

# FORD OTOSAN

## 1Y12 Finansal Sonuçları Analist Toplantısı

1 Ağustos 2012



# Ajanda

- Son Gelişmeler – Haydar Yenigün
- Global Ford ve Güncel Pazar Verileri – Grant Belanger
- 1Y12 Finansal Sonuçları – Oğuz Toprakoğlu
- Soru & Cevap

**Son Gelişmeler**

**Haydar Yenigün  
Genel Müdür**



# Son gelişmeler...

Ford Otosan %13,9 payla **pazar lideri** oldu

Transit Connect'in **10'uncu yaşı** kutlandı

1.0-litre EcoBoost **2012 Yılın Motoru** ödülünü aldı

**1.0-litre EcoBoost** ve **Yeni Ranger** piyasaya sunuldu

Transit projesi için EIB ile **100 milyon €** kredisi anlaşması imzalandı

Kocaeli Fabrikası **çevre dostu üretim** felsefesiyle Rio+20 BM

Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı'nda 20 fabrika arasında **1'inci** oldu

**Tourneo Custom ve Transit Custom** üretimi 23 Temmuz'da başladı

Ford Otosan ISO 500 sıralamasında **2'nci**, Fortune 500'de **8'inci** oldu

# 1Y2012 Ana Başlıklar

**50 bin**

Yurtiçi satış  
adedi

Türkiye ticari  
araç üretiminin

**%54'ü**

**%86**

Kapasite  
kullanım oranı

Kuzey Amerika  
ihracatında  
artış

**%61**

Connect  
ihracatı

**1,650,000  
adet**

Türkiye ticari  
araç ihracatının

**%61'i**

# Sürekli artan performans

**Fortune 500 listesinde **ilk 10** içinde yer alan tek otomotiv şirketi**

**2011: 8'inci**

**2010: 12'nci**

**2009: 13'üncü**

**Türkiye'nin otomotiv ihracat şampiyonu**

İstikrarlı  
büyüme

Doğru  
yatırım

İhracat  
pazarlarının  
çeşitliliği

İleri  
teknolojiyle  
donatılmış  
güçlü araçlar

**ISO 500 sıralamasına göre  
Türkiye'nin en büyük **2'nci**  
sanayi kuruluşu**

**2011: 2'nci**

**2010: 3'üncü**

**2009: 6'ncı**



# Güçlü Ar-Ge yapılanması

- Türk otomotivinin **en büyük** Ar-Ge merkezi
- Ford'un Avrupa'daki **üç büyük** Ar-Ge merkezinden biri
- **1024** Ar-Ge mühendisi (2011 yılsonu)

Hedef  
**1300**  
mühendis



- Türkiye otomotiv sektörünün Ar-Ge harcama oranı **en yüksek** şirketi
- 2011'de **50 milyon \$**'lık mühendislik ihracatı
- AB Komisyonu'na göre **Ar-Ge harcamasında dünyanın ilk 1000 şirketi** arasında

# Yatırımlar

**1 milyar \$** tutarındaki yatırım planı tüm hızıyla sürüyor

Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile **100 milyon €** tutarında kredi anlaşması imzalandı



