

FORD OTOSAN

9A12 Finansal Sonuçları Analist Toplantısı



5 Kasım 2012

Ajanda

- Son Gelişmeler – Haydar Yenigün
- Global Ford ve Güncel Pazar Verileri – Grant Belanger
- 9A12 Finansal Sonuçları – Oğuz Toprakoğlu
- Soru & Cevap

Son Gelişmeler

**Haydar Yenigün
Genel Müdür**

Son gelişmeler...

- **Transit Custom & Tourneo Custom**'ın satışına Ekim ayında başladık
- Transit Custom '**2013 Yılın Uluslararası Ticari Aracı**' ödülünü aldı
- Yeni Cargo '**2013 Yılın Uluslararası Kamyonu**' sıralamasında **3'üncü** oldu
- **Yenilikçi B-Max** satışa sunuldu
- Ford Avrupa'nın **yeni ürün yapılanması** 'Go Further' etkinliğinde tanıtıldı
- Ford Otosan 31 Ekim'de **228 milyon TL temettü ödemesi yaptı**
- Motor hacmi 1.6 lt ve altındaki araçların ÖTV oranı %37'den %40'a yükseldi
- Ford 1 Eylül'de **350 milyonuncu aracını** hattan indirdi

Transit Custom – 2013 Yılın Uluslararası Ticari Aracı



- Transit Custom, ödülü kazanmanın yanı sıra yarışmanın tarihi boyunca edinilen en yüksek puanı da aldı.
- 24 jüri üyesi tarafından en üst seviye olan 133 üzerinden 117 puan almayı başardı.
- Custom, Transit ailesinin bu ödülü kazanan 4'üncü üyesi oldu: Transit (2001), Transit Connect (2003) ve Transit (2007)

Ford Cargo – 2013 yılı Uluslararası Kamyonu, 3.'lük ödülü



Yeni Cargo kamyonumuz, H566, '2013 yılın Uluslararası Kamyonu' yarışmasında "En İyi Üçüncü" araç seçildi.

1982 yılından beri Ford tarihinde ikinci kez podyuma çıkılmış oldu.

Yenilikçi B-Max pazara sunuldu



9A12 Ana Başlıklar

76 bin

Adet yurt içi
satış

Türkiye ticari
araç üretiminin

%54'ü

%13,8

pay ile
Pazar iderliği

%80

Kapasite
kullanım oranı
(fabrika tatili
dahil)

149 bin

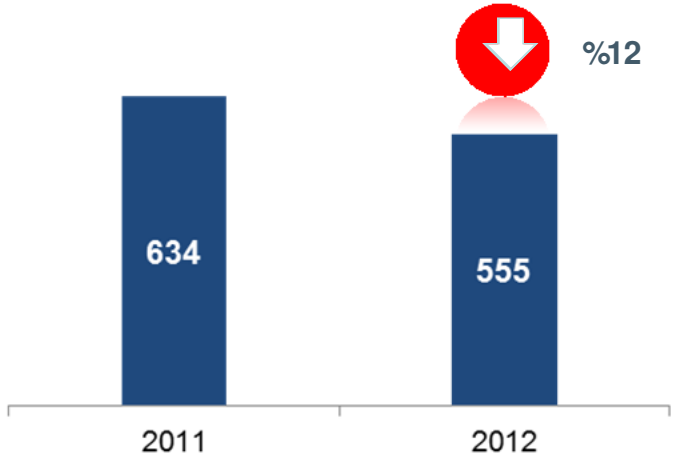
Adet araç
ihracatı

Türkiye ticari
araç
ihracatının

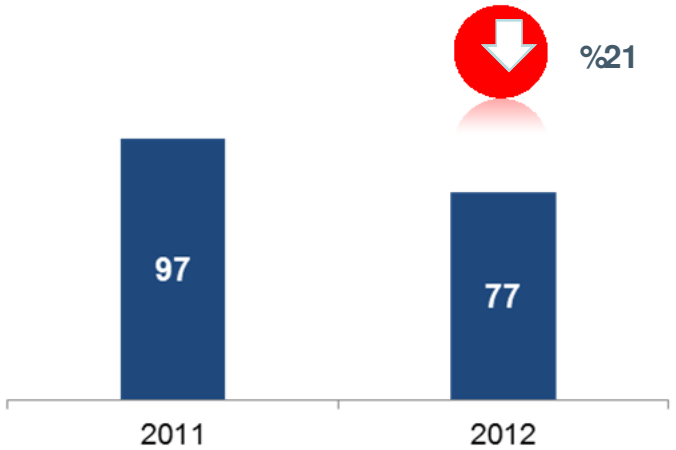
%63'ü

Otomotiv pazarı ve Ford Otosan satışları (000 adet)

