ne sponsor olmuştur.
- ICAT 2010 Konferansı'na sponsor olmuştur.
- İlki 1907 yılında düzenlenen Pekin - Paris Klasik Otomobil Dayanıklılık Yarışı 2010'da Ford Otosan'ın da sponsorluğuyla Türkiye'yi temsil eden 1967 model Anadol A1 ekibi, 10 Eylül'de dünyanın dört bir yanından yarışa katılan klasik otomobillerle birlikte Pekin'den yola çıkarak yarış ikinci olarak tamamlamıştır. Elde edilen gelirle dört yıl boyunca 250 üniversite öğrencisine karşılıksız burs verilmesi sağlanmıştır.



## Bağışlar

Ford Otosan eğitim alanında sağladığı bağışlarla yardıma muhtaç pek çok öğrenim kurumlarını ihtiyaç duydukları eğitim malzemelerine kavuşturmuştur. Yıl içinde gerçekleştirilen bazı bağışlar şu şekildedir:

- Koç Holding'in 'Meslek Lisesi Memleket Meselesi Projesi'ne (MLMM) aktif olarak destek veren 20 Koç Topluluğu şirketinden biri olan Ford Otosan, yan sanayi şirketlerinin desteğiyle Karamürsel 100. Yıl Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'ne "3D Koordinat Ölçüm ve Metalurjik Muayene Laboratuvarı" kurmuştur. MLMM bursiyerlerinin tasarladığı projeyi hayata geçiren Ford Otosan, açtığı bu laboratuvarla sanayinin büyük ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesini katkı sağlamayı hedeflemiştir.
- Türk Kızılayı'nın Pakistan Halkının barınma ihtiyacını karşılamak üzere başlattığı "Mevlana Evleri" Projesine destek olan Ford Otosan, çalışanları arasında başlattığı yardım kampanyası sonucunda Pakistan'a 20 adet "Mevlana Evi" ulaştırmıştır.
- Koç Holding'in 2010 yılında başlattığı "Ülkem için Kan Veriyorum" projesi kapsamında Ford Otosan, 3.240 ünite kan bağışlayarak %40 oranında yüksek bir katılım sağlamıştır. 9720 kişinin hayatını kurtarmanın mutluluğunun yanı sıra Ford Otosan'lıların sosyal sorumluluk bilincinde, muhtaç olanların yanında olduğunun ve birlik beraberlik içinde hareket ettiklerinin mesajını vermiştir.
- Aynı zamanda, "Fevziye Tezcan Teknik Lisesi"ne laboratuvar çalışmalarında kullanılmak üzere torna, metal pleyt, kaynak makineleri gibi cihazların bağışı,
- "Kartepe Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi" ve "Kocaeli Üniversitesi Gölcük Meslek Yüksek Okulu"na laboratuvar çalışmalarında kullanılmak üzere teknik ekipman bağışı,
- İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün yönlendirmesi, çalışanların da katkılarıyla 33 ilköğretim okulunda toplam 330 öğrenciye Alışveriş Çeki bağışı gerçekleştirilmiştir.

## Renovasyon Çalışmaları

Ford Otosan bakıma ihtiyaç duyan okul, hastane gibi hizmet kurumlarının ihtiyaç duyduğu onarımları gerçekleştirmeye ve bu yerlere son teknoloji donanımlar sağlamaya yönelik çalışmalar düzenlemektedir. Bu bağlamda:

- "Gölcük İhsaniye Ticaret Meslek Lisesi" içinde renovasyon projesi gerçekleştirilmiştir. İhsaniye Ticaret Meslek Lisesi'nin çağdaş eğitim şartlarına uygun olmayan bilgisayar laboratuvarına çalışanların gönüllü olarak yer aldığı proje ile yepyeni fiziki olanaklar sağlanmış, bunun yanı sıra okula en son teknolojik donanıma sahip bilgisayarlar bağışlanmıştır.
- "Kartepe Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi" içerisinde bulunan Motorlu Araçlar Teknolojileri Atölyesinde yenileme çalışmaları yapılmıştır. Öğrencilerin uygulamalı eğitimlerine destek sağlamak amacıyla gerçekleştirilen proje sonunda laboratuvar şartlarının iyileştirilmesi için ihtiyaç duyulan teknik ekipmanlar bağışlanmıştır.





## OTOMOTİV SEKTÖRÜNDEKİ LİDERLİĞİMİZİN PEKİŞTİĞİ YIL 2010

Yerli pazarın rekor kırdığı 2010 yılında Ford Otosan, 123.802 adet satış ve %15,6 pazar payı ile üst üste dokuzuncu kez otomotiv sektöründe değişmez liderliğini korumuştur.

### 6 milyoncu Transit üretili

Ford Otosan, efsanevi ticari aracı Transit'in 6 milyonuncusunu ana üretim merkezi Kocaeli Fabrikası'nda törenle üretim bandından indirerek Avrupa'ya uğurlamıştır. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, Ford Avrupa Başkanı John Fleming ve Ford Otosan Genel Müdürü Nuri Otay'ın yanı sıra, Koç Holding yöneticilerinin de onurlandırdığı tören, Transit'in 45. yılı olması nedeniyle diğer üretim fabrikaları olan İngiltere Southampton, Çin Nanchang ve Vietnam Hai Duong'da da eş zamanlı olarak kutlanmıştır.



### Uzaktan lazer Teknolojisi ilk kez Ford Otosan'da

Uzaktan lazer teknolojisini Türk otomotiv sanayinde ve dünyadaki Ford fabrikaları arasında ilk kez Ford Otosan kullanmaktadır. Bu teknoloji, mevcut üretim sistemine göre %5 daha fazla yatırım gerektirirken, uygulama hızında 7 ila 10 kat artış, işletme maliyetinde %30'a varan düşüş ile ekipman ve alan kullanımında da %40 kazanç sağlayabilmektedir. Ford Otosan mühendislerinin Kocaeli Fabrikası'nda uygulamaya aldığı "Uzaktan lazer teknolojisi", 5 kıtaya ihraç edilen Transit'lerin üretiminde kullanılmaya başlanmıştır.



### Yeni Transit için 630 milyon ABD doları tutarında dev yatırım

Ford Otosan, Yeni Transit Serisi üretimi için 630 milyon ABD doları tutarındaki yatırım kararını kamuoyuna açıklamıştır. Ford Otosan'ın yüksek kalitedeki üretim standartlarının ve verimli çalışma süreçlerinin meyvesi olan bu yatırım, Kocaeli Fabrikası'nın küresel üretim merkezlerinden biri olarak pozisyonunu güçlendirmekle beraber fabrikadaki üretim kapasitesini ve gerekli istihdamı önümüzdeki uzun yıllar için güvence altına alacaktır.



### EBRD ile 150 milyon avroluk kredi anlaşması

Türkiye otomotiv sektörünün lideri Ford Otosan, Yeni Ford Transit üretimi nedeniyle otomotiv sektörüne yapacağı 630 milyon dolarlık dev yatırımın finansmanı için Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) liderliğindeki sendikasyona katılan National Bank of Greece, Societe Generale, HSBC ve State Bank of India ile 150 milyon avroluk kredi anlaşması imzalamıştır. 150 milyon avro, EBRD'nin bugüne kadar Türkiye'de bir sanayi kuruluşuna verdiği en yüksek kredi olmuştur.



### Transit Üretiminin 45. Yılında, 76 model Transit'le Viyana'dan Kocaeli'ne Yolculuk

Avusturya Salzburg'da halen itfaiye aracı olarak kullanılan 1976 model Ford Transit, üretimini 45. yılı kutlamaları çerçevesinde 6 kişilik ekiple Viyana'dan, 2.100 kilometre yol kat ederek Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'na varmıştır. 34 yaşındaki Transit bu yolculukla, dayanıklılığını ve gücünü dünyaya bir kez daha göstermiştir.



### Üst Üste 9. Kez Gelen Liderlik

Yerli pazarın rekor kırdığı 2010 yılında Ford Otosan 123.802 adet satış ve %15,6 pazar payı ile üst üste dokuzuncu kez otomotiv sektöründe lider olmuştur.



## OTOMOTİV SEKTÖRÜNDEKİ LİDERLİĞİMİZİN PEKİŞTİĞİ YIL 2010

2010 yılında da Ford Otosan yüksek oranda temettü dağıtma politikasını sürdürmüş ve toplamda 400 milyon TL'yi ortaklarına dağıtmıştır.

## 2010'DAN SATIRBAŞLARI...

- Türkiye'nin 63 ilinde Ford markası lider olmuştur.
- 2010 yılında toplam 791.543 adet araç satışı gerçekleşmiş ve 2005 yılındaki rekor kırılmıştır.
- 2010 Aralık ayında Ford Otosan, tarihindeki en yüksek aylık satış rakamını gerçekleştirmiştir.
- Transit Connect, Kuzey Amerika'nın en prestijli ödülleri NAIAS (North American International Auto Show), "Kuzey Amerika Yılın Ticari Aracı" ödülünü kazanmıştır.
- Orta Ticari Araç segmentinde %36,9'luk pazar payı ile Transit'teki liderlik sürdürülmüştür.
- Avrupa pazar payı sıralamasında ise Türkiye, İngiltere'yi geçerek en yüksek Ford pazar payına sahip ülke olmuştur.
- Türkiye'nin ilk otomotiv sanayi şirketi olarak 50'nci yılın kutlandığı 2010 yılında, bir önceki seneye göre %40 artışla 242 bin adet üretim gerçekleştirilmiştir.

- %37 artışla Ford Otosan bu yıl da Türkiye'nin en fazla ihracat yapan üç şirketinden biri olmuştur.
- Kocaeli'nde Gebze ve Gölcük merkezlerinde istihdam edilen Ar-Ge mühendisi sayısı 800'e ulaşmıştır.
- Faaliyetlerin yanı sıra İstihdam, Ar-Ge, Çevre, İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği alanlarında alınan ödüllerle de başarılar taçlandırılmıştır.
- Yeni C-MAX ve Powershift Kuga pazara sunulmuştur.
- 2010 yılında da Ford Otosan yüksek oranda temettü dağıtma politikasını sürdürmüş ve toplamda 400 milyon TL'yi ortaklarına dağıtmıştır.
- 2009 yılında en çok daralan segment olan Ağır Ticari araç pazarı 2010 yılında %114,1 seviyesinde büyüme kaydetmiştir.
- Ford Otosan binek araç segmentinde %10,8 pazar payı ile ikinciliğe yükselirken, ticari araç segmentinde % 24,3 pazar payı ile yılı lider olarak kapatmıştır.
- Hafif ticari araç segmenti 2010 yılında bir önceki yıla göre %33,7 büyümüştür. Bu segmentte Transit Connect ile %19,5 pazar payı elde edilmiş ve yıl ikinci olarak kapatılmıştır.

- Pekin - Paris Klasik Otomobil Dayanıklılık Yarışı 2010'da Ford Otosan'ın da sponsorluğuyla Türkiye'yi temsil eden 1967 model Anadol A1 ekibi, 10 Eylül'de dünyanın dört bir yanından yarışa katılan klasik otomobillerle birlikte Pekin'den yola çıkarak yarışı ikinci olarak tamamlamıştır.
- Mart 2010'dan itibaren Ford araçları için özel olarak tasarlanmış bir kasko poliçesini tüm Ford araç sahiplerinin hizmetine sunan Ford Otosan, iki büyük sigorta şirketinin işbirliğiyle üretilen FKasko poliçeleri ile 8000'in üzerinde müşteriye erişmiş durumdadır.
- Ford Otosan, 2010 Eylül ayında tüm binek araçlarda müşterilerine düşük aylık ödeme kolaylığı ile istediği aracı kullanma fırsatı sunan ve araçlarını daha sık değiştiren müşterilerine de bu ihtiyaçlarına uygun alternatif bir ödeme planı sağlayan yeni bir Ford Finans ürünü Ford Options programını devreye alarak ömür boyu Ford sahibi olan mutlu sadık müşteriler yaratmayı amaçlamıştır.

## 857 Araçlık Dev Filo

Ford Otosan, Türkiye'nin öncü iletişim ve yakınsama teknolojileri şirketi Türk Telekom'a 857 araçtan oluşan dev filoyu Kocaeli Fabrikası'nda düzenlenen törenle teslim etmiştir. Türkiye'nin iletişim yollarını 7 gün 24 saat açık tutmak için her türlü hava ve yol koşulunda çalışan Türk Telekom ekiplerine destek verecek olan ve çevreye duyarlı araçlardan oluşan bu yeni filo, Türkiye otomotiv sektöründe 2010 yılının en büyük teslimatı olma özelliğiyle de önemlidir.



## Türkiye Ralli Şampiyonluğu

Bu yıl ilk kez dünya parkurlarına çıkan Ford Fiesta S2000, geçen yılın şampiyonu Yağız Avcı'ya ikinci Türkiye Ralli Şampiyonluğu'nu kazandırmıştır.



## 50. Yıl Galası

1928 yılında imzaladığı distribütörlük anlaşmasıyla Türkiye'ye adım atan Ford'un Koç ile ortak olarak üretim zinciri kurmasının üzerinden 50 Yıl geçmesi nedeniyle bir gala gecesi düzenlenmiştir. Koç Holding Şeref Başkanı ve Ford Otosan Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi M. Koç'un ev sahipliğinde Four Seasons Bosphorus Hotel'de düzenlenen görkemli geceye Ford ailesinin üçüncü jenerasyon temsilcisi ve Ford Motor Company Yönetim Kurulu Başkanı Bill Ford da ailesi ile birlikte katılmıştır.





## ÖDÜLLERİMİZ



En Çok Satılan Otomobil ve Hafif Ticari Araç Markası



En Çok Satılan Otomobil ve Hafif Ticari Araç Modeli

## 2010 Gladatörleri'nden Dört Ödül Birden

Ford Otosan, Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin (ODD) sektörel büyümeye ivme katmak ve marka algısına pozitif katkıda bulunmak amacıyla ilk kez düzenlediği, otomotiv sektörünün en kapsamlı ve prestijli organizasyonu olan "ODD Satış İletişim Ödülleri, 2010 Gladatörleri" töreninde dört dalda ödül almıştır.

ODD İletişim Ödülleri'nde, Ford Transit'in "Dünyanın yükü Transit'in sırtında" reklam kampanyası "Yılın Gazete İlanı", Ford Fiesta'nın üç boyutlu "Bu Fiesta Müzik dinlemeyi çok seviyor" reklamı da "Yılın Outdoor Uygulaması" ödüllerine layık bulunmuştur.

İletişim ödüllерinin dışında, Ford Otosan ayrıca ODD Satış Ödülleri'nde "En Çok Satılan Otomobil ve Hafif Ticari Araç Markası" seçilmiş ve "En Çok Satılan Hafif Ticari Araç Modeli" kategorisinde Ford Transit Connect'le ödül kazanmıştır.



Yılın Gazete İlanı Ödülü



Yılın Outdoor Uygulaması



Şahabettin Bilgisü Çevre Ödülü

## Şahabettin Bilgisü Çevre Ödülü

Ford Otosan, Kocaeli Sanayi Odası'nın 1995'ten bu yana düzenlediği prestij sembolü olarak kabul edilen Şahabettin Bilgisü Çevre Ödülü'ne dördüncü kez sahip olmuştur..Kocaeli Sanayi Odası'nın, sürdürülebilir kalkınma ve çevre korumasına katkıda bulunan sanayi kuruluşlarına layık gördüğü "Şahabettin Bilgisü Ödülü"nü 2004, 2007 ve 2010 yıllarında Kocaeli fabrikası, 2008 yılında ise İnönü fabrikası kazanmıştır. Ford Otosan Kocaeli Fabrikası 2010 yılında ödülü, "Büyük İşletmeler" kategorisinde almaya hak kazanmıştır.



