

FORD OTOSAN



1Ç19 Finansal Sonuçlar Toplantısı – 30 Nisan 2019

Gündem

- **1Ç19 Değerlendirme**
- **Avrupa Pazarı ve Ford**
- **Finansal Sonuçlar**
- **Soru - Cevap**

1Ç19 Değerlendirme

1Ç19 Gelişmeleri

| | | |
|--|---|-----------------------------|
|  | Rekor 1Ç ihracatı | 89.193 adet |
|  | Ford'un Avrupa ticari araç pazarında devam eden liderliği | %14,5 pazar payı |
|  | Ford Otosan'ın devam eden Türkiye ticari araç pazar liderliği | %38 pazar payı |
|  | Yüksek operasyonel verimlilik | %87 Kapasite Kullanım Oranı |
|  | Devam eden maksimum temettü politikası | 853 milyon TL |

Ford Otosan'ın Ticari Araç Segmentinde Güçlenen Konumu

1Ç19
Yurt İçi Satışlar

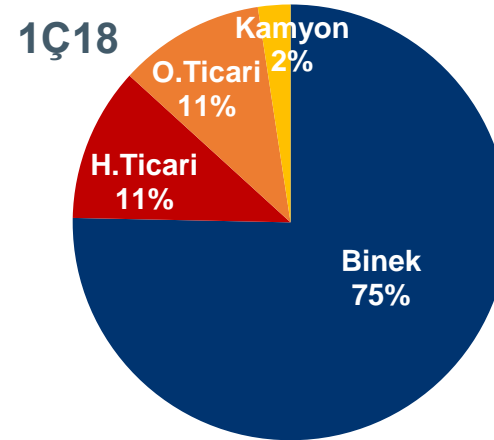
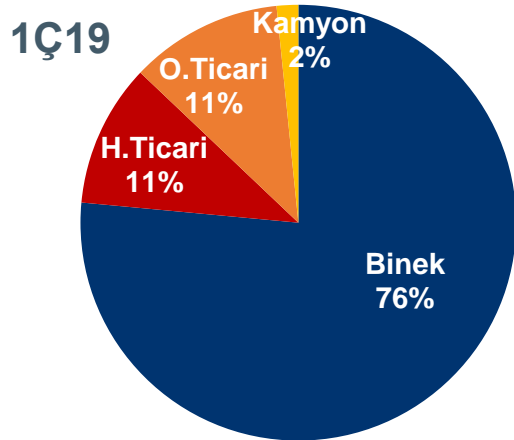
| Segmentler | Pazar | Ford Otosan | % Pay | Sıralama |
|----------------|----------------|---------------|--------------|----------|
| Ticari Araçlar | 21.090 | 8.002 | %37,9 | 1 |
| Hafif Ticari | 9.502 | 2.916 | %30,7 | 1 |
| Orta Ticari | 10.155 | 4.741 | %46,7 | 1 |
| Kamyon | 1.433 | 345 | %24,1 | 2 |
| Binek Araç | 68.812 | 2.464 | %3,6 | 11 |
| Toplam | 90.048* | 10.466 | %11,6 | 3 |

Ford'un
Avrupa'da
en yüksek 3.
pazar payı

* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

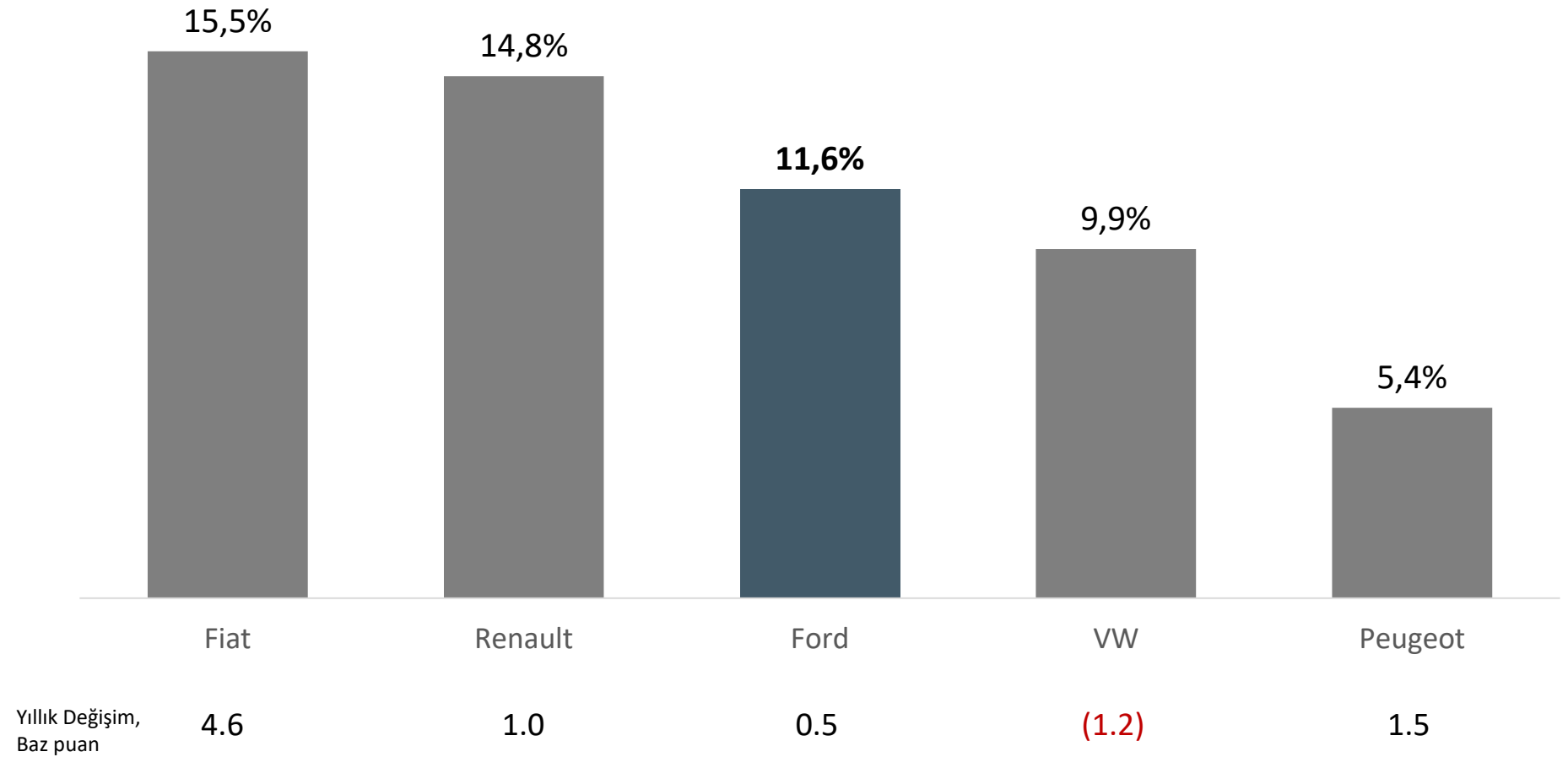
Binek Araç Segmentinin Payı Artış Gösterdi