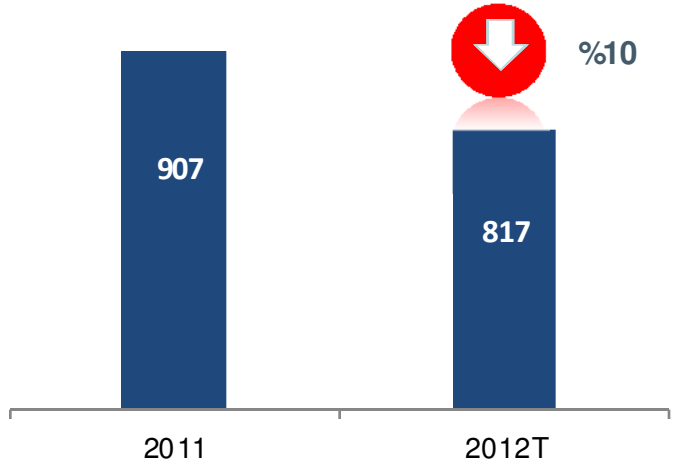
Toplam Otomotiv Pazarı, Ocak-Eylül



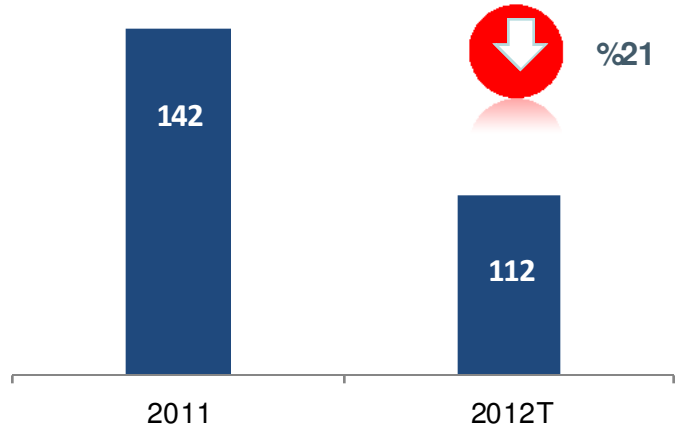
Ford Otosan, Ocak-Eylül



Toplam Otomotiv Pazar Beklentisi

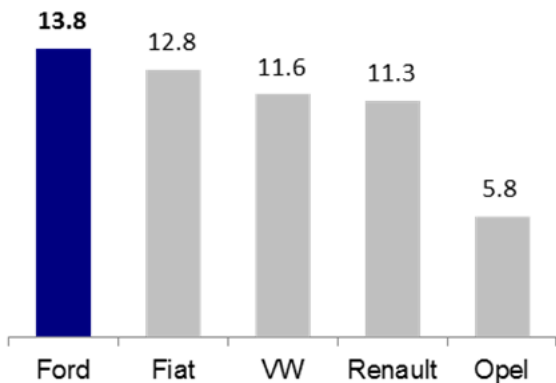


Ford Otosan Perakende Satışları

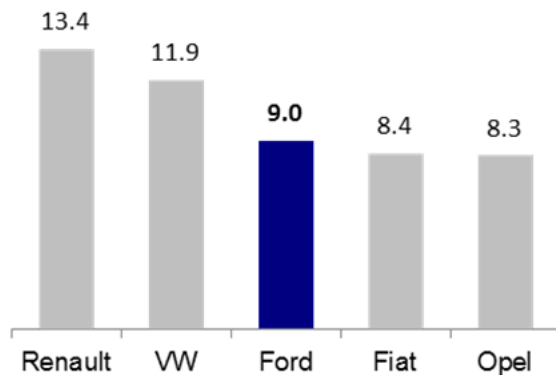


Pazar Payları (Ocak-Eylül)

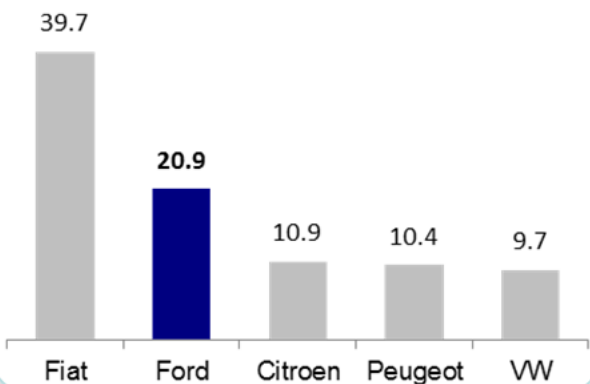
Toplam Pazar



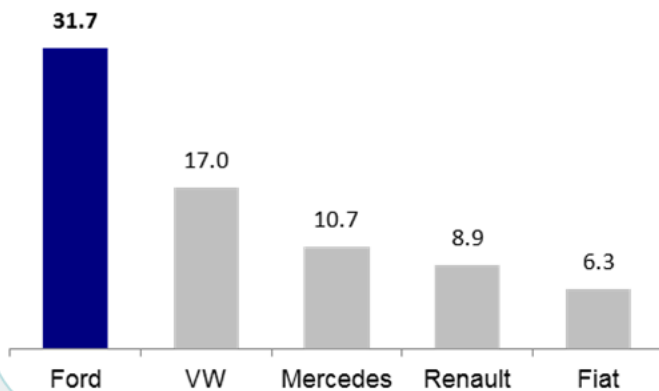
Binek Araç



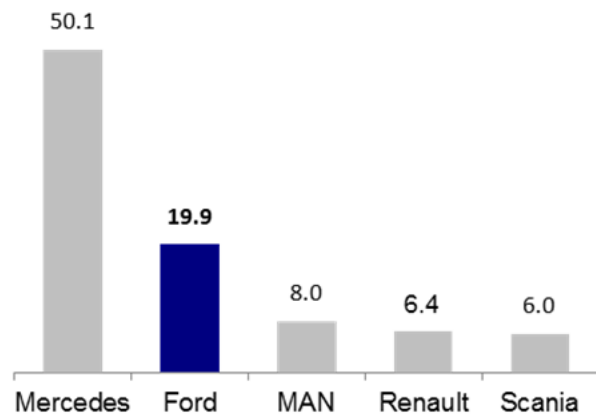
Hafif Ticari Araç



Orta Ticari Araç



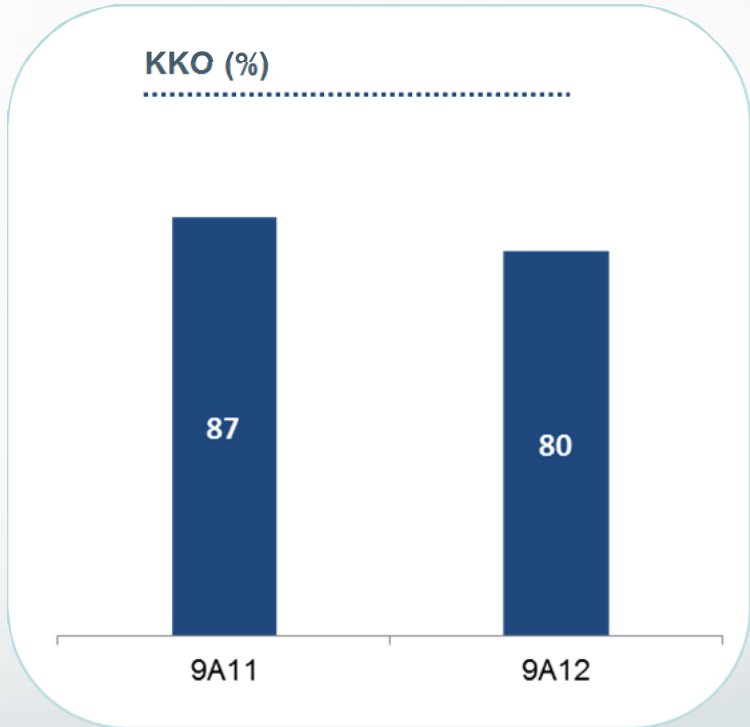
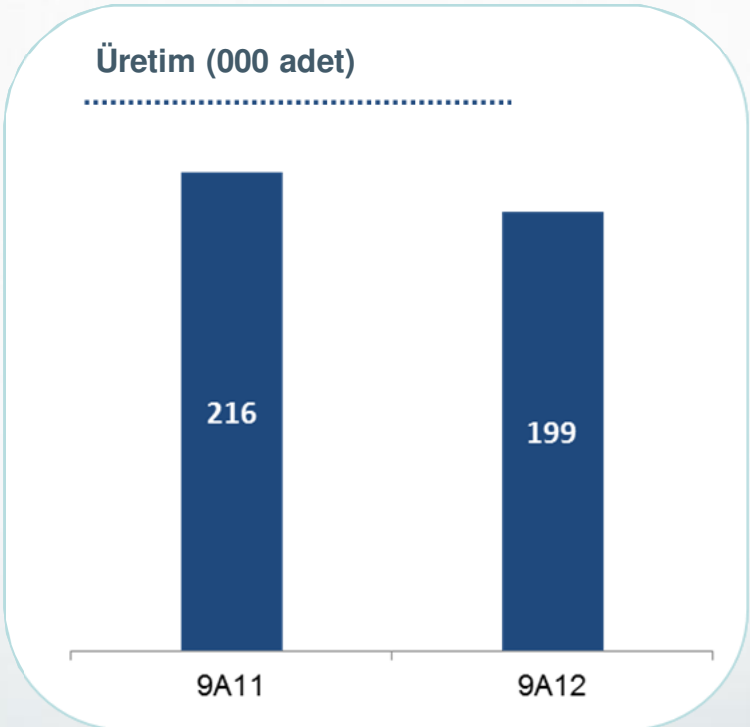
Kamyon