İşkur SGK Ödülü

## İşkur SGK Ödülü

Ford Otosan, işitme engelli 179 kişiye sağladığı iş imkânı projesiyle İŞKUR Kocaeli İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen "41 Başarılı işveren" organizasyonunda, "Sosyal Sorumluluk ve İstihdamı Destek" ödülüne layık görülmüştür.Bu projeye, iletişimi güçlendirmek için ustabaşından kurumsal iletişimcilere, çalışanların önemli bir kısmı işaret dilini öğrenmiştir.



Başkan'ın Farklılık Yaratmadaki Liderlik Ödülü



İş Gücünde Çeşitlilikle Artan Verim Ödülü

## Engelleri Kaldırılma Projesi'ne İki Ödül Birden

Ford Otosan çalışanları tarafından hazırlanan engelli çalışanlarının ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, iş ve sosyal yaşamlarında daha iyi koşullar sağlanmasına olanak tanıyan, farklılıklarını kendileri ve toplumu geliştirecek bir zenginliğe dönüştüren "Engelleri Kaldırılma" projesi, Ford Motor Company ve Ford Avrupa tarafından iki farklı ödüle layık görülmüştür.

İlk ödülünü Ford Avrupa tarafından Avrupa'daki tüm Ford fabrikaları arasında 10 yıldır düzenlenen CLAD (Chairman's Leadership Award for Diversity/Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü) organizasyonundan alan Proje, "İş Gücündeki Farklılıkların Değerlendirilmesi" (Valuing a Diverse Workforce) ödülüne layık görülmüştür.



## İş Sağlığı ve Güvenliği Alanında Üç Ödül Birden

Dokuz yıldır Türkiye'nin lider markası unvanını koruyan Ford Otosan, iş sağlığı ve güvenliği bilincini geliştirmek amacıyla yaptığı çalışmalarla her geçen gün daha fazla ödüle layık bulunmaktadır. 1999 yılından bu yana düzenlenen ve bu alanda Ford Motor Company'nin en prestijli ödülü olan "President Health and Safety Award" programı dahilinde 2007 ve 2008 yıllarında almış olduğu ödüllere yenilerini eklemiştir.



Kristal Elma Ödülü

## Kristal Elma

Yaklaşık 20 yıldır düzenlenen reklam sektörünün saygın organizasyonu Kristal Elma'dan Ford Otosan reklamlarına iki ödül gelmiştir. Ogilvy Mindshare'in hazırladığı reklam filmlerinden "Lig Tv Jenerikleri" televizyon dalının otomotiv kategorisinde, "Herkesin sevdiği bir kırmızı vardır" ise yaratıcı medya kullanımı dalının sponsorluk kategorisinde ödül kazanmıştır.



2010 Çevre Liderliği Ödülü

## Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü

Ford Avrupa tarafından ilk kez verilen "Ford 2010 Çevre Liderliği Ödülü"nü (Ford Environmental Leadership Award) "Aritma Tesisi Çamur Kurutma Projesi" ile Kocaeli Fabrikası almıştır. Projeye atık su arıtma tesisinden çıkan arıtma çamurları için çamur miktarını %56 oranında azaltan ve atığın ek yakıt olarak kullanılabilmesini sağlayan yeni bir kurutma sistemi kurulmuştur. Ödüle hak kazanan projenin belirlenmesinde; çevre liderliği, yaratıcılık, başka fabrikalarda uygulanabilirlik, takım çalışması, çevresel ve ekonomik fayda gibi kriterler dikkate alınmıştır.

## İHRACATTA GÜÇLÜ BÜYÜME

İhracat adedi %37'lik rekor bir artışla 176.928 adet seviyesine ulaşan ve 2 milyar avroyu aşan ihracat cirosu ile Ford Otosan, bu yıl da Türkiye'nin en fazla ihracat yapan üç şirketinden biri olmuştur.





**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.  
31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR****Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.**

İçindekiler	Sayfa
Bağımsız denetim raporu	20
Bilançolar	64-65
Gelir tabloları	66
Kapsamlı gelir tabloları	67
Özkaynaklar değişim tabloları	68
Nakit akım tabloları	69
Finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar	70-125

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Varlıklar			
Dönen varlıklar		2.229.357.158	1.566.054.239
Nakit ve nakit benzerleri	4	520.944.034	371.946.546
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	26	673.117.047	477.299.932
- Diğer ticari alacaklar	7	511.313.401	362.403.652
Diğer alacaklar	8	6.401.917	102.397
Stoklar	9	463.925.506	290.988.535
Diğer dönen varlıklar	16	53.655.253	63.313.177
Duran varlıklar		1.105.722.882	1.199.276.338
Ticari alacaklar	7	342.608	195.636
Finansal yatırımlar	5	3.008.822	2.179.287
Maddi duran varlıklar	10	1.058.400.259	1.144.504.274
Maddi olmayan duran varlıklar	11	42.299.562	50.058.825
Diğer duran varlıklar	16	1.671.631	2.338.316
Toplam varlıklar		3.335.080.040	2.765.330.577

Finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu’nun 21 Şubat 2011 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Oğuz Toprakoğlu, Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler (CFO) ve Devrim Kılıçoğlu, Finans Direktörü tarafından imzalanmıştır.

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle bilançolar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler		1.167.504.598	784.538.958
Finansal borçlar	6	231.135.070	186.257.173
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	26	176.308.452	68.527.621
- Diğer ticari borçlar	7	508.068.468	361.526.424
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	26	5.695.782	2.849.612
- Diğer borçlar	8	117.075.396	73.768.731
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	60.498.276	33.570.900
Borç karşılıkları	13	68.723.154	58.038.497
Uzun vadeli yükümlülükler		412.531.411	331.147.986
Finansal borçlar	6	297.303.000	201.510.482
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	44.061.805	30.943.135
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	71.166.606	98.694.369
Özkaynaklar	17	1.755.044.031	1.649.643.633
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	17	1.755.044.031	1.649.643.633
Ödenmiş sermaye		350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları		27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri		8.252	8.252
Değer artış fonları		1.907.669	1.078.134
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		340.819.480	302.570.290
Geçmiş yıllar karları		528.870.084	633.722.367
Net dönem karı		504.608.263	333.434.307
Toplam kaynaklar		3.335.080.040	2.765.330.577

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<strong>Sürdürülen faaliyetler</strong>			
Satış gelirleri	18	7.649.411.637	5.574.355.948
Satışların maliyeti	18	(6.664.536.863)	(4.907.090.313)
<strong>Brüt kar</strong>		<strong>984.874.774</strong>	667.265.635
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19	(226.030.795)	(174.174.201)
Genel yönetim giderleri	19	(98.543.070)	(75.121.222)
Araştırma ve geliştirme giderleri	19	(84.729.979)	(71.610.783)
Diğer faaliyet gelirleri	21	36.748.197	47.042.872
Diğer faaliyet giderleri	21	(2.102.985)	(3.962.942)
<strong>Faaliyet karı</strong>		<strong>610.216.142</strong>	389.439.359
Finansal gelirler	22	115.027.870	106.326.790
Finansal giderler	23	(106.249.773)	(87.228.761)
<strong>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</strong>		<strong>618.994.239</strong>	408.537.388
<strong>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</strong>		<strong>(114.385.976)</strong>	(75.103.081)
- Dönem vergi gideri	24	(141.913.739)	(82.106.156)
- Ertelenmiş vergi geliri	24	27.527.763	7.003.075
<strong>Net dönem karı</strong>		<strong>504.608.263</strong>	333.434.307
<strong>Nominal değeri 1 Kr olan hisse başına kazanç</strong>	25	<strong>1,44</strong>	0,95

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<strong>Net dönem karı</strong>		<strong>504.608.263</strong>	333.434.307
<strong>Diğer kapsamlı gelir</strong>			
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	17	829.535	977.164
<strong>Diğer kapsamlı gelir</strong>		<strong>829.535</strong>	977.164
<strong>Toplam kapsamlı gelir</strong>		<strong>505.437.798</strong>	334.411.471

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait özkaynak değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonları	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2009 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	100.970	264.672.010	631.944.669	436.204.278	1.711.760.462
Transferler	-	-	-	-	37.898.280	398.305.998	(436.204.278)	-
Dağıtılan temettüler	-	-	-	-	-	(396.528.300)	-	(396.528.300)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	977.164	-	-	333.434.307	334.411.471
31 Aralık 2009 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	1.078.134	302.570.290	633.722.367	333.434.307	1.649.643.633
1 Ocak 2010 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	1.078.134	302.570.290	633.722.367	333.434.307	1.649.643.633
Transferler	-	-	-	-	38.249.190	295.185.117	(333.434.307)	-
Dağıtılan temettüler	-	-	-	-	-	(400.037.400)	-	(400.037.400)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	829.535	-	-	504.608.263	505.437.798
31 Aralık 2010 itibarıyla bakiyeler	350.910.000	27.920.283	8.252	1.907.669	340.819.480	528.870.084	504.608.263	1.755.044.031

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait nakit akım tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Faaliyetlerden doğan nakit akımları:			
Net dönem karı		504.608.263	333.434.307
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit tutarının net kâr ile mutabakatını sağlayan düzeltmeler:			
Amortisman	10	156.060.023	152.595.752
İtfa ve tükenme payları	11	19.124.469	19.101.673
Kıdem tazminatı karşılığı	15	15.772.496	10.796.222
Garanti giderleri karşılığı	13	86.890.422	73.475.366
Vergi	24	114.385.976	75.103.081
Faiz geliri	22	(18.654.206)	(24.867.147)
Faiz gideri	23	7.112.253	14.225.589
Kredi kur farkı gideri		(15.395.034)	1.497.775
Karşılık giderleri		13.873.631	1.423.341
Sabit kıymet net satış zararı	21	494.281	1.640.451
Temettü geliri	21	(119.509)	(42.180)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net faaliyet geliri		884.153.065	658.384.230
Ticari alacaklardaki (artış)		(344.726.864)	(378.065.956)
Stoklardaki (artış)/azalış		(176.424.754)	294.460.786
Diğer dönen varlıklardaki azalış		3.358.404	29.438.149
Ticari borçlardaki artış		254.322.875	226.481.894
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/ (azalış)		32.707.080	(15.999.707)
Ödenen vergiler		(111.926.457)	(163.381.698)
Ödenen garanti giderleri	13	(76.205.765)	(91.971.906)
Ödenen kıdem tazminatları	15	(2.653.826)	(4.433.458)
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akımları		462.603.758	554.912.334
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımları:			
Maddi duran varlık alımları	10	(74.507.269)	(86.630.504)
Maddi olmayan duran varlık alımları	11	(11.365.206)	(719.398)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		4.056.980	6.986.645
Diğer duran varlıklardaki azalış		519.713	14.581.535
Alınan faiz		18.654.206	25.181.342
Alınan temettü		119.509	42.180
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(62.522.067)	(40.558.200)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları:			
Ödenen faiz		(7.699.732)	(17.550.335)
Ödenen temettü	17	(400.037.400)	(396.528.300)
Alınan krediler		430.033.728	127.822.500
Ödenen krediler		(273.380.799)	(118.614.073)
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit akımları		(251.084.203)	(404.870.208)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		148.997.488	109.483.926
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	371.946.546	262.462.620
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	520.944.034	371.946.546

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 1. Şirketin organizasyonu ve faaliyet konusu

Türkiye’de kurulmuş olan ve faaliyet gösteren Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin (“Şirket”) faaliyet konusu özellikle ticari sınıf araçlar olmak üzere motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Motor Company ve Koç Grubu şirketleri ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket’in hisselerinin %17,92’si İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmektedir.

Şirket’in Kocaeli ve Eskişehir’de 2 ayrı fabrikası, İstanbul Kartal’da yedek parça dağıtım deposu ve Tübitak Marmara Araştırma Merkezi, Gebze Yerleşkesi Teknoloji Serbest Bölgesi’nde (“TEKSEB”) bir işyeri şubesi bulunmaktadır. Kocaeli fabrikasında hafif ticari araç “Transit Connect” ve diğer ticari Transit marka araçlar (minibüs, pick-up, van) ile Eskişehir fabrikasında Ford Cargo kamyon ve bu araçların motorları üretilmekte, 2007 yılında kurulan TEKSEB şubesinde ise, hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket, 2010 yılında ortalama 1.625 memur ve 6.363 işçi olmak üzere toplam 7.988 personel; dönem sonu itibarıyla 1.778 memur ve 6.635 işçi olmak üzere toplam 8.413 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2009: ortalama 1.416 memur ve 6.313 işçi olmak üzere toplam 7.729 personel; dönem sonu itibarıyla 1.396 memur ve 6.197 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel).

Şirket’in ticari sicile kayıtlı adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul’dur.

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

###### 2.1.1 Uygulanan muhasebe standartları

Sermaye Piyasası Kurumu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (UMS 29) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar Tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyurular çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar, SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar hariç, finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Şirket’in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla ve 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren faaliyet dönemlerine ait finansal tabloları, SPK’nın 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlamış olduğu Seri XI, No:29 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) esas alınarak hazırlanmıştır.

##### 2.1.2 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.1.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

#### 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

##### 2.2.1 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2010 dönemine ait gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2009 dönemine ait gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Şirket’in 31 Aralık 2009 tarihli finansal tablolarında, cari finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından aşağıdaki sınıflandırma yapılmıştır:

- 31 Aralık 2009 tarihli nakit akım tablosunda yer almayan 394.743 TL tutarındaki faiz tahakkukları, nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi içerisinde sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2009 tarihli bilançoda “Diğer dönen varlıklar” içerisinde sınıflandırılan 48.535.256 TL tutarında peşin ödenmiş vergi ve fonlar, “Dönem karı vergi yükümlülüğü” hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 24).

##### 2.2.2 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

###### a) Muhasebe politikalarında ve açıklamalarda değişiklikler

Finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standart ve yorumlar dışında bir önceki yıl ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Şirket, 1 Ocak 2010 tarihinde başlayan hesap döneminde, aşağıdaki yeni ve düzeltilmiş UFRS ve UFRYK yorumlarını uygulamıştır.

