



2014 1. Çeyrek Finansal Sonuçlar

FORD OTOSAN

Ajanda

Yeni Ürünler, Ford ve Avrupa Pazarı – William Periam

Finansal Sonuçlar – Oğuz Toprakoğlu

Soru & Cevap

William Periam – Genel Müdür Baş Yardımcısı

Yeni Ürünler

TRANSIT

Ford'un en uzun soluklu modeli



1967 yılındaki lansmanından bu yana dünyada

7 milyon adetten fazla üretildi

TRANSIT

Üretimi Ocak 2014'te başladı

Lansmanı Mart 2014'te yapıldı

1967 yılından beri Ford Otosan tarafından üretilmekte

Sınıfının en iyi sahip olma maliyeti

Sınıfının en iyi yakıt ekonomisi

Eski Transit'e göre %11 daha fazla yükleme kapasitesi



Minibüs Ürün Gami

11+1



14+1



16+1 / 17+1



Van Ürün Gami

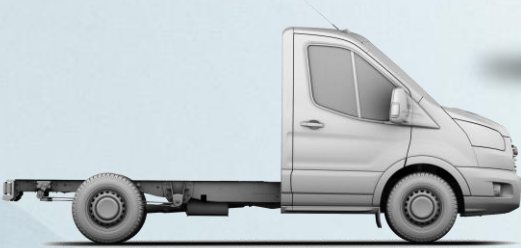


9,5 m³

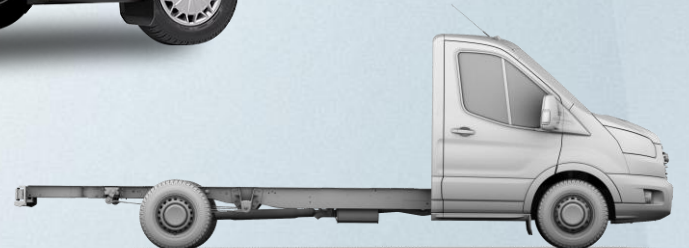


15,1 m³

Kamyonet Ürün Gami



3,3 Ton



4,7 Ton

TRANSIT

Aşağıdaki Transit modellerinin yılın ikinci yarısında çıkarılarak ürün gamının tamamlanması planlanıyor

Kombi & Kombi Van (5+1)

Çift Kabin Kamyonet (5+1)

İki Sıra Koltuklu Van (5+1)

Süper Jumbo Kamyonet (2+1)

Süper Jumbo Kamyonet (5+1)



Tourneo & Transit **COURIER**

Üretim Mart 2014'te başladı

Lansmanı Mayıs 2014'te yapılacak

Sınıfının en iyi yakıt ekonomisi

Binek araç konforu ve teknolojisi

Binek araç olarak tescil edilebilir, özellikle taksi olarak kullanılabilir





Çevreci



Güvenlik



Kalite



Akıllı
Teknolojiler



COURIER

1,6 litre TDCi (95ps)

1,5 litre TDCi (75ps)

1,0 litre Ecoboost (100ps)