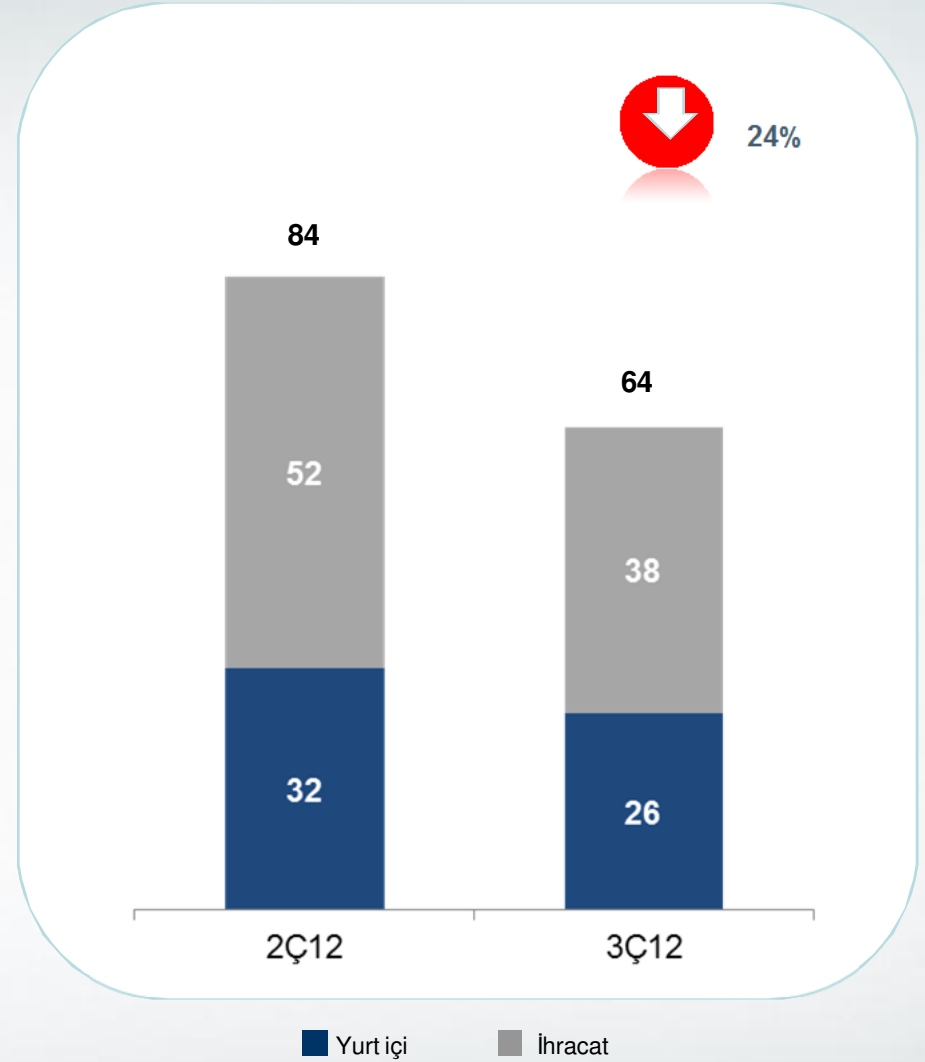
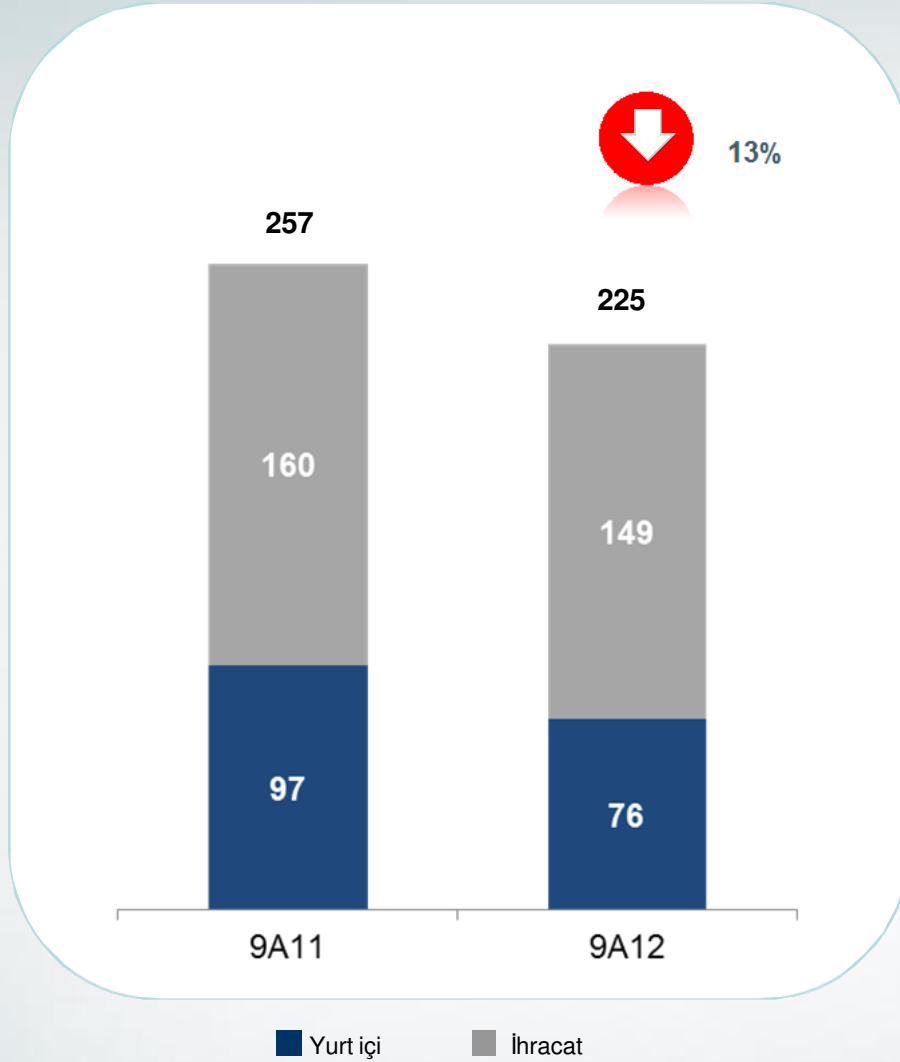
Üretim ve kapasite kullanımı