| Segmentler | 1Ç19 | 1Ç18 | % Değişim |
|----------------|---------------|----------------|-------------|
| Binek Araç | 68.812 | 122.310 | -%44 |
| Hafif Ticari | 9.502 | 18.498 | -%49 |
| Orta Ticari | 10.155 | 17.622 | -%42 |
| Kamyon | 1.433 | 3.873 | -%63 |
| Toplam* | 90.048 | 162.852 | -%45 |



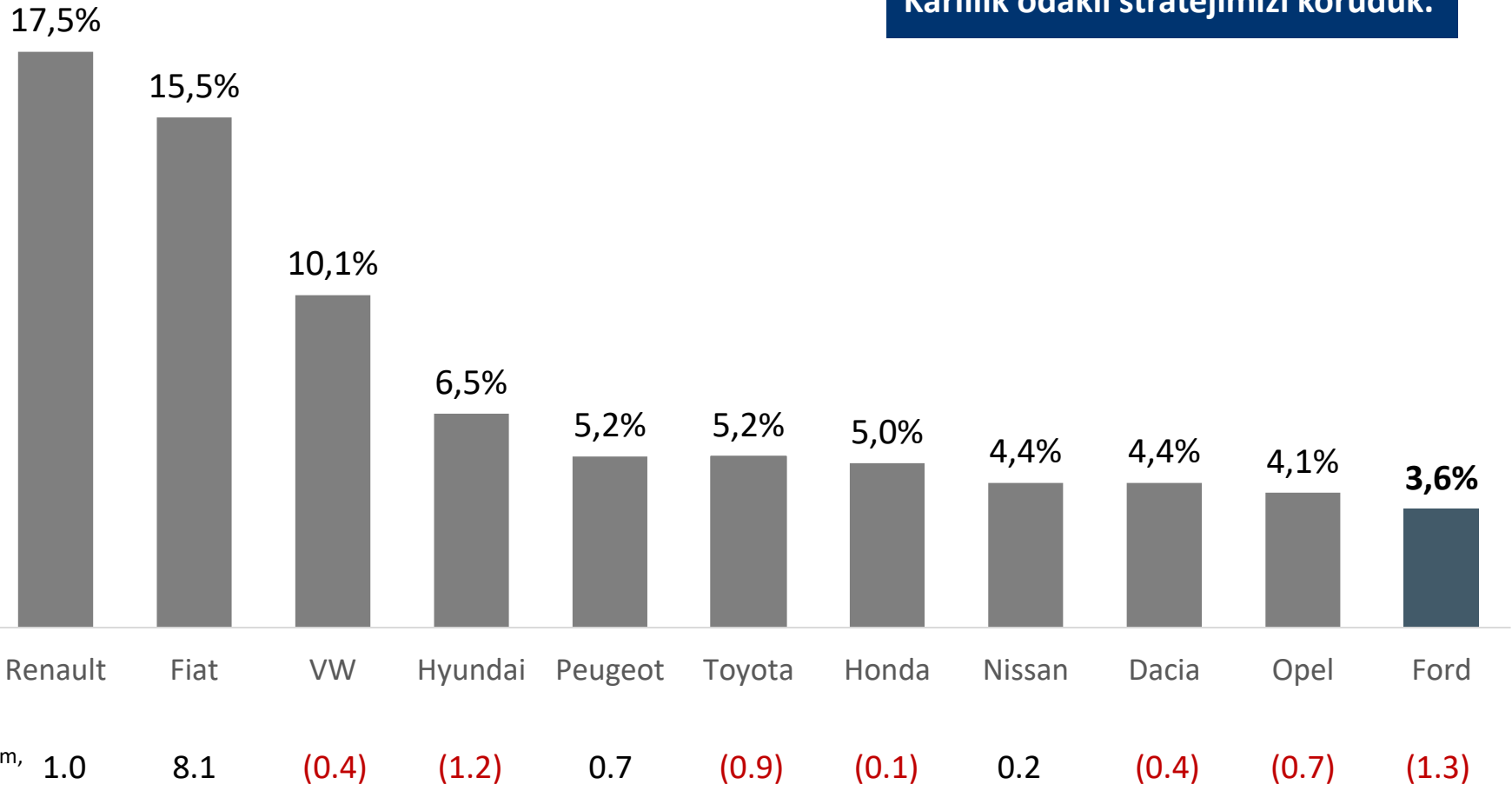
* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

