

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Ortaklığın Ünvanı : FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.**

**Raporun Dönemi : 01.01.2010 – 30.09.2010**

**Yönetim Kurulu:** Rahmi M. Koç (Başkan),  
John Fleming (Başkan Vekili),  
Bülent Bulgurlu,  
Y. Ali Koç (Denetim Komitesi Üyesi),  
A. İhsan İlkbahar,  
O. Turgay Durak  
Bryan D. Myers (Denetim Komitesi Üyesi),  
Ingvar M. Sviggum,  
Steven Adams,  
Michael R. Flewitt,  
Nuri K. Otay (Genel Müdür),  
Theodore J. Cannis (Genel Müdür Baş Yardımcısı)

**Denetçiler : Mehmet Apak, Adnan Nas**

## 1. Pazar

İlk dokuz aylık dönemde iç pazardaki toplam satışlar, 2009'un aynı dönemine göre %12 artarak 483.282 adet (431.675)\* olarak gerçekleşmiştir. Geçen sene Mart ayının ikinci yarısından itibaren devreye giren ÖTV indirimi özellikle binek oto segmentinde etkili olmuştur. Bu sene benzer bir teşvik olmamasına rağmen ilk dokuz aydaki binek oto, hafif ve orta ticari araç satışları, düşük seyreden döviz kurlarının ve ekonomide yaşanan büyümenin de etkisiyle %11, %9 ve %14'lük büyüme göstermiştir. Ağır ticari segmentinde ise %75'lik bir artış gerçekleşmiştir.

## 2. Pazar Payları

2010 Eylül sonu itibarıyla toplam pazardaki payımız %15,5 olmuştur (%14,8) ve otomotiv pazarındaki liderliğimiz devam etmektedir. Binek araç segmentinde pazar payımız %10,7'ye (%9,2) yükselmiştir. Hafif ticari araç segmentinde ise pazar payımız %2,9 azalarak %19,9'a (%22,8) gerilemiştir. Orta ticari segmentindeki belirgin üstünlüğümüz %36,4 (%34,1) pazar payıyla devam etmektedir. Ağır ticari segmentinde ise %16,2 (%16,8) pazar payıyla ikinci konumdayız.

## 3. Üretim ve Kapasite

İç ve dış pazarlardaki satışların canlanmasıyla 2010 yılı dokuz aylık dönemde kapasite kullanım oranımız %70 seviyelerine çıkmıştır. Toplam üretim hacmi de bir önceki yılın aynı dönemine göre %46 artmıştır. Kocaeli Fabrikasında 103.382 adet Transit ve 59.599 adet Connect; İnönü Fabrikasında 2.660 adet kamyon olmak üzere toplam 165.641 adet (113.200) araç üretilmiştir.

---

\* Parantez içinde yazılan rakamlar geçen yılın aynı dönemindeki değerleri göstermektedir.

#### **4. İhracat ve Satışlar**

2010 yılı ilk dokuz aylık dönemde ihracat adetlerinde %51'lik artış görülmüş ve 123.858 araç (81.912) ihraç edilmiştir. İhracat ciromuz da 1.445 milyon Euro'ya (950 milyon Euro) yükselmiştir. Yurtiçindeki bayilere satılan 75.904 araç (62.093) ile birlikte, toplam satış adedimiz geçen yıla göre %39 artarak 199.762 araç (144.005) olarak gerçekleşmiştir. Satış adedindeki artışa paralel olarak, net satış hasılatı da geçen yıla oranla %32 artmıştır.

#### **5. Yatırımlar**

Yeni ürünlerle ilgili olarak bu dönemde 40,5 milyon TL (52,5 milyon TL) yatırım harcaması yapılmıştır. Şirket'in 11 Ekim 2010 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, kapasite ve ürün planları değerlendirilerek, gelecekteki Transit ürünleri için yaklaşık 950 Milyon TL tutarında yatırım harcaması yapılması için onay verilmiştir.

#### **6. Ar-Ge Faaliyetleri**

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak yılın ilk dokuz ayında 62 milyon TL (61 milyon TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge Projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

#### **7. Personel Sayısı**

Şirket, 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 1.712 memur ve 6.487 işçi olmak üzere toplam 8.199 personel istihdam etmektedir (31 Aralık 2009: 1.396 memur ve 6.197 işçi olmak üzere toplam 7.593 personel).

Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2008 tarihinden geçerli olmak üzere 05.12.2008 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2010 tarihinde sona ermiştir ve yeni dönem için görüşmeler devam etmektedir.

#### **8. Karlılık**

Eylül sonu itibarıyla 374 milyon TL (256 milyon TL) Faaliyet Karı, 380 milyon TL (264 milyon TL) Vergi Öncesi Kar elde edilmiştir. Kapasite kullanım oranındaki iyileşme, önemli oranda artan üretim ve satış hacimleri sonucunda 2009'ın ilk dokuz ayında %6,7 olan faaliyet kar marjı bu dönemde %7,5'e çıkmıştır.

#### **9. Finansman**

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 89 Milyon Euro yeni kredi kullanmış ve dokuz ayda 119 milyon Euro tutarında kredi geri ödemesi yapmıştır. Böylece, yılbaşında 179 milyon Euro olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu itibarıyla 149 milyon Euro mertebesine (176 milyon Euro) inmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 489 milyon TL (528 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2.3.16 sayılı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

2010 yılında, hem iç hem de dış pazarlardaki satış adetlerindeki beklentiler olumlu yönde değişmekte ve bu kapsamda üretim ile satış hacmimizde önümüzdeki dönemde de artışlar yaşanması mümkün gözükmektedir.