**Temmuz** ayında üretime başlandı

**Ekim**'de piyasaya sunulması planlanıyor



# Kapasite



Transit  
ve  
Transit  
Connect

320.000



Cargo  
Kamyon

10.000

Mevcut kapasitemiz

330.000 adet



Yeni  
Hafif  
Ticari  
Araç

110.000

Yeni  
Transit  
Ailesi

290.000



Cargo  
Kamyon

15.000

2014 yılında yatırımlar  
bitince ulaşılacak  
kapasitemiz

415.000 adet

# Yeni ürünlerle artan ihracat pazarları

**G. Afrika**  
ve  
**Meksika'**  
ya ihracat

**90**  
ülkeye  
ihracat

Yeni araçlar  
için 2012'de  
**15.700**  
adetlik ihracat  
öngörüsü





# Transit ekonomisi – 45 yıllık üretim

**Ford Avrupa ürün portföyündeki en uzun ömürlü model**

**1965 yılından bu yana 6 milyon adedin üzerinde üretim**



**Bayi teşkilatı için itici güç**

**Ekonomiye büyük katma değer; 100'e yakın yan sanayi**



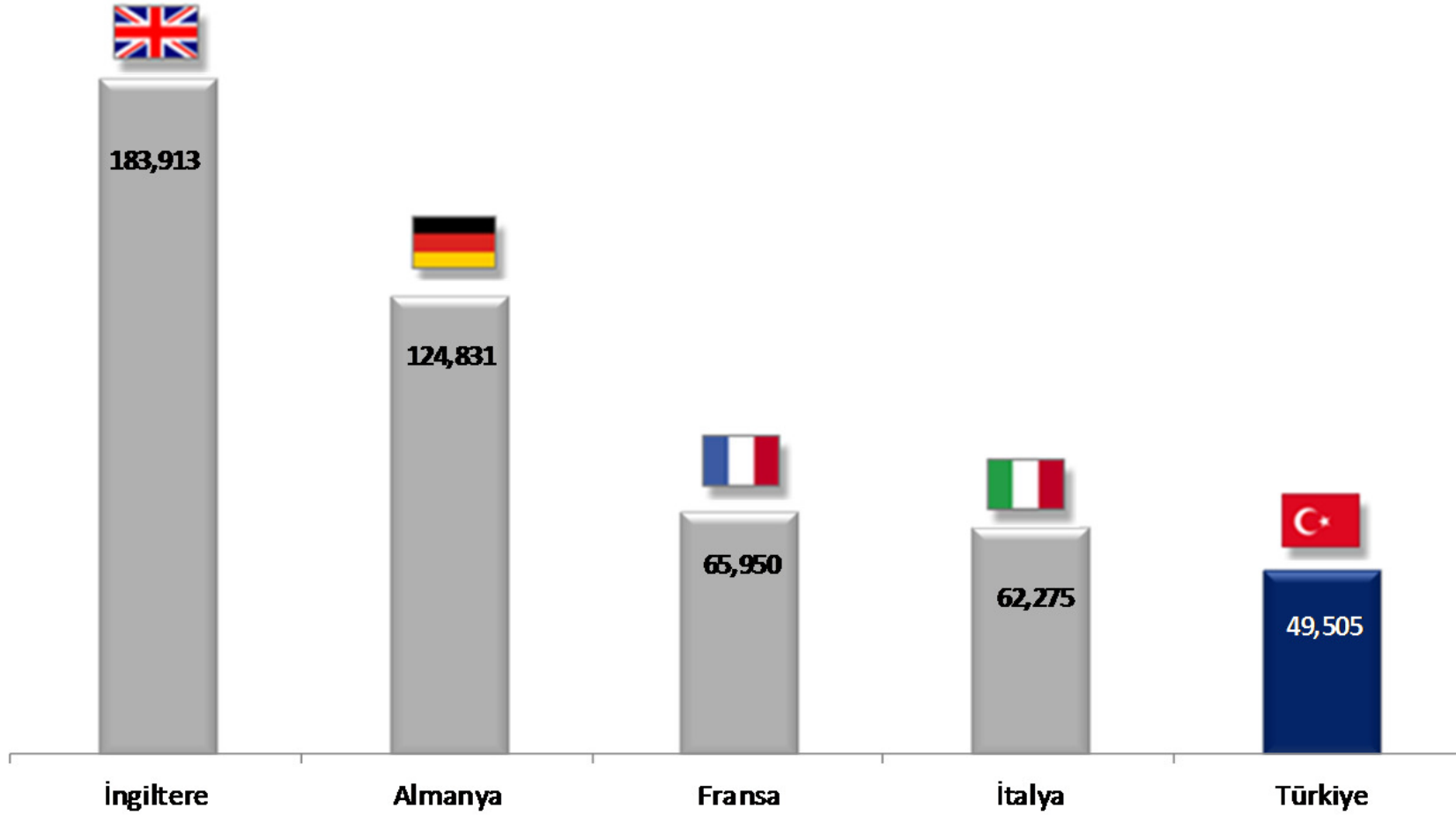
# Yeni modellerimiz



# Ford Motor Company ve Güncel Pazar Verileri

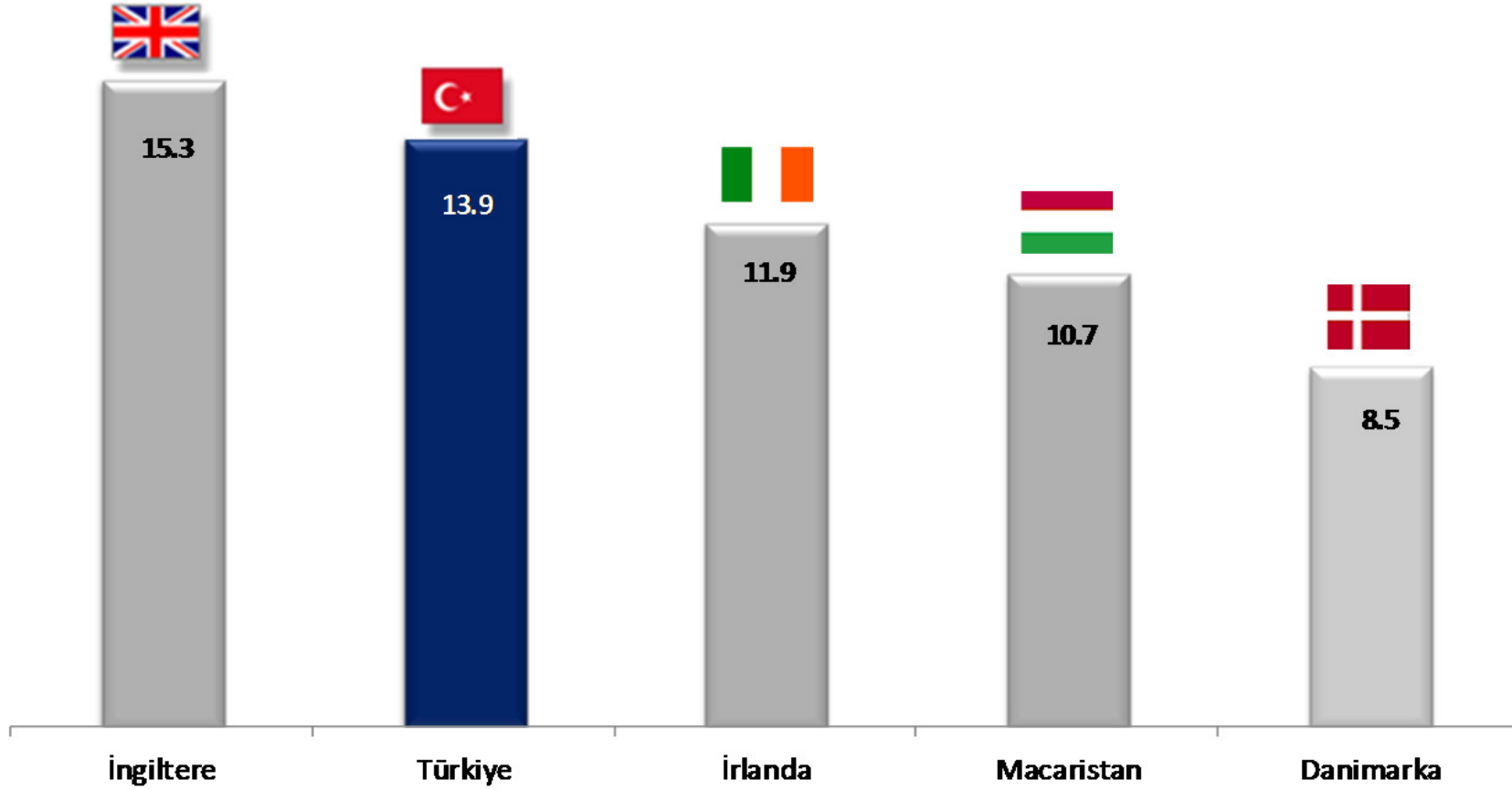
Grant Belanger  
Genel Müdür Başyardımcısı

