

## 9 MART 2023- FORD OTOSAN GENEL KURULU YATIRIMCI SORULARI VE CEVAPLARI

**1) 248 milyon TL tutarındaki suistimal suçu davasında son durum nedir? Gelişmeleri paylaşır mısınız?**

Dava süreci devam etmektedir. Konuya ilişkin önemli nitelikte gelişmeler olduğu takdirde ÖDA ile kamu bilgilendirilecektir.

**2) 2022 yılı karından geçen senelere kıyasla daha az oranda kar payı dağıtıldığını görüyoruz. Dağıtılmayan kısımları dikkate alarak bedelsiz sermaye artırımına gitmeyi düşünüyor musunuz?**

Bedelsiz sermaye artırımı planımız bulunmamaktadır. Kar dağıtım politikamızı göz önünde bulundurarak ekonomik ve sektörel durum, yüksek yatırım döneminde olunması gibi durumları dikkate alarak planlarımızı yapıyoruz ve kar dağıtım önerimizi belirliyoruz.

**3) En son Puma modelini portföyünüze eklediniz. Binek araç üretim portföyünüze başka model eklemeyi planlıyor musunuz?**

Gündemdeki modellerimiz haricinde başka model ekleme planımız bulunmuyor. Ayrıca yeni nesil Courier için hazırlıklarımız ve yatırımlarımız devam ediyor. Bu çerçevede ilerleyeceğiz.

**4) Bedelsiz sermaye artırım planınız olmadığını paylaştınız ama değerlendirmeye alırsanız memnun olurum. Böylece hisse fiyatınız daha ulaşılabilir seviyelere gelebilir.**

Bedelsiz sermaye artırım gündemimizde bulunmuyor. Ancak notumuzu aldık değerlendiriyor olacağız.

**5) Önümüzdeki dönemde Romanya’da üretim, planlarınız dahilinde artacak mıdır? Şirketinizin karlılığına katkısı nasıl olacak? Kar marjları düşecek mi?**

Karlı bir şekilde operasyonlarımızı sürdüreceğiz. Pandemi sonrası dönemi yaşamakta olduğumuzdan karlılığımızda normalleşme beklenmesi makul olur.

**6) Yarı iletken tarafında başta kendi ihtiyaçlarınızı karşılamak için çip konusunda yatırım planınız var mıdır?**

Yarı iletken konusunda yatırım planımız bulunmuyor. Ford Otosan olarak biz araç üreticisiyiz ve bu gibi parça ihtiyaçlarını karşılamak için tedarik sanayiyle beraber çalışmayı sürdüreceğiz.

Genel değerlendirme olarak ise 2021’de çip firmalarınca kapasite artışlarına yönelik yatırım kararları alındı ve 2-3 yıl yatırım süreleri bulunuyor. Biz bu noktada Ford Otosan olarak üretimlerimizde iletken ihtiyacının fazla olduğu parçaları azaltmaya odaklanıyoruz.

**7) Faaliyet Raporunuzda Risk Yönetimine ilişkin detaylı açıklamalar/bölümler bulunuyor. 14 milyon insanımızın yaşadığı deprem bölgelerindeki operasyonlarınızın faaliyetlerinize etkisi konusunda risk analizleri yapıldı mı?**

Risklerimizi riskin erken saptanması komitemizin düzenli toplantıları ile Yönetim Kurulu'nda yılda 3-4 kere olacak şekilde değerlendiriyoruz. Önceliğimiz bölgeye yardımlarımızla destek vermek ve bölgenin tekrar ayağa kaldırılması için rol oynamak. İstihdamın yaşaması için bayilerle gerekli faaliyetleri yürütüyoruz. Kısa vadede ülke ekonomisine etkisi olabilecektir. Yılın toplamına bakınca ise önemli bir etki öngörmüyoruz. Talep de birtakım planlama değişiklikleri ile karşılanabilecek durumdadır.

**8) Şirketlere yeni çıkacak düzenleme ile ek vergi yükümlülüğü geleceğini görüyoruz. Bu tutar hangi kalemden ne şekilde karşılanacak ve şirketinize etkisi ne olacaktır?**

Yetkili kurumlarla iletişim halinde kalarak hesaplamalarımızı yapıyoruz. Nisan ve Ağustos'ta ek vergi ödemesi yapılması durumu var. Bu düzenlemeyi içinde bulunduğumuz volatilitenin yansıması olarak görüyoruz ve çeyrekleri bu yaklaşımla planlıyoruz. Hesaplama ve analizlerimiz sonrasında çalışmalarımız sonuçlanınca daha fazla bilgi paylaşabiliyor olacağız.

**9) Şirketin başarılı yönetilmesi nedeniyle Yönetim Kurulu'na ve Haydar Bey'e teşekkürlerimizi iletiyorum. Ford Otosan bize hep güven vermiştir. Romanya Fabrikası'nın üretim adetlerini aylık olarak yayınladığınız için teşekkür ederiz. Romanya'nın satış adetlerini de aylık bazda görmek isteriz. Onu da yayınlamak konusunda planınız var mıdır? Bir de Romanya operasyonlarınız nasıl gitmektedir?**

Satış adetlerimizi de aylık bazda duyurmayı değerlendireceğiz. Romanya'da üretilen aracımıza talep yüksek seyretmektedir. Üretilcek araçlara gelecek talebi göz önünde bulundurarak fabrikamızın üretim kapasitesini nereye kadar ne zaman çıkarabiliriz diye değerlendirmelerimizi sürdürüyoruz.

