

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Ortaklığın Ünvanı : FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

**Raporun Dönemi : 01.01.2009 – 30.09.2009**

**Yönetim Kurulu:** Rahmi M. Koç (Başkan),  
John Fleming (Başkan Vekili),  
Bülent Bulgurlu,  
Y. Ali Koç (Denetim Komitesi Üyesi),  
A. İhsan İlkbahar,  
O. Turgay Durak  
C.B. Frank Lazzaro (Denetim Komitesi Üyesi),  
Ingvar M. Sviggum,  
Steven Adams,  
Michael R. Flewitt (Genel Müdür)

**Denetçiler : Mehmet Apak, Adnan Nas**

## 1. Pazar

ÖTV indiriminin Haziran ayından itibaren azalmasının ardından toplam otomotiv satışları Temmuz ve Ağustos aylarında düşük seviyelerde seyretmiş ama Eylül ayında beklentilerin üzerine çıkarak 83 bin adedi geçmiştir. Böylece, Türkiye otomotiv pazarı ilk dokuz ayda 2008'in aynı dönemine göre %3 büyüyerek 431.671 adet (417.215)\* olarak gerçekleşmiştir. Ancak, ÖTV indiriminin etkisi daha çok küçük otomobiller ve bazı hafif ticari araç satışlarında görülmüş, bu segmentler büyürken, vergi indiriminin belirgin bir avantaj sağlamadığı orta ve ağır ticari araç segmentlerinde ise hızlı daralma sürmüştür.

## 2. Pazar Payları

2009 yılı başında özellikle Ford Fiesta ve Transit Connect'te yaşanan bulunurluk sorunları nedeniyle düşen pazar paylarımız Mayıs ayından itibaren devamlı olarak yükselmiş ve toplam pazar payımız Eylül sonu itibarıyla %14,8 (%14,6) olmuştur. ÖTV indiriminin bitmesi ve görece düşük paya sahip olduğumuz binek otomobil segmentinin yavaşlamasıyla beraber birinci sıradaki Fiat'la aradaki farkın giderek kapatılacağı düşünülmektedir.

## 3. Üretim ve Kapasite

Kapasite kullanım oranı, üçüncü çeyrekte yıllık fabrika tatili olmasına karşın %60 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, 2009'un ilk dokuz ayında toplam üretim hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %52 azalmıştır. Bu dönemde, Kocaeli Fabrikasında 56.193 adet Transit ve 55.816 adet Connect; İnönü Fabrikasında 1.191 adet kamyon olmak üzere toplam 113.200 adet (233.964) araç üretilmiştir.

---

\* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

#### **4. İhracat ve Satışlar**

Avrupa otomotiv pazarlarındaki stokların giderek erimesi ve Kuzey Amerika'ya sevkiyatların başlaması ihracat hacminin 2009 yıl başına göre belirgin bir şekilde yükselmesini sağlamıştır. İlk dokuz ayda 81.912 araç (192.332) ihraç edilerek 950 milyon Avro (2.164 milyon Avro) ihracat geliri elde edilmiştir. Yurtiçindeki bayilere satılan 62.093 araç (60.895) ile birlikte, toplam satış adedimiz ihracattaki düşüşe paralel geçen yıla göre %43 azalmış ve 144.005 araç (253.227) olarak gerçekleşmiştir. Net satış hasılatı da geçen yıla oranla %35 daralmış ve 3.793 milyon TL (5.879 milyon TL) olmuştur.

#### **5. Yatırımlar**

Çoğunluğu yeni ürün projelerine ilişkin olmak üzere, bu dönemde 52 milyon TL (46 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Gelecek aylarda da öncelik verilen projelerin yatırım faaliyetlerine planlandığı gibi devam edilecektir.

#### **6. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk dokuz ayında 61 milyon TL (78 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge Projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

#### **7. Personel Sayısı**

Şirket, 30 Eylül 2009 tarihi itibarıyla 1.360 memur ve 6.237 işçi olmak üzere toplam 7.597 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2008: 1.507 memur ve 6.657 işçi olmak üzere toplam 8.164 personel).

Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihine kadar devam edecektir.

#### **8. Karlılık**

Alınan tasarruf önlemlerinin yanı sıra, kapasite kullanım oranı, üretim ve satış adetlerinin artmasıyla birlikte, Şirketimizin karlılık durumu da iyileşmeye başlamıştır. Eylül ayı sonu itibarıyla 256 milyon TL (542 milyon TL) Faaliyet Karı, 264 milyon TL (541 milyon TL) Vergi Öncesi Kar elde edilmiştir. İlk çeyrekte %4'ün altına düşen faaliyet kar marjı ikinci ve üçüncü çeyreklerde önemli ölçüde yükselmiş ve 2009'un ilk dokuz ayı için %6,7 (%9,2) olarak gerçekleşmiştir. Üçüncü çeyrekteki satış gelirinin geçen yılın aynı dönemine göre düşük olmasına karşın, net karlılık bu dönemde daha yüksek olmuştur.

#### **9. Finansman**

Şirketimiz 2009'un ilk dokuz ayında 68 milyon Avro tutarında yeni kredi kullanmış ve 67 milyon Avro tutarında kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece, yılbaşında 175 milyon Avro olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu itibarıyla 176 milyon Avro (193 milyon Avro) olmuştur. Nisan ayında ortaklarımıza 91 milyon TL tutarında temettü ödemesi yapılmıştır. Buna karşılık, stokların azaltılmasıyla işletme sermayesinde görülen iyileşme ve nakit artırıcı diğer önlemler sonucunda, geçen yıl sonunda 263 milyon TL olan nakit mevcudunun dönem sonunda 528 milyon TL'ye (548 milyon

TL) yükselmesi sağlanmıştır. Böylece, nakit mevcudumuz kısa ve uzun vadeli finansal borçların toplamının üzerine çıkmıştır.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2.3.16 sayılı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir. Ayrıca 27 nolu dipnotta da finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin veriler yer almaktadır.

Taşıt araçlarında ÖTV indirimi programı, 30 Eylül tarihinde sona ermiştir. Yılın son çeyreğinde yerli pazarın özellikle ikinci ve üçüncü çeyreğe göre belirgin şekilde zayıflamasıyla 2009 yılının yaklaşık geçen yılki seviyelerinde tamamlanacağı öngörülmektedir. Öte yandan, dış pazarlardaki hafif toparlanma belirtileri, önümüzdeki dönemlerde ihracat hacmimizin ilk yarıya oranla daha yüksek olacağına işaret etmektedir.

**FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**