

# FORD OTOSAN

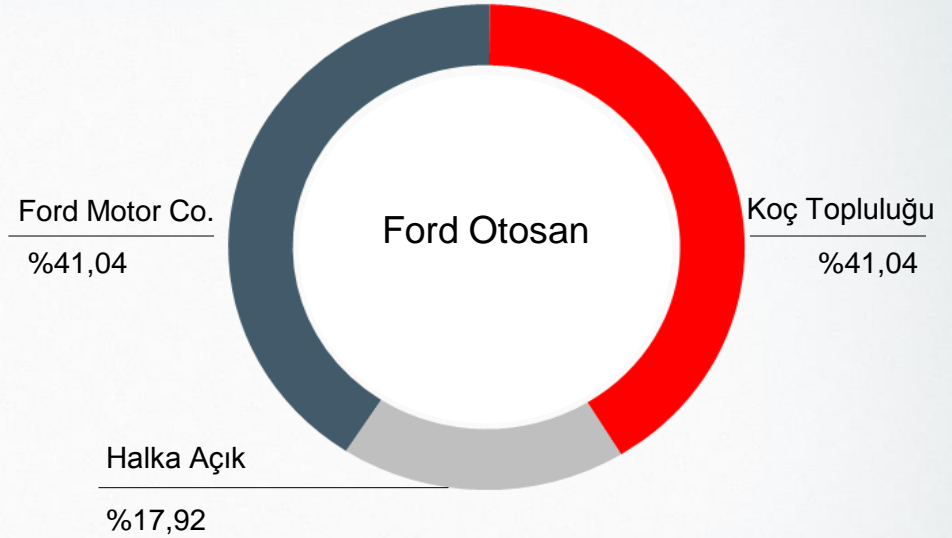
## Yatırımcı Sunumu



Haziran 2013

# Şirket Profili

| Ana Göstergeler, 2012    |            |               |
|--------------------------|------------|---------------|
| Satış Gelirleri          |            | 5.5 milyar \$ |
| İhracat Gelirleri        |            | 3.2 milyar \$ |
| FAVÖK                    |            | 444 milyon \$ |
| Vergi Öncesi Kâr         |            | 358 milyon \$ |
| Net Kâr                  |            | 377 milyon \$ |
| FAVÖK Marjı              |            | %8,1          |
| Özsermaye Getirisi       |            | %33,8         |
| Yıllık Üretim Kapasitesi |            | 330.000       |
|                          | Kocaeli    | 320.000       |
|                          | İnönü      | 10.000        |
| Çalışan Sayısı           |            | 9.527         |
|                          | Mavi Yaka  | 7.069         |
|                          | Beyaz Yaka | 2.458         |



Borsa İstanbul'da 13 Ocak 1986'dan beri işlem görmektedir

Hisse kodu: FROTO.IS

# Bir Bakışta Ford Otosan

## Türk otomotiv sanayiinin öncü gücü

- **İlk** yerli binek otomobil Anadolu (1966)
- Türkiye'nin **ilk** yerli dizel motoru Erk (1986)
- Türkiye'nin otomotivde **ilk** özel Ar-Ge merkezi
- ABD'ye yapılan **ilk** otomotiv ihracatı (2009)
- Meksika'ya yapılan **ilk** otomotiv ihracatı (2013)

## Yüksek katma değer

- Otomotivde Türkiye **ihracat lideri**; genel sıralamada 2'nci
- Türkiye'nin **2'nci en büyük** sanayi kuruluşu
- Türk otomotiv sektöründeki **en yüksek** istihdam
- AB Komisyonu'nun 'EU R&D Investment Scoreboard' listesine göre Ar-Ge harcamasında **dünyanın ilk 1000** şirketi arasında

## Liderlik ve ölçek avantajları

- 11 yıldır üst üste **pazar lideri**
- Türk otomotiv sektöründeki **en geniş** ürün gamı
- Türkiye otomotiv üretiminin **%25'i** (2012)
- Türkiye'nin toplam ticari araç üretiminin **%55'i** (2012)
- Türkiye'nin toplam ticari araç ihracatının **%60'ı** (2012)

# Ford Motor Company'nin Önemli Bir Parçası

## Büyüyen bir pazarda güçlü bir oyuncu

- Ford Avrupa'da **en yüksek** ticari araç pazar payına sahip ülke (%26,7)
- Avrupa'da Ford'un **ikinci en yüksek** pazar payı

## Önemli bir ticari araç üretim merkezi

- Ford Transit'in **öncü** üretim merkezi
- Ford Transit Custom & Tourneo Custom'ın **dünyadaki tek** üretim merkezi
- Ford Transit Connect'in **dünyadaki tek** üretim merkezi (4Ç13'e kadar)
- Ford Transit Courier & Tourneo Courier'nin **dünyadaki tek** üretim merkezi (1Ç14'ten itibaren)
- Ford Cargo kamyonların küresel bazda **iki üretim merkezinden biri**

## Ar-Ge gücü

- Ford'un küresel bazda **3'üncü büyük** Ar-Ge merkezi
- Dizel motorların **küresel** mühendislik merkezi
- Ağır ticari araçların **küresel** mühendislik merkezi

# Vizyon, Misyon ve Strateji

## Vizyon

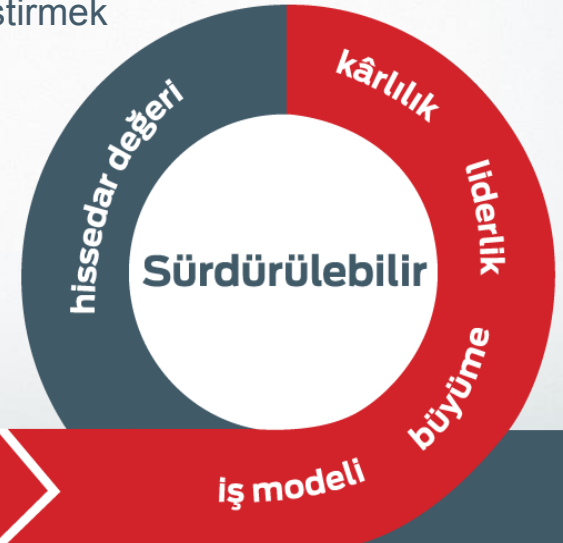
Otomotiv ürün ve hizmetlerinde Türkiye'nin tüketici odaklı lider şirketi olmak

## Misyon

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerine en uygun otomotiv ürün ve hizmetlerini sunarak Türkiye otomotiv pazarının lideri ve Ford Avrupa'nın üretim merkezi olmak

## Strateji

- Sürdürülebilir büyüme gerçekleştirmek
- Vizyoner yönetim ekibimizle doğru zamanda doğru kararlar almak
- Marka algımızı yükseltmek ve müşteri bağlılığı yaratmak
- Kalitemizi, maliyetlerimizi ve süreçlerimizi iyileştirmek
- Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak
- Sosyal sorumluluklarımızı yerine getirmek



ürün geliştirme, üretim, satış ve pazarlamada mükemmellik

iş modeli



# 2012 Yılıının Özeti

11 yıldır aralıksız Pazar Lideri

|                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| Toplam Otomotiv Pazarı           | 812 bin       |
| Perakende Satış Hacmi            | 112 bin       |
| İhracat Satış Hacmi              | 205K          |
| Toplam Satış Hacmi               | 3,2 milyar \$ |
| Üretim                           | 272 bin       |
| Toplam İstihdam                  | 9.527         |
| Ürün Geliştirme Mühendisi        | 1.240         |
| Yatırım Harcaması (sabit kıymet) | 440 milyon \$ |
| Temettü Ödemesi                  | 579 milyon TL |

# Kısa Tarihçe

Kapalı ekonomi döneminde, lisans anlaşmaları çerçevesinde Türkiye’de ilk otomotiv üretimi başladı.



Türkiye’de serbest ekonomik sisteme geçiş ve diğer ülkelerle entegrasyon için ilk adımlar atıldı.



1996’da AB ile Gümrük Birliği anlaşması imzalandı. İhracatta artış başladı. Türkiye’de üretim için teşvikler açıklandı.



Türkiye küresel otomotiv üretiminde önemli bir merkez konumuna geldi. Bir montaj merkezinden, Ar-Ge odaklı bir ürün geliştirme ve üretim merkezine dönüşerek katma değerini ve rekabet avantajını artırdı.



Türkiye dünyada 15’inci, 27 Avrupa Birliği ülkesi arasında 5’inci en büyük otomotiv üretim merkezi konumuna geldi.



İlk Yıllar

1980’ler

1990’lar

2000-2010

2010+

**1928 – Vehbi Koç**  
Ankara Ford bayiliğini aldı

**1959 – Otosan**  
Ford’un montaj fabrikası olarak kuruldu

1960 – Otosan’ın ilk üretimi: Ford Consul

**1966 – Otosan ilk**  
Türk otomobili  
Anadol’u üretti

1967 – Otosan ilk  
Transit üretimini  
gerçekleştirdi

1982 – İnönü Fabrikası  
açıldı

1983 – Cargo kamyon  
üretimi başladı

**1983- Ford Motor Co.**  
Otosan’daki payını  
%30’a çıkardı

1985 – Ford Taunus  
üretimine başladı

**1986 – Otosan**  
Türkiye’nin ilk dizel  
motoru ERK’i üretti

1992 – Yeni nesil  
Transit üretimi  
başladı

1993 - Ford Escort  
üretimi başladı

**1997 – Ford, ‘Ford**  
Otosan’daki hissesini  
%41’e çıkardı

1998 – Ford Otosan  
yedek parça dağıtım  
merkezi açıldı

**2001 – Kocaeli Fabrikası açılışı**

2002 – Transit Connect lansmanı

2003 – Yeni Cargo üretimi

2003 – Transit Connect ‘Yılın  
Uluslararası Ticari Aracı Ödülü’

2007 – Gebze Ürün Geliştirme  
Merkezi açılışı

**2007 – Transit ‘Yılın Uluslararası**  
Ticari Aracı Ödülü’

**2009 – Kuzey Amerika Transit**  
Connect ihracatı

**2010 – Ford Otosan’ın**  
kuruluşunun 50’nci yıldönümü

2010 – Transit Connect ‘Kuzey  
Amerika Yılın Ticari Aracı’ ödülü

2011 – Transit  
Connect New York  
Taksi projesi

**2011 – Ford Otosan**  
üst üste 10’uncu  
Pazar liderliğini  
kutladı

2012– Ford Otosan  
üst üste 11’inci Pazar  
liderliğini kutladı

2012 Transit Custom  
lansmanı

**2013 Meksika’ya ilk**  
otomotiv ihracatı

# Ödüller

## Araç Ödülleri:

2013: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit Custom

2012: Euro Ncap güvenlik testinden 5 yıldız alan ilk ticari araç – Ford Transit Custom

2012: Yılın Kamyonu 3.'sü – Ford Cargo

2010: Kuzey Amerika Yılın Ticari Aracı – Ford Transit Connect

2007: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit

2003: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit Connect

2001: Yılın Uluslararası Ticari Aracı Ödülü – Ford Transit



## Fabrika Ödülleri:

2012: Rio 20.Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı En İyi 25 Global Uygulamadan biri

2012: Ford Başkanlık İş Sağlığı & Güvenliği Ödülleri – Global Birincilik; İş Güvenliği Kültürü ve Standartlarında Mükemmellik Ödülü dahil altı farklı kategoride ödül

2011: Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü, Ford Motor Company (CLAD) - Üretimde kadın sayısının artırılmasına yönelik “İlk Kadın Kaportacı Projesi”

2011: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – İnönü Fabrikası

2010: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası

2010: Başkan'ın Farklılık Yaratmada Liderlik Ödülü, Ford Motor Company (CLAD) – “Engelleri Kaldıralım” projesi

