

# FORD OTOSAN



## Ford Otomotiv Sanayi A. Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2023 Faaliyet Raporu

## **ŞİRKET BİLGİLERİ**

### **Yönetim Kurulu ve Komiteler:**

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 9 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile birlikte toplam 12 olarak belirlenmiştir. 2023 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Kieran Vincent Cahill	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
William R. Periam	Üye
Levent Çakıroğlu	Üye
Haydar Yenigün	Üye
Lisa Katherine King	Üye
Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Katja Windt	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye – Ford Otosan Lideri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Fatma Füsün Akkal Bozok ve Prof. Dr. Katja Windt'in getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, William Richard Periam, Prof. Dr. Katja Windt ve Saibe Gül Ertuğ'un getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve William Richard Periam'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Fatma Füsün Akkal Bozok ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Kieran Vincent Cahill'in getirilmesine karar verilmiştir.

**Ortaklık Yapısı:**

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2023 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	135.631.304	13.563.130.447	38,65
Vehbi Koç Vakfı	2.880.501	288.050.137	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	3.259.202	325.920.231	0,93
Temel Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.355.885	235.588.500	0,67
<b>Koç Holding A.Ş. Toplamı</b>	<b>144.126.892</b>	<b>14.412.689.315</b>	<b>41,07</b>
<b>Ford Deutschland Holding GmbH <sup>(2)</sup></b>	<b>143.997.037</b>	<b>14.399.703.676</b>	<b>41,04</b>
<b>Halka Açık</b>	<b>62.786.070</b>	<b>6.278.607.009</b>	<b>17,89</b>
<b>Toplam Nominal Sermaye (TL)</b>	<b>350.910.000</b>	<b>35.091.000.000</b>	<b>100</b>

(1) Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. 29 Eylül 2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kısmi bölünme işlemini onaylayarak sahibi olduğu Koç Holding A.Ş. paylarının tamamını %100 payına sahip olduğu Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

(2) Ford Motor Company, Ford Deutschland Holding GmbH'nin %100 sahibidir.

**OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME****1. Türk Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan**

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar Ocak-Eylül döneminde yıllık %63 artarak 889.956 adet olmuştur. Yıllık bazda tüm segmentlerde artış görülmüş, satışlar binek araçta %67, hafif ticari araçta %62, orta ticari araçta %50 ve kamyonunda %30 artmıştır.

Yılın ilk dokuz ayında yurtiçi satışlarda görülen artışta yarı iletken arzındaki iyileşmenin etkisiyle araç bulunabilirliğinin artması ve yüksek enflasyon ortamında araç satın alımının yatırım enstrümanı olarak görülmesi etkili olmuştur.

Ocak-Eylül döneminde Türk otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	9A23	9A22	Değişim, %
Binek Araç	666.890	399,224	67
Hafif Ticari Araç	118.557	73,275	62
Orta Ticari Araç	72.128	48,031	50
Kamyon	28.278	21,696	30
<b>Toplam <sup>(3)</sup></b>	<b>889.956</b>	<b>545,652</b>	<b>63</b>

<sup>(3)</sup> Otobüs ve midibüs hariç tüm ticari araçları kapsamaktadır.

Kaynak: ODMD ve TAİD

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %73,2 iken, bu dönem %74,9 olarak gerçekleşmiştir. Hafif ve orta ticari araçların payı ise %22,2'den %21,4'e gerilemiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı						
9A23	9A22	2022	2021	2020	2019	2018
%75	%73	%72	%73	%77	%79	%77

Kaynak: ODMD

ODMD'nin otomobil ve hafif ticari araçlar verilerine göre yılın ilk dokuz ayında ithal araçların payı geçen yılın aynı dönemine göre binek araçlarda %69'a, hafif ticari araçlarda %52'ye yükselmiş ve toplamda %65 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı	Binek	Hafif Ticari	Toplam
<b>9A23</b>	%69	%52	%65
<b>9A22</b>	%61	%41	%57
<b>2022</b>	%61	%41	%56