- UFRYK 17 Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması,
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme (Revize) - Uygun korumalı araçlar,
- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler (Revize) - Şirket tarafından nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeler,
- Yeniden düzenlemiş UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve IAS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar (Revize),
- UFRS’de İyileştirmeler, Mayıs 2008
- UFRS’de İyileştirmeler, Nisan 2009

Söz konusu standart ve yorumların Şirket`in finansal tablolarına ya da faaliyetlerine bir etkisi bulunmamaktadır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

b) Nisan 2009 da yayınlanan UFRS iyileştirmeleri kapsamında üzerinde değişiklik yapılan ve Şirket'in muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmuş ya da olmamış standartlar aşağıdaki gibidir:

- UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler
- UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler
- UFRS 8 Faaliyet Bölümleri
- UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu
- UMS 17 Kiralamalar
- UMS 18 Gelir
- UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü
- UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme - Finansal riskten korunan kalem olarak kabul edilen kalemler
- UFRYK 9 Gömülü Türev Ürünlerinin Yeniden Değerlendirilmesi
- UFRYK 16 Yurtdışındaki İşletme ile ilgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması

Şirket, bu değişikliklerin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

#### c) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

##### • UFRYK 19 Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

Yorum, 1 Temmuz 2010 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yorum, işletme ile kredi verenler arasında finansal borcun şartları hakkında bir yenileme görüşmesi olduğu ve kredi verenin işletmenin borcunun tamamının ya da bir kısmının sermaye araçları ile geri ödemesini kabul ettiği durumların muhasebeleştirilmesine değinmektedir. UFRYK 19, bu sermaye araçlarının UMS 39'un 41 no'lu paragrafı uyarınca “ödenen bedel” olarak niteleneceğine açıklık getirmektedir. Sonuç olarak finansal tablolardan çıkarılan finansal borç ve çıkarılan sermaye araçları, bir finansal borcu sonlandırmak için ödenen bedel olarak işleme tabi tutulur. Şirket,bu yorumun finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

##### • UFRYK 14 Asgari Fonlama Koşulları (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Ocak 2011 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişikliğin amacı, işletmelerin asgari fonlama gereksinimi için yaptığı gönüllü ön ödemeleri bir varlık olarak değerlendirmelerine izin vermektir. Erken uygulamaya izin verilmiştir ve uygulanması geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, bu değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

##### • UFRS 9 Finansal Araçlar - Safha 1 Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler, Sınıflandırma ve Açıklama

Yeni standart, 1 Ocak 2013 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Bu standart henüz Avrupa birliği tarafından onaylanmamıştır. Şirket,bu düzenlemenin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

##### • UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum ve Açıklama - Yeni haklar içeren ihraçların sınıflandırılması (Değişiklik)

Değişiklik, 1 Şubat 2010 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu değişiklik, yürürlükteki standart uyarınca türev aracı olarak muhasebeleştirilen belirli döviz tutarlar karşılığında yapılan hak ihracı teklifleri ile ilgilidir. Değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda işlem sırasında geçerli olacak olan para birimine bakılmaksızın bu tür hak ihraçlarının öz kaynağa dayalı finansal varlık olarak sınıflandırılması gerektiğini ortaya koymaktadır. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Şirket, bu değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### • UMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları (Yeniden Düzenleme)

Yeniden düzenleme, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu yeniden düzenleme, devletin ya da işletmenin ilişkide olduğu devlet kontrolündeki kamu kuruluşlarının tek bir müşteri olarak nitelendirilip nitelendirmeyeceği hususunda işletmelerin yapması gereken değerlendirmeye ilişkindir. Şirket, bu değerlendirmeyi yaparken söz konusu kuruluşlar arasındaki ekonomik bütünleşmenin kapsamını göz önünde bulundurmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir ve erken uygulama geriye dönük olarak yapılmalıdır. Şirket, bu düzeltmenin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

##### • UMS 12 Gelir Vergileri -Ertelenmiş Vergi: Esas alınan varlıkların geri kazanımı (Değişiklik)

Değişiklik 1 Ocak 2012 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. UMS 12 , (i) aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olarak, UMS 40 kapsamında gerçeğe uygun değer modeliyle ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ertelenmiş verginin gayrimenkulün taşınan değerinin satış yoluyla geri kazanılacağı esasıyla hesaplanması ve (ii) UMS 16'daki yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen amortismanına tabi olmayan varlıklar üzerindeki ertelenmiş verginin her zaman satış esasına göre hesaplanması gerektiğine ilişkin güncellenmiştir. Bu değişiklik henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir. Şirket, bu değişikliğin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

d) Mayıs 2010'da UMSK, tutarsızlıkları gidermek ve ifadeleri netleştirmek amacıyla üçüncü çerçeve düzenlemesini yayınlamıştır. Değişiklikler için çeşitli yürürlük tarihleri belirlenmiş olup erken yürürlük tarihi 1 Temmuz 2010 ve sonrasında başlayan hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yıllık iyileştirme projesi henüz Avrupa Birliği tarafından onaylanmamıştır.

• UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. İyileştirme, UFRS'nin uygulanmaya başlandığı yılda UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak finansal tabloların yayınlanmasından sonra gerçekleşen muhasebe politikası değişikliklerinin değerlendirilmesine açıklık getirmektedir. Buna ek olarak değişiklik; UFRS finansal tablolarının yayınlanmasından önce ortaya çıkan olaylara bağlı olarak belirlenen gerçeğe uygun değeri, tahmini değer olarak kullanma hakkı vermektedir. Bu iyileştirme maddi duran varlık ya da maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan tahmini maliyetin kapsamını ve tahmini maliyetin oranını düzenlemeye konu faaliyetleri içerecek şekilde genişletmektedir.

• UFRS 3 İşletme Birleşmeleri, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UMS 32 Finansal Araçlar: Sunum, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standartlarında yapılan ve koşullu bedele ilişkin muafiyeti kaldıran (2008 de yeniden düzenlenen UFRS 3'ün uygulanmaya başlanmasından önce olan işletme birleşmelerinden doğan koşullu bedel için geçerli değildir) değişikliklere açıklık getirmektedir. Ayrıca bu iyileştirme, mülkiyet hakkı veren araçların satın alınan işletmenin net varlıklarındaki orantısal payı olarak ifade edilen kontrol gücü olmayan payların bileşenlerini ölçme seçeneklerinin (gerçeğe uygun değer ya da mülkiyet hakkı veren araçların satın alınan işletmenin net varlıklarındaki orantısal payı üzerinden) kapsamını sınırlamaktadır. Sonuç olarak bu iyileştirme, bir işletmenin (bir işletme birleşme işleminin parçası olan) satın aldığı işletmenin (zorunlu yada gönüllü) hisse bazlı ödeme işlemlerinin değiştirilmesinin muhasebeleştirilmesini zorunlu hale getirmektedir.(Örneğin bedel ve birleşme sonrası giderlerin ayrıştırılması gibi).

• UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UFRS 7 uyarınca yapılması gereken açıklamalara açıklık getirmekte ve sayısal açıklamalar ile finansal araçlara ilişkin risklerin doğası ve derecesi arasındaki etkileşimi vurgulamaktadır.

• UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu, 1 Ocak 2011tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, işletmenin özkaynak kalemlerinin her biri için özkaynak değişim tablosu ya da finansal tablo dipnotlarında diğer kapsamlı gelire ilişkin bir analizi sunması gerekliliğine açıklık getirmektedir.

• UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar, 1 Temmuz 2010 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirme, UMS 27'nin UMS 21 Kur Değişimin Etkileri, UMS 31 İş Ortaklıkları ve UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar standartlarında yaptığı değişikliklere açıklık getirmektedir. İyileştirme, 1 Ocak 2009 tarihinde ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri için ve UMS 27'nin daha erken uygulanması durumunda bu tarih itibariyle ileriye dönük olarak uygulanmalıdır.



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

• **UMS 34 Ara Dönem Raporlama**, 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklik, UMS 34 de yer alan açıklama ilkelerinin nasıl uygulanacağına rehberlik etmekte ve yapılaması gereken açıklamalara ekleme yapmaktadır.

• **UFRYK 13 Müşteri Sadakat Programları**: 1 Ocak 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir. Düzeltme, program dahilindeki müşterilere sağlanan hediye puanlarının kullanımlarındaki değerini temel alacak şekilde gerçeğe uygun değerlerinin belirlendiği durumlarda; müşteri sadakat programına katılmayan diğer müşterilere verilen indirimler ve teşviklerin miktarının da göz önünde tutulması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

• **UFRS 7 Finansal Araçlar** - Bilanço dışı işlemlerin kapsamlı bir biçimde incelenmesine ilişkin açıklamalar (Değişiklik), 1 Temmuz 2011 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.

Değişikliğin amacı, finansal tablo okuyucularının finansal varlıkların transfer işlemlerini (seküritizasyon gibi) - finansal varlığı transfer eden taraf üzerinde kalabilecek muhtemel riskleri de içerecek şekilde - daha iyi anlamalarını sağlamaktır. Ayrıca değişiklik, orantısız finansal varlık transferi işlemlerinin hesap döneminin sonlarına doğru yapıldığı durumlar için ek açıklama zorunlulukları getirmektedir. Bu değişiklikler büyük ölçüde UFRS ve US GAAP (Amerikan Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri)'ni açıklama gereklilikleri ile uyumludur. Bu değişiklik henüz AB tarafından kabul edilmemiştir.

Şirket, bu değişikliklerin finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmasını beklememektedir.

#### 2.3 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.3.1 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç aydan daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### 2.3.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şirket, yurtiçi araç satışlarından doğan alacaklarının önemli kısmını, “Doğrudan Borçlandırma Sistemi” (DBS) ile tahsil etmektedir. Doğrudan Tahsilatlandırma Sistemi olarak da adlandırılan bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır (Dipnotlar 7 ve 26).

##### 2.3.3 Vadeli satış ve alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gelir/gideri

Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler.

##### 2.3.4 Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerın düşük olmasıyla finansal tablolara yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın yıllık üretim planları haricinde üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri mamul stokları ile ilişkilendirilmez ve oluştuğu dönemde satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

##### 2.3.5 Ticari borçlar

Ticari borçlar, kayıtlı değerleriyle deftere alınır ve mütekip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeri ile muhasebeleştirilir (Dipnotlar 7 ve 26).

##### 2.3.6 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden, birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi duran varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Yerüstü düzenleri	30 yıl
Binalar	30 yıl
Makine ve ekipmanlar	5-25 yıl
Kalıp ve modeller	proje ömrü
Demirbaş ve mefruşatlar	5-12,5 yıl
Taşıtlar	9-15 yıl

Arazi için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştirildiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görülür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 10).

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.3.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarını, özel maliyetleri ve geliştirme giderlerini içermektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetinden itfa ve tükenme paylarının düşülmesiyle ifade edilir. İtfa ve tükenme payları beş yılı aşmayan bir sürede normal amortisman yöntemiyle hesaplanır. Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Üretimi planlanan yeni ticari araçların geliştirilmesiyle ilgili mühendislik dizayn giderlerini de içeren geliştirme giderleri Dipnot 2.3.21’de anlatıldığı şekilde aktifleştirilmektedir (Dipnot 11).

##### 2.3.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### 2.3.9 Krediler

Şirket tarafından doğrudan bankalara nakit olarak borç verme durumunda borç, menkul kıymetler ile teminat altına alınır. Devlet tahvili ve hazine bonoları karşılığı banka ile yapılan satış fiyatı ve itfa tarihi belirli ters repo sözleşmeleri iç verim oranı yöntemi ile değerlendirilir. Tahakkuk eden faiz gelecekteki satış fiyatıyla şirket tarafından verilen borcun arasındaki farkın cari döneme ait olan kısmıdır. Bu şekilde verilen borçların para transfer edildiğinde vadesine üç aydan az kalması durumunda borçlar nakit akım tablosunda nakit ve nakit benzeri olarak sınıflandırılır.

Şirket tarafından verilen borçların sabit bir vadesi olması durumunda borç, iç verim oranı ile indirgenmiş maliyeti üzerinden değerlendirilir.

Şirket’in verdiği kredilerden vadesi gelmiş olanları tahsil edemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, kredi değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Bu karşılığın tutarı, verilen kredinin kayıtlı değeri ile geri kazanılabilir değeri arasındaki fark, yani tahsil edilebilir teminatlar dahil tüm nakit akışının etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanmış bugünkü değeridir.

##### 2.3.10 Finansal yatırımlar

Şirket yönetiminin likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin arttırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklar olarak gösterilir, aksi halde dönen varlıklar olarak sınıflandırılır. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr veya zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden doğrudan özkaynaklar içinde muhasebeleştirilir (Dipnot 5).

##### 2.3.11 Hisse senetleri ihraç primleri

Hisse senetleri ihraç primleri Şirket’in elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Şirket’in iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder.

##### 2.3.12 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler özkaynaklar olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir. Alınacak temettüler ise ilan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir (Dipnotlar 17 ve 21).

##### 2.3.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 24).

##### 2.3.14 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurtdışı satışlarda önemli riskler ve faydalar “Final Assignment to Ship” teslimat yöntemi doğrultusunda devredilir. Yurtiçi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir. Yurtdışı hizmet satışları, hizmetin sunulduğu ve gelirin güvenilir bir biçimde tespit edilebildiğinde kayıtlara alınır. Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir. Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden ve iskontolarından arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 18).



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.3.15 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir (Dipnotlar 22, 23 ve 27).

##### 2.3.16 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

###### *Kredi riski*

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir kısmı bayilerden ve ilişkili şirketlerdendir. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Yurtiçi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında uygulanan DBS sayesinde, şirket bayilerin anlaşmalı bankalardaki kredi limitleri tutarı kadar alacağını risksiz olarak teminat altına almış ve alacak vadelerinde bankalardan tahsil etmektedir. Bayi alacaklarında uygulanan DBS, kredi riskinin azaltılmasında etkili bir yöntemdir.

Yurtiçi yedek parça alacaklarının kredi riski takibinde bayilerden teminat alınması da kullanılan diğer bir yöntemdir (Dipnot 7).

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılmaktadır. Ford Motor Company ile yapılan iş anlaşmalarında alacakların vadesi ve ödeme şekilleri belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company ve iştiraklerinden olan alacakları için uyguladığı vade 1 Ocak 2010 - 30 Kasım 2010 tarihleri arasında 14 gündür. 1 Aralık 2010 itibarıyla 30 gün olarak değişmiştir ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir. Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

###### *Fiyat riski*

Şirket'in bilançosunda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıfladığı sermaye araçları fiyat riskine maruz kalmaktadır. Şirket sermaye araçlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetmek için elinde sınırlı sayıda satılmaya hazır finansal varlık bulundurmaktadır.

###### *Likidite riski*

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, toplam üç haftalık nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in, bankalar ve faktoring şirketleri ile yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 70 milyon Avro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 140 milyon TL tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır.

###### *Faiz oranı riski*

Şirket yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

###### *Fonlama riski*

Varolan ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir.

###### *Döviz kuru riski*

Şirket, yurt dışındaki grup şirketleri ile ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu risk, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir.

Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, dövizli aktif ve pasifleri dengeleyecek oranda yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, ihracata yönelik üretim ve satış miktarlarının ilgili ay içerisindeki dağılımı, bilanço dönemi itibarıyla dövizli aktifleri arttırabilmektedir (Dipnot 27).

###### *Sermaye riski yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlar toplamının toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise bilançoda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Finansal borçlar	528.438.070	387.767.655
Toplam özkaynaklar	1.755.044.031	1.649.643.633
<b>Borç/özkaynaklar oranı</b>	<b>0,30</b>	0,24

##### 2.3.17 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabileceği tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır.

Şirket, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir.

Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

##### *Parasal varlıklar*

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınır ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

##### *Parasal yükümlülükler*

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredilerinin, genellikle değişken faizli olduğundan, makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

#### 2.3.18 Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 6). Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile direkt ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

#### 2.3.19 Kıdem tazminatı karşılığı / çalışanlara sağlanan faydalar

##### a) Tanımlanan fayda planı :

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 15).

##### (b) Tanımlanan katkı planları :

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır (Dipnot 15).

#### 2.3.20 Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.3.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11).

##### 2.3.22 Satış destek primi karşılıkları

Bayi stoklarında bulunan araçlarla ilgili oluşacak satış destek primleri için, onaylanmış satış destek programı doğrultusunda karşılık ayrılır (Dipnot 8).

##### 2.3.23 Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 13).

##### 2.3.24 Kiralamalar

##### Kiralama işlemleri - kiralayan olarak

##### *Operasyonel kiralama işlemleri*

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

##### 2.3.25 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf, Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket’in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket’in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket’in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına, işten ayrılma sonrasında sağlayacağı fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir (Dipnot 26).

##### 2.3.26 Hisse başına kazanç

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’deki şirketler, sermayelerini,, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur (Dipnot 25).

##### 2.3.27 Karşılaştırmalar

Cari dönem finansal tablolarındaki sınıflandırma değişiklikleri, tutarlı olması açısından, tutarın önemli olması durumunda önceki dönem finansal tablolarına da uygulanır.

##### 2.3.28 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

##### 2.3.29 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 13).

##### 2.3.30 Önemli muhasebe tahminleri ve kararları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

- (a) Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryel varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 15).
- (b) Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tesbitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma sözkonusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır.
- (c) Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer in maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.
- (d) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirler.
- (e) Şirket garanti karşılıklarını geçmiş dönemde gerçekleşen giderleri dikkate alarak oluşturduğu araç başı gider öngörülerini üzerinden hesaplamaktadır. Karşılık hesaplanırken garantiye konu araç adedi, garanti süresi ve geçmişte oluşan garanti taleplerine (kleymler) dayanarak geleceğe ilişkin varsayımlar yapılmaktadır.
- (f) Maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değerlerinin belirlenmesinde Şirket Yönetimi’nin geleceğe dönük stratejik planlama amaçlı kullandığı pazar ve karlılık varsayımları kullanılır. Bu varsayımlar doğrultusunda varlığın kullanımından elde edilecek nakit akışı kayıtlı değer in altında kalırsa, değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak kayıtlı değer net geri kazanılabilir değere indirilir.

