



9A19 Finansal Sonuçlar Toplantısı

31 Ekim 2019

Gündem

- **9A19 Değerlendirme**
- **Avrupa Pazarı ve Ford**
- **Finansal Sonuçlar**
- **Soru - Cevap**

9A19 Değerlendirme

9A19 Gelişmeleri



Rekor 9A ihracatı

248.321 adet



Ford'un Avrupa ticari araç pazarında devam eden liderliği

%14 pazar payı



Ford Otosan'ın devam eden Türkiye ticari araç pazar liderliği

%35 pazar payı



Transit yenilenme geçişi etkisine rağmen yüksek operasyonel verimlilik

%80 Kapasite Kullanım Oranı

Ford Otosan'ın Ticari Araç Segmentinde Güçlenen Konumu

9A19
Yurt İçi Satışlar

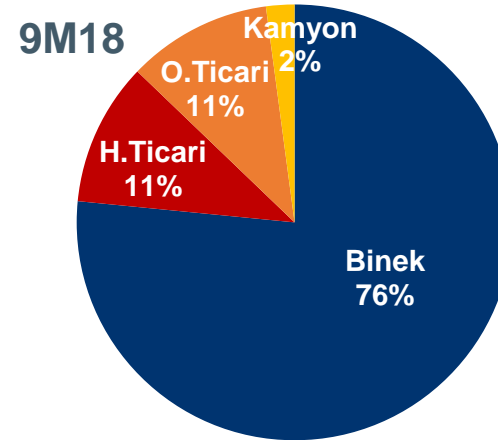
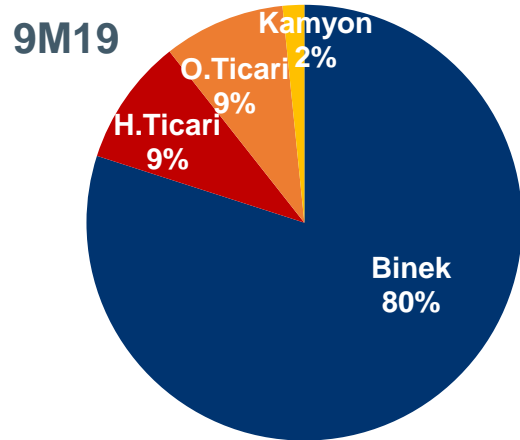
Segmentler	Pazar	Ford Otosan	% Pay	Sıralama
Ticari Araçlar	57.155	19.748	%34,6	1
Hafif Ticari	26.924	7.964	%29,6	2
Orta Ticari	25.757	10.387	%40,3	1
Kamyon	4.474	1.397	%31,2	2
Binek Araç	228.628	7.712	%3,4	12
Toplam	286.400*	27.460	%9,6	4

Ford'un
Avrupa'da
en yüksek 4.
pazar payı

* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

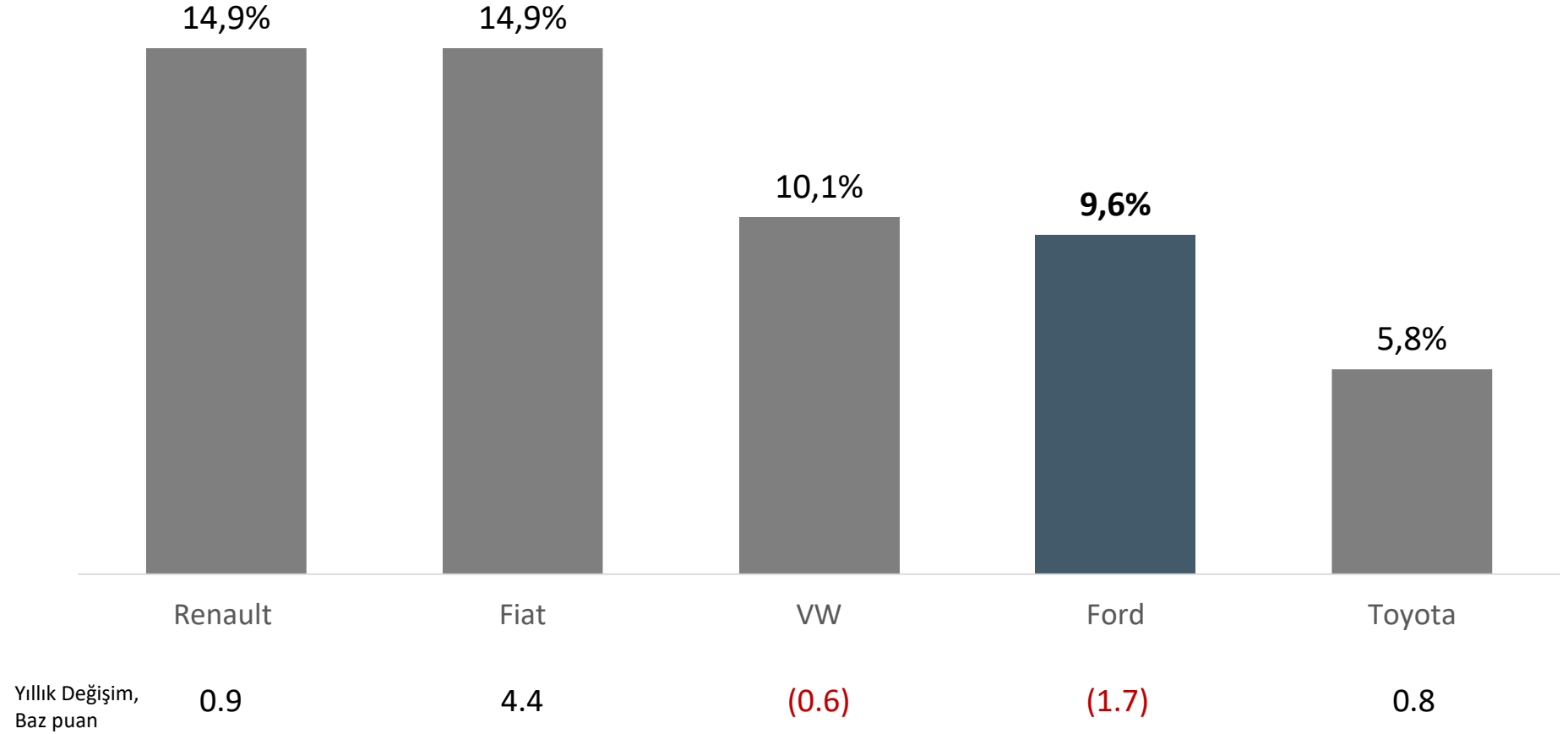
Binek Araç Segmentinin Payı Artış Gösterdi