-14 cm



Transit Connect

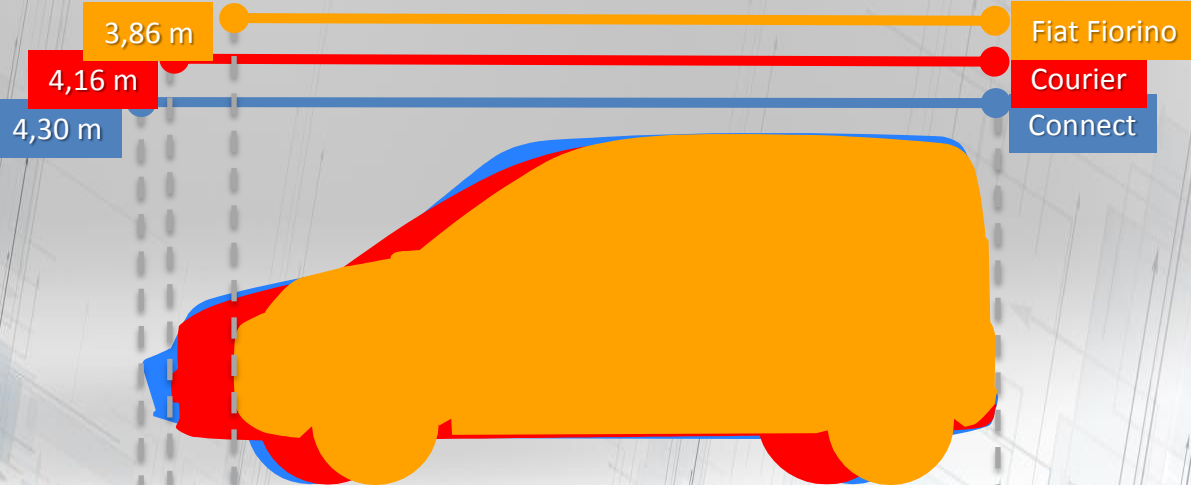


Tourneo Courier

+30 cm



Fiat Fiorino



COURIER

Yerli Üretim

Binek Araç
Konforu

Yakıt
Ekonomisinde
Sınıfının Lideri



**Tourneo Courier
Kombi**



**Transit Courier
Kombi Van**



**Transit Courier
Van**

Tourneo & Transit CUSTOM



Ekim 2012



Ekim 2013

Van



5,9 m³

Orta Tavan



8,3 m³

Kombi



310S (Kısa Şasi)

310L (Uzun Şasi)

Kombi Van



310S (Kısa Şasi)

310L (Uzun Şasi)

Tourneo CUSTOM

8+1 Minibüs

Fonksiyonel ve ferah yeni koltuk dizilimi



Tourneo Custom 8+1

Uzun Şasi



Tourneo Custom 8+1

Kısa Şasi



Kartal Mühendislik Merkezi

Temmuz 2013'te temeli atıldı

İnşaat çalışmaları devam ediyor

Kaba inşaat çalışması Nisan sonunda
tamamlanacak

Bina Eylül 2014'te tamamlanacak

Yerleşim tarihi Ekim 2014 olarak
planlanıyor

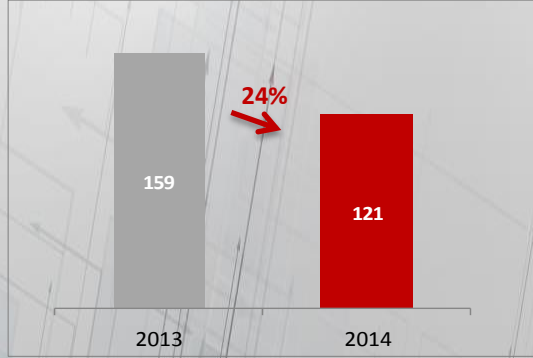




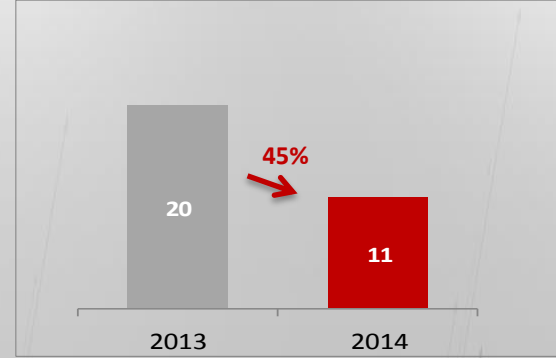
Operasyonel Performans

Yurt İçi Satışlar (000 adet)