2008: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – İnönü Fabrikası

2007: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası

2004: Şehabettin Bilgisu Çevre Ödülü, Kocaeli Sanayi Odası – Kocaeli Fabrikası



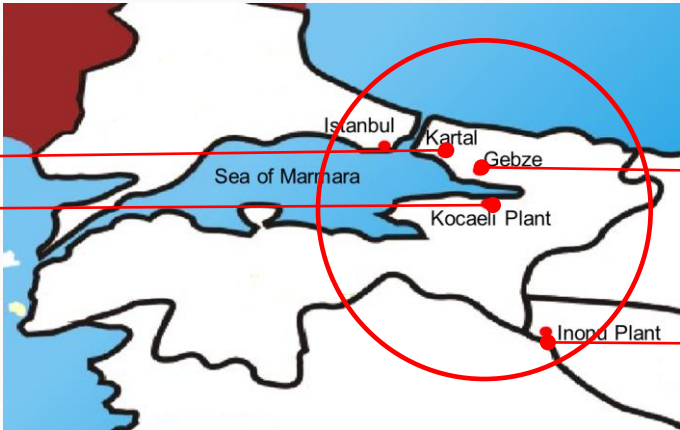


# Tesisler

Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi - 1998



Gebze Mühendislik Merkezi - 2007



Kocaeli Fabrikası – Transit (2001)



Kocaeli Fabrikası – Courier (2013)



İnönü Fabrikası (1982)



# Kocaeli Fabrikası – Yeni nesil Transit'in öncü ve ana üretim merkezi



- Açılış: 2001
- Transit, Transit Custom & Tourneo Custom, Transit Connect üretimi
- 340.000m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere 1.600.000m<sup>2</sup> toplam alan
- 320.000 adet yıllık üretim kapasitesi





# Kocaeli Fabrikası – Ford'un yeni hafif ticari aracının dünyadaki tek üreticisi



- Kocaeli fabrikası alanı içerisinde inşa edilen yeni üretim merkezi
- Temel atma töreni: 19 Mart 2012
- 70.000m<sup>2</sup> kapalı alan
- Ford'un yeni hafif ticari aracı Transit Courier ve Tourneo Courier'nin 1Ç14'te başlayacak üretiminin merkezi
- 110.000 adet yıllık üretim kapasitesi

# İnönü Fabrikası - Ford'un iki global kamyon üretim merkezinden biri



- Açılış: 1982
- 79.000m<sup>2</sup> kapalı alan
- Cargo kamyon, motor ve aktarma organları üretimi
- Yıllık kapasite: 10.000 kamyon, 66.000 motor, 140.000 aktarma organı





# Kartal Yedek Parça Dağıtım Merkezi - %95 sipariş karşılama oranı



- Açılış: 1998
- 25.000 m<sup>2</sup> kapalı depo alanı ile Türkiye'nin en büyük yedek parça dağıtım merkezi
- Kapalı alan kapasitesine göre Avrupa'da Ford'un yedek parça dağıtım merkezleri arasında 4'üncü sırada
- Ford Otosan yedek parça, pazarlama, satış ve satış sonrası operasyonlarının yönetim merkezi



# Gebze Mühendislik Merkezi - Ford'un dizel motor geliştirme merkezi



- Açılış: 2007
- Yeni ürün ve ileri teknolojileri geliştirme merkezi
- Ford'un tüm dünyadaki dizel motor üretiminin mühendislik merkezi
- 1.240 mühendisi ile Ford'un dünyadaki 3'üncü büyük Araştırma ve Geliştirme merkezi

# Ürünler - Transit

- 1967'den beri Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'nda üretim
- 1965 yılındaki lansmanından bu yana 6 milyon adedin üzerinde global üretim
- Ford Avrupa ürün portföyündeki en uzun ömürlü model
- Pick-up, van ve minibüs seçenekleri
- Takip eden 2 markanın toplamından yüksek pazar payı: %33,3 ile segmentinin tartışmasız lideri
- 2012 yılında yurt içi pazarda 30 bin adetlik satış
- 2012'de 115 bin adet ihracat
- 2001 ve 2007'de "Yılın Uluslararası Ticari Aracı" ödülü



# Ürünler - Transit Custom & Tourneo Custom

- Transit ailesinin en yeni üyesi
- 2013 "Yılın Uluslararası Ticari Aracı" ödülü
- Euro NCAP'ten 5 yıldız alan ilk ticari araç
- 2012 yılında Kocaeli Fabrikası'nda başlayan üretim
- Yıllık 130.000 adet üretim kapasitesi





# Ürünler - Transit Connect

- 2002'den beri Ford Otosan Kocaeli Fabrikası'nda 1 milyon adede varan üretim
- 2010 ve 2011'de Türkiye'nin en çok satan hafif ticari aracı
- ABD'ye ihraç edilen ilk Türk üretimi araç: 2009'dan beri 150 bini aşkın ihracat
- 2012 yılında yurt içinde 39 bin adetlik satışla gelen %22,1 pazar payı
- 75 bin adetlik ihracat
- 2003 "Yılın Uluslararası Ticari Aracı" ödülü
- 2010 Kuzey Amerika "Yılın Ticari Aracı" ödülü



# Ürünler - Transit Connect K. Amerika Taksi

- Transit Connect, New York City Taksi ve Limuzin Komisyonu tarafından onaylanan NYC taksi modelleri arasında yer almaktadır
  - ✓ 2.0-litre dört-silindirli motor
  - ✓ Otomatik vites
  - ✓ Mevcut taksilere oranla %30 daha verimli yakıt tüketimi
  - ✓ CNG and LPG dönüşüm olanağı





# Ürünler - Cargo

- 1983'ten beri Ford Otosan İnönü Fabrikası'nda üretim
- Çekici, inşaat ve yol kamyonu serileri
- 2012 yılında %20,0 pazar payı
- Avrupa, Asya ve Afrika'da 30 ülkeye ihracat
- 2013 Yılı Uluslararası Yılın Kamyonu 3.'lüğü Ödülü (1846 T modeli)



# Geniş Otomobil Ürün Gamı



FORD FOCUS



FORD B-MAX



FORD RANGER



FORD FIESTA



FORD C-MAX



FORD KUGA



FORD S-MAX



FORD MONDEO



FORD GALAXY

# 15 Yeni Model Lansmanı



Focus 1LT EcoBoost



B-Max



Ranger



Transit Custom



Tourneo Custom

**2012**



Fiesta



Ford Cargo 1846T



Kuga



Transit Connect



Tourneo Connect



Transit

**2013**



Ecosport



Tourneo Courier



Transit Courier



Mondeo

**2014**

# Neden Ford Otosan?



**Ölçek ekonomisi ve  
kârlılığı artıracak yeni  
projeler**

- Üst üste 11 yıldır Türkiye'nin pazar lideri
- Türkiye'nin en büyük ticari araç üreticisi ve ihracatçısı
- Ürün gamını güçlendirmek, kapasite ve kârlılığı artırmak için geliştirilen yeni projeler

**Dirençli yapı ve  
yüksek verimlilik**

- İhracat pazarlarındaki çeşitliliğin getirdiği dirençli yapı
- Geniş çaplı ihracat programı: Toplam satışların %70'i
- Yüksek kapasite kullanım oranı
- Verimli, esnek ve düşük maliyetli üretim

**Güçlü mali konum ve  
proaktif risk yönetimi**

- Yüksek nakit yaratma kapasitesi
- Güçlü mali yapı
- Kurdaki dalgalanmalara karşı yabancı para cinsinden ihracat gelirlerinin sağladığı doğal hedge koruması

**Yüksek hissedar değeri  
yaratmaya verilen önem**

- Cazip ve sürdürülebilir temettü verimi
- Güçlü hisse performansı
- Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık



# 11 Yıldır Üst Üste Pazar Lideri - 2012



# Ticari Araçta Vergi Avantajı

| Binek Araçlar |              |     |         |             | Ticari Araçlar |                          |     |        |            |
|---------------|--------------|-----|---------|-------------|----------------|--------------------------|-----|--------|------------|
| Motor Hacmi   | Model        | KDV | ÖTV     | Toplam      | Motor Hacmi    | Model                    | KDV | ÖTV    | Toplam     |
| <1600 cc      | Fiesta       |     |         | <b>%65</b>  | <3000cc        | Transit Van              | %18 | %4     | <b>%23</b> |
|               | B-Max        |     |         |             |                | Transit Custom Van       |     |        |            |
|               | Focus        | %18 | %40**** |             |                | Connect Van              |     |        |            |
|               | C-Max        |     |         |             |                | Ranger                   |     |        |            |
|               | Mondeo (1.6) |     |         |             |                |                          |     |        |            |
| 1601-2000     | S-Max (1.6)  |     |         | <b>%112</b> |                | Minibüs                  | %18 | %9     | <b>%29</b> |
|               | Mondeo (2.0) |     |         |             |                |                          |     |        |            |
|               | S-Max (2.0)  | %18 | %80*    |             |                |                          |     |        |            |
|               | Kuga         |     |         |             |                |                          |     |        |            |
| >2000         | Galaxy       |     |         | <b>%171</b> |                | Transit Combi            | %18 | %15*** | <b>%36</b> |
|               |              |     |         |             |                | Transit Custom Combi     |     |        |            |
|               |              | %18 | %130**  |             |                | Transit Custom Combi Van |     |        |            |
|               |              |     |         |             |                | Tourneo Custom           |     |        |            |
|               |              |     |         |             |                | Connect Combi            |     |        |            |
|               |              |     |         |             |                | Cargo                    | %18 | %4     | <b>%23</b> |

12 Ekim 2011'de yapılan artışlar:

\* %60'dan %80'e

\*\* %84'ten %130'a

\*\*\* %10'dan %15'e

22 Eylül 2012'de yapılan artış:

\*\*\*\* %37'den %40'a

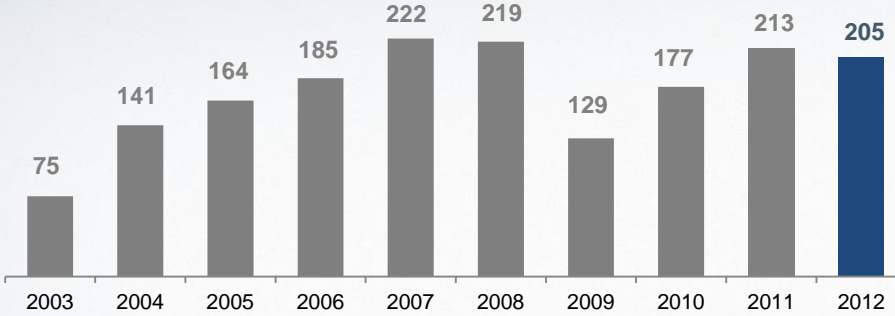
KDV: Katma Değer Vergisi

ÖTV: Özel Tüketim Vergisi

# Geniş Çaplı İhracat Programı

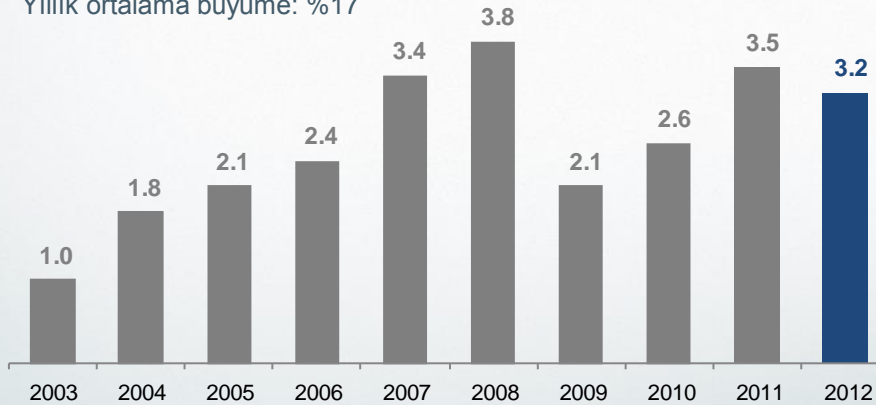
## İhracat (000 adet)