Pazar Payları 1Ç19, Toplam Pazar



Pazar Payları 1Ç19 - Binek Araçlar

Karlılık odaklı stratejimizi koruduk.



Pazar Payları 1Ç19 - Hafif Ticari Araçlar

Kârlı büyüme stratejisi

30,7%

30,1%

11,4%

9,3%

7,9%

Ford

Fiat

Peugeot

Renault

VW

Yıllık Değişim,
Baz puan

4.5

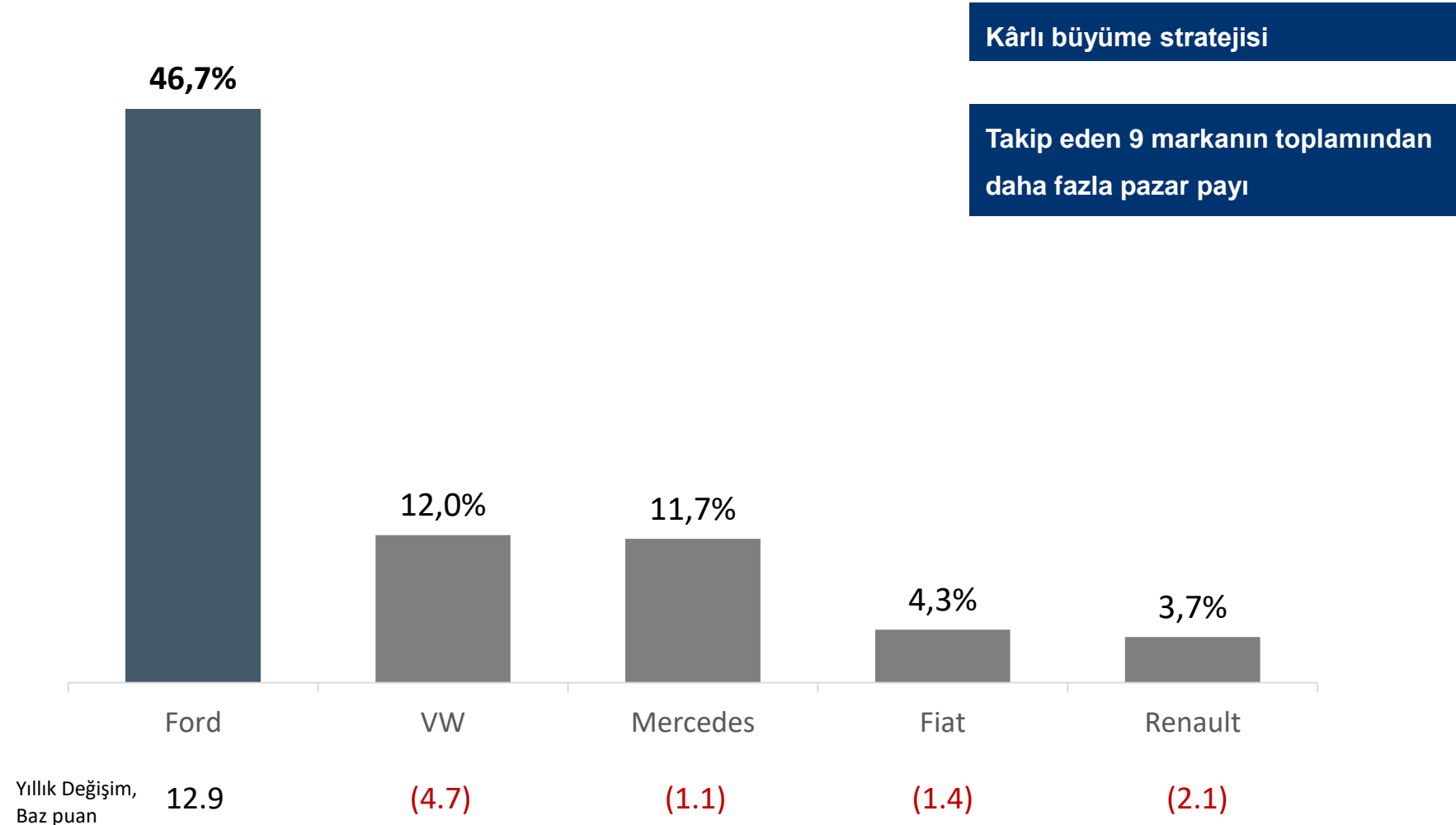
(11.4)

8.2

1.9

(3.8)

Pazar Payları 1Ç19 - Orta Ticari Araçlar



Pazar Payları 1Ç19 – Kamyon

Karlı büyüme stratejisi

36,1%

24,1%

14,5%

8,7%

6,3%

Mercedes

Ford

MAN

Renault

Volvo

Yıllık Değişim,
Baz puan

2.4

(8.3)