##### 2.3.31 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2010 itibari ile muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde herhangi bir önemli değişiklik ya da hata yoktur.

##### 2.3.32 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 28).

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. Bölümlere göre raporlama

Türkiye’de kurulmuş olan Şirket’in faaliyet konusu motorlu taşıt araçları ile yedek parçaların imalatı, montajı, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket’in faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Şirket’in organizasyon yapısı, Şirket’in farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Şirket’in operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Şirket’in faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

#### 4. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Banka - TL vadeli mevduat	314.449.138	79.365.807
Banka - yabancı para vadeli mevduat	174.602.985	272.957.923
Banka - TL vadesiz mevduat	31.453.727	15.233.531
Banka - yabancı para vadesiz mevduat	438.184	4.389.285
	520.944.034	371.946.546

Nakit ve nakit benzeri değerler içerisinde üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır. Avro vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %3,62 (31 Aralık 2009: %2,81), ABD Doları vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %3,10 (31 Aralık 2009: %2,50) ve TL vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranı %8,32’dir (31 Aralık 2009: %9,98).

#### 5. Finansal yatırımlar

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
<b>Satılmaya hazır finansal varlıklar:</b>				
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. (Otokar) (*)	0,59	3.008.822	0,59	2.179.287
		3.008.822		2.179.287

(\*) Şirket’in, Otokar’daki iştirak tutarı, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla makul değerine yaklaştığı öngörülen borsa fiyatı ile değerlendirilmiştir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 6. Finansal borçlar

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Efektif faiz oranı %	TL tutar	Efektif faiz oranı %	TL tutar
<b>Kısa vadeli finansal borçlar:</b>				
- Avro	1,57	29.871.780	2,32	28.088.221
- TL	-	8.534.887(*)	-	-
		38.406.667		28.088.221

(\*) Geçici amaçla kullanılan faizsiz kısa vadeli krediler

#### Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Efektif faiz oranı %	TL tutar	Efektif faiz oranı %	TL tutar
- Avro	2,63	192.509.525	2,90	127.875.601
- ABD Doları	3,54	218.878	2,78	30.293.351
		192.728.403		158.168.952
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>		231.135.070		186.257.173
<b>Uzun vadeli finansal borçlar:</b>				
- Avro	2,92	266.383.000	2,21	201.510.482
- ABD Doları	3,54	30.920.000		-
		297.303.000		201.510.482



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

6. Finansal borçlar (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Ödeme dönemi	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009	
	ABD Doları karşılığı TL	Avro karşılığı TL	Toplam TL	Avro karşılığı TL	Toplam TL
2011	-	-	-	50.289.481	50.289.481
2012	-	98.330.188	98.330.188	91.321.773	91.321.773
2013	30.920.000	99.793.831	130.713.831	37.314.273	37.314.273
2014	-	44.840.695	44.840.695	22.584.955	22.584.955
2015	-	23.418.286	23.418.286	-	-
	30.920.000	266.383.000	297.303.000	201.510.482	201.510.482

Banka kredileri için finansal kuruluşlara verilen banka teminat mektuplarının toplam tutarı 182.205.650 TL'dir (31 Aralık 2009: 242.376.787 TL).

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 374.875.644 TL'dir (31 Aralık 2009: 385.626.092 TL). Finansal borçların, yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem		
6 ay ve daha kısa	374.875.644	385.626.092
	374.875.644	385.626.092

Finansal borçların kayıtlı değerleri ile makul değerleri, finansal borçların değişken faizli olmaları sonucu iskonto işleminin etkisinin önemli tutarda olmamasından dolayı birbirine yakın olarak kabul edilmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

7. Ticari alacak ve borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	492.605.273	343.572.568
Çek ve senetli alacaklar	20.301.200	19.121.282
Şüpheli alacaklar	3.244.537	3.228.090
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(1.593.072)	(290.198)
	514.557.938	365.631.742
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(3.244.537)	(3.228.090)
	511.313.401	362.403.652

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 1 aydır (31 Aralık 2009: 1 ay) ve iskonto işleminde kullanılan aylık etkin faiz oranı %0,7'dir (31 Aralık 2009: %0,2).

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır (Dipnot 26). Ford Motor Company harici yapılan yurtdışı satışların tahsilatı ise akreditif, teminat mektubu ya da peşin ödeme yöntemleri ile teminat altına alınmaktadır.

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Uzun vadeli ticari alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	342.608	195.636
	342.608	195.636
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ticari borçlar:		
Satıcı cari hesapları	510.151.746	361.725.563
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.083.278)	(199.139)
	508.068.468	361.526.424

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2009: 45 gün) ve iskonto işleminde kullanılan aylık etkin faiz oranı %0,7'dir (31 Aralık 2009: %0,2).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde, finansal araç türleri itibariyle Şirket’in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
31 Aralık 2010	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 26,7,8,4)	673.117.047	511.313.401	-	6.401.917	520.944.034
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	60.000.000	368.213.956	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	668.818.739	487.006.047	-	6.401.917	520.944.034
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	20.241.000	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.298.308	4.066.354	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.610.645	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.244.537	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.244.537	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(3.244.537)	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
31 Aralık 2009	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	477.299.932	362.403.652	-	102.397	371.946.546
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	60.000.000	279.808.663	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	475.298.822	324.640.366	-	102.397	371.946.546
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	33.363.878	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.001.110	4.399.408	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.322.888	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	3.228.090	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.228.090	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(3.228.090)	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 7. Ticari alacak ve borçlar (devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	363.204	1.803.871
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	368.443	1.571.754
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.722.602	560.814
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	844.059	129.915
	4.298.308	4.066.354
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.610.645
31 Aralık 2009	Ticari alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	571.539	748.019
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	611.975	5.910
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	817.596	4.697
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	3.640.782
	2.001.110	4.399.408
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.322.888

Şirket'in değer düşüklüğüne uğramış bulunan alacaklarının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	3.228.090	3.517.060
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 21)	16.447	229.384
Tahsil edilen alacaklar	-	(518.354)
31 Aralık	3.244.537	3.228.090

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 8. Diğer alacak ve borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer alacaklar:		
Personelden alacaklar	43.978	42.773
Diğer çeşitli alacaklar	6.357.939	59.624
	6.401.917	102.397
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer yükümlülükler:		
Ödenecek vergi ve fonlar	33.354.481	18.551.459
Personele borçlar ve gider karşılıkları	30.503.702	20.585.533
Gider tahakkukları	23.989.741	11.545.828
Satış destek primi karşılıkları	17.305.455	14.878.104
Diğer kısa vadeli borçlar	5.010.358	758.326
Müşterilerden alınan avanslar	3.773.492	3.382.274
Diğer	3.138.167	4.067.207
	117.075.396	73.768.731

Satış destek primi karşılıkları ağırlıklı olarak bilanço tarihi itibarıyla bayilerin hak edip henüz fatura etmedikleri indirim karşılıklarından ve stoklarında bulundurdıkları araçlarla ilgili gider karşılıklarından oluşmaktadır (Dipnot 2.3.22).

#### 9. Stoklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Hammaddeler	208.533.233	174.990.586
Yoldaki mallar	173.559.089	27.102.825
Yedek parçalar	49.498.277	47.626.740
Mamüller	19.053.230	28.041.324
İthal araçlar	18.431.527	14.889.127
	469.075.356	292.650.602
Eksi: Mamuller ve yedek parçalar değer düşüklüğü karşılığı	(5.149.850)	(1.662.067)
	463.925.506	290.988.535

Mamül üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri yoktur (31 Aralık 2009: 22.343.655 TL - Dipnot 18).

Şirket, stok değer düşüklüğünden kaynaklanan karşılık giderini satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirmiştir.

**Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.**  
31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

10. Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2009	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet	12.009.181	88.982.583	368.487.421	1.411.433.641	601.068.162	69.091.825	10.295.480	3.395.070	2.564.763.363
Birikmiş amortisman	-	(24.674.943)	(110.876.453)	(722.659.783)	(513.151.867)	(47.511.182)	(1.384.861)	-	(1.420.259.089)
Net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274
31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıl için									
Açılış net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274
Girişler	-	1.413.316	222.116	18.948.144	17.670.684	7.480.774	4.490.303	24.281.932	74.507.269
Transferler	-	-	34.682	1.036.539	1.643.011	99.652	-	(2.813.884)	-
Çıkışlar	(134.645)	-	-	(1.983.375)	(2.241.428)	(619.471)	(4.634.285)	-	(9.613.204)
Cari yıl amortismanı	-	(2.868.261)	(11.505.942)	(77.244.202)	(59.944.181)	(3.495.690)	(1.001.747)	-	(156.060.023)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	1.645.222	2.241.428	352.454	822.839	-	5.061.943
Kapanış net defter değeri	11.874.536	62.852.695	246.361.824	631.176.186	47.285.809	25.398.362	8.587.729	24.863.118	1.058.400.259
31 Aralık 2010									
Maliyet	11.874.536	90.395.899	368.744.219	1.429.434.949	618.140.429	76.052.780	10.151.498	24.863.118	2.629.657.428
Birikmiş amortisman	-	(27.543.204)	(122.382.395)	(798.258.763)	(570.854.620)	(50.654.418)	(1.563.769)	-	(1.571.257169)
Net defter değeri	11.874.536	62.852.695	246.361.824	631.176.186	47.285.809	25.398.362	8.587.729	24.863.118	1.058.400.259

**Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.**  
31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)  
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

10. Maddi duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2008	Arazi	Yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve ekipmanlar	Kalıp ve modeller	Demirbaş ve mefruşatlar	Taşıtlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet	12.009.181	86.994.958	368.487.421	1.386.638.987	565.511.202	66.952.433	9.062.519	1.942.482	2.497.599.183
Birikmiş amortisman	-	(21.855.021)	(99.373.572)	(656.503.699)	(454.324.886)	(45.003.408)	(1.441.979)	-	(1.278.502.565)
Net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.942.482	1.219.096.618
31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl için									
Açılış net defter değeri	12.009.181	65.139.937	269.113.849	730.135.288	111.186.316	21.949.025	7.620.540	1.942.482	1.219.096.618
Girişler	-	1.661.535	-	34.643.848	35.517145	3.395.972	5.895.759	5.516.245	86.630.504
Transferler	-	326.090	-	2.413.193	1.324.374	-	-	(4.063.657)	-
Çıkışlar	-	-	-	(12.262.387)	(1.284.559)	(1.256.580)	(4.662.798)	-	(19.466.324)
Cari yıl amortismanı	-	(2.819.922)	(11.502.881)	(74.304.735)	(60.007.323)	(3.072.277)	(888.614)	-	(152.595.752)
Birikmiş amortismanlardan çıkışlar	-	-	-	8.148.651	1.180.342	564.503	945.732	-	10.839.228
Kapanış net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274
31 Aralık 2009									
Maliyet	12.009.181	88.982.583	368.487.421	1.411.433.641	601.068.162	69.091.825	10.295.480	3.395.070	2.564.763.363
Birikmiş amortisman	-	(24.674.943)	(110.876.453)	(722.659.783)	(513.151.867)	(47.511.182)	(1.384.861)	-	(1.420.259.089)
Net defter değeri	12.009.181	64.307.640	257.610.968	688.773.858	87.916.295	21.580.643	8.910.619	3.395.070	1.144.504.274



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

10. Maddi duran varlıklar (devamı)

Ekonomik ömrü sona ermiş ancak halihazırda kullanımda olan maddi duran varlıkların maliyet bedelleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kalıp ve modeller	346.052.054	168.578.311
Makine ve ekipmanlar	92.285.713	90.669.879
Demirbaş ve mefruşatlar	26.443.208	26.474.358
Binalar	5.529.499	5.529.499
Yerüstü düzenleri	237.300	237.300
Taşıtlar	137.275	137.275
	470.685.049	291.626.622

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi duran varlık amortisman giderlerinin dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Üretilen malın maliyeti (Dipnot 18)	149.549.190	146.650.368
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 19)	1.984.907	1.659.284
Genel yönetim giderleri (Dipnot 19)	1.751.075	1.598.075
Satış ve pazarlama giderleri (Dipnot 19)	1.603.185	1.546.855
Devam eden yatırımlar	1.171.666	1.141.170
Cari yıl maddi duran varlıklar amortismanı	156.060.023	152.595.752

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

11. Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2009	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Maliyet	19.066.880	421.719.418	1.626.476	442.412.774
İtfa payları	(16.950.114)	(374.340.280)	(1.063.555)	(392.353.949)
Net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825
31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıl için				
Açılış net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825
Girişler	2.610.790	7.151.851	1.602.565	11.365.206
Cari yıl itfa payı	(979.833)	(17.936.491)	(208.145)	(19.124.469)
Kapanış net defter değeri	3.747.723	36.594.498	1.957.341	42.299.562
31 Aralık 2010				
Maliyet	21.677.670	428.871.269	3.229.041	453.777.980
İtfa payları	(17.929.947)	(392.276.771)	(1.271.700)	(411.478.418)
Net defter değeri	3.747.723	36.594.498	1.957.341	42.299.562

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 11. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

31 Aralık 2008	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Maliyet	18.382.008	421.719.418	1.591.950	441.693.376
İtfa payları	(15.840.840)	(356.522.986)	(888.450)	(373.252.276)
Net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100
31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl için				
Açılış net defter değeri	2.541.168	65.196.432	703.500	68.441.100
Girışler	684.872	-	34.526	719.398
Cari yıl itfa payı	(1.109.274)	(17.817.294)	(175.105)	(19.101.673)
Kapanış net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825
31 Aralık 2009				
Maliyet	19.066.880	421.719.418	1.626.476	442.412.774
İtfa payları	(16.950.114)	(374.340.280)	(1.063.555)	(392.353.949)
Net defter değeri	2.116.766	47.379.138	562.921	50.058.825

Maddi olmayan varlıklar içinde sınıflandırılan geliştirme giderleri ağırlıklı olarak geliştirilen Transit ve Cargo kamyon motoru projelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait maddi olmayan duran varlıkların itfa paylarının dağılımı aşağıda belirtildiği gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Üretilen malın maliyeti (Dipnot 18)	17.936.491	17.817.294
Genel yönetim giderleri (Dipnot 19)	906.125	1.069.326
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 19)	281.853	215.053
<b>Cari dönem maddi olmayan duran varlıklar itfa payları</b>	<b>19.124.469</b>	19.101.673

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 12. Devlet teşvik ve yardımları

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Tübitak’tan alınmış ve alınacağı kesinleşmiş 6.799.454 TL’lik araştırma, geliştirme destek primi diğer faaliyetlerden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2009: 14.035.168 TL) (Dipnot 21).

Şirket 2010 yılı 4. çeyreğinde 14/07/2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, her ikisi de 250 milyon TL’den büyük ölçekte iki yatırım teşviği almıştır. İlgili yasa kapsamında Şirket, yeni yatırımları nedeniyle yapacağı sabit kıymet harcamalarının %30’unu vergi matrahından yasa hükümlerinin elverdiği oranda, yatırım nihayetlenip gelir elde edilmeye başladığında kullanabilecektir. 2010 yılında bu kapsamda 15.087.152 TL sabit kıymet yatırım harcaması yapılmış olup ileriki dönemlerde kullanabileceği 4.526.146 TL vergi avantajı elde edilmiştir (Dipnot 24).

#### 13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket’in, bayiler vasıtasıyla satmış olduğu araçlar için müşterilerine satış sözleşmesinde belirtilen arızalar ile ilgili 2-3 yıl garanti taahhüdü bulunmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla, garanti kapsamında olan araçlarla alakalı geçmiş yıllardaki ürün bazında garanti talepleri (kleymleri) göz önüne alınarak, ileride oluşabilecek giderlere ilişkin garanti gider karşılığı ayrılmaktadır.