Segmentler	9A19	9A18	% Değişim
Binek Araç	228.628	362.465	-37%
Hafif Ticari	26.924	50.243	-46%
Orta Ticari	25.757	50.748	-49%
Kamyon	4.474	9.851	-55%
Toplam*	286.400	474.565	-40%



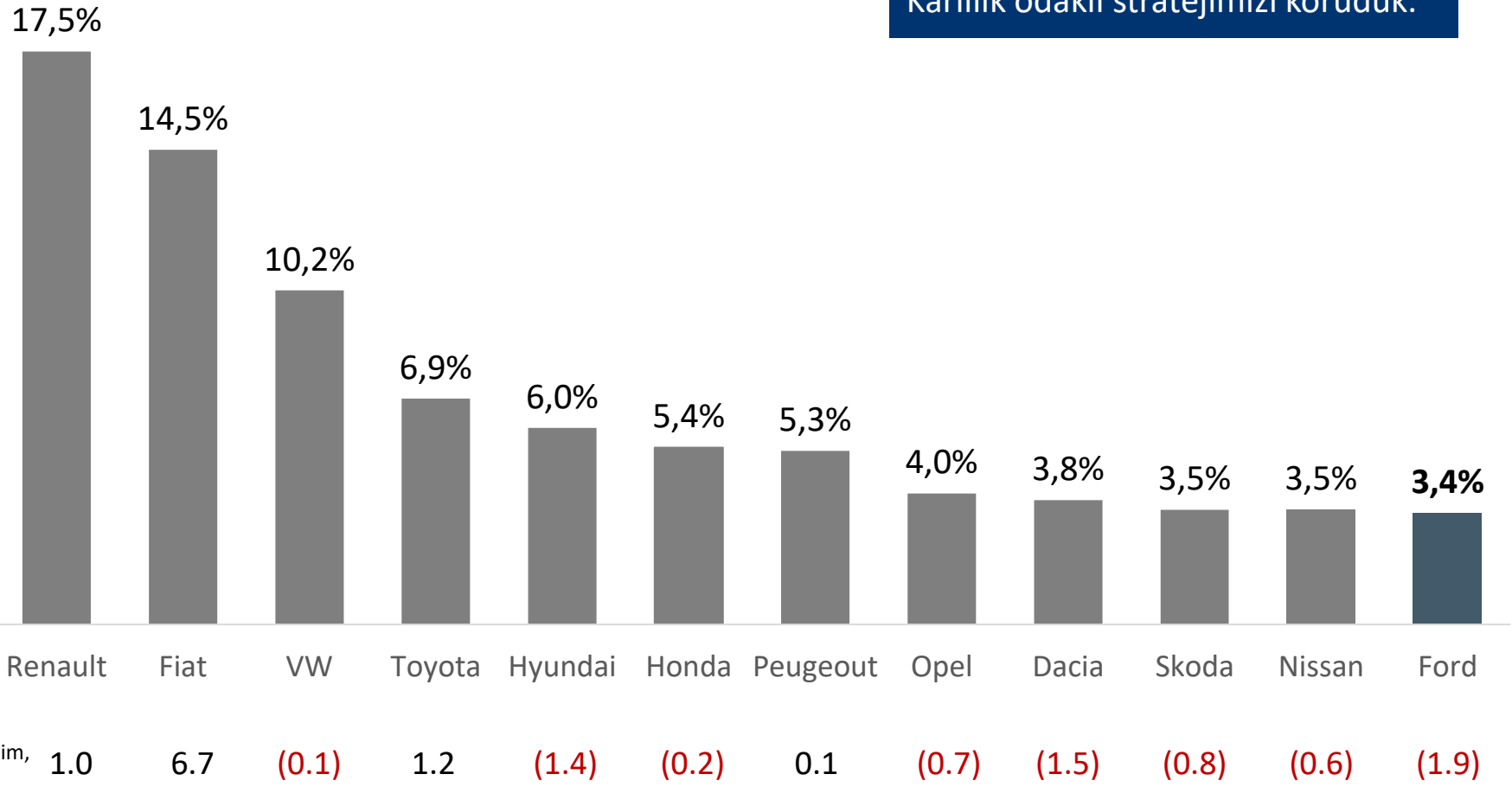
* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.