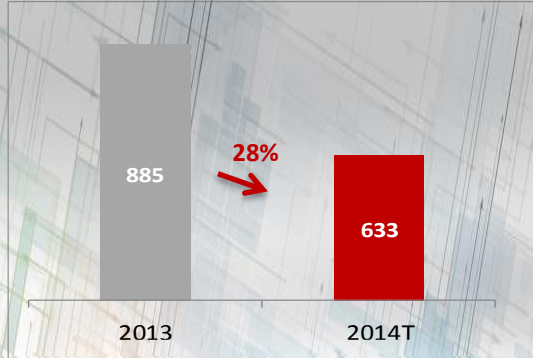
Toplam Otomotiv Pazarı, 1. Çeyrek



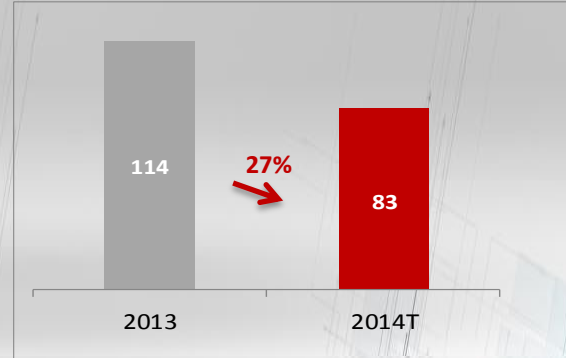
Ford Otosan,1. Çeyrek



Toplam Otomotiv Pazarı

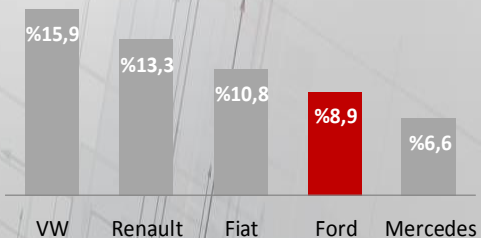


Ford Otosan Perakende Satış Adedi

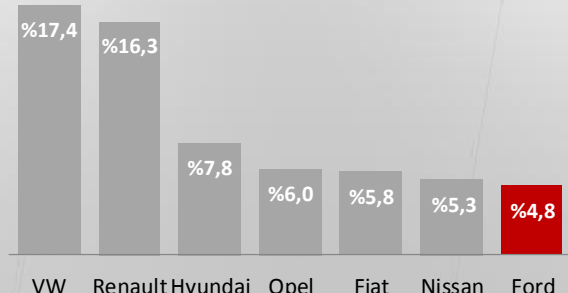


Pazar Payları (2014 1. Çeyrek)