Kaynak: ODMD

Yılın ilk dokuz ayında Ford Otosan toplam pazarda %9,7 (%10,0)<sup>(4)</sup> pay elde ederek 3'üncü sıradaki yerini korumuştur. Perakende satışlarımız geçen yılın aynı dönemine göre %58 artarak 86.023 (54.320) adet olmuştur. Binek araçlarda kârlılık odaklı stratejimiz sürerken pazar payımız %3,2'ye (%1,9) ulaşmıştır. Ticari araçlarda kârlı büyüme stratejimiz devam ederken, %29,7 (%32,6) payla tartışmasız liderliğimiz sürmüştür. Pazar payımız hafif ticari araçlarda %29,7 (%30,2), orta ticari araçlarda %29,9 (%39,4) ve kamyonunda %29,1 (%25,6) olmuştur.

<sup>(4)</sup> Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.

## 2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Eylül döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %37 artmış ve 444.504 (324.325) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %90 (%79), Gölcük Fabrikamızda %81, Eskişehir Fabrikamızda %104 ve Craiova Fabrikamızda %100 olarak gerçekleşmiştir. Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

Tesis	Model <sup>(5)</sup>	9A23	9A22	Değişim, %
Gölcük	Transit	122.834	103.147	19
Gölcük	Custom	112.443	117.929	-5
Yeniköy	Courier	53.255	43.233	23
Eskişehir	Ford Trucks	14.642	11.532	27
Craiova	Puma	141.330	38.344	269
<b>Toplam</b>		<b>444.504</b>	<b>324.325</b>	<b>37</b>

<sup>(5)</sup> Mevcut nesil Courier'in Yeniköy Fabrikası'nda üretimi Temmuz ayı itibarıyla sonlanmış olup yeni nesil Courier'in üretimi 4. çeyrekte Romanya Fabrikası'nda başlayacaktır. Rakun üretimine 3. çeyrek itibarıyla son verilmiştir.

### 3. İhracat, Yurt İçi Satış ve Toplam Satış Verileri

Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği ACEA'nın ([www.acea.be](http://www.acea.be)) verilerine göre Ocak-Haziran döneminde en büyük ihracat pazarımız olan Avrupa'da 3,5 tona kadar olan hafif ticari araç kümülatif satışlarında tedarik zincirindeki iyileşme ve geçen yılın düşük bazı nedeniyle %12,7 artış görülmüştür.

%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	1Y22	1Y23
İngiltere	-3,6	-1,3	2,4	-20,0	21,4	-20,6	-24,6	17,7
Almanya	4,9	5,4	6,9	-12,2	-0,8	-13,0	-22,1	15,5
İtalya	-3,4	-6,0	3,4	-15,0	14,7	-12,3	-11,6	9,2
İspanya	15,5	7,8	0,3	-26,5	-4,0	-21,3	-35,4	26,6
Fransa	7,1	4,6	4,5	-16,1	7,5	-19,5	-24,4	3,6
Polonya	2,0	12,8	1,5	-14,6	23,9	-15,8	-18,3	-0,1
Toplam <sup>(6)</sup>	3,9	3,1	2,8	-18,0	10,7	-18,6	-24,0	12,7

<sup>(6)</sup> 26 Avrupa pazarı ve İngiltere dahildir.

Yılın ilk dokuz ayında İngiltere Van pazarı ise yıllık bazda %20,8 büyümüştür.

Bu dönemde Avrupa binek araç pazarında ise yıllık bazda %17,4 artış görülmüştür.

#### İhracatımız

İlk dokuz ayda Ford Otosan'ın ihracat adetleri Craiova Fabrikası'nın da etkisiyle yıllık %35 artmış ve 366.231 (270.998) adet olmuştur. İhracat gelirlerimiz adetlerimizdeki artış ve kur etkisine bağlı olarak yıllık %86 artışla 163.637 (87.962) milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Yurt İçi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız yıllık %66 artarak 89.816 (54.268) adet olarak gerçekleşmiştir. Satış adetlerimizdeki artış ve sürdürülen fiyatlama disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %172 artarak 62.323 (22.895) milyon TL olmuştur.