Pazar Payları 9A19 - Toplam Pazar



Pazar Payları 9A19 - Binek Araçlar

Kârlılık odaklı stratejimizi koruduk.



Pazar Payları 9A19 - Hafif Ticari Araçlar

Kârlı büyüme stratejisi

31,0%

29,6%

10,3%

9,4%

6,6%

Fiat

Ford

Peugeot

VW

Renault

Yıllık Değişim,
Baz puan (6.2)

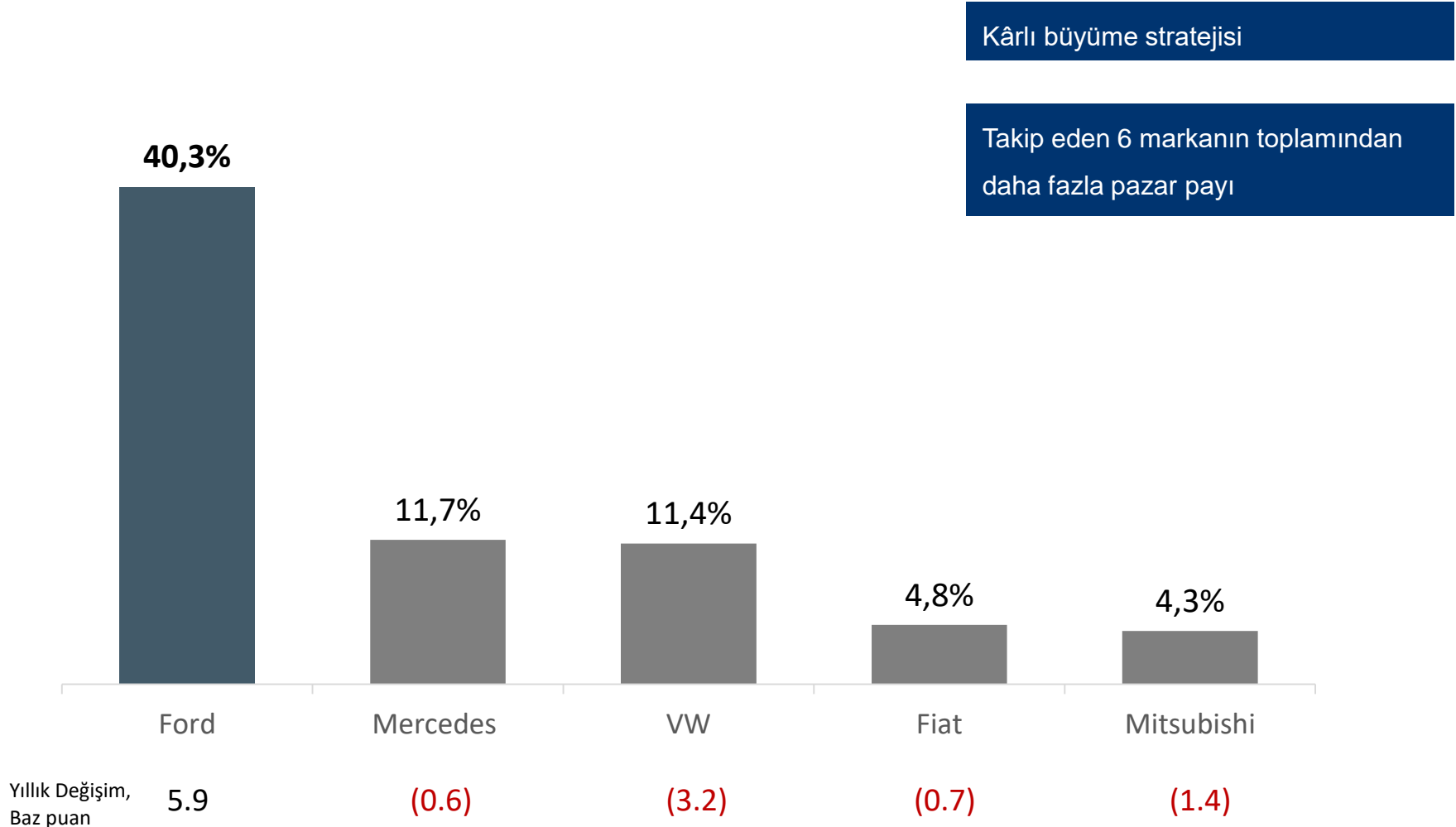
1.6

5.9

(1.6)