3.8

4.6

4.2

Ford Otosan 2019 Ürün Lansmanları (Türkiye)

Binek Araçlar

Mart '19



Edge MCA

Haziran '19



Focus Active



Mondeo ICA

Ticari Araçlar

Mayıs '19



Connect MCA

Temmuz '19



Ranger ICA



Transit MCA

Ekim '19



Raptor

Custom PHEV: 4Ç19'da İhracat Pazarına Yönelik Lansman



- Uygun maliyetli
- Sıfır emisyon sürüş
- Ecoblue dizel mild hibrid teknolojisi
- Yeniden şarj edilebilir; Mesafe endişesiz

Ford Elektrifikasyon Planlarını Açıkladı

Ford Goes Electric in Europe

FORD HYBRID



MILD HYBRID
(mHEV)



HYBRID
(HEV)



PLUG-IN HYBRID
(PHEV)



BATTERY
ELECTRIC VEHICLE

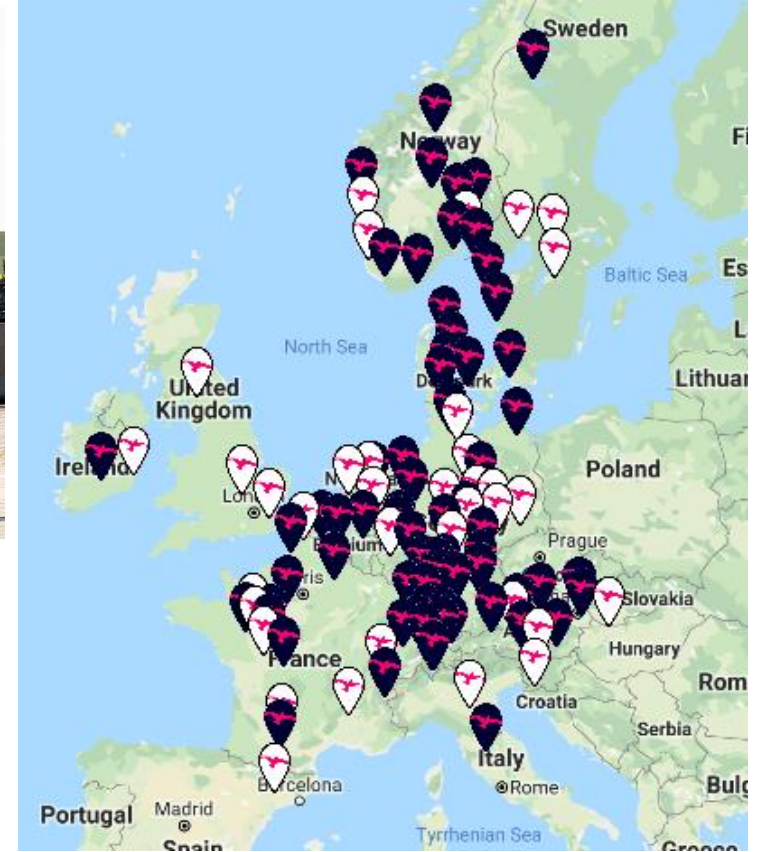


Ford commits to electric future in Europe,
announcing 16 new hybrid and all-electric models —
across entire line up

Ford 16 yeni hibrit ve elektrikli araç modelini duyurdu.
2019 sonu itibarıyla 8 elektrikli araç yollarda olacak.