Yıllık ortalama büyüme: %14



## İhracat Ciroosu (Milyar \$)

Yıllık ortalama büyüme: %17



2012 yılında 3,2 milyar \$'lık **İhracat ciroosu**

Son 5 yılda 2,1 milyar \$ **net ihracat fazlası** (2008-2012)

**5 kıtada 76 ÷lkeye** araç ve parça ihracatı

Pazar çeşitleme hedefi kapsamında 2012'de eklenen **yeni pazarlar** :

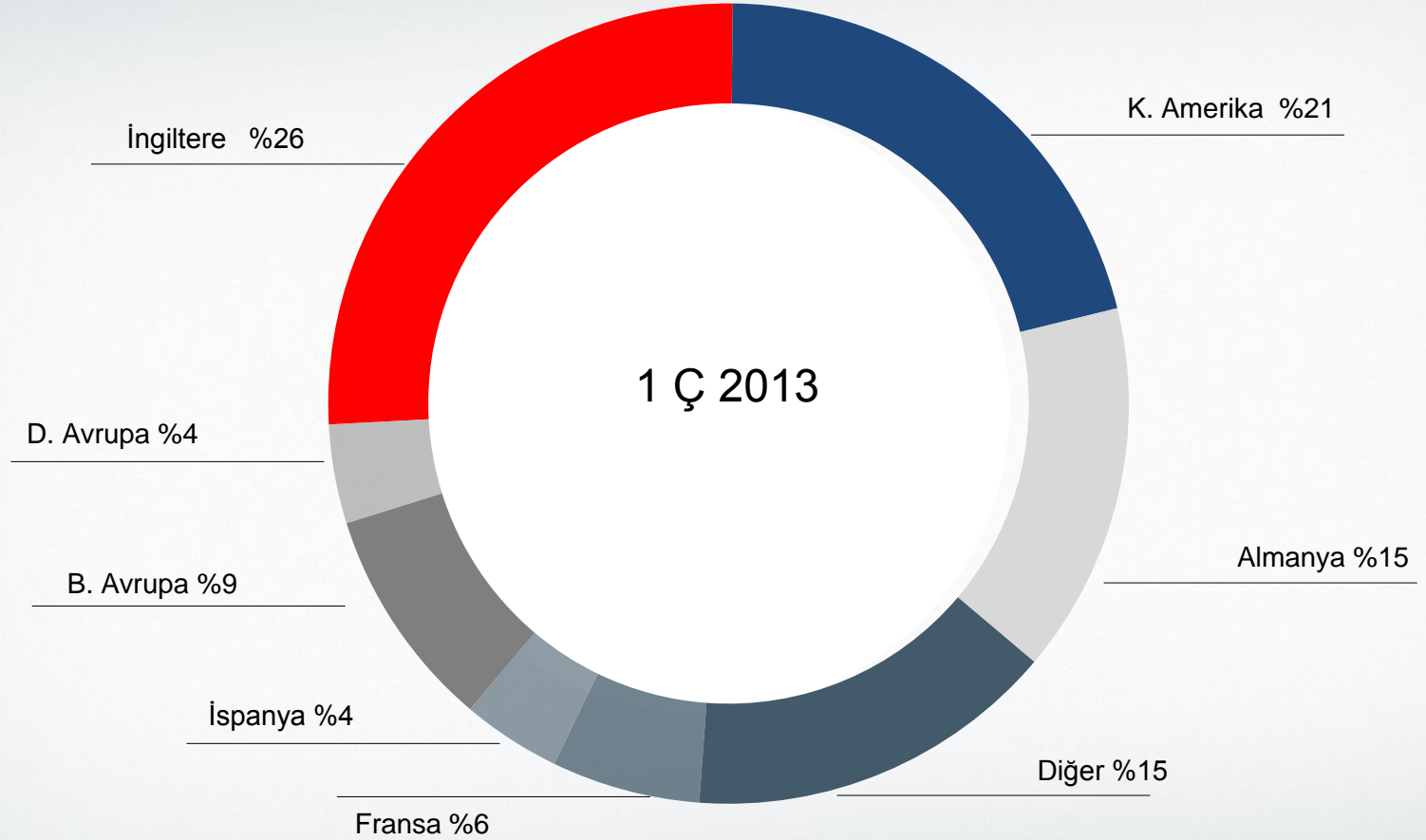
- Güney Afrika,
- Gürcistan,
- Türkmenistan,
- Kazakistan

**Türkiye'nin toplam ticari araç ihracatının %60'ı**

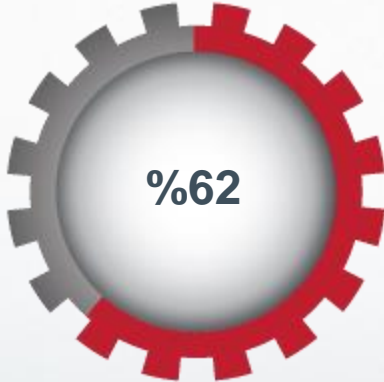
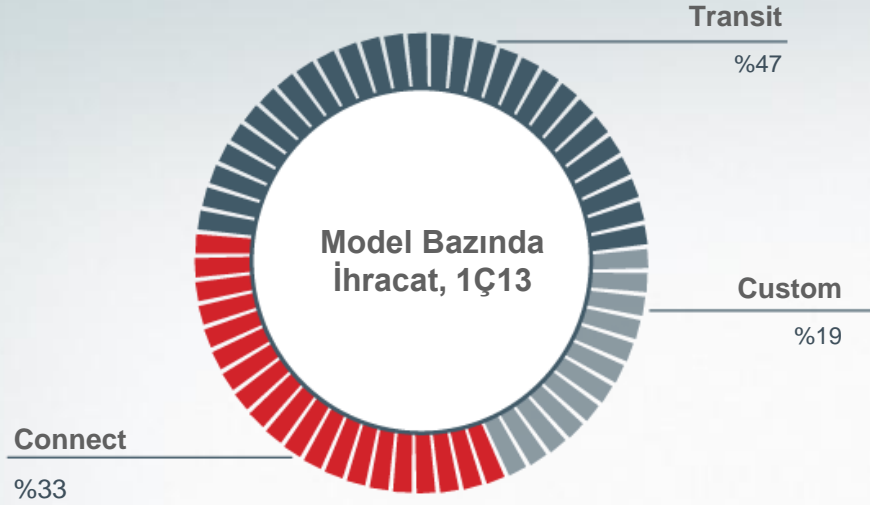
Ford Avrupa'nın ihracatta **tek taraf** olması sebebi ile İhracat alacaklarının kolay yönetimi

**İhracat alacaklarının** Ford Motor Company ve bağılı kuruluşlarından **14 günde** tahsili

# Ana İhracat Pazarları (adet)



# Güçlü İhracat Performansı



Ford Otosan'ın Türkiye ticari araç ihracatındaki payı, 1Ç13

- Avrupa ülkelerinde ticari araç satışları binek araç satışlarına göre daha az daralmaktadır.
- Avrupa'da 2011 Aralık ayından bu yana ilk kez Nisan ayında ticari araç satışları %3,6 artmıştır ([www.acea.be](http://www.acea.be)).
- En büyük ihracat pazarımız olan İngiltere'de ticari araç satışları Nisan ayında %29,5, Ocak-Nisan döneminde ise %11,3 artmıştır.
- Ford, Avrupa'da ticari araç pazar payını artırmaya odaklı bir strateji yürütmektedir.
- 2012 yılında piyasaya çıkan yeni ürünlerimiz Transit Custom ve Tourneo Custom, daralan pazarlarda bile iyi bir satış temposuna ulaşmıştır.
- Ford'un Avrupa'da ticari araç pazar payı Nisan'da %9,1 ile geçen yılın aynı dönemine göre 1,9 puan artmış ve 1998'den bu yana en yüksek seviyesine ulaşmıştır.
- Ford Otosan'ın Ocak-Mayıs dönemi ihracat adedi geçen yılın aynı dönemine göre %10 artmıştır.



# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım Planı (2011-2014)

## 1. Yeni Nesil Transit Ailesi

- Türk otomotiv endüstrisinde tek bir ürün için yapılan en büyük yatırım: 630 milyon \$

### i. Tourneo Custom & Transit Custom

23 Temmuz 2012'de üretime başlandı.

Ekim 2012'de piyasaya sunuldu.

### ii. Yeni nesil Transit



## Projelerin finansmanı:

- 2010 yılında EBRD ile 150 milyon €'luk kredi anlaşması  
(2 yılı geri ödemesiz 5 yıllık kredi. EURIBOR + 275 bps)
- 2012'de Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile 190 milyon € tutarında kredi anlaşması  
(2 yılı geri ödemesiz 8 yıllık kredi. 3. çeyrekte %2,06 faiz oranı ile 100 milyon €;  
4. çeyrekte %1,47 faiz oranı ile 90 milyon € alınmıştır.)



# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım Planı (2011-2014)

## 2. Yeni Hafif Ticari - Transit Courier & Tourneo Courier

- 205 milyon € sabit kıymet yatırımı
- Ford'un dünyadaki tek üretim merkezi (başlangıç 1Ç 2014)
- 110.000 adet yıllık üretim kapasitesi
- Düşük yakıt tüketimi ve rakiplerinden üstün güvenlik özellikleri
- 1.0 lt Ecoboost, 1.5 lt ve 1.6 lt dizel motor seçenekleri





# Yeni Projeler: 1 Milyar \$'ı Aşan Yatırım (2011-2014)

## 3. Yeni Ford Cargo

- Küresel ölçekte daha rekabetçi bir ürün için 75 milyon \$ tutarında yatırım
- Ürün geliştirme, tasarım, mühendislik ve Ar-Ge'de ana sorumlu Ford Otosan
- Ford Otosan İnönü Fabrikası ve Ford Brezilya organizasyonunda üretim
- 1846T modelinin lansmanı Ocak 2013'te yapıldı





# Artan Kapasite

Mevcut  
330.000

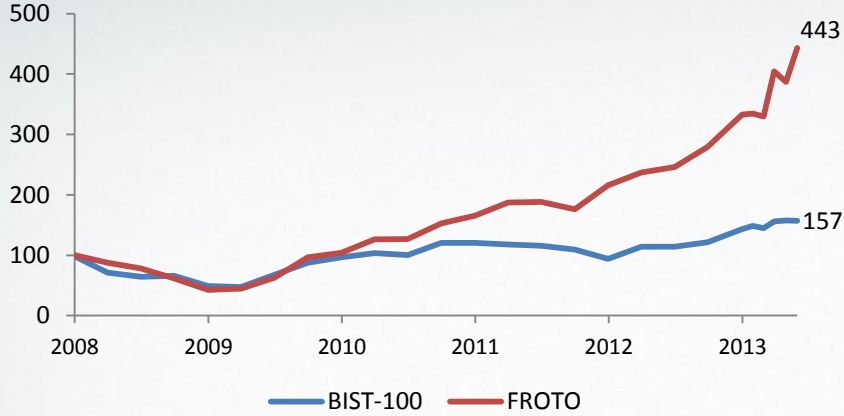


2014  
415.000



# Hissedar Değeri Yaratmaya Verilen önem

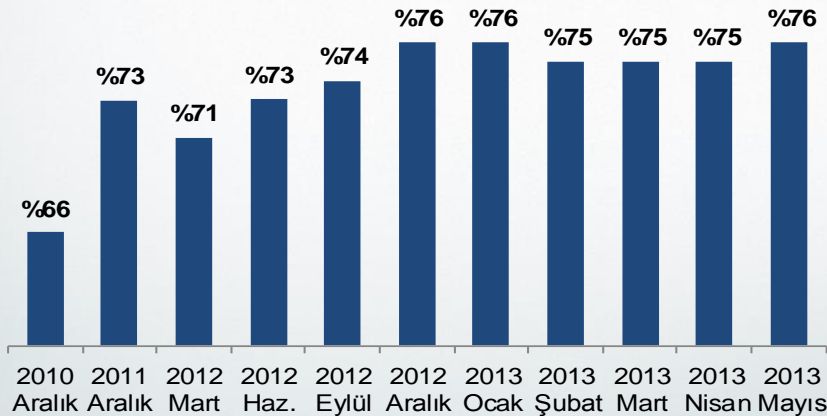
## Güçlü hisse performansı



## Temettü Politikası

- Ortaklarımıza yüksek getiri sağlamak
- Büyük yatırım ve ciddi ekonomik kriz dönemleri dışında, ılımlı ekonomik durgunluk dönemleri dahil, öngörülebilir ve istikrarlı kr dağıtımı
- Ford Otosan hisselerinde kr payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## Yabancı payında artış