(0.9)

Pazar Payları 9M19 - Orta Ticari Araçlar



Pazar Payları 9A19 – Kamyon

Karlı büyüme stratejisi

32,4%

31,2%

10,2%

7,4%

6,7%

Mercedes

Ford

MAN

Renault

Volvo

Yıllık Değişim,
Baz puan

(1.6)

2.2

(0.9)

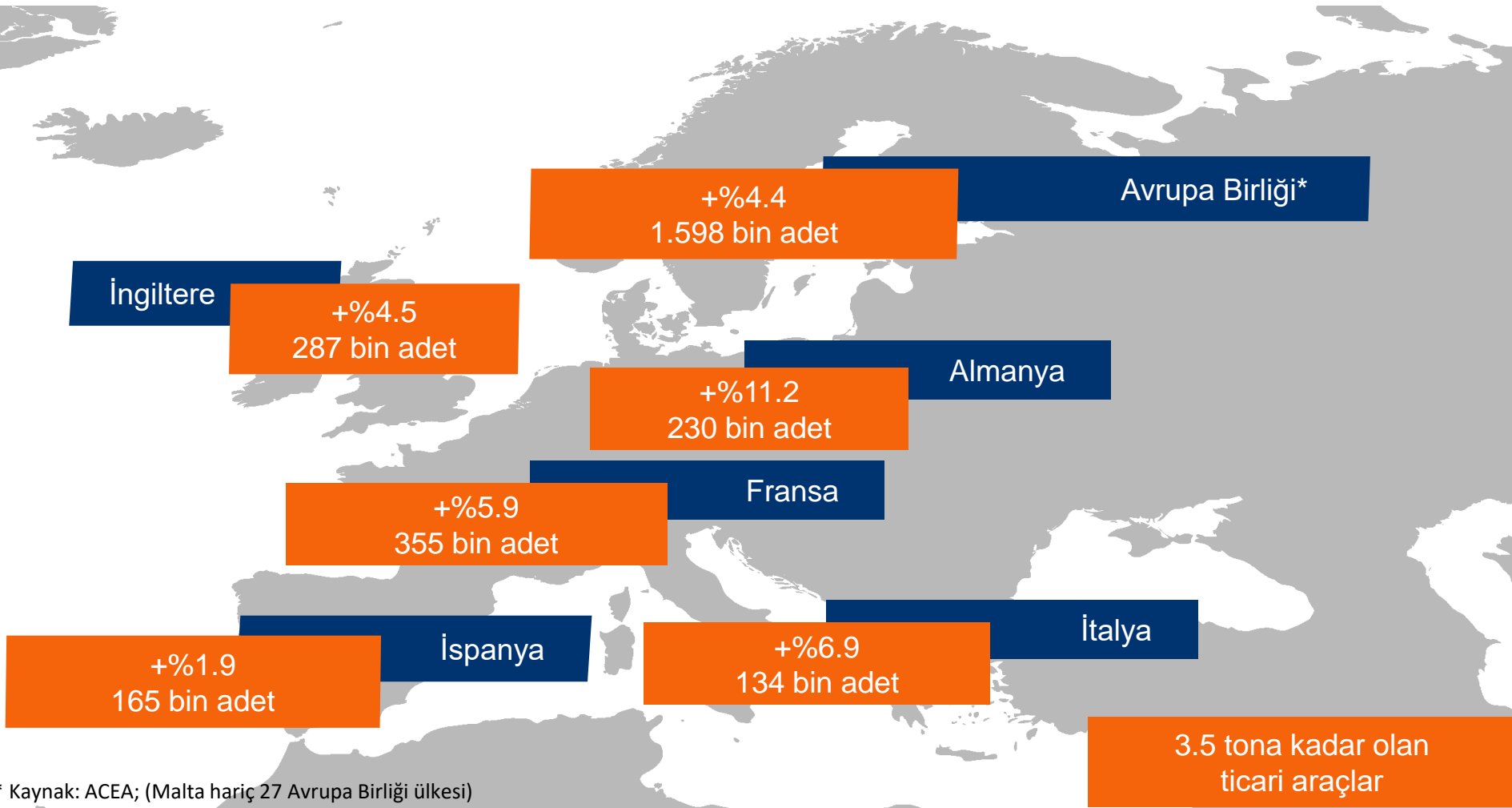
3.1

1.3

Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company