# Ford satış adedine göre ilk 5 Avrupa Ülkesi (1Y12)

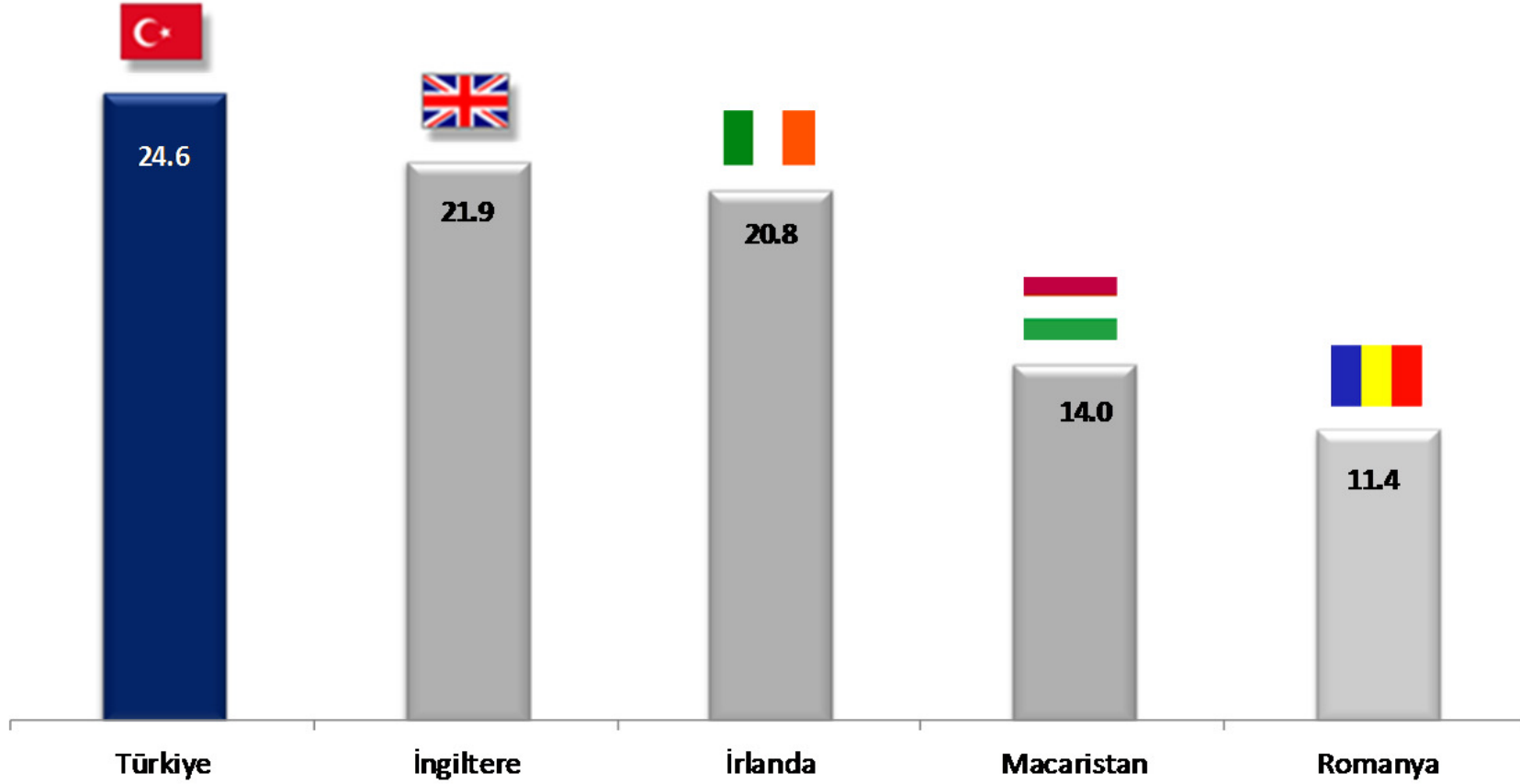




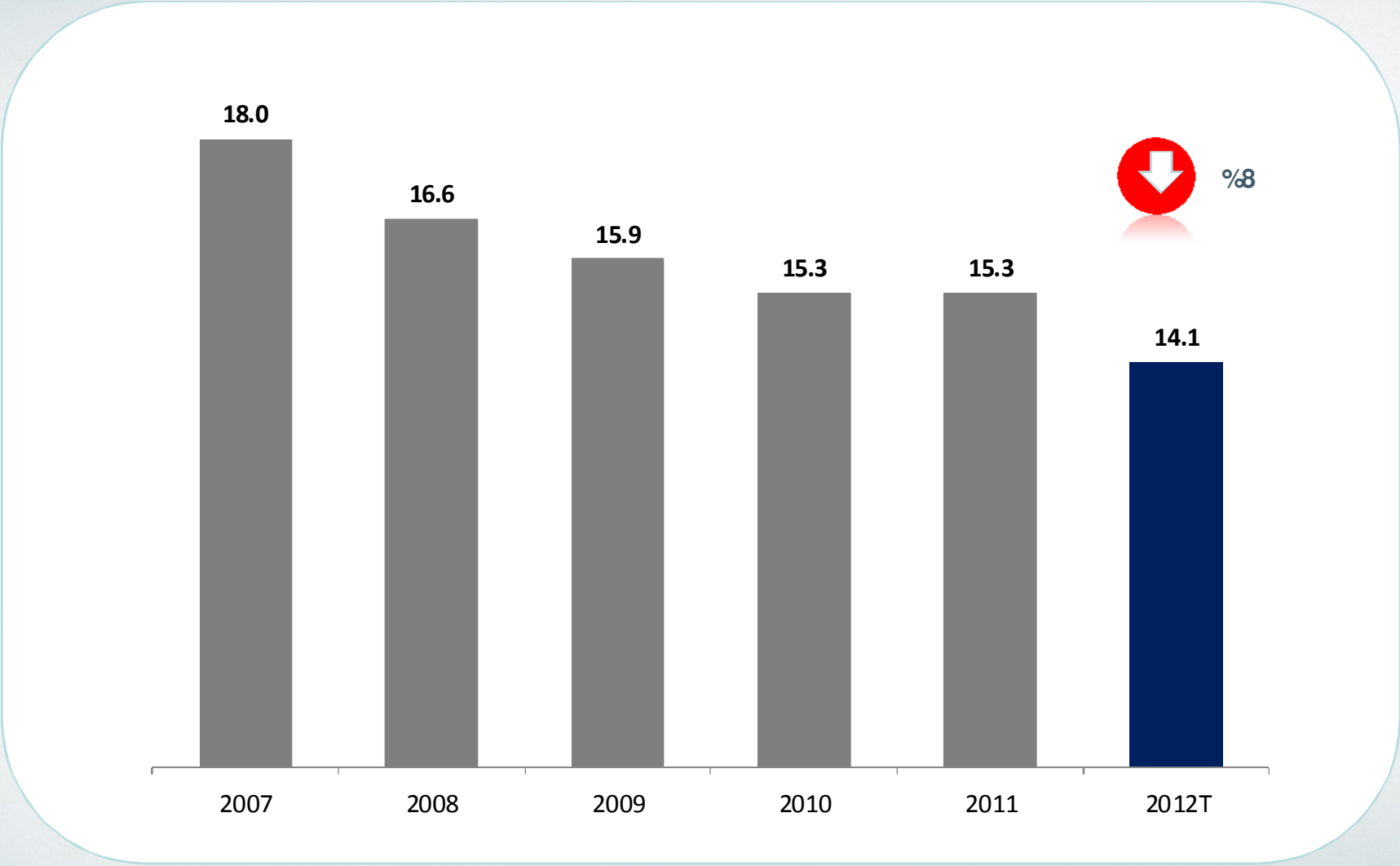
# Ford pazar paylarına göre ilk 5 Avrupa ülkesi (1Y12)