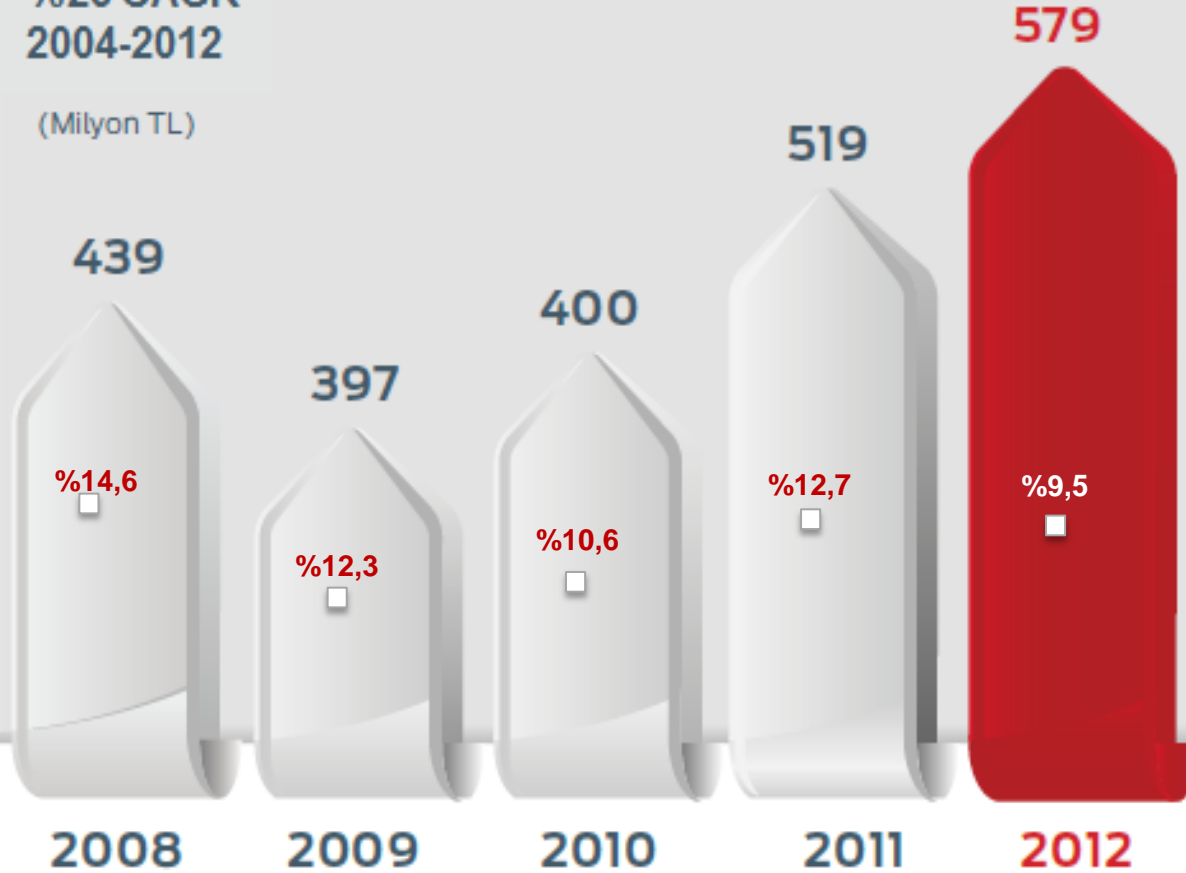
## Kurumsal yönetim ilkelerine bağlılık

- CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinin ayrı ayrı yönetilmesi
- Bağımsız Yönetim Kurulu yeleri
- İcra Kurulu
- Denetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Risk Komitesi
- st Düzey Yönetici cret Belirleme Komitesi

# Yüksek ve Sürdürülebilir Temettü Verimi

**%23 CAGR  
2004-2012**

(Milyon TL)



- 2004 – 2012 yılları arasında ödenen toplam temettü 2,5 milyar \$'a ulaşmıştır.
- Ford Otosan, son 5 yılda %12 temettü verimliliği ile en yüksek temettü ödeyen İMKB şirkettir.
- Halka arzından bu yana, sanayi şirketleri arasında en yüksek temettü ödeyen 2. şirkettir.
- Temettü ödemesinde herhangi bir imtiyaz yoktur.
- Ford Otosan genellikle yılda iki kez temettü ödemesi yapmaktadır.
- Mevcut temettü politikasının yatırım döneminde de sürmesi beklenmektedir.

□ Temettü verimi



# Güçlü ve Güvenilir Ortaklık Yapısı

- Ciro su, ihracatı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan aldığı pay ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük şirketler Topluluğu



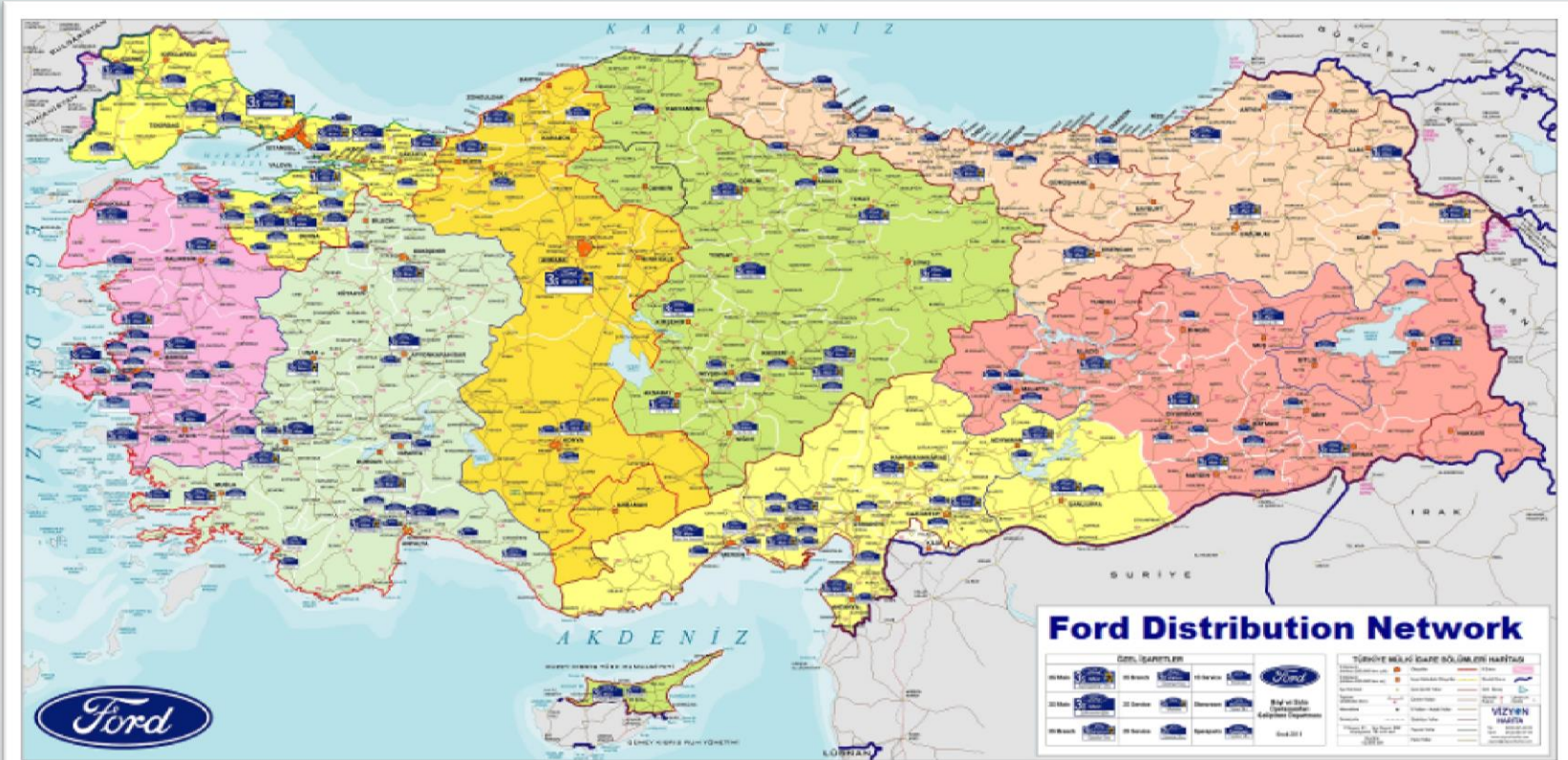
- Lider konumda olduğu, güçlü rekabet avantajlarından yararlandığı ve yüksek büyüme potansiyeli taşıyan enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde faaliyet
- Fortune Global 500 sıralamasındaki tek Türk şirketi

- Dearborn, Michigan merkezli 6 kıtada otomobil üretimi ve dağıtımı yapan küresel otomotiv endüstrisinin tartışmasız liderlerinden



- Ford ve Lincoln markaları ile üretim ve dağıtım
- Dünya çapında 164.000 çalışan ve 70 üretim tesisi
- Ford Motor Credit Company ile taşıt finansmanı hizmetleri

## Geniş Dağıtım Ağı



Ford Otosan Türkiye'nin tamamına yayılmış müşteri odaklı ve yenilikçi satış ve satış sonrası ağıyla bakım, servis ve onarım hizmetleri vermektedir.

|                |     |
|----------------|-----|
| Satış:         | 116 |
| Satış Sonrası: | 158 |
| Toplam Bayi:   | 205 |

# Verimli Üretim – Avrupa ve TR Ortalamasının Üzerinde Kapasite Kullanımı

## Kocaeli Fabrikası Kapasite Kullanım Oranı





# Ar-Ge Odaklı Büyüme Stratejisi - Ford'un 3'üncü en büyük Ar-Ge merkezi

- Türk otomotiv endüstrisinin en büyük Ar-Ge merkezi
- Ford Otosan ürünleri için Ar-Ge çalışmaları, Ford Motor Co. için mühendislik hizmetleri
- Ford'un hafif ticari araçlar, ağır ticari araçlar ve dizel motorlar için küresel mühendislik merkezi
- Motoru da dahil olmak üzere komple bir aracı tasarlamak, geliştirmek, ve test etmek için gerekli tüm yetenek ve altyapı

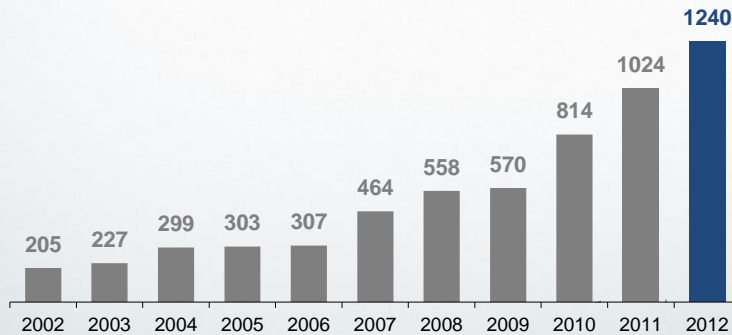
## Kocaeli

- Gölcük Fabrikası'nda yer almaktadır
- 300'ün üzerinde Ar-Ge mühendisi
- Motor testi, dizayn stüdyo ve gelişim atölyeleri burada yer almaktadır