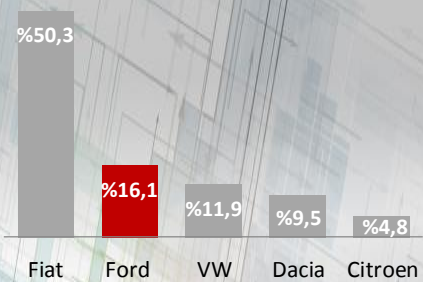
Toplam Pazar



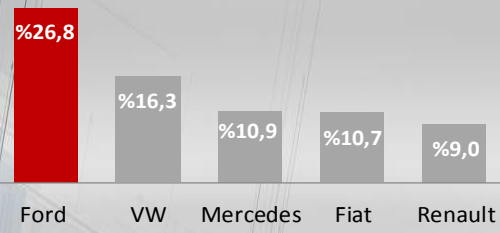
Binek Otomobil



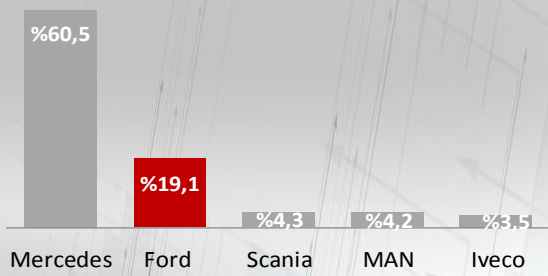
Hafif Ticari Araç



Orta Ticari Araç



Kamyon

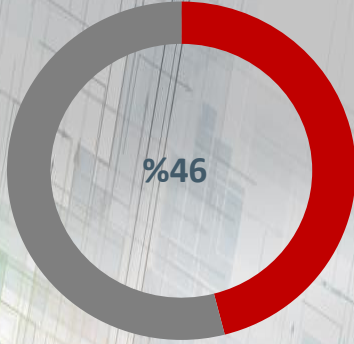


Kaynak: ODD and TAID

Operasyonel performans ürün geçişleri sebebiyle geçici olarak düştü



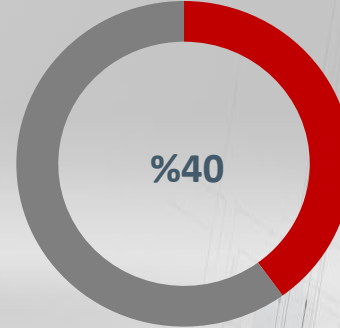
Ford Otosan'ın Türkiye'nin toplam araç üretimindeki payı, 1Ç14



Ford Otosan'ın Türkiye'nin toplam ticari araç üretimindeki payı, 1Ç14

Ford Otosan yılın ilk çeyreğinde **41.013** adet araç üretti:

Transit	14.597
Custom	24.891
Courier	176
Cargo	1.349



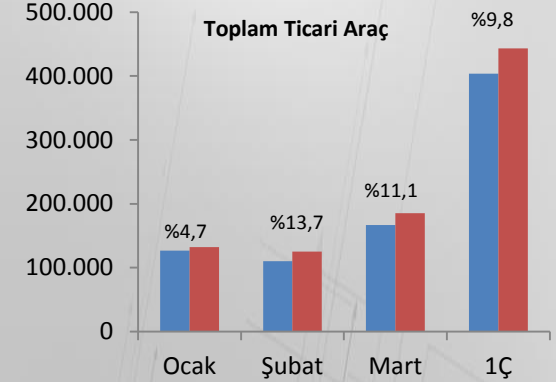
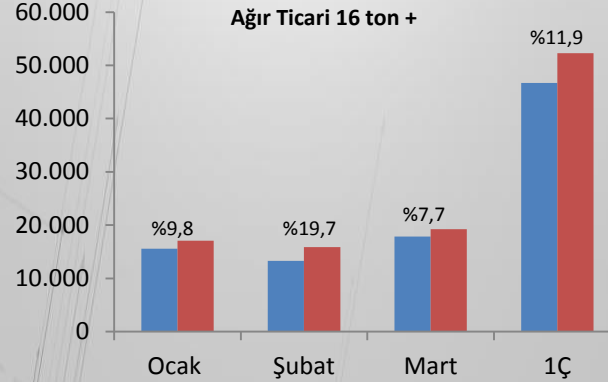
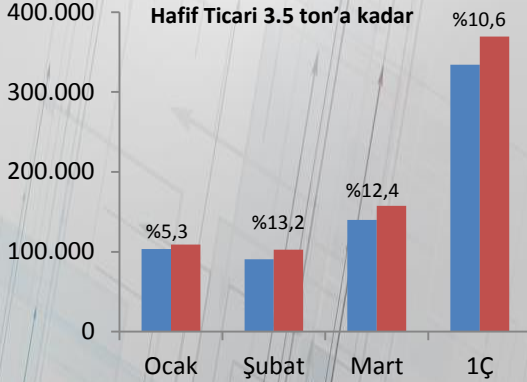
Ford Otosan
Toplam Kapasite Kullanımı, 1Ç14