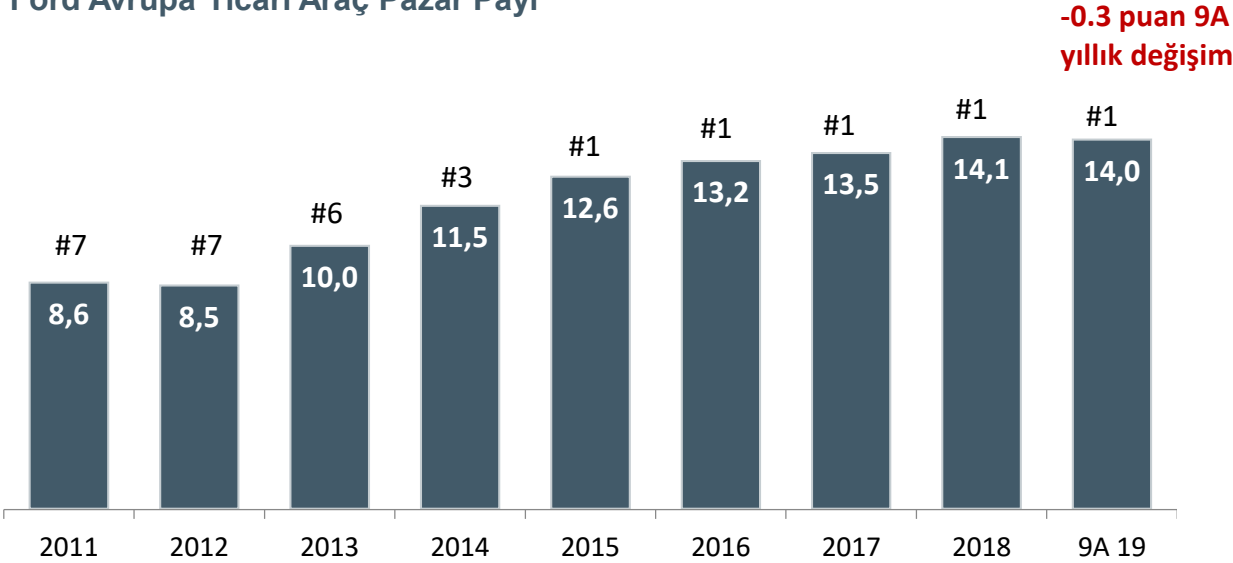
Avrupa Birliği Van Tescillerinde 9A19'da %4.4 Büyüme

E-ticaret ile desteklenen pazar büyümesi



Avrupa Ticari Araç Pazarının Lider Markası Ford

Ford Avrupa Ticari Araç Pazar Payı



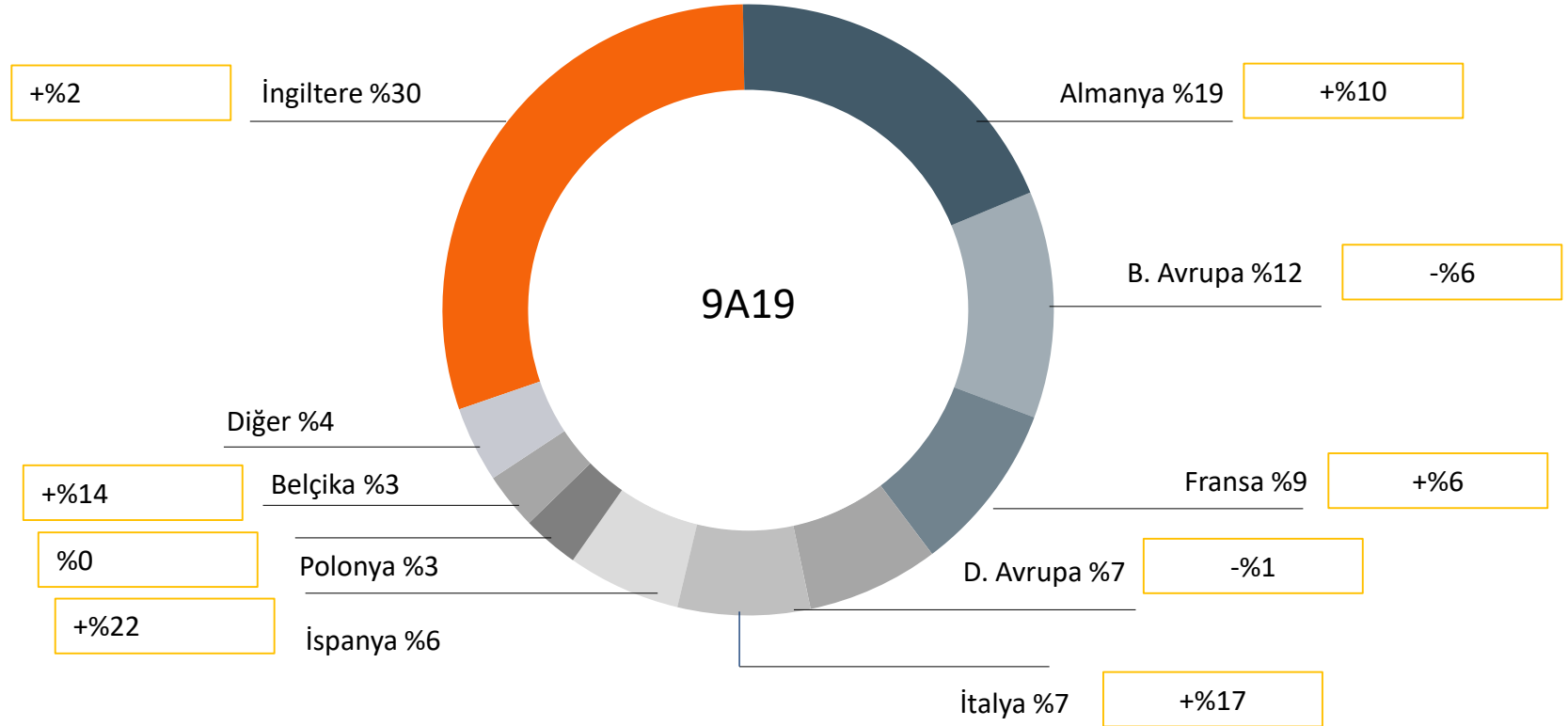
Ford, Avrupa'nın lider ticari araç markası olmayı Ford Transit modelleriyle sürdürüyor.