2012 'nin ilk 9 ayında Ford Otosan'ın üretim hacmi bir önceki yıla göre %8 azalmış ve 198,598 adet olmuştur.

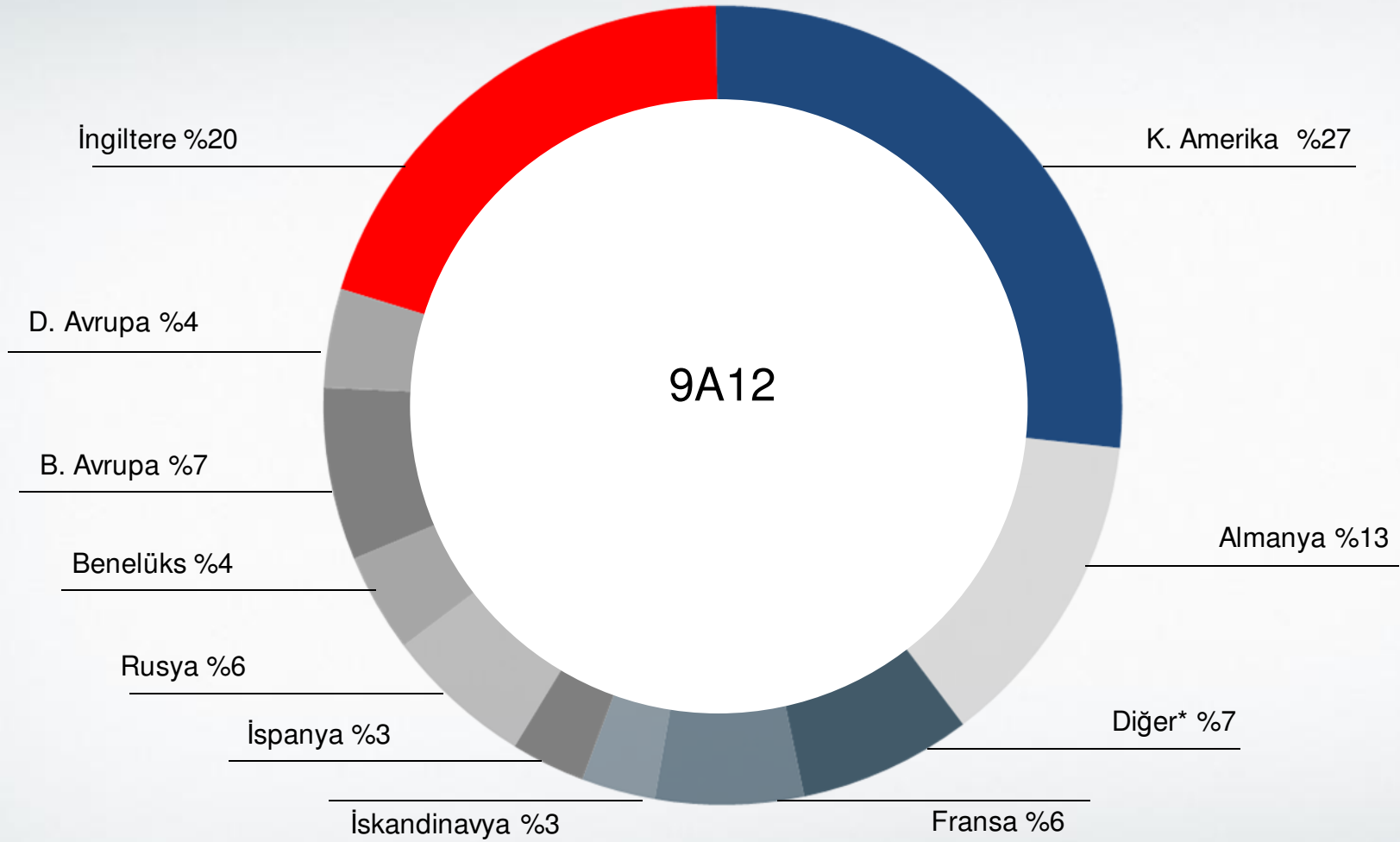
Transit	110.388
Transit/Tourneo Custom	2.122
Connect	80.011
Cargo	6.077



Toplam satışlar (bin adet)



Ana ihracat pazarları



Diğer*: Toplam ihracat içinde payı %2'nin altında kalan ülke veya bölgeler

Ford Motor Company ve Güncel Pazar Verileri

Grant Belanger
Genel Müdür Başyardımcısı

Go Further – Avrupa ürün çeşitliliğinde ivmelenme



Avrupa pazarının büyüme fırsatlarını hedefleyen
iddialı yeni ürün açılımı

Tourneo'nun binek araç özellikli versiyonu ve
Transit Courier aracını da içeren, **tamamen**
yenilenen ticari araç ürün gamı

15

2017'ye kadar
Avrupa'da
satışa
sunulacak
global araçlar

Ticari araç satışlarının önümüzdeki 5 yıl içinde
%20'nin üzerinde büyüyerek, yıllık 2,2 milyon
adede ulaşması bekleniyor.