# Ford ticari araç pazar paylarına göre ilk 5 Avrupa ülkesi (1Y12)

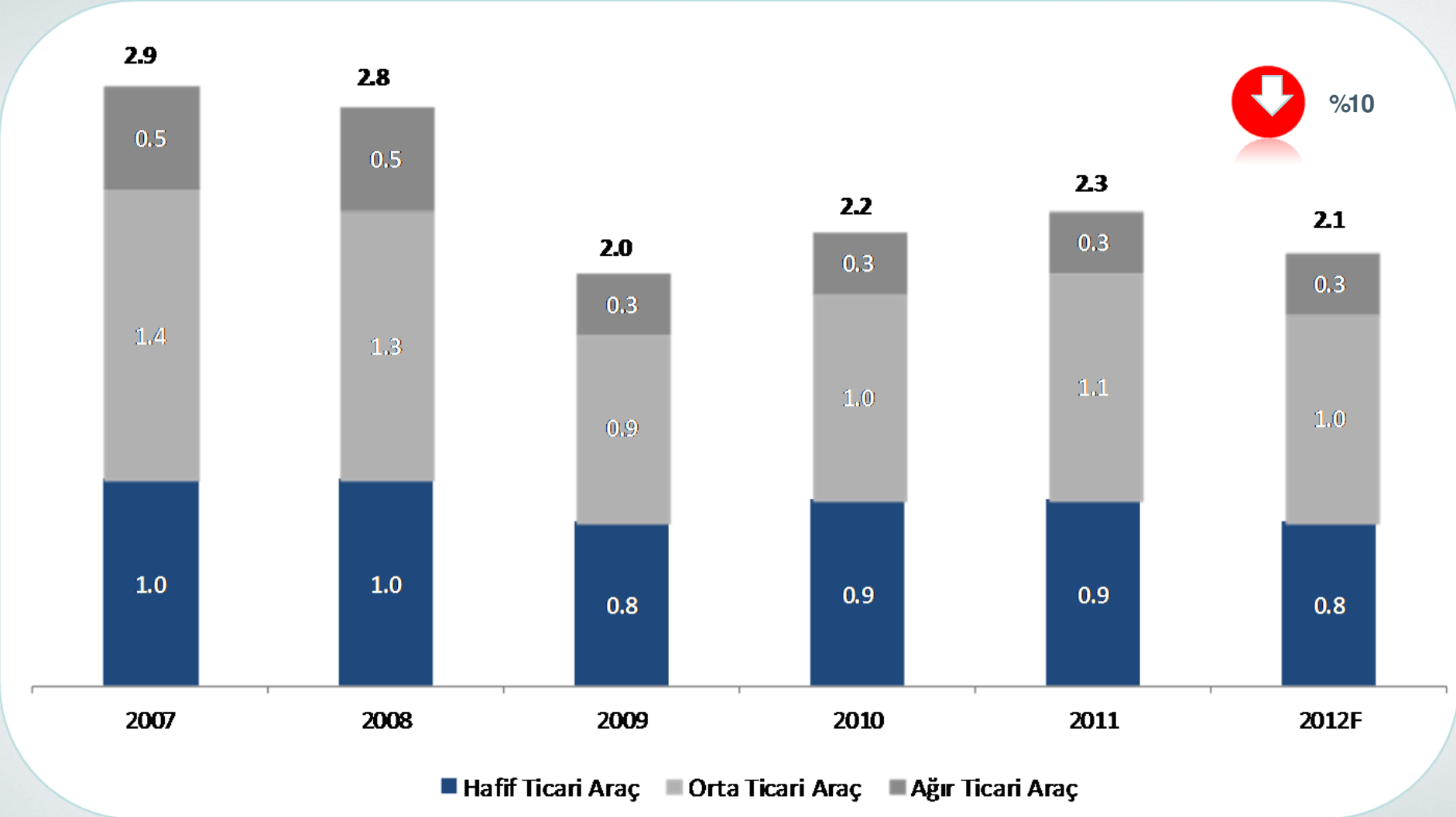


# Avrupa otomotiv pazarı (19 pazar, milyon adet)





# Avrupa ticari araç pazarı (19 pazar, milyon adet)

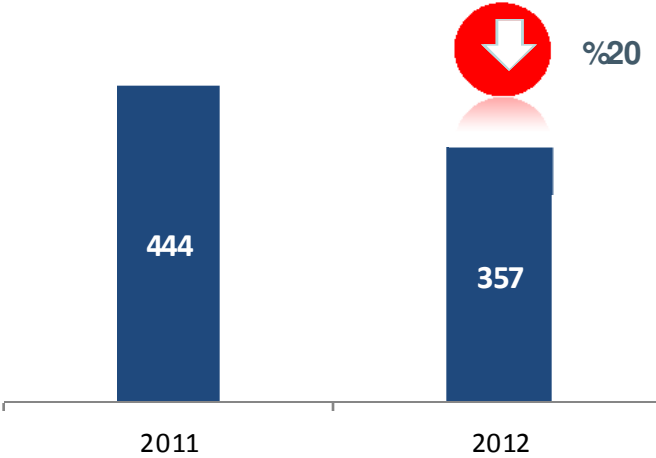


# Ford Motor Company 2Ç sonuçları

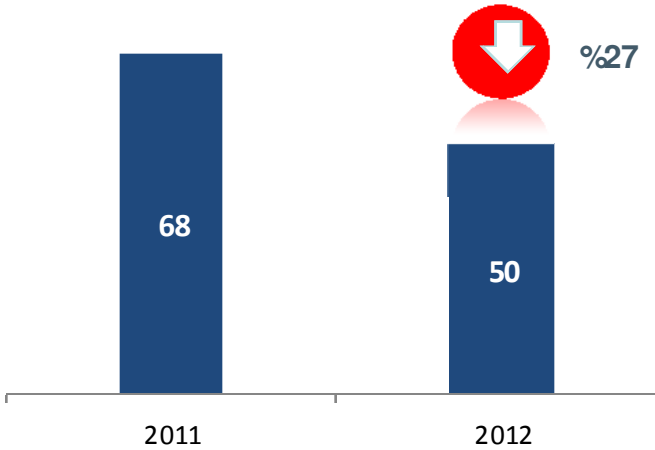
- Ford **12 çeyrek üst üste** pozitif faaliyet kârı elde etti
- Ford'un net kârı **K. Amerika dışındaki fabrikalarının düşük kârlılık oranları ve yüksek vergi gideri** nedeniyle 2. çeyrekte geçen yılın 1,4 milyar \$ altında kalarak 1 milyar \$ olarak gerçekleşti.
- Güçlü ikinci çeyrek sonuçları Ford Kuzey Amerika ve Ford Credit'in olumlu performansına bağlanırken; One Ford planı kapsamında **Ford Avrupa ve Ford Güney Amerika'da yaşanan problemlerin** çözümü için çalışılıyor
- Toplam otomotiv faaliyet kârı geçen yılın aynı dönemine göre 900 milyon \$ düşüşle **1,4 milyar \$ oldu.**
- Ford Kuzey Amerika **peş peşe iki çeyrek** 2 milyar \$'dan fazla kâr ve %10'un üzerinde kâr marjı elde etti.
- Satış gelirleri yıllık bazda 2,2 milyar \$ düşüşle **33,3 milyar \$ oldu.**
- Ford otomotiv faaliyetlerinden elde edilecek olumlu nakit akışı ile yıl sonunda **2011 yılının altında ama güçlü** bir vergi öncesi kâr elde etmeyi hedefliyor.