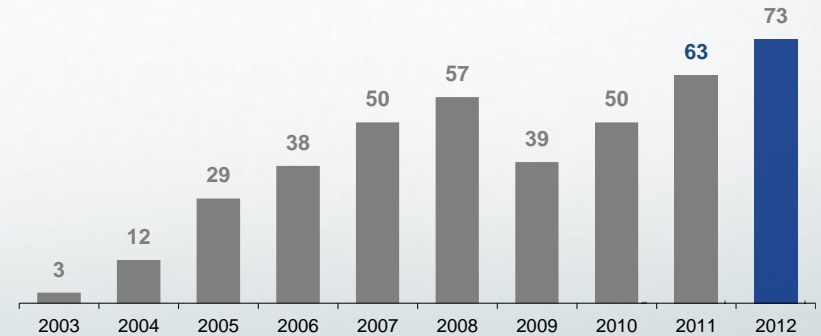
## Gebze

- Tübitak MAM Teknoloji Serbest Bölge'de yer almaktadır
- 700'ün üzerinde Ar-Ge mühendisi
- Küçük dizel motorlar için Küresel Mükemmeliyet Merkezi
- Global Cargo'nun Ar-Ge merkezi

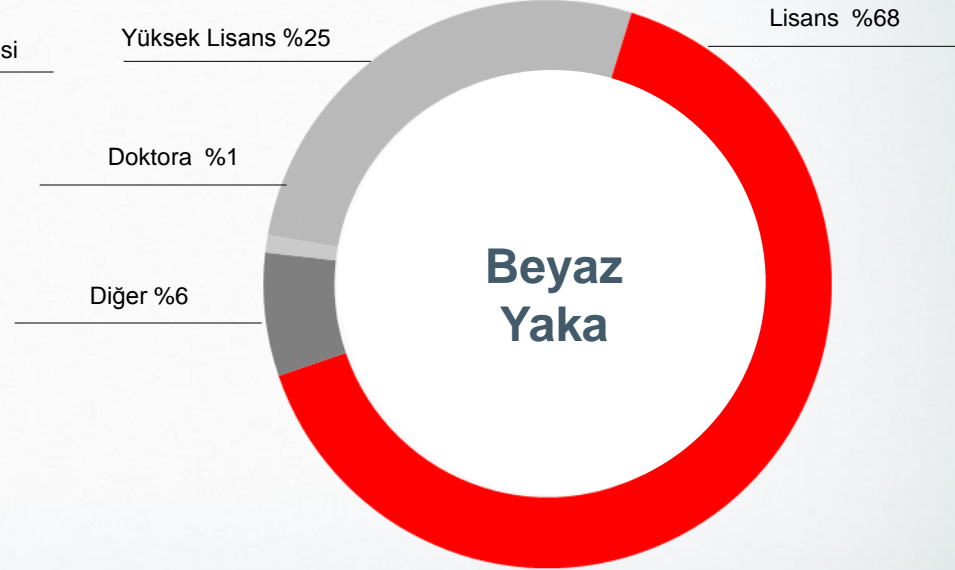
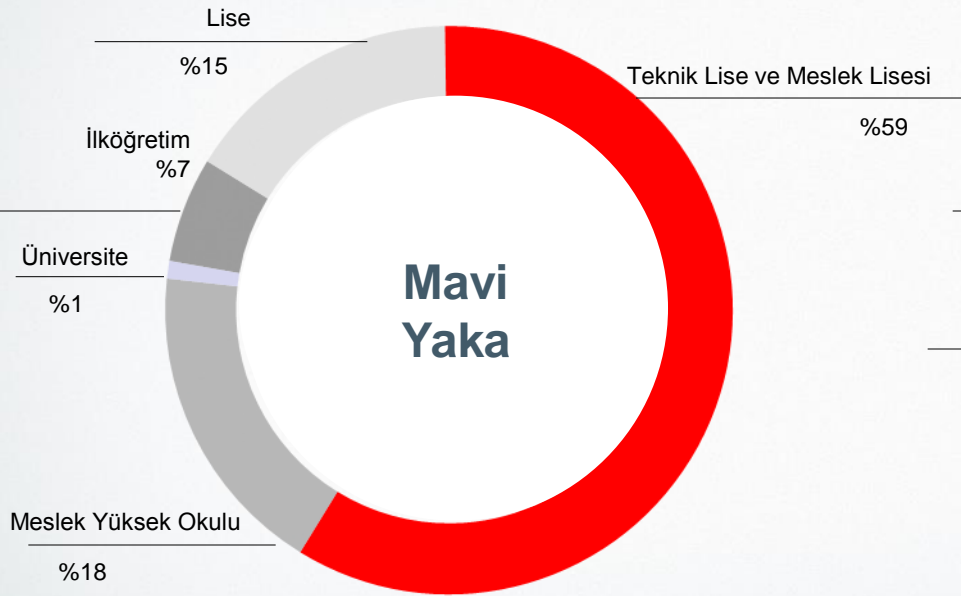
## Ar-Ge Mühendis Sayısı



## Patent Başvuruları



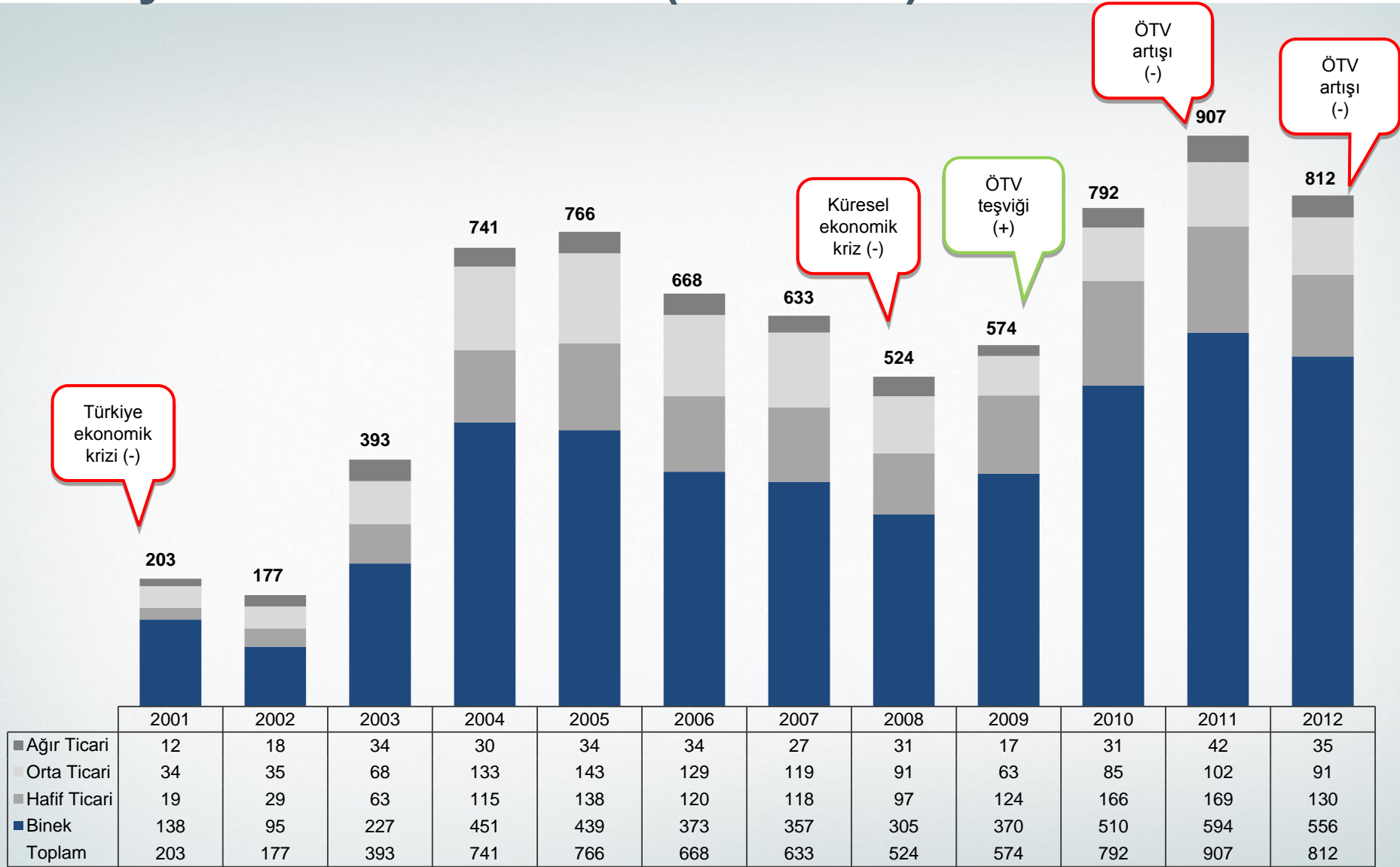
# Tecrübeli ve Kalifiye İşgücü



# Operasyonel ve Finansal Performans

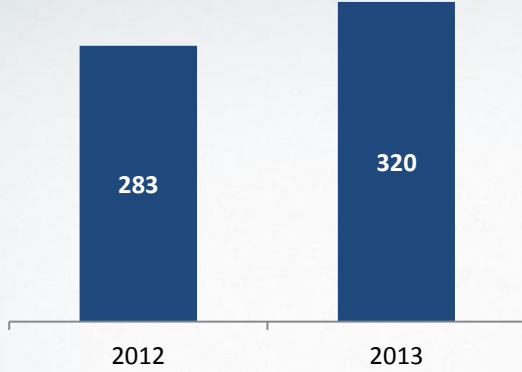


# Türkiye Otomotiv Pazarı (000 adet)

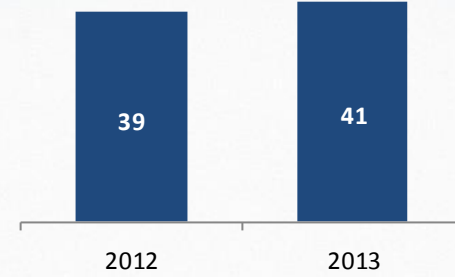


# Yurt içi Satışlar (000 adet)

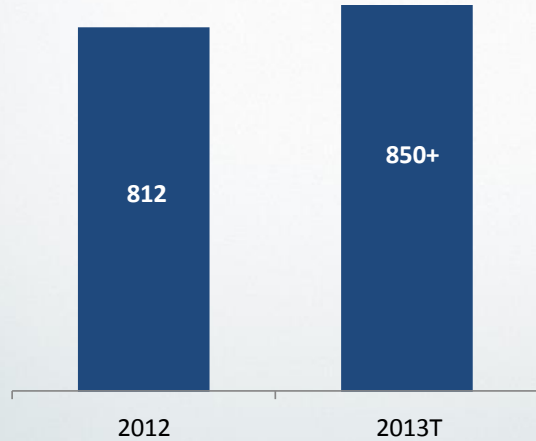
Toplam Otomotiv Pazarı, Mayıs '13 Küm.



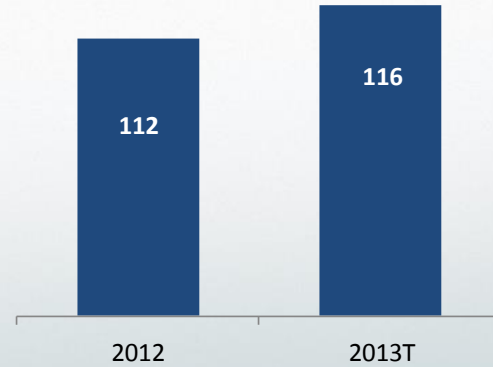
Ford Otosan Satışlar, Mayıs '13 Küm.