Ford'un genişleyen binek araç portföyü

Binek Araçlar



Ka



Fiesta



Focus



Mondeo



Mustang

Çok Amaçlı Araçlar



B-MAX



C-MAX



Grand C-MAX



S-MAX



Galaxy

SUV'ler



Kuga



EcoSport



Edge



Yeni segment



Yeni veya önemli ölçüde değiştirilmiş



Mevcut model

Ford'un genişleyen ticari araç portföyü



Transit Custom Yılın
Uluslararası Ticari Aracı



Ranger
5 Yıldızlı Güvenlik



Transit



Transit Connect



Transit Courier



Tourneo Custom



Tourneo Connect



Tourneo Courier

Transit ailesi dört farklı ticari araç kategorisine ayrılırken 3 yeni Tourneo modeli ekleniyor; ürün gamı Yeni Ranger ile genişliyor

Ford'un genişleyen ticari araç portföyü



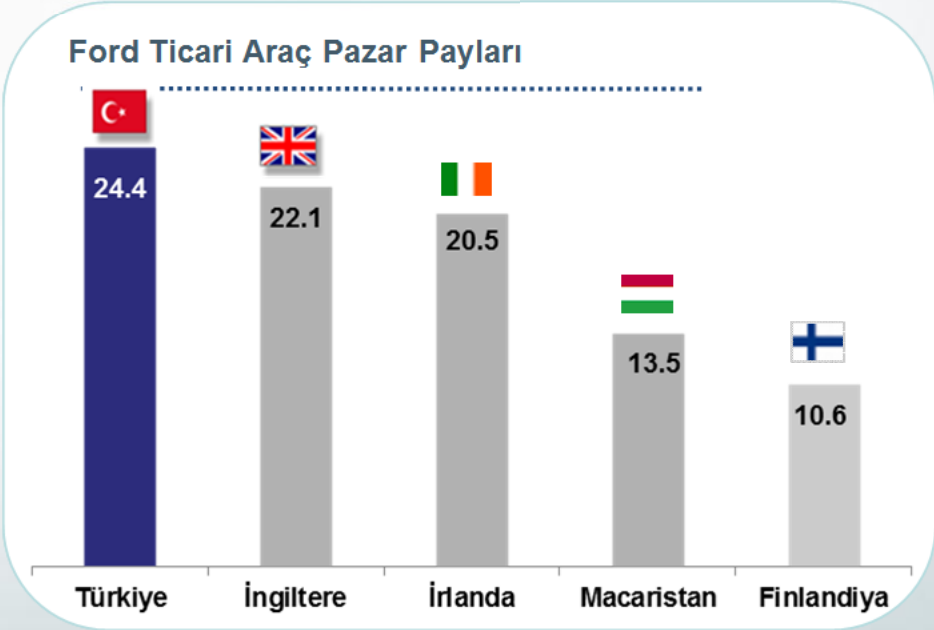
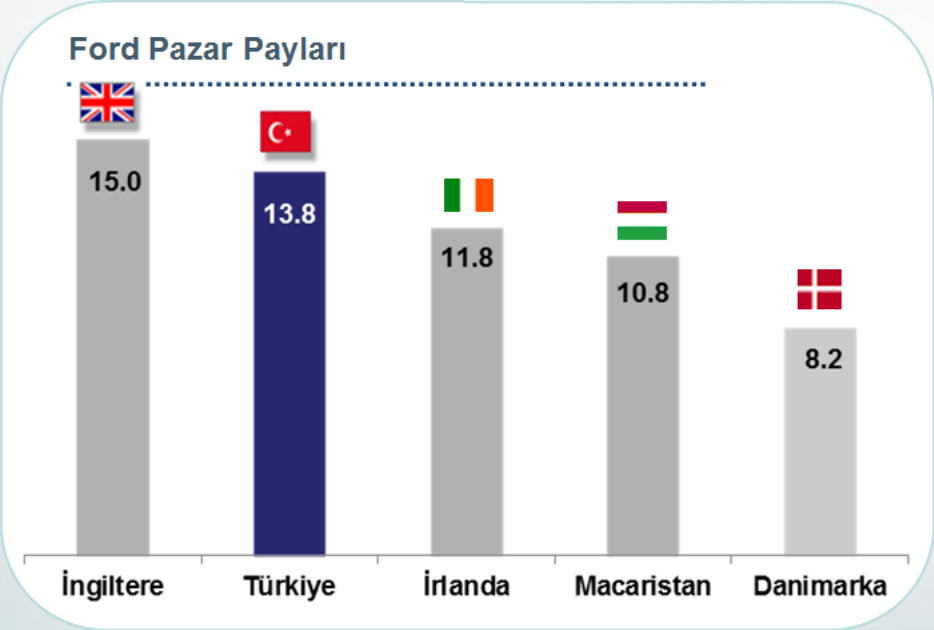
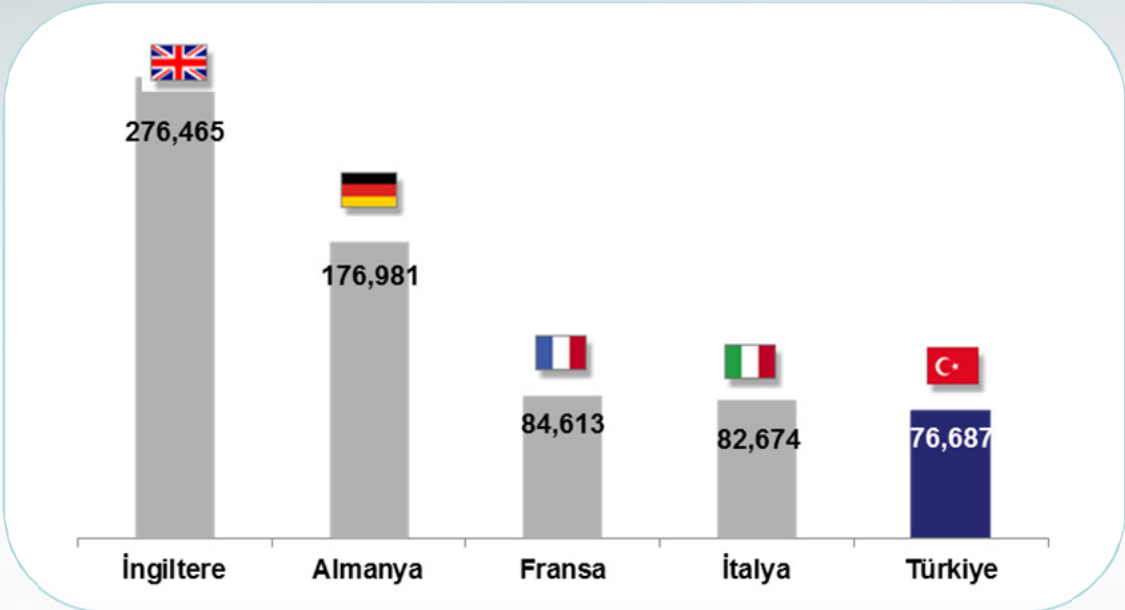
Ticari araç
segmentinde
Ford'un artan
Pazar payı
%8,6'dan
~%14'e