Ford Motor Company 2014 İlk eyrek Sonuçları

- Ford'un 2014 ilk çeyrek vergi öncesi kârı 1,4 milyar ABD doları, net kârı ise 989 milyon ABD doları olarak gerçekleşti.
- **19 eyrek boyunca aralıksız kârlılık**; otomotiv segmentinde pozitif nakit akışı, güçlü likidite.
- **Asya Pasifik'te rekor kârlılık; Kuzey Amerika , Orta Doęu ve Afrika operasyonları kârlı**; Avrupa bölgesinin zararın azalma, Güney Amerika bölgesinin zararında ise artış var.
- Ford dönüşüm planını uygulamaya devam ediyor, 2015 yılı itibarıyla Ford Avrupa'yı yeniden kârlı hale getirmeyi hedefliyor.
- Ford yıllık bazda toptan satışlarını arttırdı, Şirket'in gelirleri ve pazar payı **Çin'deki rekor pazar payı** sayesinde arttı.
- **One Ford planı ile sürekli kârlı büyüme hedefi tutuyor.**
- **Yeni ürün lansmanları planlandığı şekilde gerçekleşiyor.**
- Ford 2014 yılı vergi öncesi kâr tahminini 7 milyar ABD dolarından 8 milyar ABD dolarına revize etti.
- Ford, bu yıl tek bir yıl için tarihinde bir rekor olan **23 yeni global araç lansmanı** yapacak.

Avrupa Ticari Araç Satışları (Avrupa Otomotiv Üreticileri Derneği)

■ 2013 ■ 2014



- **Mart ayında Avrupa'da ticari araçlara olan talep 7 ay üst üste artış göstermiştir.**
- Toplam ticari araç talebi **%11,1** büyüyerek **185,520** adet olmuştur.
- **Tüm segmentlerde satışlar artmıştır.**
- İspanya %26,8; İtalya %16,3; İngiltere %11,0; Almanya %9,8; Fransa %0,3 büyümüştür.

- **İlk çeyrekte Avrupa pazarı %9,8 büyümüş ve 443.038 adet olmuştur.**
- Bir önceki yıla göre **%10,6 artışla** 369.311 adet ticari araç satılmıştır.
- **Ağır ticari satışları 52.278 adet ile %11,9 büyümüştür.**
- İspanya %39,0; İtalya %14,1; Almanya %10,5; İngiltere %10,4 büyümüştür.
- Fransa -%0,6 ile düşüş kaydeden tek ülke olmuştur.

Ford Avrupa Pazar Payları (1Ç14)



Toplam Pazar

Pazar		Pazar Payı	Adet
İngiltere		%14,7	114.123
İrlanda		%11,4	6.478
Macaristan		%11,0	2.161
Romanya		%9,5	1.532
Türkiye		%8,9	10.756

Ticari Araçlar

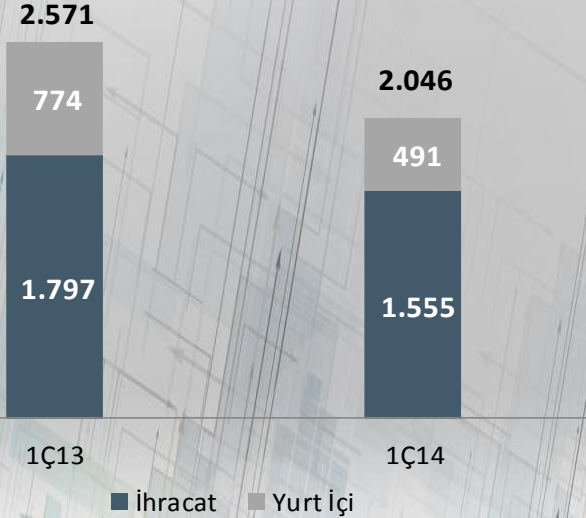
Pazar		Pazar Payı	Adet
İrlanda		%22,7	1.461
İngiltere		%22,2	19.640
Türkiye		%20,5	6.502
Finlandiya		%16,7	642
Macaristan		%15,3	657