**10) Şirketin şeffaf ve başarıları operasyonları için teşekkürlerimi iletmek isterim.**

**Depremden etkilenen bölgeler için çok güzel ve faydalı işler yaptınız. İstanbul'da böyle bir deprem yaşanması durumunda faaliyetlerinizi sürdürdüğünüz merkezlerdeki durumu analiz ediyor musunuz?**

Depreme ilişkin konunun uzmanları ile çalışmalar yapılmıştır. Kocaeli Fabrikamızın depreme dayanıklı olduğuna ilişkin bilgi alınmıştır. Olası bir deprem durumunda tesislerimizin bulunduğu lokasyonlarda yardım çalışmaları hakkında da planlamalar yapılmaktadır.

**11) Türkiye ve Romanya'da üreteceğiniz araçlarda içten yanmalı ve elektrikli araçların adet kırılımı nasıl olacak?**

Yıllar içinde elektrikli araçların sayısında artış olacağı öngörülmektedir. Bizim de uzun dönem sürdürülebilirlik hedeflerimize paralel olarak ürün portföyümüzün dönüşümü devam edecektir.

**12) Batarya hücre yatırımında Ford Otosan'ın pozisyonu ne olacaktır?**

KAP'a Koç Holding tarafından yapılan açıklama ile yatırımın taraflarının Koç Holding-Ford Motor Company-LG olacağını duyurmuştur. Ford Otosan yatırıma taraf olmayıp, batarya üretim fabrikası faaliyete geçtikten sonra müşterisi olacaktır.

**13) Ford'un Almanya'daki Saarlouis fabrikasına Çinli üreticinin talip olduğunu okuduk. Bu konu Ford Otosan Yönetim Kurulu'nda gündeme geldi mi, siz almayı değerlendirdiniz mi?**

Ford Otosan'ın böyle bir planı bulunmamaktadır.  
Ford Otosan'ın duyurmuş olduğu mevcut yatırım planlarını tamamlayınca 2-3 yıl içinde dünyanın en büyük ilk 5 otomotiv üreticisi konumuna ulaşması beklenmektedir.

**14) Tesla örneği gibi Ford Otosan'ın Türkiye'de şarj istasyonları kurma hedefi var mıdır?**

Hayır Ford Otosan'ın böyle bir planı bulunmamaktadır. Koç Holding ise Watt mobilite şirketi ile şarj istasyonları kurma yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

**15) VW ile yapılan iş birliği duyurulan toplam üretim kapasitesi içinde mi olacaktır?**

Evet yeni nesil 1 tonluk ticari araç üretim planlarımız içinde yer almaktadır. Bu kapsamda Custom ve VW araç üretimi için kullanılmak üzere mevcut 1 tonluk ticari araç kapasitemizin 195 binden 405 bin adede yükseleceği ön görülmektedir.

**16) Ford'un binek araç planları içinde Ford Otosan'ın rolü nedir?**

Ford Otosan üretim portföyüne Romanya Fabrikası'nı Ford'dan satın alarak Puma'yı eklemiştir. Bunun haricinde binek araç üretim planı bulunmamaktadır.

**17) Romanya Fabrikası tarafından gerçekleştirilen üretim adetleri beklentinize paralel midir? 2023 yılı için paylaştığınız Romanya Fabrikası üretim beklentinizin gerçekleşeceğini düşünüyor musunuz?**

Puma aracımıza olan talep hem Avrupa'da hem Türkiye'de oldukça yüksek seyretmektedir. Yılın ikinci yarısında ise yeni nesil Courier aracımızın Romanya'da üretimine başlanılacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda ürünlerimize olan talebin süreceğini ve beklentilerimizi gerçekleştirebileceğimizi öngörüyoruz.

**18) Romanya operasyonlarınızın Hasılatınıza ve Net Karınıza katkısının önümüzdeki dönemde nasıl olmasını bekliyorsunuz?**

Temmuz itibarıyla devir işlemleri tamamlanmış olup, şirketimizin finansallarına Romanya fabrikasının yılın ikinci yarısında faaliyetleri yansıtılmıştır. Fabrika mevcuttaki operasyonlarını sürdürmektedir. Yeni nesil Courier ve tesis yatırımlarımızı yapıp ürünümüzü devreye aldığımızda fabrikadan gelecek katkının artmasını bekliyoruz.

**19) Hidrojen yakıtlı araçlarla ilgili yatırım planlarınız var mıdır, konuyla ilgili gelişmeleri aktarır mısınız?**

Hidrojen çalışmalarımız ağır ticari araçlarımız için gündemimizde olacaktır. Hidrojenle ilgili çalışmalar hem içten yanmalı hem de elektrikli araçlarda yakıt hücresi olarak kullanılması yönünde devam etmektedir.

**20) Kamyon tarafında hem pazar payını artırdığınızı hem de yurt içi ve yurt dışında üretim adetlerinizin tarihi yüksek seviyelere ulaştığını görüyoruz raporlarınızdan. Önümüzdeki dönem için kamyon tarafından yatırım planlarınız ve kapasite artış planlarınız var mıdır?**

Yurt içi ve yurt dışında talebi karşılamak için kapasite artışını değerlendiriyoruz ve tesisimizi bu yapı için hazırlıyoruz. Burada talebin kalıcı olması ve ürünlerimize olan talebin artıyor olması değerlendirmelerimizde en önemli noktalar arasındadır.