# Otomotiv pazarı ve Ford Otosan satışları (000 adet)

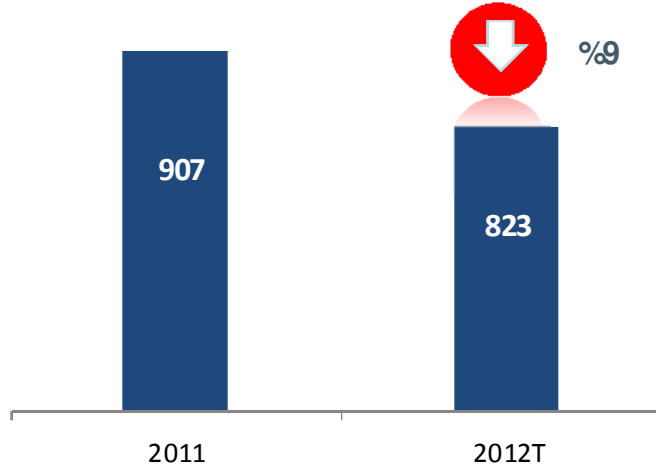
Toplam Otomotiv Pazarı, Ocak - Haziran



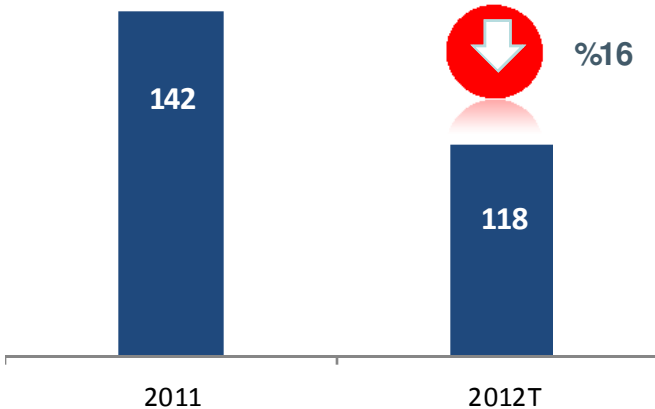
Ford Otosan Satışlar, Ocak - Haziran



Toplam Otomotiv Pazarı, 2012T



Ford Otosan Perakende Satışlar, 2012T



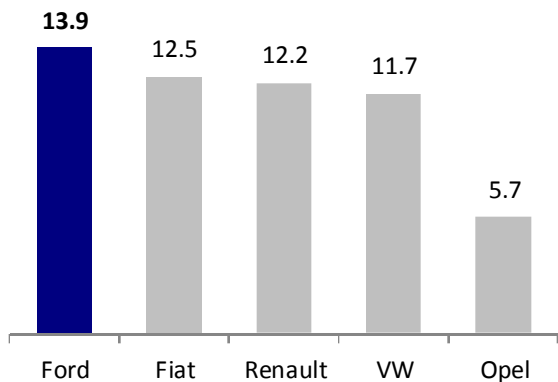


# Segment detayları

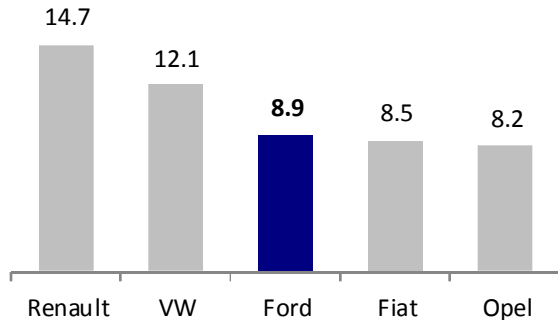
	Otomotiv Pazarı			Ford Otosan			
	Adet		Değişim	1Y12		1Y11	
	1Y12	1Y11	%	Pazar Payı	Sıra	Pazar Payı	Sıra
<b>Toplam</b>	356.983	444.235	-20	<b>13.9%</b>	<b>1</b>	<b>15.2%</b>	<b>1</b>
Binek Araç	244.490	289.753	-16	8.9%	3	10.6%	2
Hafif Ticari Araç	55.314	83.202	-34	20.8%	2	19.5%	2
<b>Orta Ticari Araç</b>	40.828	48.924	-17	<b>31.9%</b>	<b>1</b>	<b>33.4%</b>	<b>1</b>
Kamyon	14.887	19.781	-25	20.6%	2	21.9%	2

# Pazar payları (Ocak-Haziran '12)

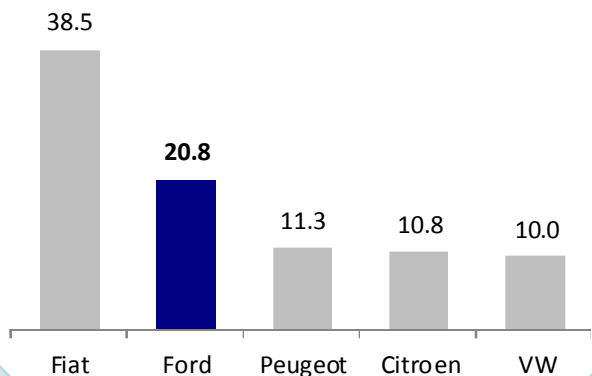
## Toplam Pazar



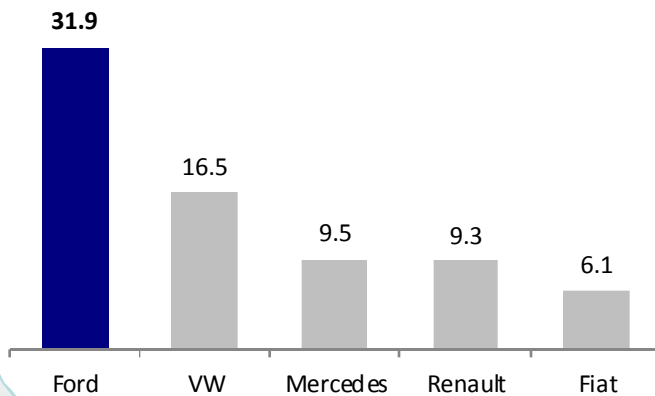
## Binek Araç



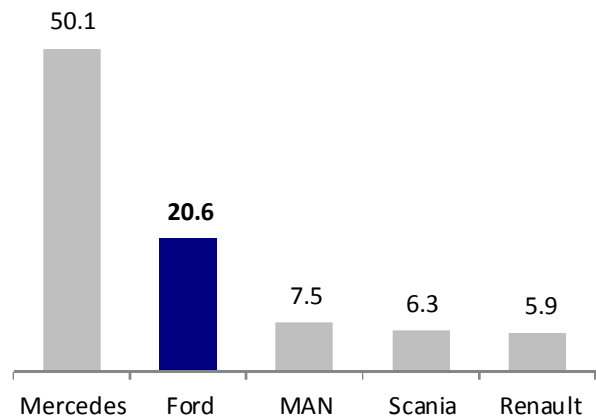
## Hafif Ticari Araç



## Orta Ticari Araç

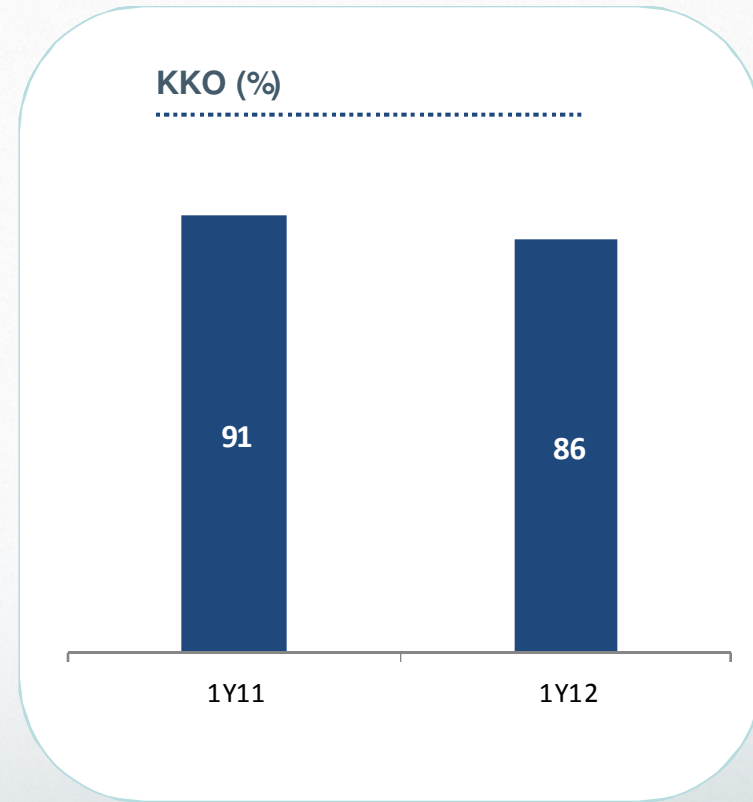
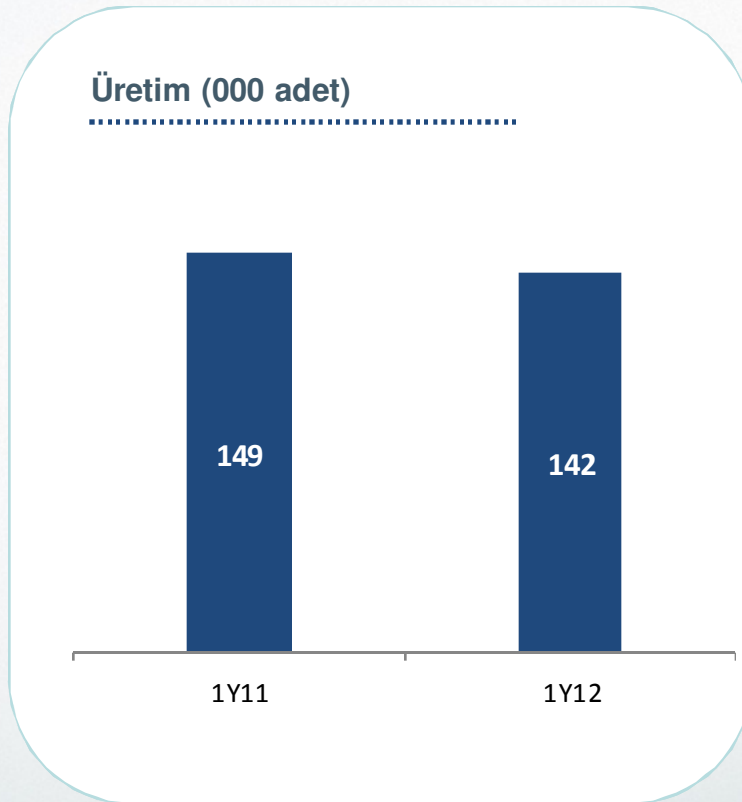