400 ionity istasyon gelecek sene sonuna kadar kurulmuş olacak



BMW
GROUP

DAIMLER

Ford

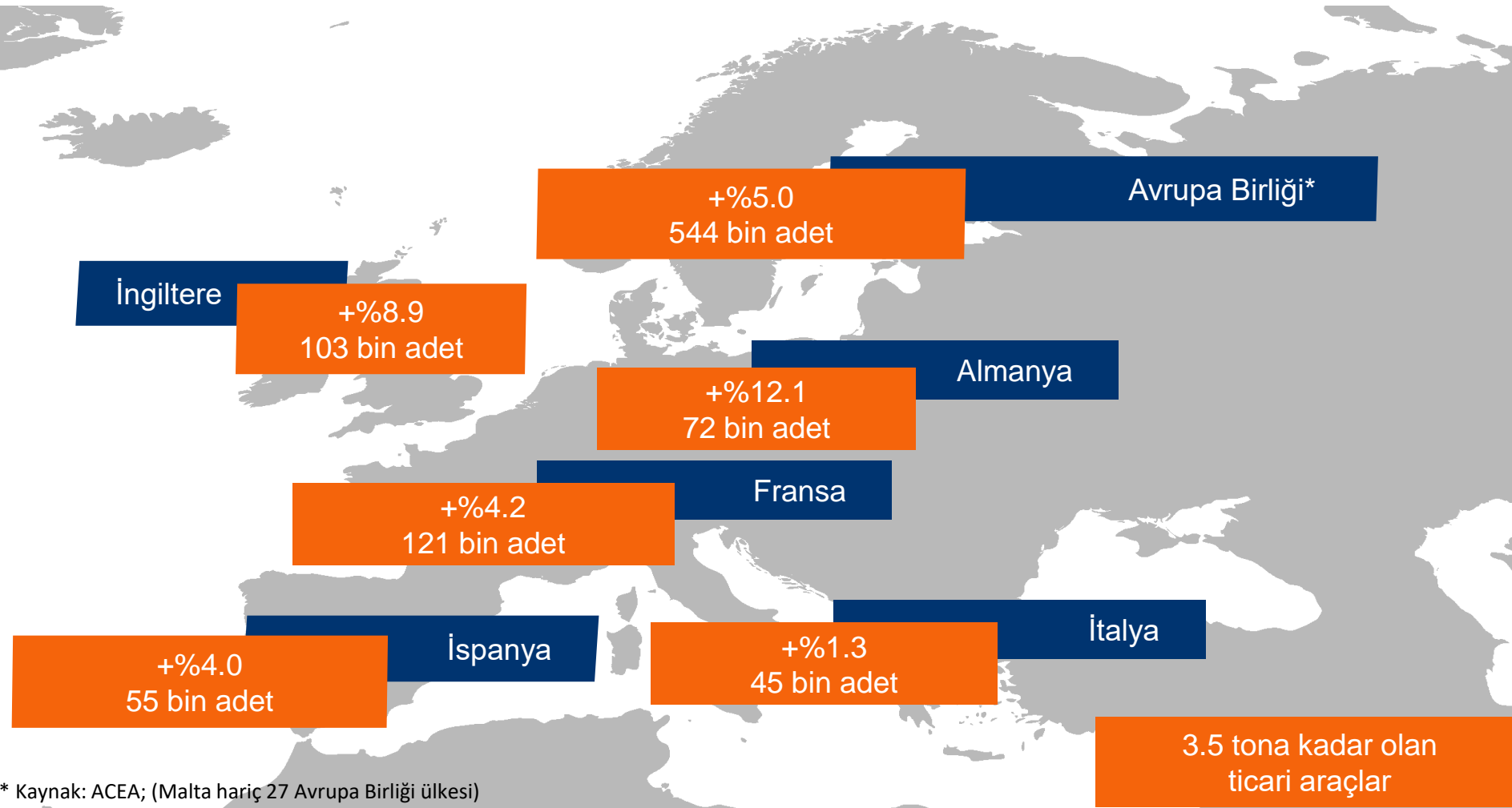


PORSCHE

Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

Avrupa Birliği Van Tescillerinde 1Ç19'da %5.0 Büyüme

E-ticaret ile desteklenen pazar büyümesi

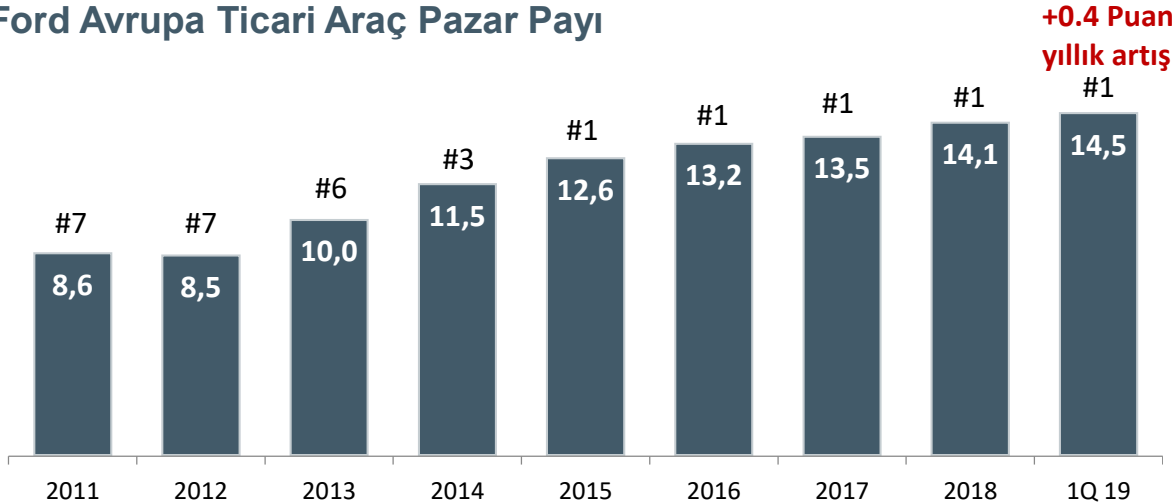


* Kaynak: ACEA; (Malta hariç 27 Avrupa Birliği ülkesi)

Ford Markası Avrupa Ticari Araç Satışlarında Lider

Ford'un ticari araç iş kolu başlıca pazarlarda ivme kazanmaktadır

Ford Avrupa Ticari Araç Pazar Payı



+0.4 Puan
yıllık artış

1993'ten beri Ford'un
1. çeyrekte
gerçekleşen **en iyi satış**
Performansı

Ford Avrupa ticari araç
pazarındaki liderliğini
güçlendirerek
sürdürüyor

%9,3

**Ford'un Ocak-Mart dönemi ticari
araç satışlarında yıllık değişim**

Ford'un 1Ç19'da ticari araç segmentinde
1Ç18'e göre büyümesi:

%25,9 Almanya'da

%20,1 Fransa'da

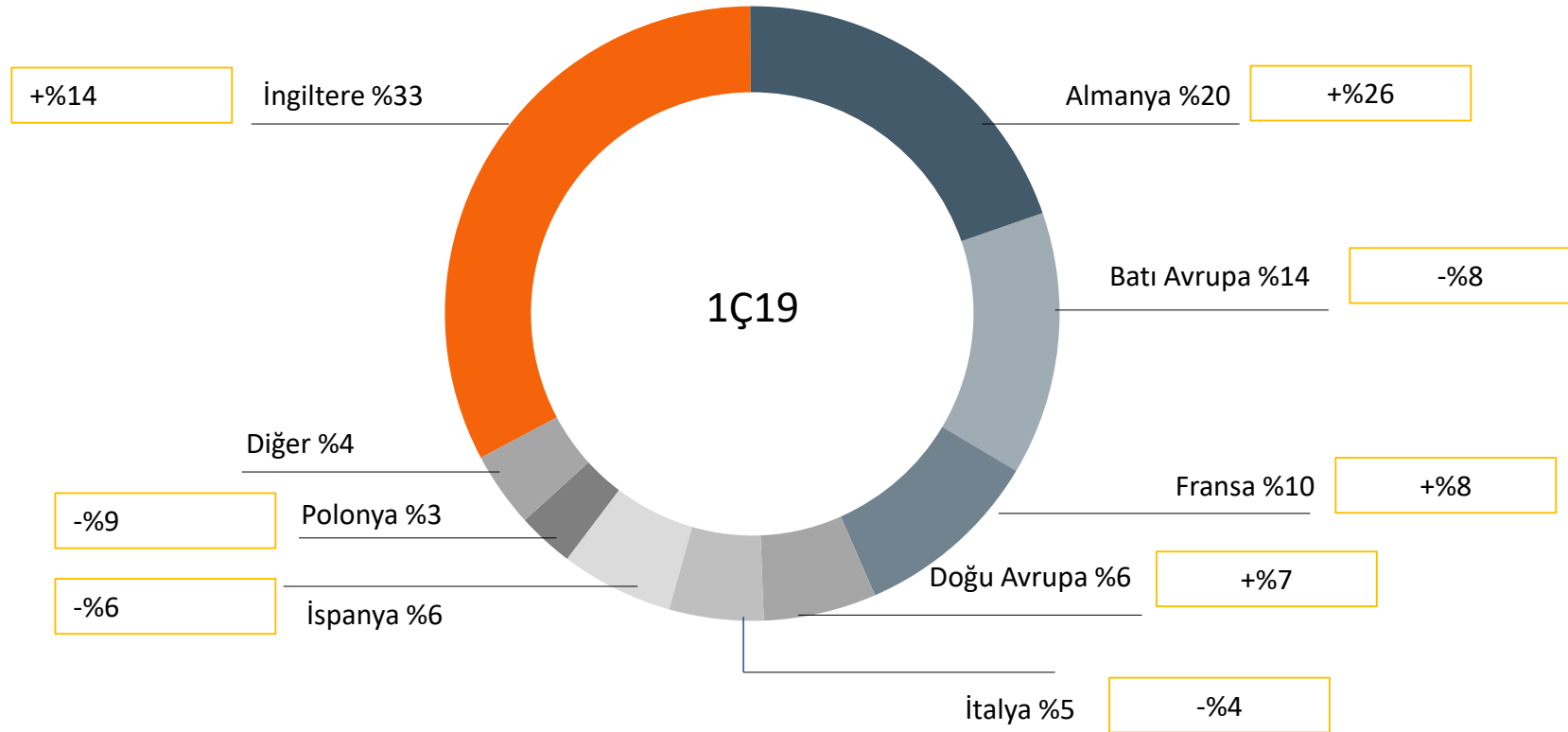
%14,3 İtalya'da

%3,3 İngiltere'de

Kaynak: Ford Avrupa'nın 1Ç19 satışları, 20 Avrupa pazarında raporlanan satışlarıdır. Yeni Ford global standartlarıyla uyumlu olarak, satış raporları çeyrekse olarak yayınlanacaktır.

Rekor İhracat Büyümesi

İhracat Ülkelerimiz (adet)



Ford Otosan'ın ilgili ülkelere yaptığı yıllık ihracat değişimi (adet)

Tüm ihracat cirosu € bazlıdır (€ dışı ülkeler dahil)

Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve
Ford Avrupa'nın kârlılığında büyük pay sahibidir.



Courier



Connect
(İspanya'da
üretilmektedir.)



Custom



Transit

Ford'un Avrupa'daki Transit
ailesi satışlarının

%83'ü

FORD OTOSAN

tarafından
üretilmektedir.

1Ç19 Finansal Sonuçlar

1Ç19 Finansal Sonuçlar

TL 9.284 milyon

Satış Gelirleri, Yıllık +%27

- Güçlü ihracat performansı

TL 781 milyon

VAFÖK, Yıllık +%22

- Güçlü maliyet yönetimi
- Maliyet azaltıcı önlemler

TL 8.141 milyon

İhracat Gelirleri, Yıllık +%42

- Rekor satış adedi
- Kur etkisi

TL 477 milyon

Vergi Öncesi Kâr, Yıllık +%8

- Nakit akış korunma fonu etkisiyle net kur farkı giderinde %83 artışa bağlı olarak %78 artan net finansal gidere rağmen güçlü artış kaydedildi

TL 1.143 milyon

Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık -%26

Pazarın küçülmesi ve kârlılık odağımız sebebiyle adetlerdeki %46'lık daralma

- Fiyatlama disiplini

TL 478 milyon

Net Kâr, Yıllık +%11

Adet ve Satış Gelirleri Analizi

| | 1Ç19/1Ç18 | | 2018/2017 | |
|--|-----------|-------|-----------|-------|
| | Adet | Gelir | Adet | Gelir |
| Toplam | -%3 | %27 | -%4 | %31 |
| Güçlü ihracat performansı yurt içi pazarda yaşanan daralma etkisini sınırlamaktadır. | | | | |
| İhracat | %7 | %42 | %11 | %53 |
| Rekor adetler ve kurdaki zayıflama gelir büyümesini desteklemiştir. | | | | |
| Yurt içi | -%46 | -%26 | -%43 | -%20 |
| Fiyatlama disiplini ve karlılık odağı gelirdeki azalmanın sınırlı kalmasını sağlamıştır. | | | | |