Ford'un ticari araç iş kolu başlıca pazarlarda ivme kazanmaktadır

Kaynak: Ford Avrupa'nın 3Ç19 satışları, 20 Avrupa pazarında raporlanan satışlarıdır.
Yeni Ford global standartları kapsamında satış raporları çeyrekse olarak yayınlanmaktadır.

Türkiye'nin İhracat Şampiyonu

Ana İhracat Ülkelerimiz (Adet)



Ford Otosan'ın ilgili ülkelere yaptığı ihracat adetlerinde yıllık değişim

Tüm ihracat anlaşmaları € bazlıdır (€ dışı ülkeler dahil)

Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve
Ford Avrupa'nın kârlılığında büyük pay sahibidir.



Courier



Connect
(İspanya'da
üretilmektedir.)



Custom



Transit

Ford'un Avrupa'daki Transit
ailesi satışlarının

%84'ü

FORD OTOSAN

tarafından
üretilmektedir.

First PHEV in Its Segment: Custom

Ford **16 hibrit ve elektrikli araç modelini 2022 itibarıyla** global portföyündeki **40 elektrikli araç** arasına alacağını duyurdu



- **Custom PHEV 4Ç19'da İhracat Pazarında Satışa Sunulacak**
- **Sıfır emisyon sürüş seçeneği**
- **Segmentinde ilk** şarj edilebilir hibrit seçeneği
- **2.7 – 4.3 saat** şarj etme süresi
- **13.6 kWh'lik** kapasiteye sahip **lityum iyon batarya** **92.9 kWh'lik** elektrikli motoru besliyor. **1 lt EcoBoost motor** sayesinde **500 km** üzeri sürüş mesafesi

9A19 Finansal Sonuçlar

9A19 Finansal Sonuçlar

27.707 milyon TL
Satış Gelirleri, Yıllık +%19

- Güçlü ihracat performansı

2.137 milyon TL
VAFÖK, Yıllık -%7

- 9A18'de Net Diğer Gelir 9A19'da Net Diğer Gidere dönüşmüştür

2.374 milyon TL
Kur etkisi hariç VAFÖK, Yıllık +%17

- Etkin maliyet yönetimi
- Devam eden maliyet azaltıcı önlemler

24.312 milyon TL
İhracat Gelirleri, Yıllık +%29

- Rekor ihracat adedi
- Satış miksi etkisi
- Kur etkisi

1.292 milyon TL
Vergi Öncesi Kâr, Yıllık -%10

- Önceki döneme göre daha düşük Kur Farkı Gideri, kur hareketi ve Nakit Akış Riskinden Korunma Fonu etkisiyle Net Finansal Giderler yıllık %35 düştü.

3.394 milyon TL
Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık -%24

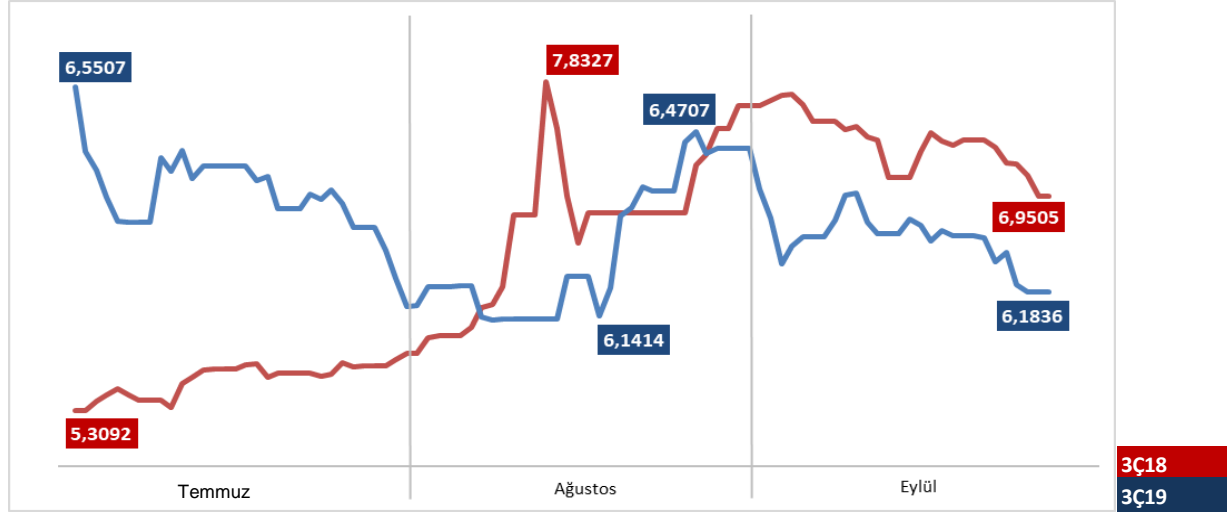
- Pazarın küçülmesi ve kârlılık odağı sebebiyle adetler %51 azaldı
- Fiyatlama disiplini ve kârlı ürünlere odaklı satış politikamız düşüşü sınırladı