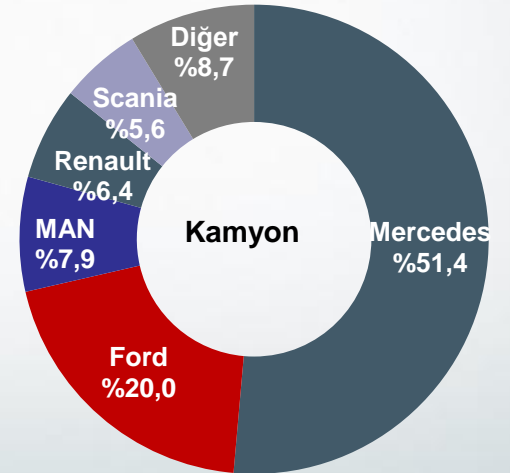
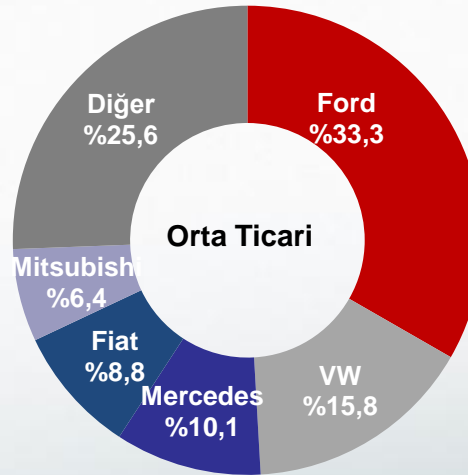
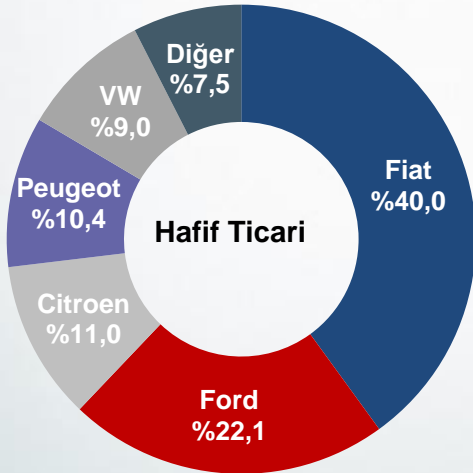
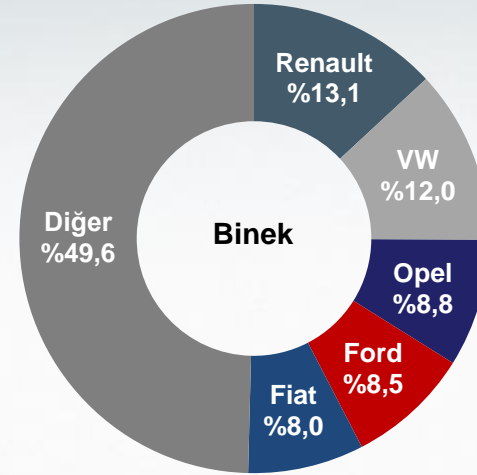
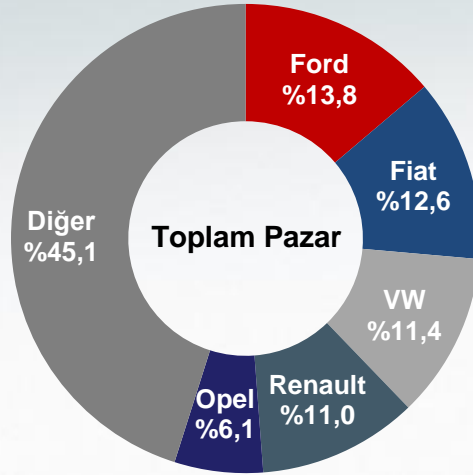
Toplam Otomotiv Pazar Beklentisi



Ford Otosan Perakende Satışlar



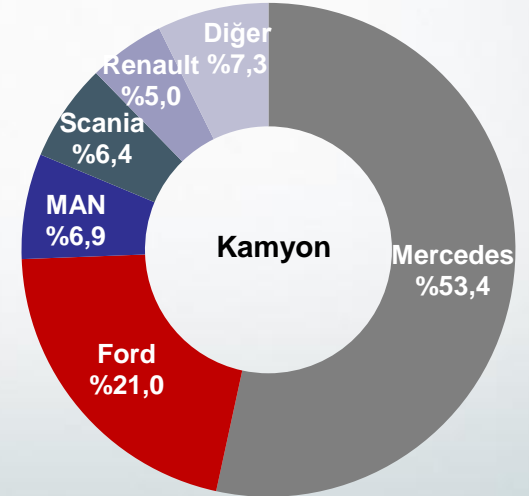
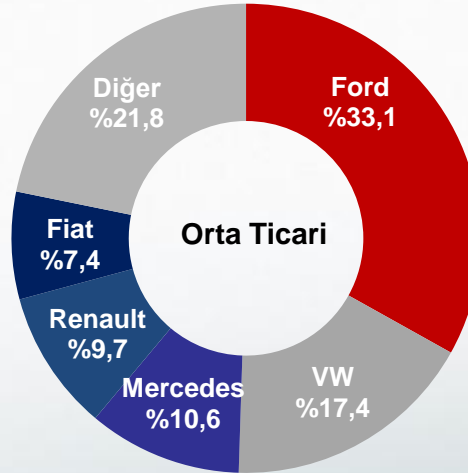
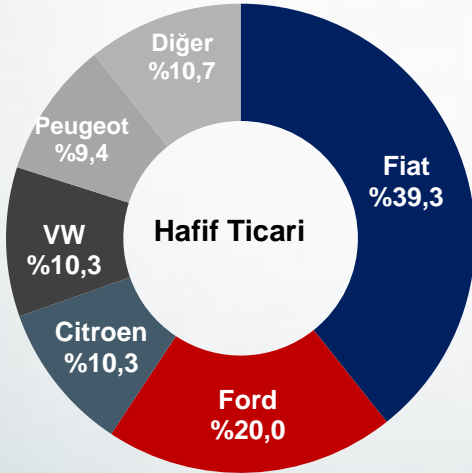
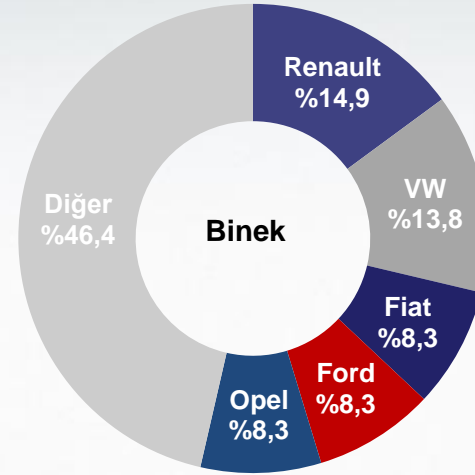
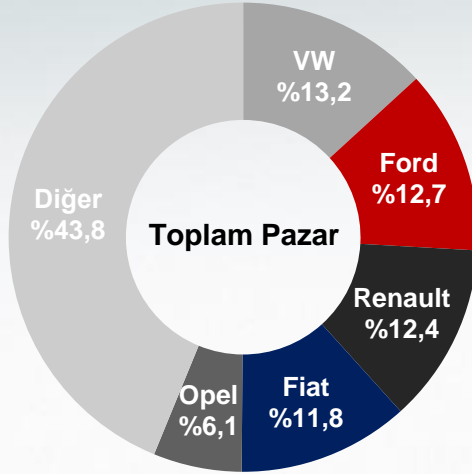
# 2012 Pazar Payları