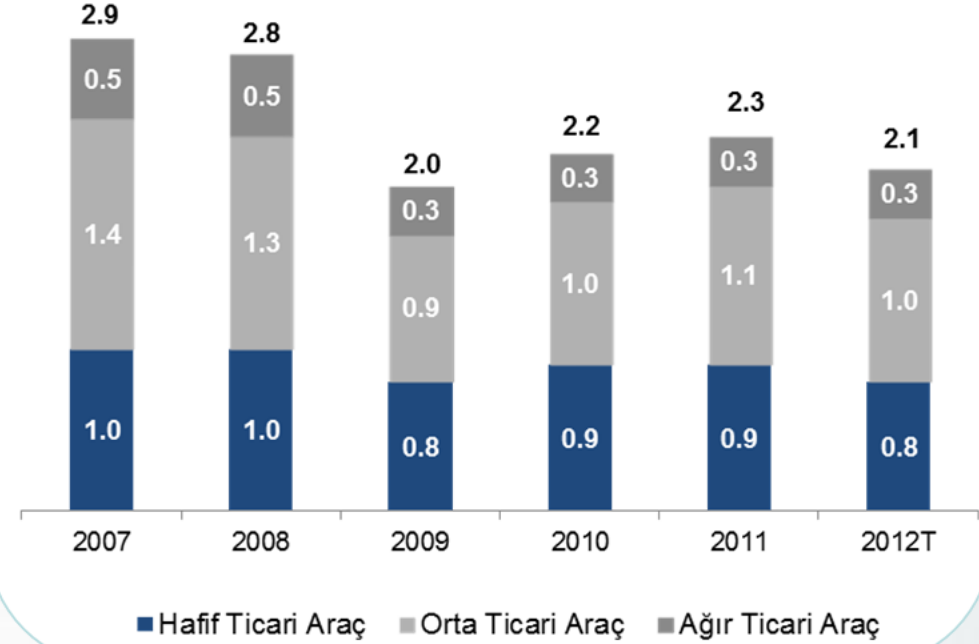
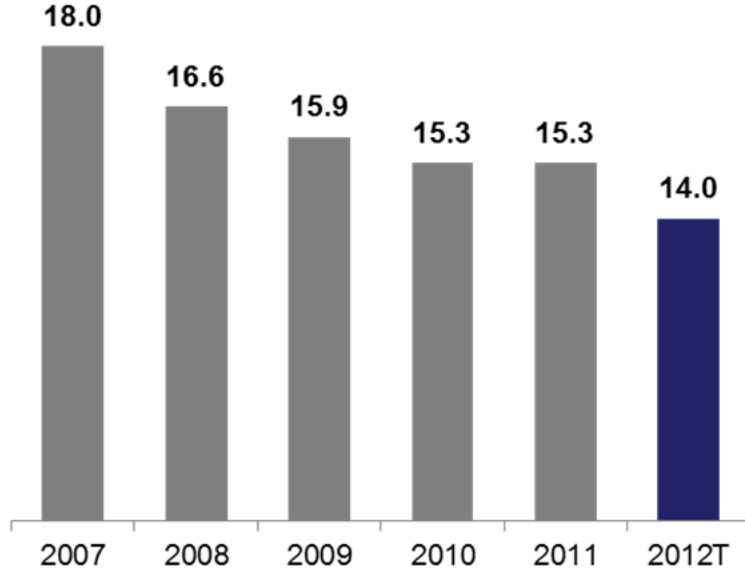
Ticari araç
satışında artış
180 bin
260 bin



Ford'un Avrupa'daki satış performansı (Ocak-Eylül)



Avrupa otomotiv pazarı (19 pazar, milyon adet)



- 2012 için yaklaşık 14 milyon adetlik yeni araç satışı bekleniyor, sektörde **1994'ten beri en düşük seviye**
- 2013'ün 2012'ye göre **yatay veya bir miktar aşağıda** gerçekleşmesi
- **2015'te sektörün yaklaşık 15 milyon adetlik satışa ulaşacağı** öngörüsü

Ford Motor Company 3Ç12 sonuçları

- Ford 2,2 milyar \$ ile **2012'nin 3. çeyreğinde rekor vergi öncesi faaliyet kârı** ve 1,6 milyar \$ net kâr elde etti
- Kuzey Amerika'nın rekor performansı; otomotiv operasyonlarından elde edilen olumlu nakit akışı; 34,4 milyar \$'lık güçlü likidite sayesinde Şirket toplamda ve otomotivde en iyi 3. çeyrek vergi öncesi kârı elde etti
- Vergi öncesi kâr 3. çeyrekte 2011'in aynı döneminin 200 milyon \$ üzerinde ve 2,2 milyar \$ olarak gerçekleşti. **Ford 13 çeyrek üst üste pozitif faaliyet kârı elde etti**
- 2011'in aynı dönemine paralel olarak, 3. çeyrekte 1,6 milyar \$'lık net kâr elde etti
- Toplam otomotiv faaliyet kârı geçen yılın aynı dönemine göre 436 milyon \$ artışla 1,8 milyar \$'a ulaştı
- Ford Kuzey Amerika %12 faaliyet kar marjı elde etti; **2000 yılından bu yana çeyreklik bazda en yüksek kârı ve faaliyet kâr marjı oldu**
- **2016 ve sonrasında Avrupa'da karlılığı artıracak kapsamlı bir dönüşüm planı** açıkladı.
- Ford, yılsonu için **güçlü vergi öncesi kâr ve otomotiv faaliyetlerinden elde edilecek pozitif nakit akışı** öngörüsünü sürdürüyor