#### Toplam Satışlarımız

Toplam satış adetlerimiz yıllık %40 artarak 456.047 (325.266) olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %104 artışla 225.961 (110.857) milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı ise %72 olarak gerçekleşmiştir (9A22: %79).

### 4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 15.843 (8.126) milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

### 5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 3.888 (2.189) milyon TL tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir.

Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.263 kişidir.

## 6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 5.006 aylık ücretli ve 18.711 saat ücretli olmak üzere toplam 23.717 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2022: 4.767 aylık ücretli ve 16.144 saat ücretli olmak üzere toplam 20.911 çalışan). Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 12 Ocak 2022 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2021 – 31 Ağustos 2023 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

## 7. Kârlılık

Ford Otosan yılın ilk dokuz ayında güçlü finansal sonuçlar elde etmeye devam etmiştir. Bu dönemde kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur:

- i- Güçlü yurt içi satışlar ve toplam satışlar içerisinde yurtiçi satışların artan payı
- ii- Romanya Fabrikası adetleri ile desteklenen güçlü yurt dışı satış adetleri
- iii- Devam eden fiyatlama disiplini
- iv- Maliyet azaltıcı önlemler ve etkin gider yönetimi
- v- Kur etkisi (9A23'te EUR/TL'de yıllık ortalama %42 artış)

Brüt kâr yurtiçi satışların güçlü seyri ve toplam satışlar içerisinde artan payı, maliyet azaltıcı önlemler ve fiyatlama disiplini sayesinde yıllık %138 artarak 34.642 milyon TL olmuştur. Net Diğer Gelir, Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Gelirindeki yıllık %443 artışın (kur etkisi kaynaklı) etkisiyle yıllık %581 artışla 4.729 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde Net Finansman Gideri'ndeki artış, 3Ç'deki %98'lik daralma kaynaklı hız kesmiştir. Net Finansman gideri 9A23'te yıllık %32 artmıştır. Böylece, Esas Faaliyet Kârı yıllık %155 artışla 9A23'te 29.061 milyon TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK yıllık %146 büyüyerek 31.145 milyon TL'ye yükselirken, kur etkisinden arındırılmış FAVÖK ise yıllık %121 artışla 26.416 milyon TL olmuştur. Araç başına kaydedilen FAVÖK 2.413 EUR olurken, araç başına kaydedilen VÖK 2.149 EUR olarak gerçekleşmiştir.

9A23'te Net Finansal Gider yıllık %156 artışla 5.475 milyon TL seviyesine ulaşmıştır (9A22: 2.136 milyon TL). Bu artışta i) 3Ç'de 1.7 milyon TL net faiz gelinine rağmen 9A23'teki 745 milyon TL Net Faiz Gideri ve ii) Net Kur Farkı Giderinin yıllık %125 artış ile 5.180 milyon TL seviyesine yükselmesi etkili olmuştur (Net Kur Farkı Giderindeki artış nakit akış riskinden korunma mekanizmamızın bir parçası olarak Esas Faaliyetlerden Net Kur Farkı Gelirinin ihracatla ilgili kısmı ile dengelenmiştir.). Böylece Vergi Öncesi Kâr yıllık %154 artışla 23.521 milyon TL'ye ulaşmıştır. Net Kâr ise yıllık %143 artmış ve ve Ertelenmiş Vergi Geliri etkisine bağlı olarak Vergi Öncesi Kâr'ın üzerinde 25.094 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %15,3 (+2,2 puan); FAVÖK %13,8 (+2,4 puan); Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider hariç FAVÖK %11,7 (+0,9 puan); Faaliyet Kârı %12,9 (+2,6 puan); ve Net Kâr %11,1 (+1,8 puan).