Kaynak: ODD ve TAID

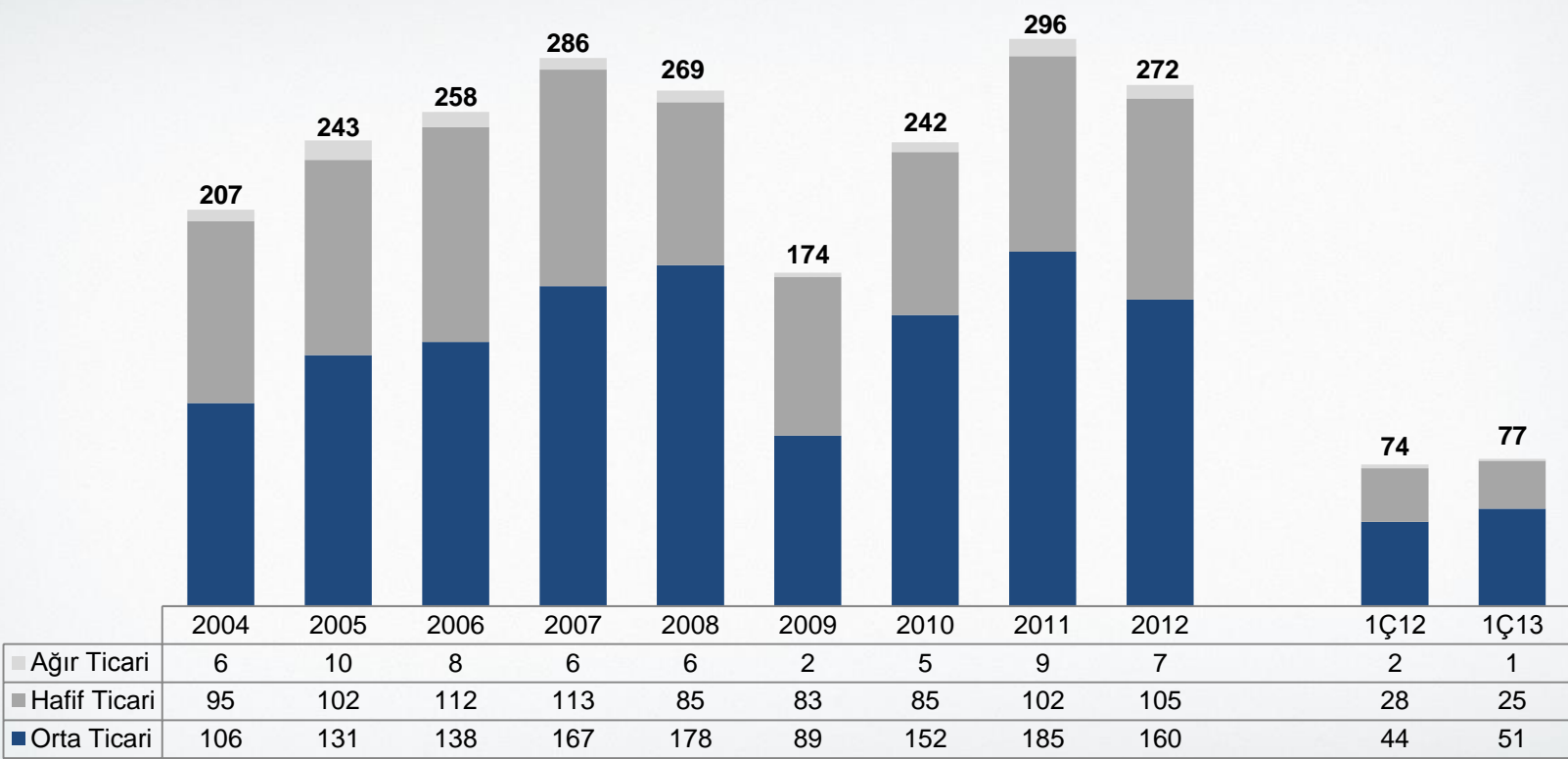


# Pazar Payları (Mayıs 2013 Kümüle)

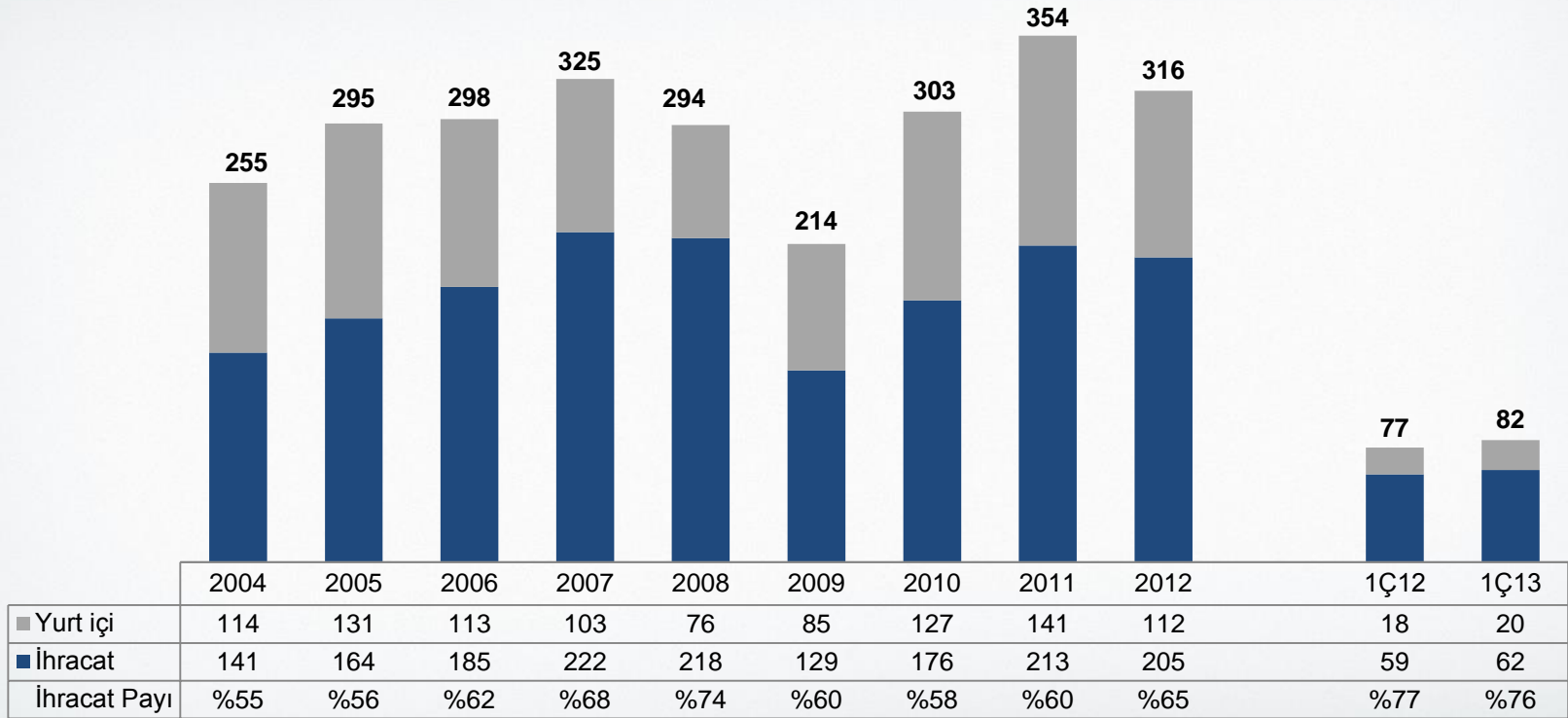


Kaynak: ODD ve TAID

# Segment Bazında Üretim (000 adet)



# Toplam Satışlar – Yurt içi ve İhracat (000 adet)

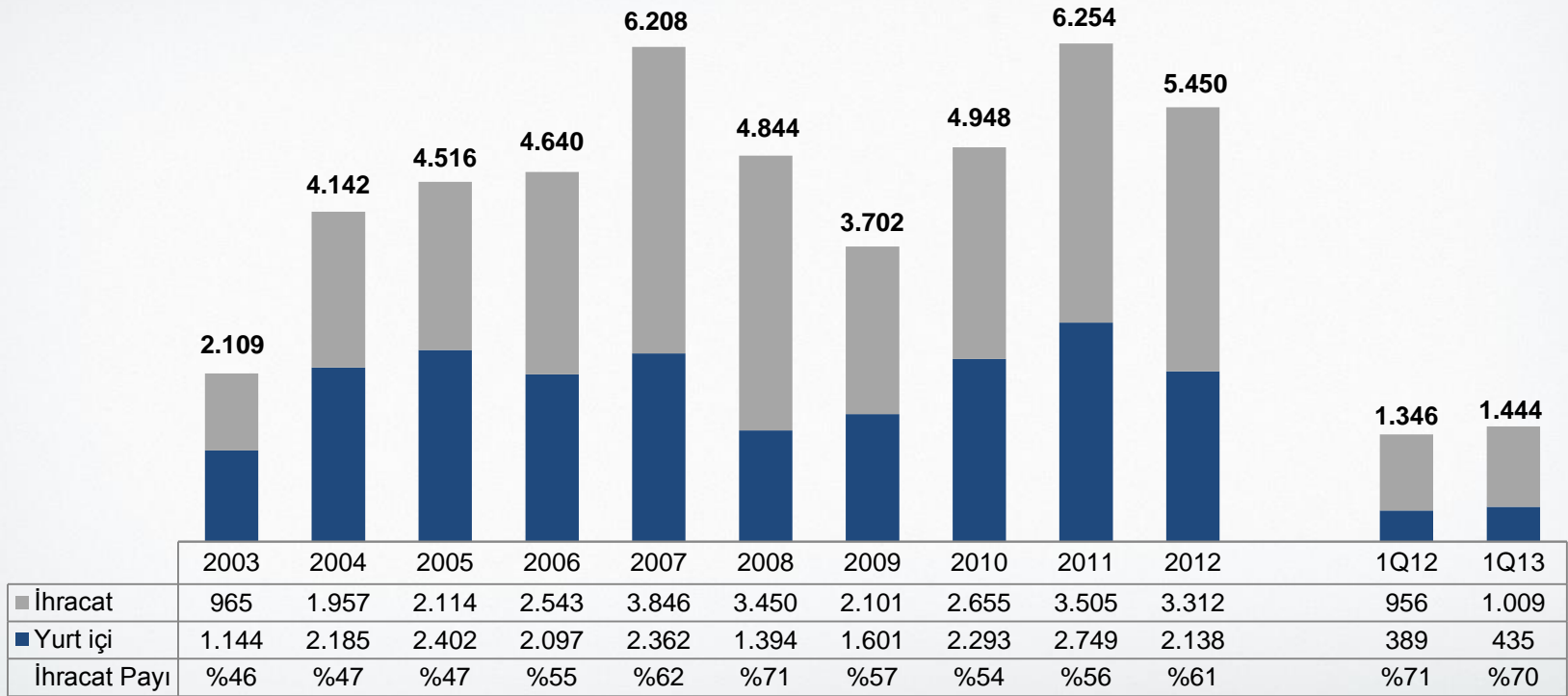




# Model Bazında Satış Adetleri

|                           | 2012           | 2011           | Değişim      | 1Ç 2013       | 1Ç 2012       | Değişim    |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|------------|
| <b>Yurt içi</b>           | <b>111.011</b> | <b>140.680</b> | <b>(%21)</b> | <b>20.349</b> | <b>17.957</b> | <b>%13</b> |
| Otomobil                  | 45.919         | 57.946         | (%21)        | 8.239         | 7.149         | %15        |
| Transit Connect           | 29.162         | 37.445         | (%22)        | 4.814         | 4.677         | %3         |
| Toplam Hafif Ticari Araç  | 29.162         | 37.445         | (%22)        | 4.814         | 4.677         | %3         |
| Transit                   | 28.179         | 35.246         | (%20)        | 4.896         | 4.809         | %2         |
| Transit Custom            | 1.113          | -              | -            | 799           | -             | -          |
| Ranger                    | 827            | 1.714          | (%52)        | 282           | -             | -          |
| Toplam Orta Ticari Araç   | 30.119         | 36.960         | (%19)        | 5.977         | 4.809         | %24        |
| Cargo                     | 5.811          | 8.329          | (%30)        | 1.319         | 1.322         | -          |
| <b>İhracat</b>            | <b>204.489</b> | <b>213.649</b> | <b>(%4)</b>  | <b>61.933</b> | <b>58.578</b> | <b>%6</b>  |
| Transit Connect           | 75.081         | 64.616         | %16          | 18.963        | 20.091        | -%6        |
| Transit                   | 113.502        | 147.766        | (%23)        | 31.624        | 38.300        | -%17       |
| Transit Custom            | 14.328         | -              | -            | 11.207        | -             | -          |
| Cargo                     | 955            | 824            | %16          | 82            | 83            | -%1        |
| Diğer                     | 623            | 443            | %41          | 57            | 104           | -%45       |
| <b>Toplam Satış Hacmi</b> | <b>315.500</b> | <b>354.329</b> | <b>(%11)</b> | <b>82.282</b> | <b>76.535</b> | <b>%8</b>  |

# Satış Gelirleri – Yurt içi ve İhracat (Milyon \$)



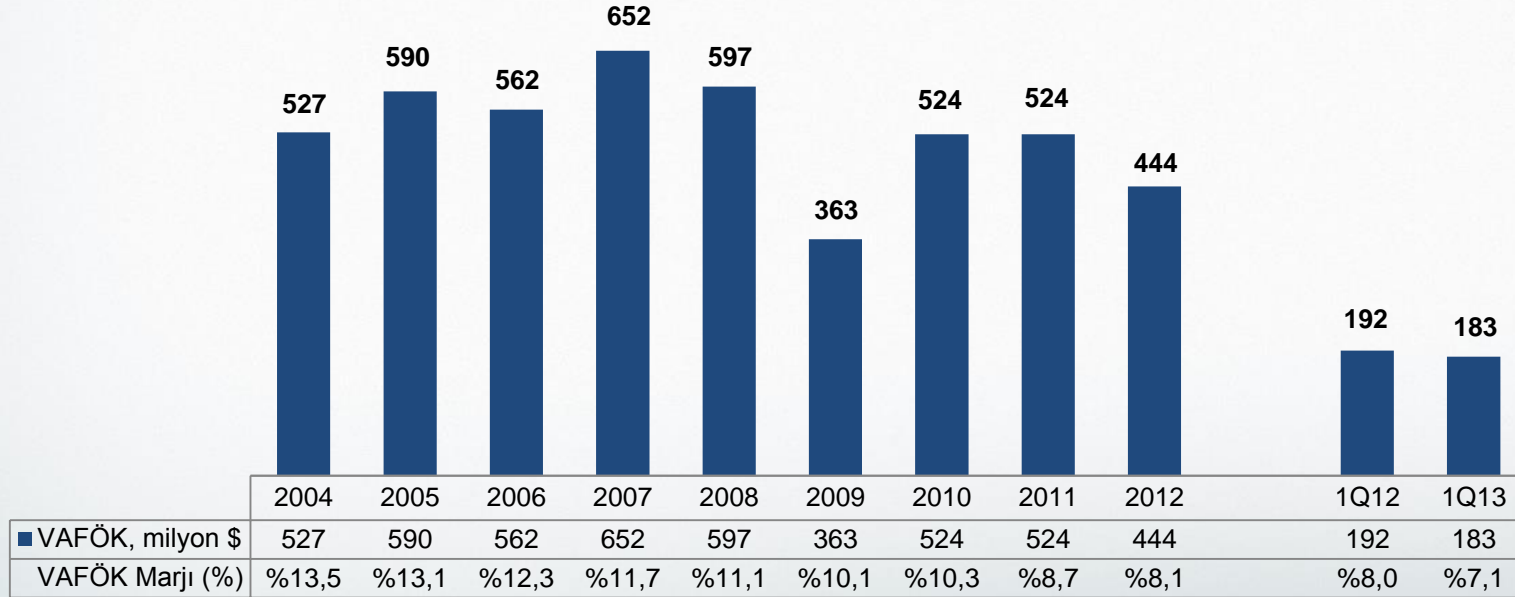
# FAVÖK ve FAVÖK Marjı

## Değişen pazar eğilimleri sebebi ile normalleşen marjların sebepleri:

Yurt içi satışların toplam satışlardaki payının azalması, artan fiyat rekabeti ve pazarda binek araç satışlarının payının artması nedeniyle Ford Otosan satışlarında daha yüksek kârlılığı olan ürün satışlarının payının azalması.