Oğuz Toprakoğlu – CFO

Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	31.03.2014	31.03.2013	% Değişim
Satış Gelirleri	2.046	2.571	(%20)
İhracat gelirleri	1.555	1.797	(%13)
Yurt içi gelirler	491	774	(%37)
Brüt Kâr	206	255	(%19)
Faaliyet Kârı	118	129	(%9)
FAVÖK	172	173	0
Vergi Öncesi Kâr	60	135	(%56)
Net Kâr	203	176	15
Diğer Finansal Veriler			
Amortisman ve itfa	54	44	24
Finansal Gelirler / (Giderler)	-57	6	
Yatırım Harcamaları	226	254	(%11)

Satış Gelirleri (Milyon TL)



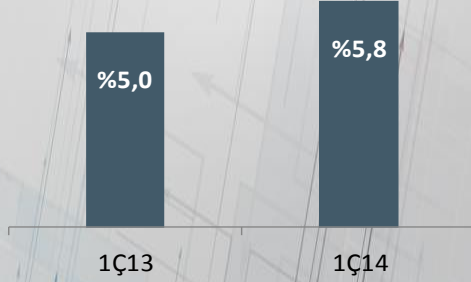
- Ford Otosan'ın yurt içi satışları bir önceki yıla göre %54 azalarak 9.337 adet oldu. Düşüşün ana nedenleri:
 - ✓ Ürün geçişleri ve yeni ticari araçların devreye alınması
 - ✓ Binek araçta artan fiyatların satışları ve rekabeti baskılaması
- Yurt içi gelirler 491 milyon TL olarak gerçekleşti. Yüksek araç fiyatları sebebi ile düşüş %37 ile sınırlı kaldı.
- Ürün geçişleri ve yeni Transit'in devreye alım süreci sebebi ile ihracat adetleri %41 daraldı.
- İhracat gelirleri 1.555 milyon TL oldu. Düşüş Türk lirasındaki zayıflık sebebi ile bir önceki yıla göre %13 oldu.
- Toplam satış gelirleri 2.046 milyon TL olarak gerçekleşti; bir önceki yıla göre %20 azaldı.
- İhracatın toplam satış gelirlerindeki payı bir önceki yıla göre %70'den %76'ya çıktı.

Model Bazında Satış Adetleri

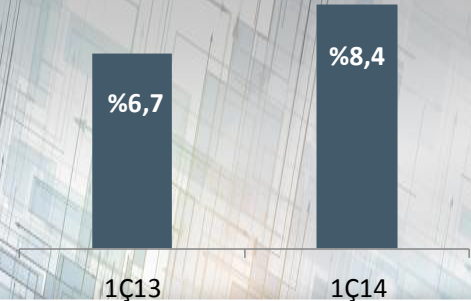
	1Ç14	1Ç13	Yıllık Değişim	4Ç13	Çeyrekssel Değişim
Yurt İçi	9.337	20.349	(%54)	37.740	(%75)
Otomobil	3.025	8.239	(%63)	20.940	(%86)
Transit Connect	1.954	4.814	(%59)	6.638	(%71)
Toplam Hafif Ticari Araç	1.954	4.814	(%59)	6.638	(%71)
Transit	2.842	4.896	(%42)	7.196	(%61)
Transit Custom	504	799	(%37)	896	(%44)
Ranger	71	282	(%75)	10	%610
Toplam Orta Ticari Araç	3.417	5.977	(%43)	8.102	(%58)
Cargo	941	1.319	(%29)	2.060	(%54)
İhracat	36.431	61.933	(%41)	51.681	(%30)
Transit Connect		18.963	-	16	-
Transit	12.110	31.624	(%62)	29.672	(%59)
Transit Custom	24.042	11.207	%115	21.329	%13
Transit Courier	52	-	-	-	-
Cargo	192	82	%134	604	(%68)
Diğer	35	57	(%39)	60	(%42)
Toplam Satış Hacmi	45.768	82.282	(%44)	89.421	(%49)