888 milyon TL
Net Kâr, Yıllık -%3

- 3Ç19'daki Ertelenmiş Vergi Geliri Etkisiyle Vergi Öncesi Kar'dan yüksektir

EUR/TL Kurunun 3Ç18/19 Finansallarına Etkisi

2018 ve 2019'un 3'üncü çeyrekleri EUR/TL dalgalanması



TL'nin EUR Karşısında 3Ç18'deki Zayıf ve Dalgalı Trendine Karşın 3Ç19'da Değer Kazanmasının Faaliyet Kârı'na Etkisi

Milyon TL	9A19	9A18	3Ç19	3Ç18
Net diğer gelirler	-237	264	-245	210
Ticari alacak ve borçlara ilişkin net kur farkı gelir/gideri	-20	278	-173	209
Esas faaliyetlerden net finansman gelir/gideri	-258	-74	-84	-26

Vergi Öncesi Kâr Üzerindeki Kur Etkisi

Milyon TL	9A19	9A18	3Ç19	3Ç18
Net faiz geliri/gideri	22	19	2	8
Net diğer finansman geliri/gideri	-25	-21	-7	-5
Net kur farkı geliri/gideri	-279	-433	59	-238
Net finansman geliri/gideri	-282	-435	54	-239

Adet ve Satış Gelirleri Analizi

	9A19/9A18		3Ç19/3Ç18	
	Adet	Gelir	Adet	Gelir
Toplam	-%5	%19	%4	%20
Güçlü ihracat performansı yurt içi pazarda yaşanan daralma etkisini sınırlamaktadır.				
İhracat	%4	%29	%9	%24
Pazar büyümesi, araçlarımıza olan güçlü talep, satış miksinin olumlu etkisi ve kur gelir büyümesini desteklemiştir.				
Yurt içi	-%47	-%24	-%31	-%5
Fiyatlandırma disiplini ve satış miksinin olumlu etkisi gelirdeki azalmanın sınırlı kalmasını sağlamıştır.				

Model Bazında Satış Adetleri

	9A19	9A18	Yıllık Değişim	3Ç19	3Ç18	Yıllık Değişim
Yurt İçi	28.039	52.472	-47%	7.736	11.276	-31%
Binek	6.504	15.210	-57%	1.905	3.645	-48%
Hafif Ticari	9.666	17.081	-43%	2.688	3.180	-15%
Transit Courier	9.505	16.359	-42%	2.664	2.970	-10%
Transit Connect	161	722	-78%	24	210	-89%
Orta Ticari	10.219	17.299	-41%	2.606	3.940	-34%
Transit	7.493	12.352	-39%	1.988	2.868	-31%
Transit Custom	2.260	3.818	-41%	427	614	-30%
Ranger	466	1.129	-59%	191	458	-58%
Kamyon	1.650	2.882	-43%	537	511	5%
İhracat	248.321	238.458	4%	80.173	73.292	9%
Transit Custom	127.326	119.709	6%	41.230	35.612	16%
Transit	89.404	87.946	2%	29.785	26.770	11%
Transit Courier	29.975	29.477	2%	8.716	10.478	-17%
Kamyon	1.578	1.157	36%	426	381	12%
Diğer	38	169	-78%	16	51	-69%
Toplam	276.360	290.930	-5%	87.909	84.568	4%