#### Borç karşılıkları:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Garanti gider karşılığı	68.723.154	58.038.497
	68.723.154	58.038.497

Garanti gider karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
<b>1 Ocak</b>	<b>58.038.497</b>	76.535.037
Yıl içinde ödenen	(76.205.765)	(91.971.906)
Yıl içindeki artış (Dipnot 19)	86.890.422	73.475.366
<b>31 Aralık</b>	<b>68.723.154</b>	58.038.497
<b>Teminat mektubu ve akreditifler</b>	<b>31 Aralık 2010</b>	31 Aralık 2009
Bankalara verilen teminat mektupları	182.205.650	242.376.787
Gümrüklere verilen teminat mektupları	20.596.269	29.610.303
Diğer kuruluşlara verilen teminat mektupları	13.367.372	-
Açık kalan akreditif taahhütleri	-	3.681.090
	216.169.291	275.668.180



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 13. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Şirket’in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla almış olduğu teminat ve ipoteklerin toplam değeri 189.261.120 TL’dir (31 Aralık 2009: 215.498.546 TL).

##### Alınan teminatlar

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Orijinal para birimi	TL para birimi	Orijinal para birimi	TL para Birimi
TL	188.379.520	188.379.520	214.641.346	214.641.346
Avro	306.123	627.277	339.546	733.522
USD	164.504	254.323	82.140	123.678
		189.261.120		215.498.546

Şirket’in 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	216.169.291	275.668.180

Verilen teminatlar	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Orijinal para birimi	TL para birimi	Orijinal para birimi	TL para Birimi
Avro	98.982.053	202.824.125	123.499.321	266.795.583
TL	13.325.068	13.325.068	7.142.995	7.142.994
USD	13.000	20.098	424.197	638.713
GBP	-	-	456.592	1.090.890
		216.169.291		275.668.180

Şirket’in, kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’ler dışında, üçüncü kişi lehine vermiş olduğu TRİ bulunmamaktadır.

##### Vergi Uyuşmazlığı:

Mali İdare, ihraç araçlara sınırlı miktarda konulan ilk dolum yakıtlarıyla alakalı olarak 2005 - 2009 yıllarına ait kullanımlar için, Özel Tüketim Vergisi, vergi ziyai ve faiz dahil 17.630.956 TL tarh ettirmiştir. Uzmanların da görüşünü alan Şirket yönetimi, konuyu yargı aşamasına götürmüştür. Her yıl için ayrı ayrı açılan davaların 11.776.387 TL’lik tutarı için ilk mahkemeler kazanılmıştır. 5.854.569 TL’lik dava için ise ödeme yapılıp Danıştay’a temyiz yoluna başvurulmuştur.

#### 14. Taahhütler

Şirket’in bankalardan kullanmış olduğu kredilerle ilgili vermiş olduğu taahhütleri aşağıdaki gibidir:

- a) Şirket, 2007 yılında yapılan kredi sözleşmeleriyle, 2010 yılında Garanti Bankası A.Ş.’deki (“Garanti Bankası”) hesabı üzerinden toplam 20.000.000 Avro, İş Bankası A.Ş.’deki hesabı üzerinden toplam 25.000.000 Avro ve Akbank T.A.Ş.’deki hesabı üzerinden toplam 49.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. Şirket 31 Aralık 2010 itibarıyla ile bu taahhütlerini yerine getirmiştir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 14. Taahhütler (devamı)

- b) Şirket, 2010 yılında Garanti Bankası ile yaptığı 70.000.000 Avro tutarındaki 1 yıl vadeli kredi taahhüt anlaşmaları gereğince, 2010 yılında Garanti Bankası’ndaki hesabı üzerinden ilaveten 150.000.000 Avro ihracat bedelini geçirmeyi taahhüt etmiştir. Şirket 31 Aralık 2010 itibarıyla ile bu taahhütlerini yerine getirmiştir.
- c) Şirket, 2010 yılı Aralık Ayı’nda Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.’den (Eximbank) kullandığı 14.578.000 Avro tutarındaki 4 ay vadeli kredi sözleşmesiyle, 14.800.000 Avro ihracat gerçekleştirmeyi taahhüt etmiştir.

##### Operasyonel kiralama taahhütleri

İptal edilemeyecek durumdaki operasyonel kiralamalarla ilgili gelecekte yapılacak olan ödemeler aşağıdaki gibidir:

Operasyonel kiralama taahhütleri	31 Aralık 2010
Bir yıl içerisinde	1.311.274
Bir-beş yıl arasında	3.606.005
Beş yıldan uzun	-
	4.917.279

Şirket’in 2009 yılına ait operasyonel kiralama taahhütü bulunmamaktadır.

#### 15. Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Uzun vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kıdem tazminatı karşılığı	44.061.805	30.943.135
	44.061.805	30.943.135

##### Kıdem tazminatı karşılığı:

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu’na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket’le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 2.517,01 TL (31 Aralık 2009: 2.365,16 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

15. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

UFRS, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İskonto oranı (%)	4,66	5,92
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	5	5

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623,23 TL (1 Ocak 2010: 2.427,04 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	30.943.135	24.580.371
Faiz maliyeti	1.441.950	1.455.158
Aktüeryal kayıp	8.834.728	5.310.478
Dönem içinde ödenen	(2.653.826)	(4.433.458)
Cari yıl hizmet maliyeti	5.495.818	4.030.586
31 Aralık	44.061.805	30.943.135

16. Diğer varlıklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer dönen varlıklar:		
İadeye tabi indirilecek KDV	42.175.402	33.374.336
Peşin ödenen vergi ve stopajlar	3.052.712	3.682.919
Peşin ödenen giderler	2.482.222	4.112.304
Hak edilmiş Ar-Ge destek primleri	677.169	3.784.187
Devreden KDV	-	16.553.841
Diğer	5.267.748	1.805.590
	53.655.253	63.313.177

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

16. Diğer varlıklar (devamı)

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer duran varlıklar:		
Yatırım avansı	1.671.631	2.338.316
	1.671.631	2.338.316

17. Özkaynaklar

Şirket'in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2010	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2009	Ortaklık payı (%)
Koç Holding A.Ş.	134.953.357	38,46	134.953.357	38,46
Vehbi Koç Vakfı	3.428.592	0,98	3.428.592	0,98
Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	0,93	3.259.202	0,93
Temel Ticaret A.Ş.	2.355.885	0,67	2.355.885	0,67
Toplam Koç Grubu	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Ford Motor Company	143.997.036	41,04	143.997.036	41,04
Diğer (Halka açık)	62.915.928	17,92	62.915.928	17,92
Toplam	350.910.000	100,00	350.910.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	27.920.283		27.920.283	
Enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye	378.830.283		378.830.283	

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 35.091.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2009: 35.091.000.000 adet).

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.



## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 17. Özkaynaklar (devamı)

13 Haziran 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile iştirak hisselerinin satışından doğan kazançlara ilişkin istisna düzenlenmiştir. Kanunda belirtilen koşulların sağlanması halinde kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri satışından doğan kazançlarının %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilebilmektedir. Satıştan doğan kazanç kısmının %75’i beş yıl süreyle özel bir fon hesabında tutulmak şartıyla satışın yapıldığı dönem istisnadan yararlanılabilmektedir. Şirket’in bu kapsamda vergiye konu kayıtlarında 20.670.398 TL (31 Aralık 2009: 20.670.398 TL) tutarında fon hesabında tutmuş olduğu yedeği vardır.

Yukarıda bahsi geçen tutarlar, SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” altında özel yedekler alt başlığında sınıflanmıştır. Şirket’in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kardan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 340.819.480 TL’dir (31 Aralık 2009: 302.570.290 TL).

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farlılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar/zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK’nın Seri: IV, No: 27 Tebliği’nin 5’inci maddesinde ve çeşitli SPK kararlarıyla belirtildiği üzere hisse senetleri borsada işlem gören ortaklıklarda birinci temettü oranı ve temettü dağıtımı varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan dağıtılabilir karın % 20’sinden az olamaz. Hisse senetleri borsada işlem gören anonim ortaklıklar, genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak temettüyü; tamamen nakden dağıtma, tamamen hisse senedi olarak dağıtma, belli oranda nakit belli oranda hisse senedi olarak dağıtılarak kalanını ortaklık bünyesinde bırakma, nakit ya da hisse senedi olarak dağıtmadan ortaklık bünyesinde bırakma konusunda serbesttir.

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK’nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

SPK’nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırmı; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 17. Özkaynaklar (devamı)

Şirket’in 2010 yılı SPK ve Yasal kayıtları karşılaştırıldığında, SPK’ya göre dağıtılabilir kâr rakamı düşük olduğundan kâr dağıtımı bu tutar üzerinden hesaplanacaktır.

Şirket, 25 Mart 2010 tarihinde yapılan Genel Kurul’unda, 2009 yılı karından 1 TL’lik hisseye brüt 74 Kuruş (net 74 Kuruş ve 62,90 Kuruş) olmak üzere %74 oranında ve toplam 259.673.400 TL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2010 yılı Nisan ayında yapmıştır. Şirket ayrıca, 26 Ekim 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul’unda, 1 TL’lik hisseye brüt 40 Kuruş (net 40 Kuruş ve 36,8784 Kuruş) olmak üzere %40 oranında ve toplam 140.364.000 TL nakit temettü dağıtım kararı almış, temettü ödemesini 2010 yılı Ekim ayında yapmıştır.

Şirket’in 2010 yılı kâr dağıtımına konu olacak, SPK’ya ve Yasal Kayıtlara (Vergi Usul Kanunu’na) göre hazırlanan dağıtılabilir dönem karları aşağıdaki gibidir:

	SPK’ya göre	Yasal kayıtlara göre
Dönem karı	618.994.239	708.287.230
Ödenecek vergiler (-)	(114.385.976)	(141.913.739)
<b>Net dönem karı</b>	<b>504.608.263</b>	<b>566.373.491</b>
<b>Net dağıtılabilir kar</b>	<b>504.608.263</b>	<b>566.373.491</b>
Yıl içinde yapılan bağışlar (Dipnot 19)	12.595.086	
<b>Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı</b>	<b>517.203.349</b>	

Şirket’in Seri: XI, No:29 sayılı tebliğine göre özkaynaklar tablosu, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ödenmiş sermaye	350.910.000	350.910.000
Sermaye düzeltmesi farkları	27.920.283	27.920.283
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	8.252
Değer artış fonları	1.907.669	1.078.134
<b><i>Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</i></b>	<b>340.819.480</b>	<b>302.570.290</b>
-Yasal yedekler	320.149.080	281.899.890
-Özel yedekler	20.670.400	20.670.400
<b><i>Geçmiş yıllar karları</i></b>	<b>528.870.084</b>	<b>633.722.367</b>
-Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları	428.301.244	428.301.244
-Olağanüstü yedekler	-	56.202.458
-Geçmiş yıllar karları	100.568.840	149.218.665
<b>Net dönem karı</b>	<b>504.608.263</b>	<b>333.434.307</b>
<b>Özkaynaklar toplamı</b>	<b>1.755.044.031</b>	<b>1.649.643.633</b>

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

17. Özkaynaklar (devamı)

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özkaynaklar enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar
			enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	320.149.080	378.901.684	58.752.604
Olağanüstü yedekler	-	369.145.016	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	691.737.732	1.147.959.259	456.221.527
31 Aralık 2009:	Tarihi değerler	Düzeltilmiş değerler	Özkaynaklar
			enflasyon düzeltmesi farkları
Ödenmiş sermaye	350.910.000	378.830.283	27.920.283
Yasal yedekler	281.899.890	340.652.494	58.752.604
Olağanüstü yedekler	56.202.458	425.347.474	369.145.016
Hisse senedi ihraç primleri	8.252	361.733	353.481
Özel yedekler	20.670.400	20.720.543	50.143
	709.691.000	1.165.912.527	456.221.527

Özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda; olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında işlem gören Otokar, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihli iş günleri sonunda borsada oluşan piyasa fiyatları ile değerlendirilmiştir. 829.535 TL (31 Aralık 2009 - 977.164 TL) tutarındaki cari dönemde ortaya çıkan gerçeğe uygun değer farkı (artı yönde), toplam kapsamlı gelir tablosu içinde gösterilmiştir.

Değer artış fonları değişiminin diğer kapsamlı gelirlere etkisi aşağıda gösterilmiştir:

	2010	2009
1 Ocak	1.078.134	100.970
Finansal varlıkların makul değer artışı/(azalışı)	829.535	977.164
31 Aralık	1.907.669	1.078.134

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

18. Satışlar ve satışların maliyeti

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yurtdışı satışlar	4.105.177.837	3.163.662.076
Yurtiçi satışlar	3.913.895.507	2.712.935.237
Diğer satışlar	87.844.703	56.115.359
Eksi: İndirimler	(457.506.410)	(358.356.724)
	7.649.411.637	5.574.355.948

Satış adetleri:

	31 Aralık 2010			31 Aralık 2009		
	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar	Yurtiçi satışlar	Yurtdışı satışlar	Toplam satışlar
Transit	29.755	122.935	152.690	21.078	71.604	92.682
Transit Connect	32.615	52.459	85.074	27.701	56.752	84.453
Binek araçlar	56.756	890	57.646	32.585	192	32.777
Cargo	4.593	547	5.140	2.023	382	2.405
Ranger	1.849	20	1.869	1.796	25	1.821
Fiesta Van	-	77	77	-	28	28
	125.568	176.928	302.496	85.183	128.983	214.166

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetini özetlemektedir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İlk madde ve malzeme gideri	(4.473.909.713)	(3.199.526.148)
Malzeme dışı genel üretim giderleri	(496.796.067)	(371.771.121)
Amortisman giderleri	(167.485.681)	(164.467.662)
Mamul stoklarındaki değişim	(8.393.612)	(116.699.509)
Çalışmayan kısım gideri	-	(22.343.655)
Toplam üretim maliyeti	(5.146.585.073)	(3.874.808.095)
Satılan ticari malların maliyeti	(1.517.951.790)	(1.032.282.218)
Satışların toplam maliyeti	(6.664.536.863)	(4.907.090.313)



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

19. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Garanti giderleri (Dipnot 13)	(86.890.422)	(73.475.366)
Reklam giderleri	(38.661.111)	(26.421.513)
Araç nakliye giderleri	(38.522.755)	(21.884.592)
Personel giderleri	(24.478.238)	(21.611.140)
Yedek parça nakliye ve ambalaj giderleri	(12.056.420)	(8.778.685)
Bayi toplantı ve servis geliştirme giderleri	(5.885.906)	(3.736.931)
Amortisman gideri (Dipnot 10)	(1.603.185)	(1.546.855)
Diğer	(17.932.758)	(16.719.119)
	(226.030.795)	(174.174.201)
Genel yönetim giderleri:		
Personel giderleri	(38.410.672)	(31.213.924)
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	(20.193.575)	(11.490.366)
Bağış ve yardımlar (Dipnot 17)	(12.595.086)	(8.242.279)
Satış dışındaki teminat giderleri	(4.682.459)	(5.458.166)
Yeni proje yönetim giderleri	(3.903.938)	(3.176.303)
Tamir, bakım ve enerji giderleri	(3.164.872)	(2.807.458)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	(2.657.200)	(2.667.401)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(1.866.691)	(2.110.653)
Vergi, resim ve harç giderleri	(1.768.355)	(948.560)
Mekanizasyon giderleri	(305.818)	(872.281)
Diğer	(8.994.404)	(6.133.831)
	(98.543.070)	(75.121.222)
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel giderleri	(52.751.971)	(40.937.047)
Proje harcamaları	(18.301.397)	(21.447.735)
Araştırma ve geliştirme yönetim giderleri	(9.779.057)	(5.109.438)
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnotlar 10 ve 11)	(2.266.760)	(1.874.337)
Diğer	(1.630.794)	(2.242.226)
	(84.729.979)	(71.610.783)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