Model Bazında Satış Adetleri

| | 1Ç19 | 1Ç18 | Yıllık Değişim % |
|---------------------|---------------|----------------|------------------|
| Yurt İçi | 10.441 | 19.162 | -%46 |
| Binek | 2.045 | 5.304 | -%61 |
| Hafif Ticari | 3.354 | 6.774 | -%50 |
| Transit Courier | 3.266 | 6.541 | -%50 |
| Transit Connect | 88 | 233 | -%62 |
| Orta Ticari | 4.602 | 5.822 | -%21 |
| Transit | 3.130 | 4.469 | -%30 |
| Transit Custom | 1.236 | 1.154 | %7 |
| Ranger | 236 | 199 | %19 |
| Kamyon | 440 | 1.262 | -%65 |
| İhracat | 89.193 | 83.068 | %7 |
| Transit Custom | 46.392 | 40.303 | %15 |
| Transit | 32.521 | 30.046 | %8 |
| Transit Courier | 9.715 | 12.290 | -%21 |
| Cargo | 543 | 369 | %47 |
| Diğer | 22 | 60 | -%63 |
| Toplam | 99.634 | 102.230 | -%3 |

Rekor

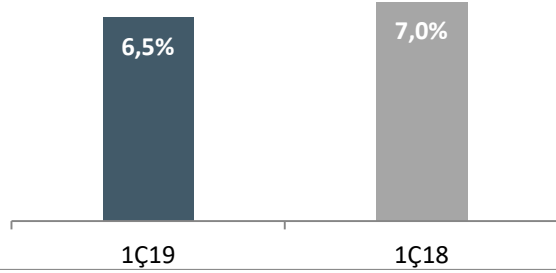
Ana Finansal Göstergeler

| Milyon TL | 1Ç19 | 1Ç18 | Yıllık Değişim % |
|------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Satış Gelirleri | 9.284 | 7.282 | %27 |
| İhracat | 8.141 | 5.728 | %42 |
| Yurt içi | 1.143 | 1.554 | -%26 |
| Brüt Kâr | 944 | 757 | %25 |
| Faaliyet Kârı | 603 | 513 | %18 |
| VAFÖK | 781 | 642 | %22 |
| Vergi Öncesi Kâr | 477 | 441 | %8 |
| Net Kâr | 478 | 432 | %11 |
| Diğer Finansal Veriler | | | |
| Amortisman & İtfa* | 178 | 128 | %39 |
| Net Finansal Gelirler / (Giderler) | -126 | -71 | %78 |

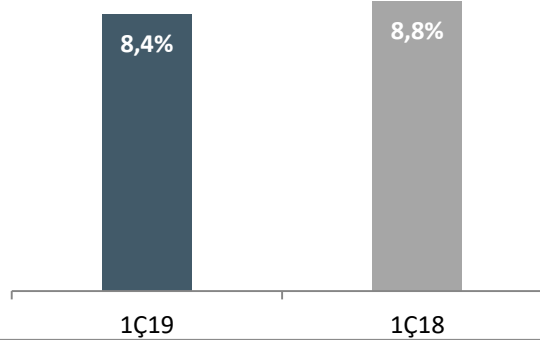
*1Ç19 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 11 milyon TL etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

1Ç19'da Kârlılık

Faaliyet Kâr Marjı



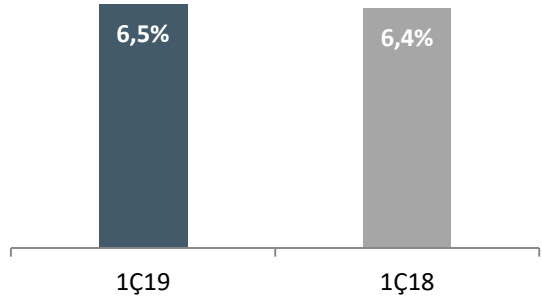
VAFÖK Marjı



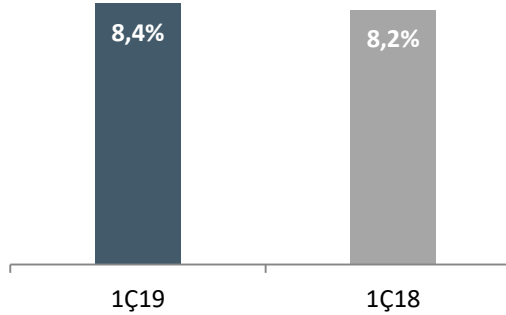
Kârlılığı etkileyen faktörler:

- + Artan ihracat talebi
- + Maliyet azaltıcı önlemler
- + Etkin gider yönetimi
- + Fiyatlama disiplini