9A12 Finansal Sonuçları

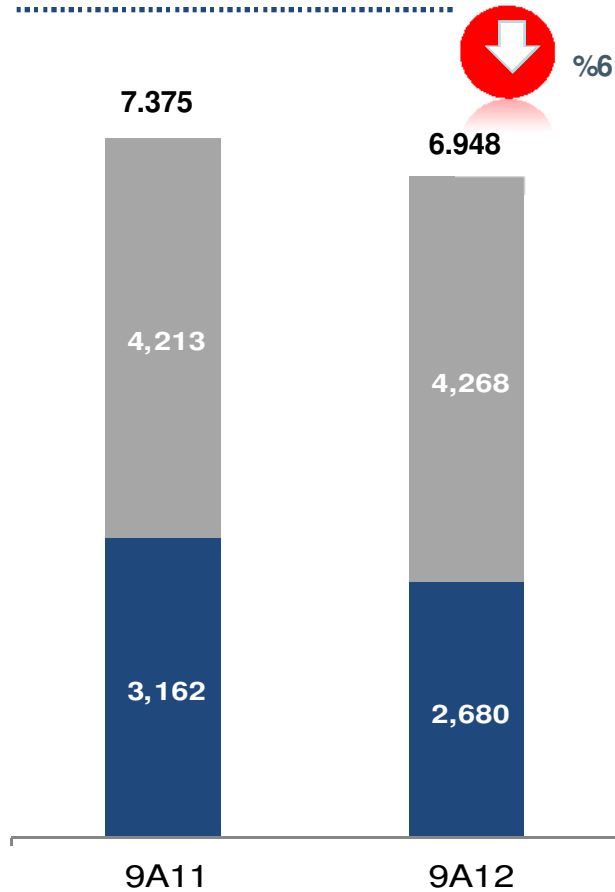
Oğuz Toprakoğlu
CFO

Başlıca finansal göstergeler

Milyon TL	9A 2012	9A 2011	Değişim
Satış Gelirleri	6.948	7.375	%-6
Yurt içi	2.680	3.162	%-15
İhracat	4.268	4.213	%1
Brüt Kâr	778	931	%-16
Faaliyet Kârı	454	560	%-19
FAVÖK	561	668	%-16
Vergi Öncesi Kâr	452	617	%-27
Net Kâr	476	506	%- 6
Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu bakiyesi	402	839	%-52
Finansal Borç	1.035	747	%38
Yatırım harcaması	618	190	%226

Satış gelirleri (milyon TL)

Satış Gelirleri, milyon TL



■ Yurt içi ■ İhracat

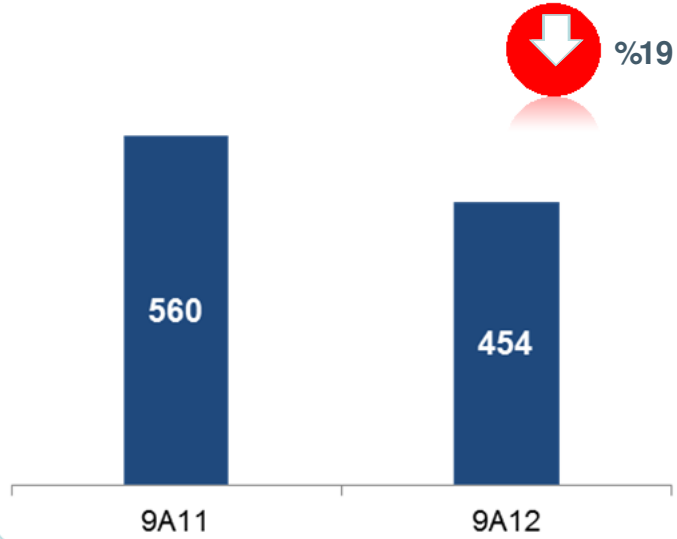
- Satış gelirleri %6 düşerek 6.948 milyon olarak gerçekleşti.
- Yurt içi gelirler pazarda yaşanan daralma, düşük satış adetleri ve fiyat rekabetinin devam etmesine bağlı olarak %15 düşüle 2.680 milyon TL oldu.
- İhracat gelirimiz ise adetlerde yaşanan %7'lik düşüşe rağmen geçen yıl aynı döneminin bir miktar üzerine çıkarak 4.268 milyon TL'ye ulaştı.

Model bazında satış adetleri

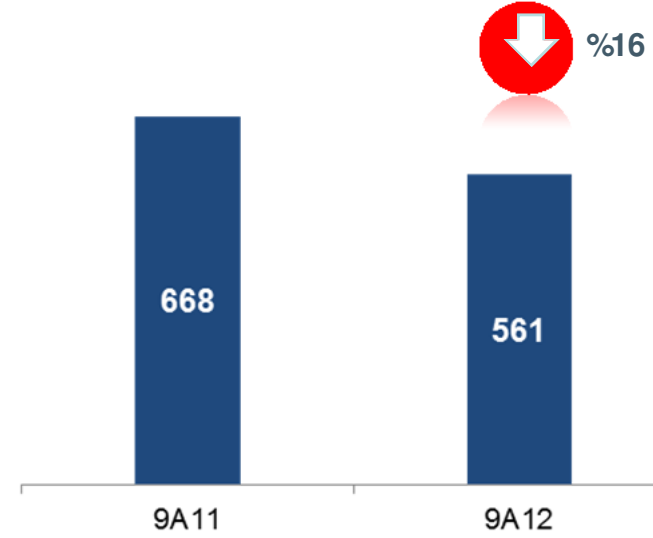
	9A 2012	9A 2011	Değişim	3Ç12	2Ç12	Değişim
Yurt içi	76.118	97.237	%-22	26,249	31,912	%-18
Binek araç	33.201	42.194	%-21	11,332	14,720	%-23
Transit Connect	19.154	24.246	%-21	6,972	7,505	%-7
<i>Toplam Hafif Ticari Araç</i>	<i>19.154</i>	<i>24.246</i>	<i>%-21</i>	<i>6,972</i>	<i>7,505</i>	<i>%-7</i>
Transit	18.958	23.238	%-18	6,303	7,846	%-20
Ranger	446	1.552	%-71	446	-	
<i>Toplam Orta Ticari Araç</i>	<i>19.404</i>	<i>24.790</i>	<i>%-22</i>	<i>6,749</i>	<i>7,846</i>	<i>%-14</i>
Cargo	4.359	6.007	%-27	1,196	1,841	%-35
İhracat	148.557	159.856	%-7	37,863	52,116	%-27
Transit Connect	59.463	47.293	%26	16,005	23,367	%-32
Transit	87.694	111.685	%-21	21,211	28,183	%-25
Transit Custom	144	-		144	-	
Cargo	702	494	%42	279	340	%-18
Diğer	554	384	%44	224	226	%-1
Toplam Satış Adedi	224.675	257.093	%-13	64,112	84,028	%-24