Marjlar

Faaliyet Kâr Marjı



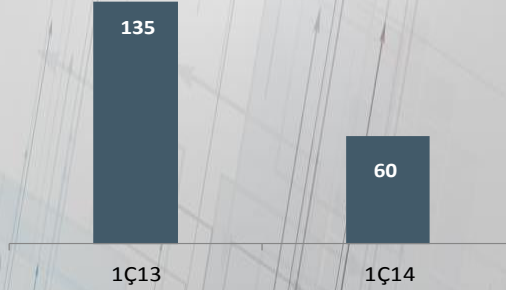
VFÖK Marjı



- Ford Otosan eski ürünlerinin devreden çıktığı ve yeni ürünlerini devreye almaya başladığı bu geçiş döneminde kârlılığını korumaya odaklanmaktadır.
- Yılın ilk çeyreğinde operasyonel performansta ürün geçişleri nedeniyle geçici olarak yaşanan zayıflıkların ve finansal piyasalardaki dalgalanmalar sonucu TL’de meydana gelen değer kaybının etkisini azaltmak üzere şu önlemler alındı:
 - ✓ Maliyet azaltıcı önlemler yoğun olarak uygulandı.
 - ✓ İthal araçlarda dövizle bağlı olarak artan maliyetlerin satış fiyatlarına yansıtılması sonucunda araç fiyatları önemli ölçüde yükseldi.
- Fiyat rekabetinin yüksek olduğu bir ortamda alınan bu aksiyon satış adetlerini düşürse de kârlılık açısından daha iyi bir ürün miksi oluştu. Yurt içi satışlarımızda ürünlerimiz arasında daha az kârlılığa sahip olan binek araçların payı %32’ye indi (1Ç13: %40, 2013: %52).
- Amortisman ve itfa paylarındaki yıllık %24 artış nedeniyle faaliyet kârı %9 azalarak 118 milyon TL oldu.
- FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre değişmedi ve 172 milyon TL olarak kaydedildi.
- FAVÖK marjı ise yoğun maliyet azaltıcı önlemler ve fiyat artışları sayesinde yükselerek %8,4’e ulaştı (1Ç13 ve 4Ç13: %6,7).

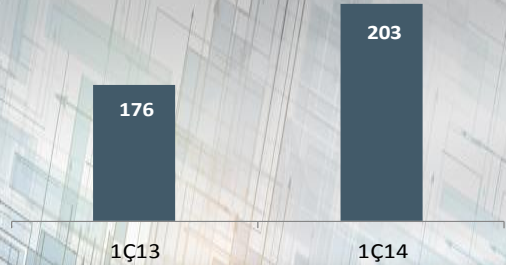
Kârlılık

Vergi Öncesi Kâr, Milyon TL



TL'deki değer kaybı neticesinde finansal borçların Türk Lirası karşılığının artmasıyla net finansal giderler yükseldi ve vergi öncesi kârda %56 daralmaya neden oldu.

Net Kâr, Milyon TL



Net kâr yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı sebebi ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %15 artışla 203 milyon TL oldu.

Nakit Durumu ve Finansal Oranlar

Nakit Durumu (Milyon TL)	31.03.2014	31.12.2013
Nakit ve Nakit Benzerleri	234	238
Toplam Finansal Borç	2,340	2.291
Net Finansal Borç	(2,106)	(2,053)
Finansal Oranlar	31.03.2014	31.12.2013
Cari Oran	0,97	1,02
Likidite Oranı	0,59	0,71
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	1,07	1,13
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,41
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,65	0,64
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,62	0,63
Özkaynak Kârlılığı	%33,5	%31,5
Marjlar	31.03.2014	31.03.2013
Brüt Kâr Marjı	%10,1	%9,9
VAFÖK Marjı	%8,4	%6,7
Faaliyet Kâr Marjı	%5,8	%5,0
Net Kâr Marjı	%9,9	%6,8

2014 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı 633 bin

Perakende Satış Hacmi 83 bin

İhracat 195 bin

Toplam Satış Hacmi 275 bin

Üretim Hacmi 237 bin

Yatırım Harcaması 340 milyon \$



Teşekkürler Soru & Cevap