## Kamyon



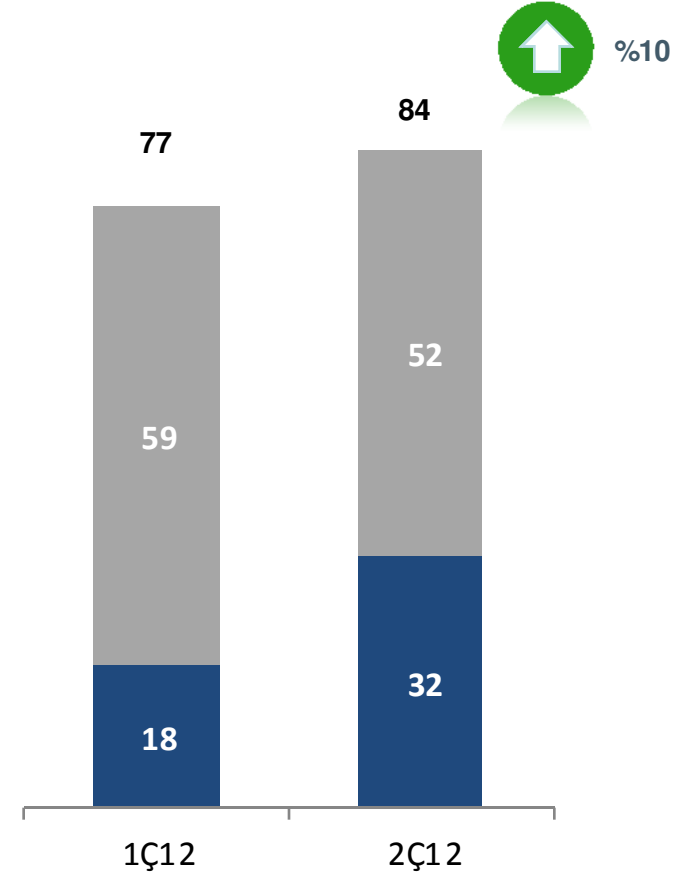
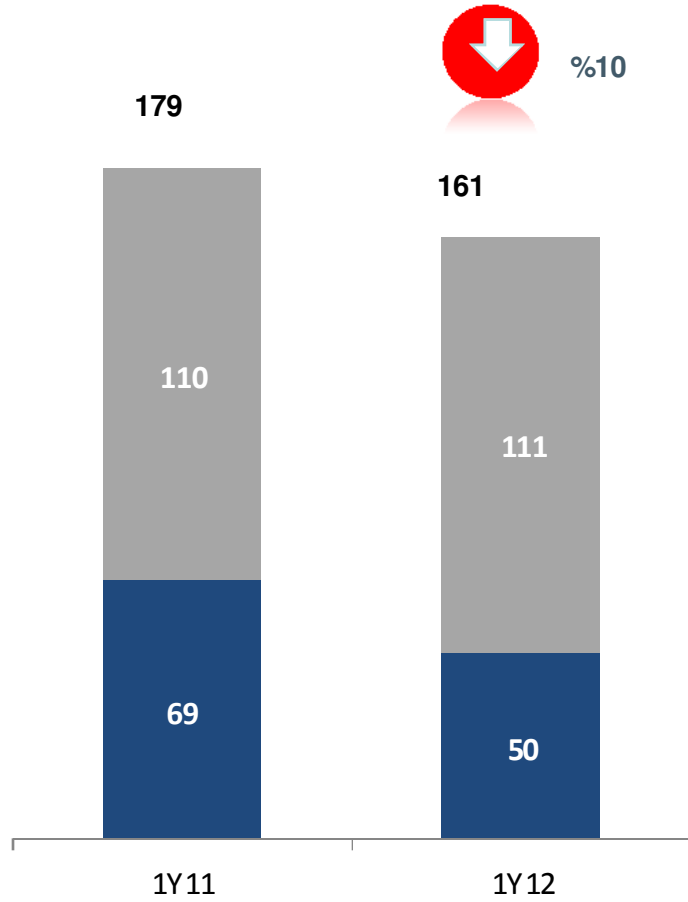
# Üretim ve kapasite kullanımı

- 2012'nin ilk yarısında toplam üretim hacmi bir önceki yıla göre %5 azalmış ve 142 bin adet olmuştur.
- Kocaeli Fabrikası kapasite kullanım oranı %86 olarak gerçekleşmiştir.
- Kocaeli Fabrikası'nda 80.820 Transit ve 56.486 Transit Connect; İnönü Fabrikası'nda ise 4.264 Cargo kamyon üretilmiştir.