20. Niteliklerine göre giderler

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait giderlerin niteliklerine göre sınıflandırmasını göstermektedir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İlk madde ve malzeme giderleri	(4.473.909.713)	(3.199.526.148)
Satılan ticari malların maliyeti	(1.517.951.790)	(1.032.282.218)
Personel giderleri	(383.169.910)	(287.683.939)
Diğer faaliyet giderleri	(287.135.818)	(221.055.502)
Diğer genel üretim giderleri	(229.443.135)	(177.849.293)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(174.012.826)	(170.556.255)
Finansman giderleri	(105.600.407)	(87.228.761)
Stoklardaki değişim	(8.393.612)	(116.699.509)
Çalışmayan kısım gideri	-	(22.343.655)
Diğer giderler	(1.926.888)	(3.962.942)
Toplam giderler	(7.181.544.099)	(5.319.188.222)

21. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar:		
Fiyat farkı ve tazmin edilen hasar bedelleri	9.833.702	15.799.028
Komisyon gelirleri	7.343.732	2.975.021
Araştırma, geliştirme destek primleri (Dipnot 12)	6.799.454	14.035.168
Lisans geliri	3.369.387	2.178.935
Alınan kiralar	2.717.123	1.603.528
Sigorta hasar bedelleri	2.031.504	1.332.027
Sabit kıymet satış karı	332.605	581.702
Temettü gelirleri	119.509	42.180
Diğer	4.201.181	8.495.283
	36.748.197	47.042.872

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 21. Diğer faaliyetlerden gelir/giderler (devamı)

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar:</b>		
Geçmiş dönem giderleri	(1.124.509)	(604.358)
Sabit kıymet satış zararı	(826.886)	(2.222.153)
İthal malzeme tazminat giderleri	(135.143)	(907.047)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(16.447)	(229.384)
	(2.102.985)	(3.962.942)

#### 22. Finansal gelirler

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kur farkı gelirleri	70.530.715	52.478.580
Vadeli satışlar dolayısıyla oluşan finansman geliri	25.842.949	28.981.063
Faiz gelirleri	18.654.206	24.867.147
	115.027.870	106.326.790

#### 23. Finansal giderler

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kur farkı gideri	(71.543.072)	(47.543.174)
Vadeli alımlar dolayısıyla oluşan finansman gideri	(19.968.286)	(21.646.803)
Faiz giderleri	(7.112.253)	(14.225.589)
Diğer finansman gideri	(7.626.162)	(3.813.195)
	(106.249.773)	(87.228.761)

#### 24. Vergi varlık ve yükümlülükleri

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu esasen 21 Haziran 2006 tarihi itibarıyla resmi gazetede yayımlanmış; ancak pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2010 yılı için %20’dir (31 Aralık 2009: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimli istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimli vb.) tenzili sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi için son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için, vergi usul kanununa göre hazırlanan finansal tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Şirket 5746 sayılı yasa kapsamında yapmış olduğu Ar-Ge harcamalarını yasal defterlerinde aktifleştirmek suretiyle itfa etmektedir. Aynı yasa hükümlerine göre Şirket yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, yapmış olduğu harcamaların kanunun izin verdiği kısmı için %100 oranında Ar-Ge indirimli istisnası kullanmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla Şirket yasal vergi karşılığında 32.672.396 TL tutarında Ar-Ge indirimli istisnası kullanmıştır.

06.04.2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 5479 sayılı Kanun ile “Yatırım İndirimi” uygulaması yürürlükten kaldırılmıştır. Aynı kanun ile 31.12.2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplanan yatırım indirimli istisnası tutarlarının, vergi oranına ilişkin hükümler dahil, sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirilebilmesine imkan sağlanmıştır. Şirketin 31 Aralık 2009 itibarıyla geçmiş dönemlerde hakedip de kullanmadığı belgeye dayalı teşviklerine istinaden 491.329.522 TL yatırım indirimli istisnası bulunmakta idi. Ancak Anayasa Mahkemesi Gelir Vergisi Kanunu’nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan “2006, 2007 ve 2008” ibarelerini iptal etmiştir ve bu karar 08 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu sayede yatırım indirimiyle ilgili süre sınırlaması da ortadan kalkmış bulunmaktadır.

Bunun üzerine, Şirketimizin 2009 yılı Kurumlar Vergisi Beyannamesinde yatırım indirimli hakkını kullanıp kullanamayacağı konusunda, Mali İdare’ye özelge talep edilmiştir. Mali İdare’nin 20 Nisan 2010 tarihinde özelgeye verdiği cevabi kararda, Anayasa Mahkemesi’nin iptal kararının 08 Ocak 2010 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdiği, iptal kararlarının geriye yürümeyeceği, bu sebeple 2009 yılı Kurumlar Vergisi Beyannamesi’nde yatırım indirimli istisnasından yararlanılmasının mümkün olmadığı belirtilmiştir. Şirketin geçmiş dönemden kaynaklanan yatırım indirimli hakkı ile ilgili dava açma hakkı saklı kalmak kaydıyla 2009 yılı Kurumlar Vergisi %20 üzerinden yatırım indirimli istisnası kullanılmadan beyan edilmiştir. Daha sonra 2009 yılı Kurumlar Vergisi matrahı olan 413.644.919 TL’nin yatırım indirimli istisnasından faydalanması için dava açılmıştır, bu dava halen devam etmektedir.



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

01.08.2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 6009 sayılı Kanun ile Gelir Vergisi Kanunu’nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesi değiştirilerek yatırım indirimi istisnasının kullanımına imkan sağlanmış, maddeye eklenen “Şu kadar ki, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutar, ilgili kazancın % 25’ini aşamaz. Kalan kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre vergi hesaplanır.” cümleleri ile yatırım indirimi istisnasının kullanımı ilgili yıl kazancının %25’i ile sınırlandırılmıştır.

İlişikteki finansal raporda 2010 yılı vergi hesaplamasında 83.666.317 TL yatırım indirimi istisnası kullanılmış, kalan kazanç üzerinden yürürlükteki Kurumlar Vergisi oranı olan %20 üzerinden vergi hesaplanmıştır.

Şirket’in, 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla, net vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	141.913.739	82.106.156
Peşin ödenen vergi ve stopaj	(81.415.463)	(48.535.256)
	60.498.276	33.570.900

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Cari dönem kurumlar vergisi	(141.913.739)	(82.106.156)
Ertelenen vergi	27.527.763	7.003.075
	(114.385.976)	(75.103.081)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarındaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Vergi öncesi kar:	618.994.239	408.537.388
Cari dönem vergi gideri	(123.798.848)	(80.890.403)
Arge indirimi ve Serbest Bölge karı istinası	6.806.349	7.587.604
Yatırım teşviği istisnası	4.526.146	-
Diğer geçici farklar	(1.919.623)	(1.800.282)
	(114.385.976)	(75.103.081)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Şirket ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin UFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ertelenen vergi varlıkları:				
Garanti gider karşılığı	68.723.154	58.038.497	13.744.631	11.607.699
Gider tahakkukları	38.499.214	41.934.546	7.699.844	8.386.908
Kıdem tazminatı karşılığı	44.061.805	30.943.135	8.812.361	6.188.627
Yatırım teşviği vergi varlığı	15.087.152	-	4.526.146	-
UFRS’ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki fark:				
- maddi olmayan duran varlıklar	43.257.573	416.602	8.651.515	83.320
			43.434.497	26.266.554
Ertelenen vergi yükümlülükleri:				
UFRS’ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki fark:				
Maddi duran varlıklar	564.541.487	610.123.603	(112.908.297)	(122.024.721)
Gelir tahakkukları	8.222.146	10.975.461	(1.644.430)	(2.195.091)
Stoklar	142.090	3.903.009	(28.418)	(780.602)
Tahakkuk etmemiş finansman gideri-net	99.788	197.456	(19.958)	39.491
			(114.601.103)	(124.960.923)
Net ertelenen vergi yükümlülüğü				
			(71.166.606)	(98.694.369)

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 24. Vergi varlık ve yükümlülükleri (devamı)

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	1 Ocak 2010	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2010
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>			
UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici fark:			
Maddi duran varlık	(121.941.401)	17.684.619	(104.256.782)
Gelir tahakkukları	(2.195.091)	550.661	(1.644.430)
Stoklar	(780.602)	752.184	(28.418)
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>			
Yatırım teşviği vergi varlığı	-	4.526.146	4.526.146
Garanti gider karşılığı	11.607.699	2.136.932	13.744.631
Gider tahakkukları	8.386.908	(687.064)	7.699.844
Kıdem tazminatı	6.188.627	2.623.734	8.812.361
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	39.491	(59.449)	(19.958)
<b>Ertelenen vergi yükümlülüğü-net</b>	<b>(98.694.369)</b>	<b>27.527.763</b>	<b>(71.166.606)</b>
	1 Ocak 2009	Gelir tablosuna yazılan gelir/(gider)	31 Aralık 2009
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri:</b>			
UFRS'ye göre düzeltilmiş finansal tablolar ve vergiye esas finansal tablolar arasındaki geçici farklar:			
Gelir tahakkukları	(135.601.011)	13.659.610	(121.941.401)
Stoklar	(1.389.836)	(805.255)	(2.195.091)
	780.823	(1.561.425)	(780.602)
<b>Ertelenen vergi varlıkları:</b>			
Garanti gider karşılığı	15.307.007	(3.699.308)	11.607.699
Gider tahakkukları	10.270.302	(1.883.394)	8.386.908
Kıdem tazminatı	4.916.074	1.272.553	6.188.627
Tahakkuk etmemiş finansman geliri-net	19.197	20.294	39.491
<b>Ertelenen vergi yükümlülüğü-net</b>	<b>(105.697.444)</b>	<b>7.003.075</b>	<b>(98.694.369)</b>

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 25. Hisse başına kazanç

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Net dönem karı ( TL)	504.608.263	333.434.307
Nominal değeri bir Kr olan ağırlıklı ortalama hisse sayısı	35.091.000.000	35.091.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan hisse başına kazanç	1,44 Kr	0,95 Kr

#### 26. İlişkili taraf açıklamaları

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket Koç Holding ve Ford Motor Company tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal duran varlıklar ile diğer Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile yıl içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

#### a) İlişkili taraflardan alacaklar:

##### i) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Ortaklardan ticari alacaklar:</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	521.493.615	330.175.577
	521.493.615	330.175.577
<b>Grup şirketlerinden ticari alacaklar:</b>		
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	149.791.151	146.461.403
Diğer	2.382.089	781.196
	152.173.240	147.242.599
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(549.808)	(118.244)
	673.117.047	477.299.932

Yurtdışı satışların önemli kısmı Ford Motor Company'ye yapılmaktadır. Ford Motor Company ile alacakların vadesi ve ödeme şekilleri yapılan iş anlaşmalarında belirlenmiştir. Şirket'in Ford Motor Company'den olan alacakları için uyguladığı vade 1 Ocak 2010 - 30 Kasım 2010 tarihleri arasında 14 gündür. 1 Aralık 2010 itibariyle 30 gün olarak değişmiştir ve bu alacaklar düzenli olarak tahsil edilmektedir.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile yurtiçi bayilik anlaşması kapsamında araç ve yedek parça satış ilişkisi bulunmaktadır. Şirket'in Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş'den olan alacakları için Dipnot 7'de belirtildiği üzere uyguladığı vade ortalama 1 aydır.

#### b) İlişkili taraflara borçlar:

##### i) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
<b>Ortaklara ticari borçlar:</b>		
Ford Motor Company ve iştirakleri	139.117.116	48.359.755
	139.117.116	48.359.755
<b>Grup şirketlerine ticari borçlar:</b>		
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	12.097.013	10.008.146
Ram Dış ticaret A.Ş.	9.960.629	-
Eltek Elektrik Enerjisi İth. İhc. ve Toptan Tic. A.Ş.	3.102.699	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	2.418.803	3.238.097
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	1.967.621	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	1.722.412	1.243.057
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.451.153	1.511.084
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.398.696	1.830.971
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	1.120.691	881.183
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	455.155	154.409
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	329.878	478.615
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	271.627	217.167
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	255.054	170.123
Promena Elektronik A.Ş.	233.268	33.161
Setair Hava Taşımacılığı A.Ş.	181.797	12.676
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	149.602	207.211
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	86.786	28.075
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	57.308	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	30.247	19.828
Koç Üniversitesi	19.956	52.812
V.K.V. Amerikan Hastanesi Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.	19.936	82.351
Arçelik A.Ş	10.905	-
Aygaz A.Ş.	8.215	10.071
Diğer	1.275	675
	37.350.726	20.179.712
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(159.390)	(11.846)
	176.308.452	68.527.621

Ford Motor Company'e olan borçlar ağırlıklı olarak, yoldaki araç ve malzeme stoklarından ve lisans bedelinden oluşmaktadır.

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

##### ii) İlişkili taraflara diğer borçlar

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.870.871	791.392
Koç Holding A.Ş.	2.200.323	2.058.220
Diğer	624.588	-
	5.695.782	2.849.612

##### c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ford Motor Company	4.025.945.622	3.101.421.893
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	899.645.763	684.457.657
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	37.712.541	23.100.650
Diğer	11.564.116	8.695.452
	4.974.868.042	3.817.675.652
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	(5.938.513)	(6.628.640)
	4.968.929.529	3.811.047.012



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

d) İlişkili taraflardan yapılan malzeme, hizmet ve sabit kıymet alımları:

1 Ocak - 31 Aralık 2010				
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	66.947.157	28.344	66.975.501
Opet Petrolcülük A.Ş.	17.672.781	-	27	17.672.808
Eltek Elektrik Enerjisi İth. İhr. Ve Toptan A.Ş.	17.019.288	-	-	17.019.288
Ram Dış ticaret A.Ş.	13.820.859	-	-	13.820.859
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	11.058.170	-	-	11.058.170
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.	10.488.007	-	-	10.488.007
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	9.400.418	-	9.400.418
Koç Holding A.Ş.	-	7.228.748	-	7.228.748
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	6.962.537	-	6.962.537
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6.051.714	-	39.336	6.091.050
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	3.016.284	2.882.135	5.898.419
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	1.751.864	2.588.954	4.340.818
Arçelik A.Ş.	3.446.054	-	-	3.446.054
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	1.175.879	57.089	1.232.968
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	1.386.217	-	1.386.217
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.013.760	-	-	1.013.760
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	542.345	-	542.345
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	285.467	-	285.467
V.K.V. Amerikan Hastanesi Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.	-	130.981	-	130.981
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	94.187	-	94.187
Aygaz A.Ş.	105.273	-	-	105.273
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	57.033	-	-	57.033
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	52.802	-	52.802
Koç Üniversitesi	-	31.446	-	31.446
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	33.161	-	-	33.161
Özel Med Amerikan Polikliniği	-	6.027	-	6.027
	80.766.100	99.012.359	5.595.885	185.374.344
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(1.661.095)	-	-	(1.661.095)
	79.105.005	99.012.359	5.595.885	183.713.249

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2009				
	Malzeme	Hizmet	Sabit kıymet	Toplam
Yurtiçi alımlar:				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	46.207.015	39.544	46.246.559
Opet Petrolcülük A.Ş.	15.793.781	-	-	15.793.781
Koç Holding A.Ş.	-	7.211.429	-	7.211.429
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	7.001.512	-	7.001.512
AKPA Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş.	6.554.607	-	-	6.554.607
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	2.552.878	3.971.831	6.524.709
Koçtaş Yapı Marketleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.452.931	-	61.009	4.513.940
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	3.548.920	-	3.548.920
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	41.583	1.967.515	1.403.408	3.412.506
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	821.720	-	821.720
Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret A.Ş.	544.995	-	-	544.995
Koç.net Haberleşme Teknoloji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	469.455	-	469.455
Promena Elektronik Ticaret A.Ş.	-	259.519	-	259.519
V.K.V. Amerikan Hastanesi Sağlık Hiz.Tic.A.Ş.	-	239.517	-	239.517
Koç Üniversitesi	-	92.191	-	92.191
Palmira Turizm Ticaret A.Ş.	-	60.028	-	60.028
Setair Hava Taşımacılığı ve Hizmetleri A.Ş.	-	45.190	-	45.190
Aygaz A.Ş.	42.387	-	-	42.387
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	-	23.924	-	23.924
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	15.466	-	-	15.466
Arçelik A.Ş.	3.763	-	-	3.763
	27.449.513	70.500.813	5.475.792	103.426.118
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan finansman gideri	(1.455.477)	-	-	(1.455.477)
	25.994.036	70.500.813	5.475.792	101.970.641

Yurtdışı malzeme ve araç alımları:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Ford Motor Company	1.677.192.930	2.161.037.341

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

##### e) Satılan malın maliyeti içinde yer alan Ford Motor Company’e ödenen lisans bedeli:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
	56.081.597	40.827.730

##### f) Genel yönetim giderleri içinde yer alan Koç Grubu ile ilişkili vakıf ve kuruluşlara yapılan bağışlar:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
	12.186.280	8.047.458

##### g) Şirket’in ilişkili bankalara yatırdığı mevduatlar ve ilişkili bankalardan aldığı krediler:

İlişkili banka mevduatları:	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.		
- Yabancı para vadeli mevduat	41.081.255	30.177.941
- TL vadeli mevduat	23.850.836	34.225.835
- TL vadesiz mevduat	16.922.380	5.478.616
- Yabancı para vadesiz mevduat	253.923	4.140.808
	82.108.394	74.023.200

Koç Topluluğu şirketleri tarafından kullanılmak üzere, Koç Holding ve 14 finans kuruluşunu kapsayan konsorsiyum ile imzalanan sözleşme kapsamında alınan kredinin, 20 milyon ABD doları karşılığı 30.920.000 TL ve 25 milyon Avro karşılığı 51.227.500 TL tutarındaki kısmı, Şirket tarafından alt borçlu sıfatı ile kullanılmaktadır (Dipnot 6).

## Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

### 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)

##### h) Komisyon geliri ve gideri:

###### Komisyon geliri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	7.288.904	2.975.021

###### Komisyon gideri

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19.304.582	10.746.025
Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	1.360.667	7.859
	20.665.249	10.753.884

Koç Tüketici Finansmanı A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’ye ödenen komisyonlar satışlardan indirimler olarak kaydedilmektedir.

##### i) Faiz geliri:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	4.720.027	6.960.186

##### j) Temettü geliri:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	119.509	42.180
	119.509	42.180

##### k) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir.

Şirket’in 2010 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 12.135.261 TL’dir (31 Aralık 2009: 9.478.612 TL).

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle Şirket’in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	523.780.767	3.763.744	262.369.211	14.520
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	176.636.027	21.388.959	73.701.751	2.483
3. Diğer	95.528.429	248.612	48.085.657	75.039
4. Dönen Varlıklar (1 + 2 + 3)	795.945.223	25.401.315	384.156.619	92.042
5. Parasal finansal varlıklar	139.985	96.462	-	-
6. Duran Varlıklar (5)	139.985	96.462	-	-
7. Toplam Varlıklar (4+6)	796.085.208	25.497.777	384.156.619	92.042
8. Ticari borçlar	172.074.793	17.181.580	74.029.991	377.644
9. Finansal yükümlülükler	222.600.183	150.826	112.575.329	-
10. Parasal olan diğer yükümlülükler	2.503.844	-	590.412	559.970
11. Kısa vadeli yükümlülükler (8 + 9 + 10)	397.178.820	17.332.406	187.195.732	937.614
12. Finansal yükümlülükler	297.303.000	21.306.505	134.850.157	-
13. Uzun vadeli yükümlülükler (12)	297.303.000	21.306.505	134.850.157	-
14. Toplam yükümlülükler (11 + 13)	694.481.820	38.638.911	322.045.889	937.614
15. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (7 - 14)	101.603.388	(13.141.134)	62.110.730	(845.572)
16. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) (1 + 2 + 5 - 8 - 9 - 10 - 12)	6.074.959	(13.389.746)	14.025.073	(920.611)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2009				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	340.056.206	3.461.816	154.216.660	707.140
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	279.002.655	20.264.546	115.013.766	10.920
3. Diğer	17.639.917	208.166	7.841.304	161.942
4. Dönen Varlıklar (1 + 2 + 3)	636.698.778	23.934.528	277.071.730	880.002
5. Toplam Varlıklar (4)	636.698.778	23.934.528	277.071.730	880.002
6. Ticari borçlar	77.540.005	9.347.704	29.001.374	340.491
7. Finansal yükümlülükler	186.257.173	20.119.115	72.195.445	-
8. Parasal olan diğer yükümlülükler	2.174.644	44.777	646.350	297.389
9. Kısa vadeli yükümlülükler (6 + 7 + 8)	265.971.822	29.511.596	101.843.169	637.880
10. Finansal yükümlülükler	201.510.482	-	93.278.934	-
11. Uzun vadeli yükümlülükler (10)	201.510.482	-	93.278.934	-
12. Toplam yükümlülükler (9 + 11)	467.482.304	29.511.596	195.122.103	637.880
13. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (5 - 12)	169.216.474	(5.577.068)	81.949.627	242.122
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) (1 + 2 - 6 - 7 - 8 - 10)	151.576.557	(5.785.234)	74.108.323	80.180



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Döviz kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak Avro ve kısmen de ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2010		
		Kar/Zarar
	Yabancı paranın değer kazanması/Yabancı paranın değer kaybetmesi	
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(1.907.041)	1.907.041
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(1.907.041)	1.907.041
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	12.267.420	(12.267.420)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	12.267.420	(12.267.420)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(201.974)	201.974
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki-gelir/(gider)	(201.974)	201.974
31 Aralık 2009		
		Kar/Zarar
	Yabancı paranın değer kazanması/Yabancı paranın değer kaybetmesi	
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(839.739)	839.739
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(839.739)	839.739
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	17.703.539	(17.703.539)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-gelir/(gider)	17.703.539	(17.703.539)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	57.848	(57.848)
Diğer döviz kuru riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz varlıkları net etki-gelir/(gider)	57.848	(57.848)

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait toplam ihracat ve ithalat tutarlarının TL karşılıklarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Toplam ihracat tutarı	4.105.177.837	3.163.662.076
Toplam ithalat tutarı	3.764.434.898	2.621.066.573

Şirket'in net varlıkları, gerçekleştirdiği ihracat satışları sebebiyle yabancı para çevrim riskine maruzdur. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Şirket, yabancı para biriminde alınan krediler ve ticari borçlarından ötürü ortaya çıkan kur riskini, ilgili yabancı para birimindeki varlıkları ile yönetmektedir.

Faiz oranı riski

Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
-Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar (*)	488.198.000	352.323.730
Finansal yükümlülükler	143.437.000	-
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	374.875.644	385.626.092

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan varlıklar, vadesi üç aydan kısa, sabit faizli yabancı para ve TL vadeli banka mevduatlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2010 tarihindeki ABD Doları ve Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek/düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 628.209 TL (31 Aralık 2009: 849.133 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

Likidite riski

Şirket’in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2010	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	528.438.070	555.663.359	59.047.511	183.863.867	312.751.981
Ticari borçlar					
-İlişkili taraf	176.308.452	176.467.842	176.467.842	-	-
-Diğer	508.068.468	510.151.746	510.151.746	-	-
Diğer borçlar					
-İlişkili taraf	5.695.782	5.695.782	5.695.782	-	-
-Diğer	117.075.396	117.075.396	117.075.396	-	-

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (Devamı)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)

31 Aralık 2009	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	387.767.655	399.017.503	91.897.705	98.293.352	208.826.446
Ticari borçlar					
-İlişkili taraf	68.527.621	68.527.621	68.527.621	-	-
-Diğer	361.526.424	361.526.424	361.526.424	-	-
Diğer borçlar					
-İlişkili taraf	2.849.612	2.849.612	2.849.612	-	-
-Diğer	73.768.731	73.768.731	73.768.731	-	-

28. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden, raporlama tarihine kadar geçen sürede ortaya çıkan açıklanması gereken husus bulunmamaktadır.

29. Diğer hususlar

Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen yada finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli başka bir husus bulunmamaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Ford Otosan, 31.12.2010 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, aşağıda belirtilen hususlar dışında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır ve bunları uygulamaktadır.

- Azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi
- Birikimli oy kullanma yöntemi
- Bağımsız üye
- Şirket'le işlem yapma ve rekabet yasağı
- Kurumsal Yönetim Komitesi

Uyulmayan hususların nitelikleri, gerekçeleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

### BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirket'te 2004 yılında Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Bu birim, Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler (CFO) Oğuz Toprakoğlu'na (otoprako@ford.com.tr/0262 3156900) bağlı olarak faaliyet göstermekte olup Finansman Müdürü Burak Çekmece (bcekmece@ford.com.tr/0262 3156960) tarafından yönetilmektedir. Birimin sorumlusu Gizem Gençol'dur (ggencol@ford.com.tr /0262 3156977).

Yatırımcı İlişkileri Birimi, yatırımcılar ve aracı kurum analistlerinin bilgilendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu amaçla, söz konusu kişilerle bire bir toplantılar düzenlemekte, yatırımcı konferansları ve road-showlara katılmakta, telefon veya elektronik posta ile yöneltilen tüm soruları yanıtlamaktadır. Birim 2010 yılı içinde beş yatırımcı konferansına katılmış ve toplamda 210'un üzerinde yatırımcı ve analist ile bire bir görüşme gerçekleştirmiştir.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden, Genel Kurul'a katılma, bedelsiz hisse dağıtımı, temettü ödemeleri ve kesilen stopaj vergilerine ilişkin olarak gelen taleplerin tamamı şifahi veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipleri haklarının kullanımına yönelik her türlü bilgi ve duyuruya Şirket'in internet sitesindeki (www.fordotosan.com.tr) “Yatırımcı İlişkileri” başlıklı bölümde yer verilerek elektronik araçların etkin bir şekilde kullanılması sağlanmıştır.

Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak ayrıca düzenlenmemiş, Türk Ticaret Kanunu hükümlerinin uygulanacağı öngörülmüştür. Faaliyet dönemi içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### 4. Genel Kurul Bilgileri

2010 takvim yılında birisi olağan (25 Mart) ve diğeri olağanüstü (26 Ekim) olmak üzere iki Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantı da ortalama %84 katılımı, kamuya açık olarak yapılmıştır. Toplantılar menfaat sahipleri ve medya tarafından da izlenebilmektedir.

Genel Kurul Toplantısı'na davetler, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Genel Kurul Toplantısı'ndan 21 gün önceden itibaren, toplantı gündemi, vekaletname örnekleri, yönetim kurulu raporu, denetçi raporu, bağımsız denetçi raporu, mali tablolar, kâr dağıtım önerisi pay sahiplerinin incelemelerine hazır olarak Şirket Mali İşler Bölümü'nde bulundurulmakta ve internet sitesine konulmaktadır. Ayrıca, söz konusu belgeleri ve diğer bilgileri içeren Yıllık Faaliyet Raporu kitabı isteyenlere verilmektedir.

Genel Kurul toplantılarında bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlar ve sorulara tatmin edici cevaplar almışlardır.

Bölünme, önemli tutarda mal varlığı alımı, satımı, kiralınması vb. önemli nitelikteki kararların Genel Kurul'da alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yoktur. Bu tür kararlar sermayenin %82,08'ine sahip olan ortakların temsil edildiği Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Toplantı çağrı ilanlarının yüksek tirajlı gazetelerde yayımlanmasına ve toplantıların ortakların rahatlıkla ulaşabileceği merkezi yerlerde yapılmasına özen gösterilmektedir.

Genel Kurul Tutanakları, toplantıdan hemen sonra Şirket'in internet sitesinde yayımlanmakta ve Mali İşler Bölümü'nde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

#### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel olarak oy hakkında imtiyaz yoktur. Bununla birlikte, Ana Sözleşme hükümleri uyarınca:

- Genel Kurul kararlarının geçerli olabilmesi için, B ve C grubu hissedarların her birinin yarıdan fazlasını temsil eden pay sahiplerinin olumlu oy kullanmış olmaları şartı aranmaktadır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yarısının B Grubu, diğer yarısının ise C Grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasında seçilmesi esası getirilmiştir. Yine aynı şekilde denetçilerden birisinin B grubu, diğerinin C grubu hisse sahiplerince gösterilecek adaylar arasından seçileceği hükmüne bağlanmıştır.
- Ayrıca, Ana Sözleşme değişikliklerinin, Türk Ticaret Kanunu'nun 389. maddesi uyarınca, B ve C Grupları imtiyazlı hissedarlar Genel Kurullarınca onaylanması gerekmektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.

Ana Sözleşme'nin yukarıda açıklanan hükümleri nedeniyle, azınlık paylarının Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesi ve birikimli oy kullanma yönteminin kullanılması söz konusu değildir.

### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Hisse senetlerinde herhangi bir kâr payı imtiyazı yoktur.

Son yıllarda Genel Kurul'a sunulan faaliyet raporlarında “ortaklarımıza yüksek getiri sağlama” hedefinin Şirket'in temel stratejilerinden birisi olduğu belirtilmiştir. Ayrıca, bu raporlarda da vurgulandığı üzere Ford Otosan'ın kâr dağıtım politikası “büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kâr dağıtımı” şeklinde belirlenmiştir.

Bu politikaya uygun olarak, 1 Nisan 2010 tarihinde 259.673.400 TL ve 27 Ekim 2010 tarihinde 140.364.000 TL olmak üzere 2010 takvim yılında toplam 400.037.400 TL temettü dağıtılmıştır.

#### 7. Payların Devri

A Grubu hisse senetleri serbetçe devredilebilir. Koç Grubu ve Ford Motor Company'e ait olan B ve C grubu hisse senetlerinin devrine ilişkin bazı kısıtlamalar Şirket Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinde düzenlenmiştir.

### BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Ford Otosan, hissedarları ve yatırımcıları Şirket'in faaliyetleri konusunda bilgilendirmek amacıyla, önemli bilgilerin tam, doğru, açık, şeffaf, eksiksiz olarak zamanında açıklanması politikasını benimsemiştir. Bu çerçevede, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2'de tanımlandığı şekilde oluşturulan Bilgilendirme Politikası internet sitesine konulmak suretiyle kamuya açıklanmıştır.

#### 9. Özel Durum Açıklamaları

2010 takvim yılında 23 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Özel durumların tamamı zamanında kamuya açıklanmıştır.

Şirket'in hisse senetleri yurt dışında kote olmadığından İMKB dışındaki hiçbir borsada özel durum açıklaması yapılmamıştır.

#### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin resmi internet sitesine www.fordotosan.com.tr adresinden ulaşılmaktadır. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir.

Sitenin “Kurumsal Bilgiler”, “Yatırımcı İlişkileri” ve “Kurumsal Yönetim” başlıklı bölümlerinde ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, Şirket Ana Sözleşmesi, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Genel Kurul toplantı gündemleri ve tutanakları, bağımsız denetçi raporları, çevre politikası, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, çalışma ilkeleri, şirket tarafından yapılan duyuru ve özel durum açıklamaları, iletişim bilgileri ve benzer nitelikte çok sayıda belge ve bilgi yer almaktadır.

#### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde iki büyük ortağımız Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun ayrı ayrı %41,04 oranında pay sahibi oldukları Şirket'le ilgili her türlü belgede açık olarak belirtilmektedir. Bu bakımdan, bir yandan Ford Motor Company hissedarlarının bir kısmının, diğer yandan da Koç Grubu adına Koç Ailesi bireylerinin “gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi” konumunda oldukları kamu tarafından bilinen bir husus olduğundan, ayrıca bir hesaplama yapılmamış ve kamuya açıklanmamıştır.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri, denetçiler ve üst yönetimde görev alan kişilerin adları her yıl yayınlanan faaliyet raporlarında belirtilmektedir. Yıl içinde vuku bulan değişiklikler de özel durum açıklamalarıyla kamuya duyurulmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, içeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler aşağıdaki listede gösterilmiştir:

Rahmi M. Koç:  
Yönetim Kurulu Başkanı

Stephen T. Odell:  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bülent Bulgurlu:  
Yönetim Kurulu Üyesi

Y. Ali Koç:  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ali İhsan İlkbahar:  
Yönetim Kurulu Üyesi

O. Turgay Durak:  
Yönetim Kurulu Üyesi

John Fleming:  
Yönetim Kurulu Üyesi

Stuart J. Rowley:  
Yönetim Kurulu Üyesi

Steven Adams:  
Yönetim Kurulu Üyesi

Michael R. Flewitt:  
Yönetim Kurulu Üyesi



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Nuri K. Otay:  
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

Theodore J. Cannis:  
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür  
Başyardımcısı

Mehmet Apak:  
Denetçi

Adnan Nas:  
Denetçi

Oğuz Toprakoğlu:  
Gn. Md. Yardımcısı (Mali İşler-CFO)

Ernur Mutlu:  
Gn. Md. Yardımcısı (Ürün Geliştirme)

Haydar Yenigün:  
Gn. Md. Yardımcısı (Kocaeli Fabrikası)

Mustafa Menkü:  
Gn. Md. Yardımcısı (İnönü Fabrikası)

Burak Gökçelik:  
Gn. Md. Yardımcısı (Mühendislik)

Ahmet Kınay:  
Gn. Md. Yardımcısı (Cargo İş Birimi)

Ahmet Şatıroğlu:  
Gn. Md. Yardımcısı (Toplam Kalite)

Cengiz Kabatepe:  
Gn. Md. Yardımcısı (Satınalma)

Taylan Avcı:  
Gn. Md. Yardımcısı (Yeni Projeler)

Aykut Özüner:  
Gn. Md. Yardımcısı (Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası)

Güven Özyurt:  
Gn. Md. Yardımcısı (Malzeme Planlama ve Lojistik)

Nursel Ölmez Ateş:  
Direktör (İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim)

### BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda Şirket tarafından düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Çalışanlar, bir yandan her vesileyle yönetim tarafından elektronik posta ve basılı belge olarak yayımlanan duyurularla bilgilendirilirken, diğer yandan da bu amaçla şirket genelinde ve bölümlerde açık kapı toplantıları düzenlenmektedir. İşyerlerinde ayrı ayrı yapılan genel toplantılara işçi sendikası temsilcileri de katılmakta ve görüşlerini bildirmektedirler.

Pay sahipleri, yatırımcılar, yetkili satıcılar, tedarikçiler ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde yapılmıştır.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda yürütülen faaliyetlerden bazıları özetle şöyledir:

Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri için işçi sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır.

Yetkili satıcıların yönetime katılımı, yıllar önce kurulmuş olan “Yetkili Satıcılar Konseyi” kanalıyla sağlanmaktadır. Yetkili satıcılar tarafından seçilen temsilcilerden oluşan bu kurul iki ayda bir toplanmakta ve yönetim temsilcileriyle birlikte şirketin satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin konularda öneriler geliştirmektedir. Ayrıca, her yıl bütün araç satış bayilerinin katıldığı bir Bayi Toplantısı düzenlenmektedir.

Şirket'e mal sağlayan yerli tedarikçilerle birlikte yılda iki kez Tedarikçi Toplantısı yapılmaktadır. Tedarikçilerin hemen hemen tamamının katıldığı bu toplantılarda, yan sanayi firmalarının ortaya koyduğu görüşlerden hareketle, tedarik zincirinin her iki taraf için de daha etkin ve verimli hale getirilmesine yönelik tedbirler tartışılmaktadır.

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu'nun diğer şirketlerinde olduğu gibi, Ford Otosan'da da, “En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır” felsefesi İnsan Kaynakları politikasının özünü oluşturmaktadır. Bu konudaki şirket vizyonu, “Türkiye’de çalışmak için tercih edilen ilk beş şirket arasında yer almak ve mutlu, sadık çalışanları ile bir Ford Otosan kültürü yaratmak” şeklinde tanımlanmaktadır.

Ford Otosan İnsan Kaynakları Yönetimi stratejileri; yüksek performans kültürü yaratmak, çağın teknolojisiyle donatılmış, sosyal ve teknik becerilerini dengeli kullanabilen liderler yetiştirmek, öğrenen bir organizasyon oluşturmak, değişimin rotasını çizen İK süreci oluşturmak, geliştirmek ve yaşatmaktır.

Her yıl gerçekleştirilen “Çalışma Hayatı Değerlendirme ve İyileştirme Anketi” ile çalışanların memnuniyeti, bağlılığı ölçülmekte ve geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilerek iyileştirici önlemler alınmaktadır.

Şirket, üyesi olduğu Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) kanalıyla mavi yaka personel ile 2010 yılı Kasım ayında, 1 Eylül 2010 itibarıyla geçerli olan ve 2 yılı kapsayan toplu sözleşme imzalamıştır. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika işyeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir.

### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Pazarlanılan ürün ve hizmetler için tam bir müşteri memnuniyetinin sağlanması şirketin temel stratejilerinden birisidir. Bu amaçla, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetlere ilişkin olarak, şirket tarafından ve bağımsız kuruluşlarca çok sayıda araştırma ve sayısal ölçümleme yapılmaktadır. Ayrıca, bayi memnuniyetini sayısal olarak ölçmeyi amaçlayan yeni bir program da uygulanmaktadır. Bu araştırmalarda elde edilen sonuçlar ve müşteri talepleri dikkate alınarak, ürün ve hizmet kalitesini ve dolayısıyla müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik faaliyet planları uygulamaya konulmaktadır.

Şirketimizde, toplam kalite konularında çalışan çeşitli birimlerin yanı sıra, Müşteri İlişkileri Bölümü (CRM) de, müşterilerden gelen taleplerin yanıtlanması ve şikayetlerin giderilmesi için faaliyet göstermektedir.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Ford Otosan, içinde bulunduğu çevreyi, toplumu ve insanların yaşam standartlarını geliştirmeyi ilke edinmiştir. Şirketin çevre politikasının esasları internet sitesinde açıklanmıştır. Kocaeli ve İnönü Fabrikaları için Çevresel Etki Değerlendirme Raporu mevcuttur. Ford Otosan'ın bütün işletmeleri ISO 14000 belgesine sahiptir. Son yıllarda, çevreyi korumak ve geliştirmek amacıyla TEMA Vakfı'nın işbirliği ile yeni projeler başlatılmıştır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine herhangi bir dava açılmamış ve bir şikayet vuku bulmamıştır.

Şirketin dahil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulu'nun listesi Faaliyet Raporu'nda mevcuttur. Kurulun on iki üyesinden ikisi (Genel Müdür Nuri K. Otay ve Genel Müdür Başyardımcısı Theodore J. Cannis) icracı üye olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmamaktadır. İlgili mevzuatta bu konuda zorlayıcı bir düzenleme bulunmadığından Ana Sözleşme'de de bağımsız üye seçimi öngörülmemiştir.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

### 19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Ana Sözleşme'de Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak temel nitelikler ile ilgili olarak herhangi bir düzenleme bulunmamakla birlikte, mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin hepsi, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde sayılan niteliklerin tamamına sahiptir.

### 20. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket'in misyonu “Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri olmak ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak” şeklinde belirlenmiştir. Bu tanım şirketin geçmiş faaliyet raporlarında yer almış, her türlü vesileyle kamuoyuna açıklanmıştır.

Bu misyonun gerçekleşmesini sağlayan temel stratejilere ilişkin faaliyet ve sonuçlar, performans hedeflemesi yöntemleriyle, Yönetim Kurulu'nca düzenli olarak izlenip değerlendirilmekte ve Kurul'un yıllık raporlarında değerlendirme sonuçları açıklanmaktadır.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla gözetir. Denetimden Sorumlu Komite bu fonksiyonu yerine getirirken, İç Kontrol ve Denetim Birimleri'nden gelen raporları ayrıntılarıyla inceler, değerlendirir, yönetime gereken talimatları verir ve gerektiği durumlarda Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunar.

İç Kontrol Birimi, Şirket'in iş süreçlerini risk yönetimi açısından gözden geçirir, bunlara ilişkin denetim mekanizmalarının yerindeliği, etkinliği ve uygulama düzeylerini test eder, varsa eksikliklerin giderilmesi için alınacak önlemleri operasyonel birimlerle birlikte belirler ve çalışma sonuçlarını Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlar. İç Kontrol Birimi her yıl tekrarladığı bu faaliyeti yerine getirirken ayrıca Amerika'da halka açık şirketlerin uymakla yükümlü oldukları Sarbanes Oxley (S-Ox) standartlarına uygun olarak hazırlanmış denetim planını uygular.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Ford Otosan, satış teşkilatını da İç Kontrol Birimi'ne bağlı bayi denetçileriyle değerlendirmekte ve sonuçlarını Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır. Şirket; doğal afetler, kritik personel ve bilginin yok olması gibi senaryoları içeren İş Sürekliliği ve Kurtarma Planı'nı oluşturmuş olup her yıl yapılan tatbikatlarla bu planın işlerliğini ve güncelliğini korumaktadır.

Stratejilerin daha sağlıklı belirlenmesi, kaynakların etkin tahsisi ve kullanımı, faaliyetlerin kanun ve mevzuatlara uygun olarak sürdürülmesi ve şirketin kurumsal yönetiminin iyileştirilmesi adına finansal, operasyonel, stratejik ve dış risklere yönelik süreçler şirketin üst yönetiminin katılımıyla değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

İç Kontrol Birimi'ne ek olarak, iki büyük ortağımız Koç Holding ve Ford Motor Company'nin iç denetim birimleri ve bağımsız denetleme kuruluşu da şirketimizde gerçekleştirdikleri düzenli denetimlerde elde ettikleri bulguları Denetimden Sorumlu Komite'ye bildirirler.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin yetkileri Ana Sözleşme'nin 9,10 ve 11. maddelerinde sayılmıştır. Özetle Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri uyarınca mutlaka Genel Kurul kararı alınmasını gerektiren işlemler dışında kalan tüm kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin sorumluluklarına ilişkin olarak Ana Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Bu konudaki düzenlemelere Türk Ticaret Kanunu'nun 336. ve devamı maddeleri ile diğer ilgili mevzuatta ayrıntılı olarak yer verilmiş olması nedeniyle Ana Sözleşme'de bu hususların tekrarlanmasına gerek görülmemiştir.

### 23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu yılda en az üç veya dört kez bütün üyelerin katılımıyla düzenli toplantı yapmaktadır. Bu toplantılarda Şirket'in bütün faaliyetleri gözden geçirilmekte ve önemli konularda karar alınmaktadır. Söz konusu düzenli toplantılara ilave olarak, gerekli görülen hallerde özel konulara ilişkin karar almak üzere, Yönetim Kurulu salt çoğunluğu sağlayacak üye sayısı ile toplanmakta veya Türk Ticaret Kanunu'nun 330/2 maddesi uyarınca fiilen toplantı yapmadan karar alabilmektedir.

2010 takvim yılında toplam 28 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Toplantı yapılmaksızın alınan karar bulunmamaktadır.

Düzenli toplantıların gündemi Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından daha önce alınan kararlar ve karar alınmasını gerektiren konular göz önünde tutularak ve üyelere danışılarak hazırlanmaktadır. Diğer toplantıların gündemini ise, yasal zorunluluklar nedeniyle karar alınmasını gerektiren hususlar belirlemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sekreteryası görevi Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) tarafından yürütülmektedir.

Son yıllarda yapılan toplantılarda hiçbir üye alınan kararlara muhalif kalmadığından, tutanaklarda bu yönde bir bilgi yer almamış ve denetçilere de iletilmemiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4 maddesinde yer alan konuların, bütün üyelerin katılımıyla yapılan düzenli toplantılarda görüşülmesine gayret edilmektedir. Bununla birlikte, yasal zorunluluklar nedeniyle aciliyet gerektiren konularda bu kurala uyulmamaktadır.

Ana Sözleşme'de, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy veya veto hakkı tanınmamıştır.

### 24. Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantıları'nda, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmektedir.

Şirketimiz, otomotiv sektörünün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren Ford Motor Company ve Koç Grubu'nun büyük hissedar oldukları bir kuruluştur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin büyük bir kısmı her iki gruptan birinde aktif görev alan kişilerden oluşmaktadır. Bu bakımdan, Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri kapsamına giren durumların ortaya çıkması kaçınılmazdır.

Bu çerçevede, bir yandan Ford ve Koç Grubu'nun Yönetim Kurulu'nda eşit sayıda üye ile temsil ediliyor olması, diğer yandan da icracı üyenin (Genel Müdür) uygulamada söz konusu maddeler kapsamında herhangi bir faaliyette bulunmaması gibi unsurlar bir çıkar çatışması yaşanmamasını sağlamaktadır.

### 25. Etik Kurallar

İlk kez 2002 yılında Şirket ve çalışanlar ile ilgili temel etik prensiplerin belirlenmesi amacıyla "Ford Otosan Çalışma İlkeleri" çalışması 2010 yılında etkinliğin artırılması için revize edilmiştir. On sekiz maddeden oluşan bu metin kabul edildiği dönemden itibaren Şirket'te çalışan bütün personele dağıtılmış ve kabul ettiklerine dair beyan alınmıştır. O tarihten sonra işe giren personel de aynı uygulamaya tabi tutulmaktadır. Ayrıca, yılda bir kez bütün çalışanlara bu konuda hatırlatmada bulunulmakta ve kabul beyanları yenilenmektedir. Son yapılan revizyon çalışması ile, kabul beyanının ardından, ilkelerin anlaşılabilirliğini kontrol etmek için de ayrıca çalışanlara on-line test uygulaması gerçekleştirilmektedir.

Şirketin internet sitesinde de yer alan Ford Otosan Çalışma İlkeleri için güncelleme çalışmaları her sene yenilenmekte ve takip edilmektedir.

### 26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Ford Otosan Yönetim Kurulu'nda, Denetimden Sorumlu Komite ve Üst Düzey Yönetici Ücret Komitesi oluşturulmuştur.

Y. Ali Koç ve Stuart J. Rowley'den oluşan Denetimden Sorumlu Komite genellikle yılda 3 kez, Yönetim Kurulu'nun düzenli toplantılarından önce toplanmaktadır. Komitenin çalışma esasları yazılı olarak belirlenmiştir. Şirket'in mali durumu, risk yönetimi, bağımsız denetim ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı verilerin gözden geçirilmesi, izlenmesi ve bu konularla ilgili görüş ve karar taslaklarının Yönetim Kurulu'na sunulması Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasındadır.

Üst Düzey Yönetici Toplam Gelir Düzeyi Belirleme Komitesi'nin üyeleri Turgay Durak ve Stephen T. Odell'dir. Bu komitenin çalışma esaslarını belirleyen yazılı bir prosedür mevcut değildir.

Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye bulunmadığından, komite üyeleri de bağımsız değildir. Yine bu nedenle, Şirketimizde bir Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmamıştır. İcracı Yönetim Kurulu Üyeleri yukarıda belirtilen komitelerde görev almamıştır.

### 27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine bu dönemde ayda 1.435 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu'na üye olan Genel Müdür ve Genel Müdür Başyardımcısı bu görevleriyle ilgili olarak ayrıca aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim almaktadır.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticisine borç vermemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.







**Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi**

Fatih Mah. Hasan Basri Cad.  
Köymenkent 34885, Samandıra / İstanbul

**Kocaeli Fabrikası**

İzmit Gölcük Yolu 14. Km  
41680, Gölcük/Kocaeli

**İnönü Fabrikası**

Kütahya Yolu Üzeri 26331 İnönü PK:186  
Köprübaşı/Eskişehir

**Gebze Teknoloji Serbest Bölge Şubesi**

(TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi  
Teknoloji Serbest Bölgesi Gebze / Kocaeli)

**Yatırımcı İlişkileri İletişim**

Gizem Gençol  
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı  
Tel: +90 262 315 69 77  
Faks: +90 262 315 69 76  
ggencol@ford.com.tr

**İnternet Sitesi**

Ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz hakkında daha detaylı  
Bilgi için internet sitemizi ziyaret edebilirsiniz.  
[www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)



**Feel the difference**