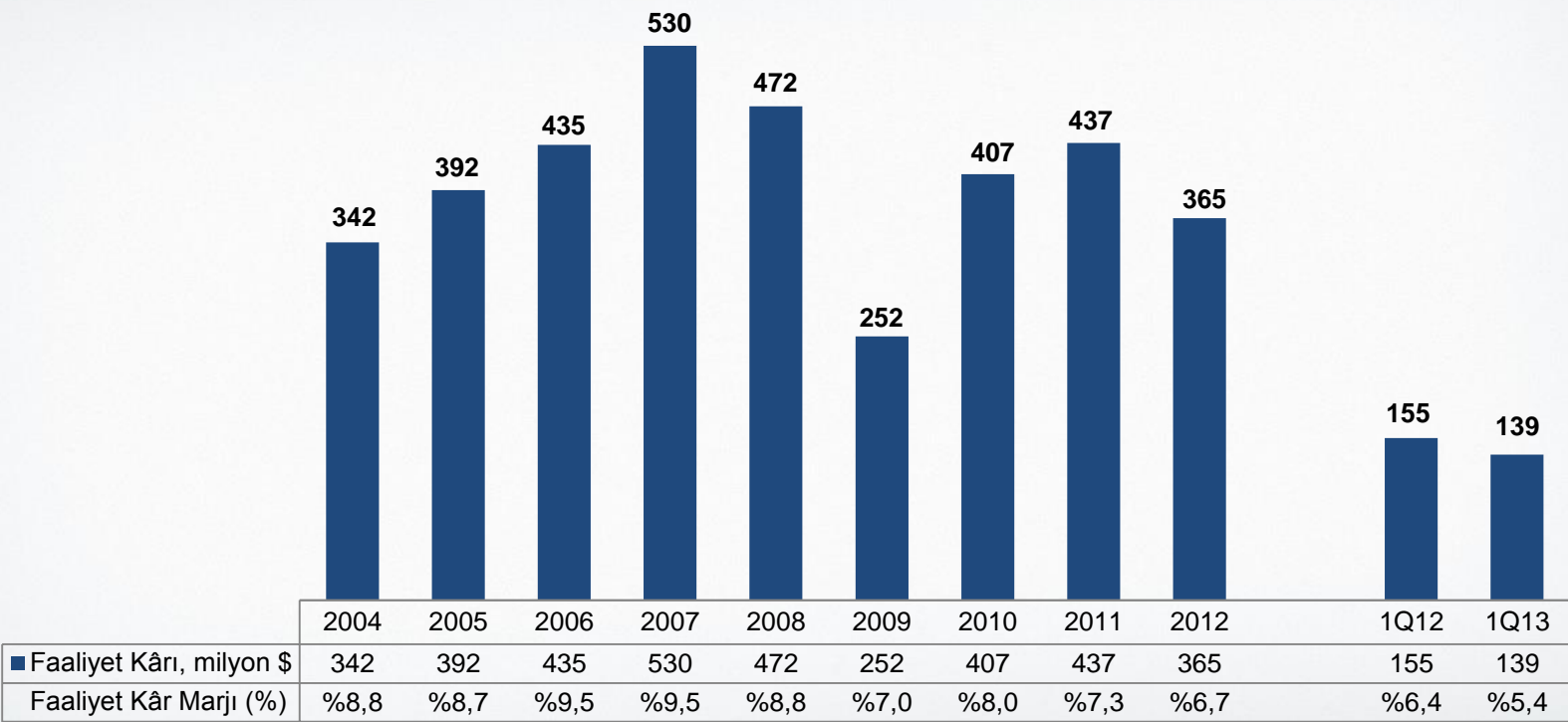
## 1Ç Dinamikleri:

Marjlardaki daralmanın ana sebepleri; yaşlanan ürün gamı, model yılı değişikliği sebebi ile gerçekleştirilen ürün kampanyaları ve Türk lirasının Euro karşısında değer kaybetmesi olmuştur.





# Faaliyet Kârı ve Faaliyet Kâr Marjı



# Finansal Risk Yönetimi

## Kredi Riski

- Yurt içi araç satışı nedeniyle oluşan bayi alacaklarında Doğrudan Borçlanma Sistemi uygulanmaktadır.
- Yurt içi yedek parça alacaklarının kredi riaki takibinde bayilerden alından banka teminat mektupları kullanılmaktadır.
- Ford Motor Company ve iştiraklerine yapılan ihracatlardan doğan alacaklar için uygulanan vade 14 gündür.
- Bunun dışında yapılan yurt dışı satışların tahsilatı akreditif, teminat mektubu veya peşin ödeme yöntemleri ile garanti altına alınmaktadır.

## Likidite Riski

- Toplam 21 günlük nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve faktoring kapasitesi tutulmaktadır.
- İhtiyaç olduğu anda kullanılmak üzere bankalarla yapılmış 80 Milyon Euro tutarında kredi taahhüt anlaşması ve 70 Milyon Euro tutarında faktoring anlaşması bulunmaktadır.
- 31 ArMart 2013 itibarıyla net kredi borcu 807 milyon TL'dir.

## Kur Riski

- Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek için atıl nakit, döviz cinsinden yatırımlarda değerlendirilmektedir.
- Yabancı para cinsinden ihracat gelirleri kurdaki dalgalanmalara karşı doğal hedge koruması sağlamaktadır: Toplam cironun %70'i
- Ford Otosan son 5 yıldır 2,1 milyon \$ ile net ihracatçı konumundadır. (2008-2012)

## Sermaye Riski

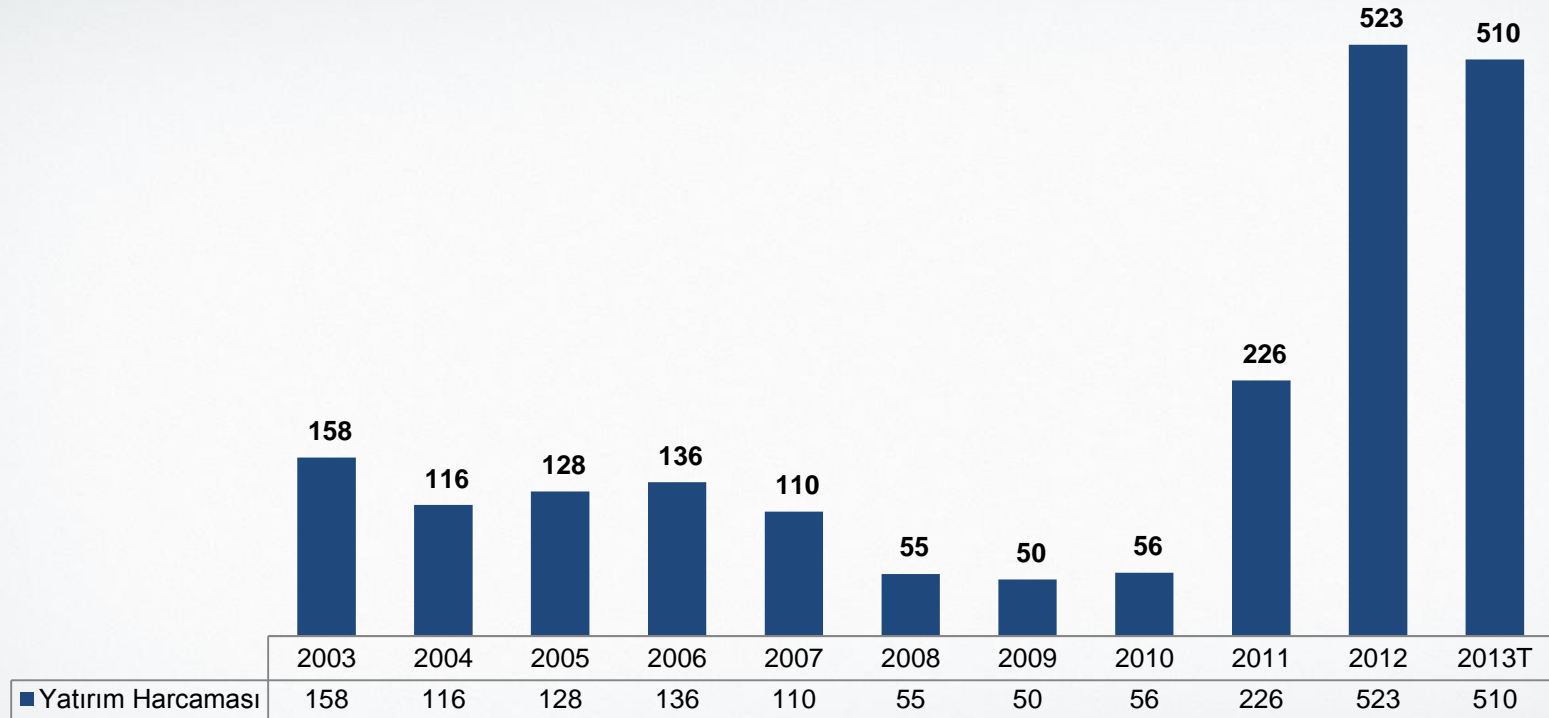
- Toplam finansal borç / net maddi varlıklar oranı üst yönetim tarafından izlenmekte ve bu oranın 0,80 seviyesinin altında tutulması hedeflenmektedir.

# Finansal Veriler

| Milyon TL            | 31.03.2013 | 31.03.2012 |
|----------------------|------------|------------|
| Nakit                | 457        | 849        |
| Toplam Finansal Borç | 1.264      | 1.260      |
| Net nakit/ (borç)    | (807)      | (410)      |

| Rasyolar   | 31.03.2013 | 31.03.2012 |
|--|------------|------------|
| Cari oran  | 1,19       | 1,54       |
| Likidite oranı   | 0,75       | 1,11       |
| Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar                       | 0,52       | 0,68       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler         | 0,69       | 0,72       |
| Toplam Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler ve Özsermaye | 0,63       | 0,61       |
| Finansal Borç / Net maddi varlıklar                      | 0,79       | 0,55       |

# Yatırım Harcamaları (Milyon \$)





# 2013 Beklentiler

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| Toplam Otomotiv Pazarı | 850 bin +     |
| Perakende Satış Hacmi  | 116 bin       |
| İhracat                | 217 bin       |
| Toplam Satış Hacmi     | 333 bin       |
| Üretim Hacmi           | 278 bin       |
| Yatırım Harcaması      | 510 milyon \$ |

# Yatırımcı İlişkileri İletişim

Aslı Selçuk  
Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
+90 216 564 7499  
[aselcuk@ford.com.tr](mailto:aselcuk@ford.com.tr)

İnternet Sitemiz:  
[www.fordotosan.com.tr](http://www.fordotosan.com.tr)

Gülçin Öztitiz  
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı  
+90 216 564 7495  
[goztitiz@ford.com.tr](mailto:goztitiz@ford.com.tr)



Bu sunum, gelecekteki belirli olaylar karşısında şirket yönetiminin görüşünü yansıtan ifadeler içermektedir. Bu ifadelerdeki beklentiler makul kabul edilmesine rağmen fiili sonuçlarda farklılık yaratabilen varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilirler.

Bu sunumun kullanılmasından doğabilecek herhangi bir zarardan Ford Otosan, yöneticileri, çalışanları ve başka bir üçüncü şahıs sorumlu tutulamaz.