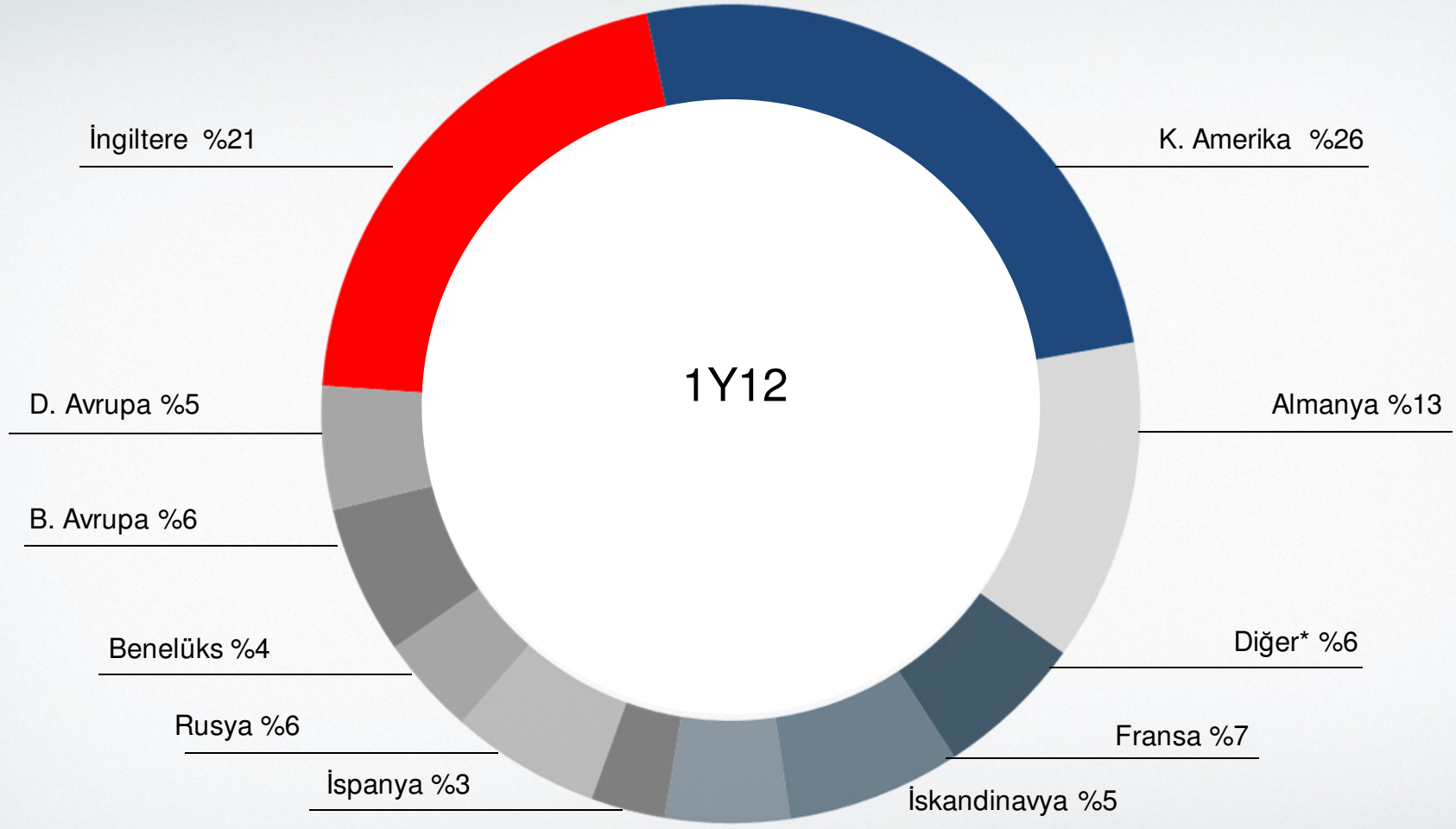


# Toplam satışlar (bin adet)



■ Yurt içi ■ İhracat

# Ana ihracat pazarları



Diğer\*: Toplam ihracat içinde payı %2'nin altında kalan ülke veya bölgeler

# 1Y12 Finansal Sonuçları

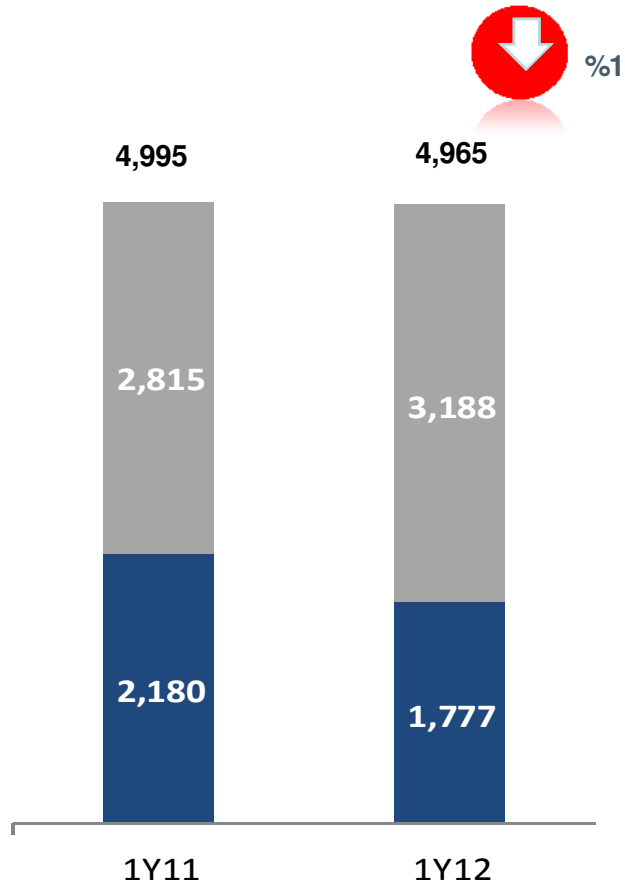
Oğuz Toprakoğlu  
CFO



# Başlıca finansal göstergeler

Milyon TL	1Y 2012	1Y 2011	Değişim
Satış Gelirleri	4.965	4.995	%-1
Yurt içi	1.777	2.180	%-18
İhracat	3.188	2.815	%13
Brüt Kar	546	623	%-12
Faaliyet Karı	333	369	%-10
FAVÖK	412	441	%-6
Vergi Öncesi Kar	333	405	%-18
Net Kar	331	332	-
Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu bakiyesi	381	816	%-53
Finansal Borç	714	709	%1
Yatırım harcaması	339	104	%225

# Satış gelirleri (milyon TL)



■ Yurt içi ■ İhracat

- Yurt içi gelirler pazarda yaşanan daralma ve fiyat rekabetinin devam etmesine bağlı olarak %18 düşüşle 1,777 milyon TL olarak gerçekleşti.
- İhracat gelirleri %13 artarak 3.188 milyon TL oldu.
- Mevcut iş ortamının zorluklarına rağmen, olumlu ihracat performansımız sayesinde gelirlerimizdeki daralma %1 ile sınırlı kaldı ve satış gelirlerimiz 4.965 milyar TL olarak kaydedildi.

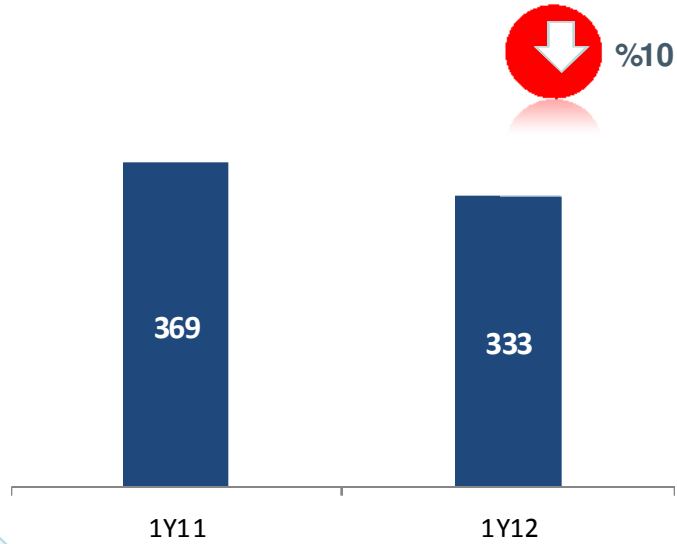
# Model bazında satış adetleri

	1Y 2012	1Y 2011	Değişim	2Ç 2012	1Ç 2012	Değişim
<b>Yurt içi</b>	<b>49.869</b>	<b>68.713</b>	<b>%-27</b>	<b>31.912</b>	<b>17.957</b>	<b>%78</b>
Binek araç	21.869	31.647	%-31	14.720	7.149	%106
Transit Connect	12.182	16.551	%-26	7.505	4.677	%60
Toplam Hafif Ticari Araç	12.182	16.551	%-26	7.505	4.677	%60
Transit	12.655	15.222	%-17	7.846	4.809	%63
Ranger	-	866	n/a	-	-	
Toplam Orta Ticari Araç	12.655	16.088	%-21	7.846	4.809	%63
Cargo	3.163	4.427	%-29	1.841	1.322	%40
<b>İhracat</b>	<b>110.694</b>	<b>110.341</b>	<b>-</b>	<b>52.116</b>	<b>58.578</b>	<b>%-11</b>
Transit Connect	43.458	31.538	%38	23.367	20.091	%16
Transit	66.483	78.390	%15	28.183	38.300	%-26
Cargo	423	287	%47	340	83	%310
Diğer	330	126	%162	226	104	%117
<b>Toplam Satış Adedi</b>	<b>160.563</b>	<b>179.054</b>	<b>%-10</b>	<b>84.028</b>	<b>76.535</b>	<b>%10</b>