Faaliyet Kâr Marjı*



VAFÖK Marjı*



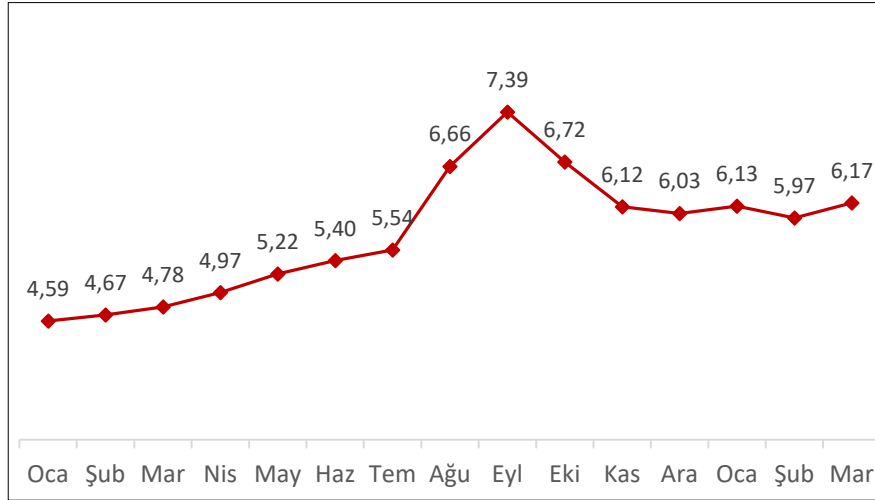
- €/TL kurunda yıllık %30 artış ve yüksek enflasyon sebebiyle artan maliyetler
- Daralan yurt içi pazarı kaynaklı, yurt içi satış adetlerinde azalış

* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

Devam Eden Maliyet Baskısı

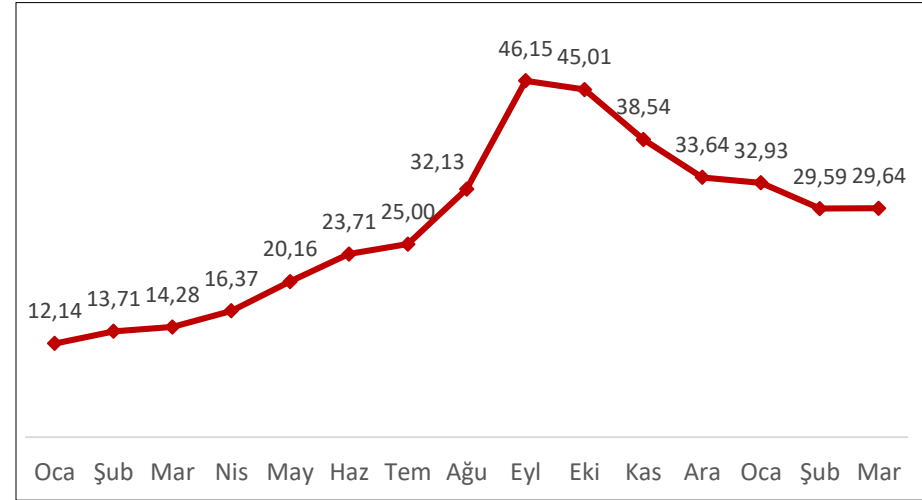
| Yıllık Değişim | 1Ç19/1Ç18 | 2018/2017 |
|---------------------|-----------|-----------|
| Üretim Adedi | -%3 | %0 |
| Ham madde fiyatları | %28 | %40 |
| € / TL Ortalama | %30 | %38 |

EUR/TL, Ortalama



Source: CBT

ÜFE %



Source: CBT

Finansal Veriler

| Nakit Durumu (Milyon TL) | 31.03.2019 | 31.12.2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 2.105 | 1.393 |
| Toplam Finansal Borç | -5.234 | -4.483 |
| Net Finansal Borç | -3.129 | -3.090 |
| Finansal Oranlar | 31.03.2019 | 31.12.2018 |
| Cari Oran | 0,97 | 1,02 |
| Likidite Oranı | 0,62 | 0,64 |
| Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar | 1,21 | 1,01 |
| Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar | 1,08 | 1,08 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler | 0,60 | 0,56 |
| Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar | 0,81 | 0,78 |
| Net Finansal Borç / VAFÖK* | 0,77 | 0,77 |
| Özkaynak Kârlılığı | %54,8 | %43,2 |
| Marjlar | 31.03.2019 | 31.03.2018 |
| Brüt Kâr Marjı | %10,2 | %10,4 |
| VAFÖK Marjı | %8,4 | %8,8 |
| VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç) | %8,4 | %8,2 |
| Faaliyet Kâr Marjı | %6,5 | %7,0 |
| Net Kâr Marjı | %5,1 | %5,9 |

* Oranın 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir. VAFÖK son dört çeyrek verisi toplanarak hesaplanmaktadır.

2019 Beklentiler

Ford Otosan çeyreksele finansalların parçası olarak yılda 4 kez beklentilerini paylaşmaktadır. Beklentiler 1Ç19 finansal sonuçları ile Nisan 2019'da güncellenmiştir. Bir sonraki güncelleme 2Ç19 finansal sonuçları ile Ağustos'ta yapılacaktır.

| | 2018 Gerçekleşen | 2019 Beklenti |
|----------------------------------|------------------|--------------------|
| Toplam Otomotiv Pazarı | 635 bin | 380 – 430 bin |
| Perakende Satış Adedi | 69 bin | 40 – 50 bin |
| İhracat Adedi | 329 bin | 340 – 350 bin |
| Toplam Satış Adedi | 395 bin | 380 – 400 bin |
| Üretim Adedi | 374 bin | 375 – 385 bin |
| Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet) | 166 milyon € | 160 – 180 milyon € |

Soru & Cevap