Faaliyet kârı & FAVÖK

Faaliyet kârı, milyon TL



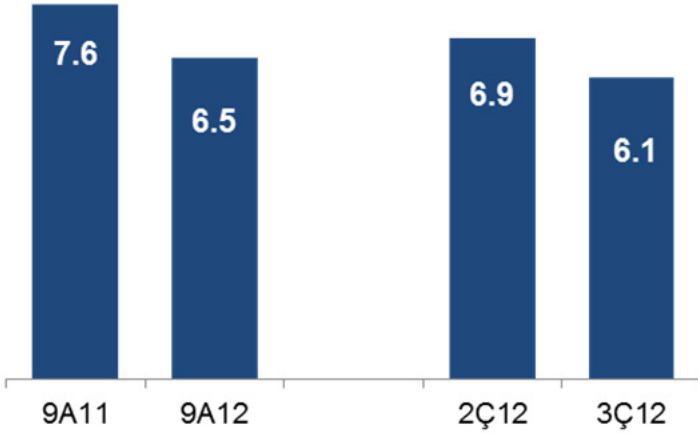
FAVÖK, milyon TL



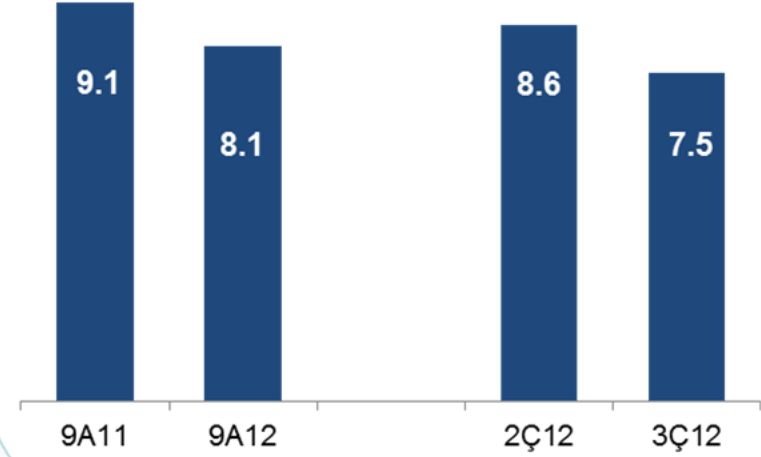
- Faaliyet kârı %19 düşüşle 454 milyon TL oldu.
- FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %16 düşerek 561 milyon TL olarak gerçekleşti.

Marjlar

Faaliyet kâr marjı, %



FAVÖK Marjı, %

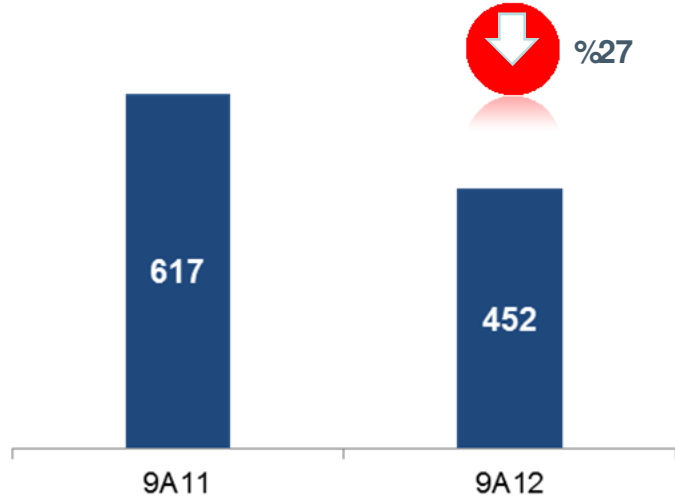


Marjlarda yıllık ve çeyreklik bazda yaşanan daralmanın ana sebepleri:

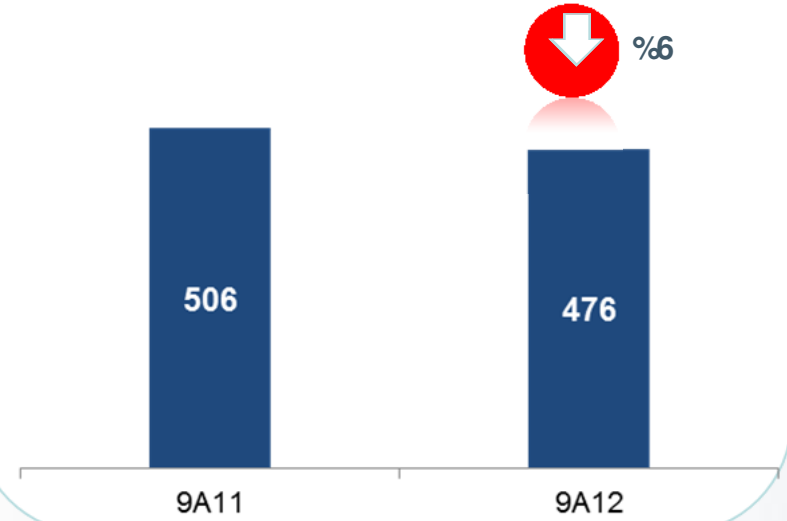
- Yurtiçi ve ihracat adetlerindeki düşüş
- Ürün gamının yaşlanması nedeniyle kârlılığın fiyat ve liderlik rekabetinden daha fazla etkilenmesi
- Kârlılığı yüksek araçların toplam satış adetleri içindeki payının azalması
- 3. çeyrekte Transit / Tourneo Custom araçlarının devreye alınmasına ilişkin giderlerin artması
- Ağustos ayındaki bayram ve yıllık fabrika tatili

Vergi Öncesi kâr ve net kâr

Vergi Öncesi Kâr, milyon TL



Net Kâr, milyon TL



Net dönem kârı ise yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı sebebiyle vergi öncesi kârın üzerinde 476 milyon TL olarak kaydedilmiştir

Finansal rasyolar

	9A 2012	9A 2011
Brüt Kâr Marjı	%11.2	%12.6
Faaliyet Kâr Marjı	%6.5	%7.6
FAVÖK Marjı	%8.1	%9.1
Özsermaye verimliliği	%31.3	%34.4
Finansal Borç/Özsermaye	0,51	0,38
Cari Oran	1,58	1,77
Likidite Oranı	1,01	1,28
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,57	0,71
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,66	0,77
Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	0,54	0,52

2012 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı	817K
Perakende Satışlar	112K
İhracat	202K
Toplam Satışlar	314K
Üretim	271K
Yatırım Harcaması	\$440 million



TEŞEKKÜRLER...

SORU&CEVAP