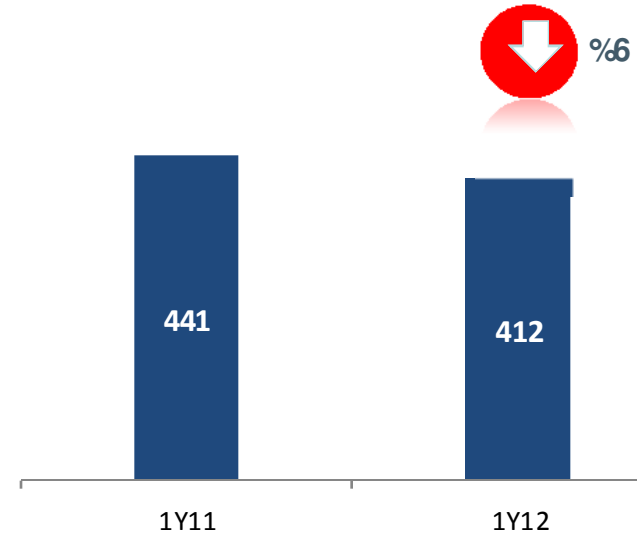


# Faaliyet kârı & FAVÖK

Faaliyet kârı, milyon TL



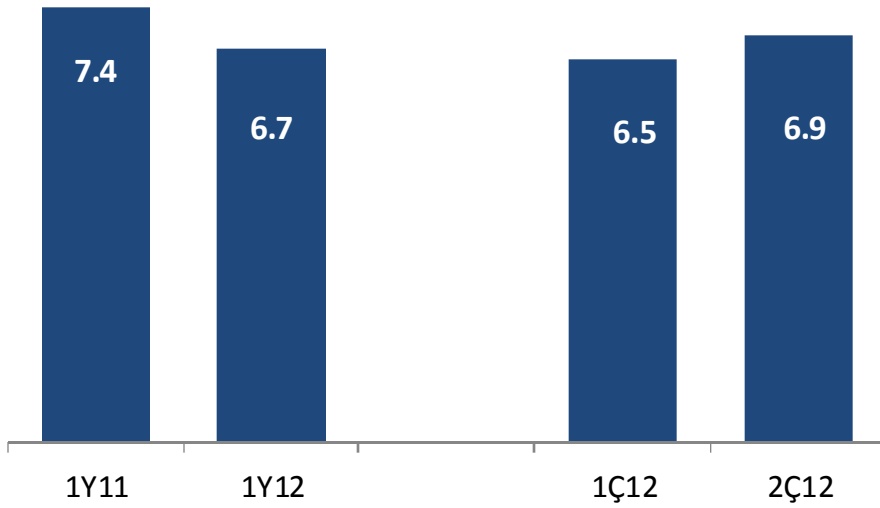
FAVÖK, milyon TL



Yurt içi otomotiv pazarında yaşanan daralma ve 4. çeyrekteki fiyat rekabetinin devam etmesi sonucunda Şubat ayından itibaren devreye alınan kampanyaların etkisiyle, faaliyet kârı %10 düşüşle 333 milyon TL oldu.

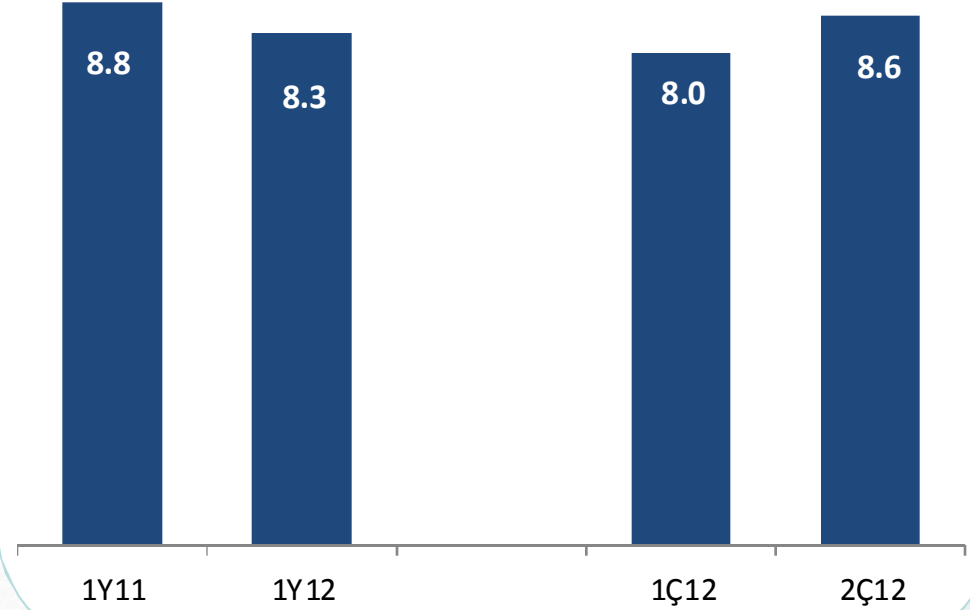
# Marjlarda çeyreklik bazda iyileşme

Faaliyet kâr marjı, %



2012'nin ilk çeyreğinde %6,5 olan faaliyet kâr marjı, 2. çeyrekte %6,9'a çıkmış ve yılın ilk yarısında %6,7 olarak gerçeklemiştir.

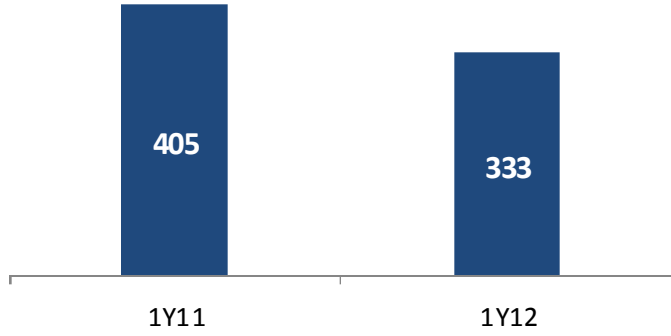
FAVÖK Marjı, %



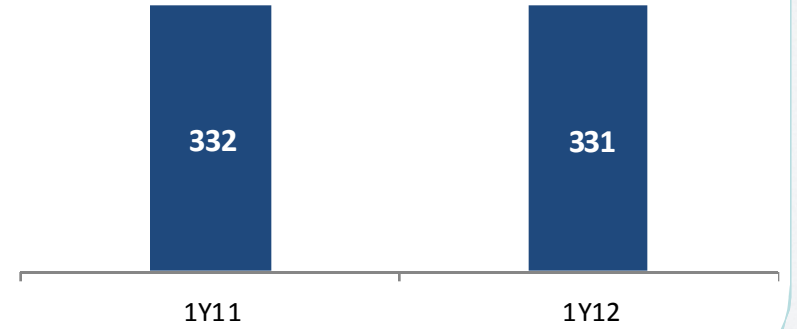
2012'nin ilk çeyreğinde %8,0 olan FAVÖK marjı 2. çeyrekte %8,6'ya yükselmiş ve yılın ilk yarısında %8,3 olarak gerçekleşmiştir.

# Vergi öncesi kâr & net kâr

Vergi öncesi kâr, milyon TL



Net kâr, milyon TL





# Finansal rasyolar

Milyon TL	1Y 2012	1Y 2011
Brüt Kar Marjı	%10,9	%12,5
Faaliyet Kar Marjı	%6,7	%7,4
FAVÖK Marjı	%8,3	%8,8
Özsermaye verimliliği	%35,3	%37,1
Finansal Borç/Özsermaye	0,38	0,40
Cari Oran	1,54	1,64
Likidite Oranı	1,08	1,23
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,60	0,72
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,73	0,79
Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,54	0,56

# 2012 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı	823K
Perakende Satışlar	118K
İhracat	208K
Toplam Satışlar	325K
Üretim	276K
Yatırım Harcaması	\$ 540 million