## 8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 372 milyon € tutarında kredi geri ödemesi yapmış ve 673 milyon € kredi kullanmıştır. Böylece, sene başında yaklaşık 1.562 milyon € olan toplam kredi borcumuz Eylül sonu

itibarıyla yaklaşık 1.814 milyon € (1.598 milyon €) mertebesinde gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 30.556 milyon TL (7.253 milyon TL) olmuştur.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 2 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

## 9. Başlıca Finansal Veriler

<b>Özet Bilanço (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>% Değişim</b>
Dönen Varlıklar	96.935	55.125	%76
Maddi Duran Varlıklar	32.261	20.145	%60
Toplam Varlıklar	163.199	96.052	%70
Kısa Vadeli Yükümlülükler	77.565	46.206	%68
Toplam Yükümlülükler	122.693	74.650	%64
Özkaynaklar	40.507	21.402	%89
<b>Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>% Değişim</b>
Satış Gelirleri	225.961	110.857	%104
Yurt dışı Satışlar	163.637	87.962	%86
Yurt içi Satışlar	62.323	22.895	%172
Brüt Kâr	34.642	14.560	%138
Faaliyet Kârı	29.061	11.416	%155
Finansal Gelirler / (Giderler)	-5.475	-2.136	%156
Vergi Öncesi Kâr	23.521	9.271	%154
Net Kâr	25.094	10.322	%143
<b>Diğer Finansal Veriler (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>% Değişim</b>
Amortisman + İtfa	2.085	1.251	%67
VAFÖK	31.145	12.667	%146
Yatırım Harcamaları	-15.843	-8.126	%95
<b>Nakit Akım Tablosu (Milyon TL)</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>% Değişim</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	10.110	14.106	-%28
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	33.887	7.914	%328
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-15.830	-14.933	%6
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	2.527	-28	N/M
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	30.468	7.249	%320

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Cari Oran	1,25	1,19
Likidite Oranı	0,83	0,81
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	1,08	1,92
Net Finansal Borç/ VAFÖK <sup>(7)</sup>	0,83	1,32
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,59	0,57
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,63	0,62
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,75	0,78
Özkaynak Kârlılığı <sup>(8)</sup>	82,6%	87,0%
	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>
Brüt Kâr Marjı	15,3%	%13,1
FAVÖK Marjı	13,8%	%11,4
Faaliyet Kâr Marjı	12,9%	%10,3
Net Kâr Marjı	11,1%	%9,3

<sup>(7)</sup> FAVÖK rakamı için son 4 çeyreğin toplamı baz alınmaktadır.

<sup>(8)</sup> Yıllıklandırılmış net kârın özkaynak rakamına bölünmesiyle elde edilmiştir.

## 10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuz tarafından 07.08.2023 tarihinde Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak, Türkiye dışında satılmak üzere, 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde, ihraç yoluyla gerçekleştirilecek ve ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 500 milyon Euro veya muadili yabancı para tutarına kadar borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 15.08.2023 tarihinde yapılmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2023/56 sayılı Haftalık Bülteni'nde, yurtdışında toplamda 500.000.000 Avro veya muadili yabancı para tutarına kadar borçlanma aracı ihracına ilişkin ihraç limiti başvurusunun uygun görüldüğü 21 Eylül 2023 tarihli açıklamamızla duyurulmuştur.
- Şirketimizde Kalite Platform Alanı Lideri görevini yürüten Fikri Onur Sarıkaya, 30 Eylül 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Malzeme Planlama ve Lojistik Lideri olarak atanmıştır. Şirketimizde V801 Proje Lideri görevini yürüten Pınar Topçu, 30 Eylül 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Kalite Platform Alanı Lideri olarak atanmıştır.
- Yönetim Kurulumuz 2 Ekim 2023 tarihli toplantısında, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında;

- Ortaklara 10.443.081.600 TL tutarında nakit kar payı dağıtılması,

-Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan kayıtlara göre dağıtımına konu 10.443.081.600 TL'nin: 15.633.687,40 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 1.130.228.395,19 TL'sinin yasal yedeklerden, 9.285.400.926,20 TL'sinin olağanüstü yedeklerden ve 11.818.591,21 TL'sinin ise geçmiş yıl karlarından karşılanması; ayrılacak 1.044.308.160 TL tutarındaki ikinci tertip yasal yedeğin: 1.563.368,74 TL'sinin diğer sermaye yedeklerinden, 113.022.839,52 TL'sinin yasal yedeklerden, 928.540.092,62 TL'sinin olağanüstü yedeklerden ve 1.181.859,12 TL'sinin ise geçmiş yıl karlarından karşılanması,



-SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolar uyarınca nakden dağıtılacak 10.443.081.600 TL'nin 9.312.853.204,81 TL'sinin olağanüstü yedeklerden, 1.130.228.395,19 TL'sinin yasal yedeklerden karşılanması ve ayrılacak 1.044.308.160 TL ikinci tertip yasal yedeğin 931.285.320,48 TL'sinin olağanüstü yedeklerden, 113.022.839,52 TL'sinin yasal yedeklerden karşılanması,

-Vergi mevzuatı uyarınca yapılan hesaplamalara göre, dağıtılacak 10.443.081.600 TL kar payının 1 TL nominal değerli pay için brüt 29,7600 TL (%2.976,00), net 26,7840 Kr (%2.678,40) olarak ödenmesi,

- Temettü dağıtımının, kaydileştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 30 Ekim 2023 tarihinden itibaren yapılması;

toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

- Yönetim Kurulu'nun, 2 Ekim 2023 tarihli toplantısında, Olağanüstü Genel Kurulu'nun 26 Ekim 2023 Perşembe günü saat 11:00'da Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesine göre yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin onaylanması ve 2023 yılı içerisinde kar payı dağıtması ve dağıtım tarihi hakkındaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulüne ilişkin gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere, "Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Caddesi No:2, Sancaktepe / İstanbul (Tel: +90 216 564 71 00, Faks: +90 216 564 73 85) adresindeki Şirket Merkezi'nde yapılmasına karar verilmiştir.
- 26 Mayıs 2023 tarihli özel durum açıklamasına konu olan; yurtiçinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle, ve halka arza yol açmayacak şekilde, Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili pazarında işlem görmek üzere 1 yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde bir veya birden fazla seferde gerçekleştirilecek toplam 8 Milyar Türk Lirası tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden borçlanma aracı ihraç edilmesine ilişkin ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12 Ekim 2023 tarih ve 60/1296 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

## 11. Öngörüler

2023 yılı toplam otomotiv pazarı beklentisi yıl genelinde pazarda beklenen güçlü talep nedeniyle yukarı yönlü güncellenmiştir. İhracat ve üretim miktarları, yeni nesil Courier ve Custom modellerinin üretimine başlanmasının beklenenden uzun sürmesi nedeniyle azaltılmıştır. Yeni projelerin bütçe takvimindeki kaymalar nedeniyle yatırım harcaması beklentisinde sınırlı bir miktar aşağı yönlü güncelleme yapılmıştır.

2023 Yılı Beklentilerimiz				
	2022 Gerçekleşen	2023 1. Beklenti	2023 2. Beklenti	2023 Son Beklenti <sup>(5)</sup>
Toplam Otomotiv Pazarı	822 bin	800 - 850 bin	1.000 - 1.100 bin	1.100 - 1.200 bin
Ford Otosan:				
Perakende Satış Adedi	85 bin	90 - 100 bin	110 - 120 bin	110 - 120 bin
Toplam Yurt Dışı Satış Adedi	391 bin	550 - 570 bin	550 - 570 bin	530 - 550 bin
Türkiye	298 bin	355 - 365 bin	355 - 365 bin	335 - 345 bin
Romanya	93 bin	195 - 205 bin	195 - 205 bin	195 - 205 bin
Toplam Satış Adedi	476 bin	640 - 670 bin	660 - 690 bin	640 - 670 bin
Toplam Üretim Adedi	466 bin	630 - 660 bin	630 - 660 bin	610 - 640 bin
Türkiye	374 bin	430 - 450 bin	430 - 450 bin	410 - 430 bin
Romanya	92 bin	200 - 210 bin	200 - 210 bin	200 - 210 bin
Yatırım Harcaması (sabit kıymet)	818 milyon €	1.000-1.050 milyon €	1.000-1.050 milyon €	900-950 milyon €
Genel Yatırımlar	52 milyon €	90-100 milyon €	90-100 milyon €	90-100 milyon €
Ürün Yatırımları	766 milyon €	910-950 milyon €	910-950 milyon €	810-850 milyon €

## FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.