9A Rekoru

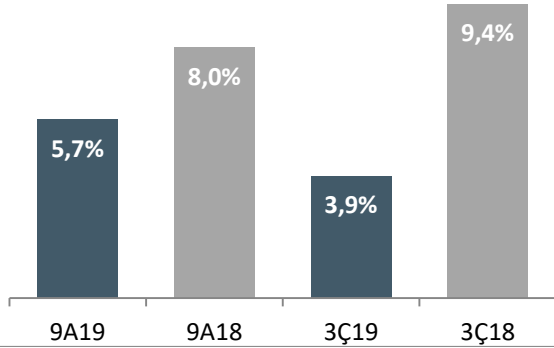
Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	9A19	9A18	Yıllık Değişim	3Ç19	3Ç18	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	27.707	23.244	19%	9.298	7.772	20%
İhracat	24.312	18.780	29%	8.256	6.681	24%
Yurt içi	3.394	4.465	-24%	1.041	1.091	-5%
Brüt Kâr	2.865	2.501	15%	950	822	16%
Faaliyet Kârı	1.575	1.868	-16%	361	730	-51%
VAFÖK	2.137	2.286	-7%	562	878	-36%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	2.374	2.022	17%	807	667	21%
Vergi Öncesi Kâr	1.292	1.430	-10%	414	489	-15%
Net Kâr	1.343	1.272	6%	454	354	28%
Diğer Finansal Veriler						
Amortisman & İtfa*	562	418	34%	201	148	36%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-282	-435	-35%	54	-239	-123%

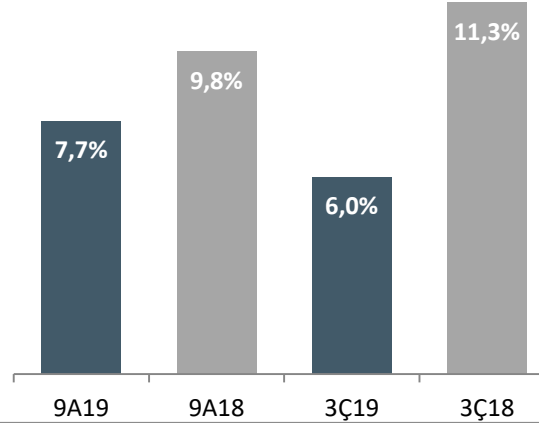
*9A19 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 33 milyon TL etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

9A19 Marjlar

Faaliyet Kâr Marjı



VAFÖK Marjı



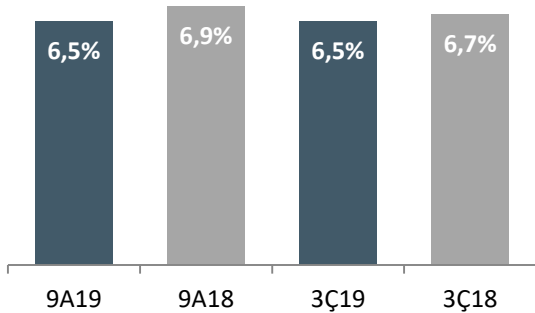
Artan Araç Başı VAFÖK

EUR	9A	3Ç
2019	1.355	1.452
2018	1.268	1.207

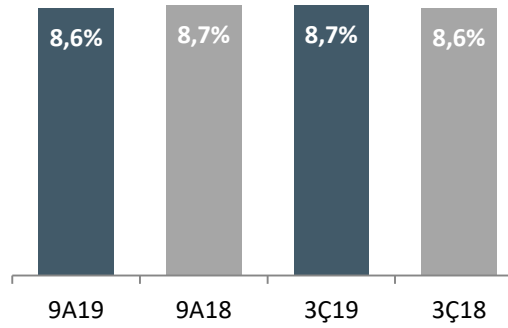
Kârlılığı etkileyen faktörler:

- + Artan ihracat talebi
- + Maliyet azaltıcı önlemler
- + Etkin gider yönetimi
- + Fiyatlama stratejisi
- + Satış miksi
- Artan maliyetler:
- €/TL kurundaki artış (yıllık +%16) ve yüksek enflasyon
- Daralan yurt içi pazar sebebiyle düşen yurt içi satış adetleri
- İç pazarda azalan kârlılık
- 3Ç18'deki kurun olumlu etkisi, 3Ç19'da olumsuzla dönmüştür.

Faaliyet Kâr Marjı *



VAFÖK Marjı *

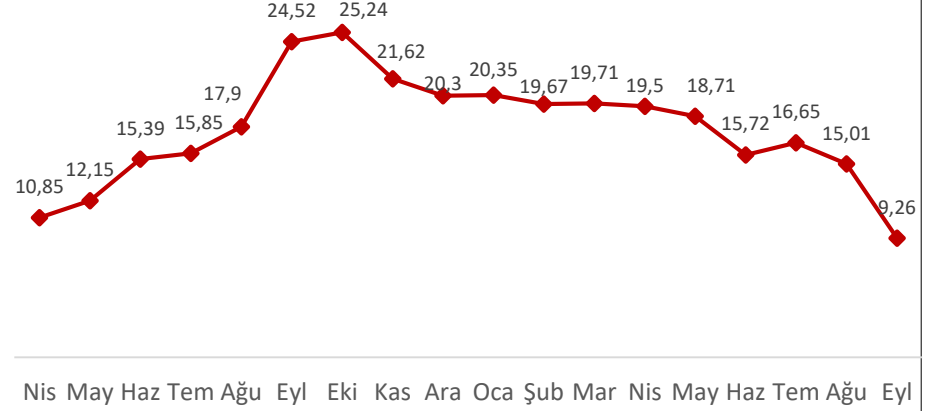


* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç

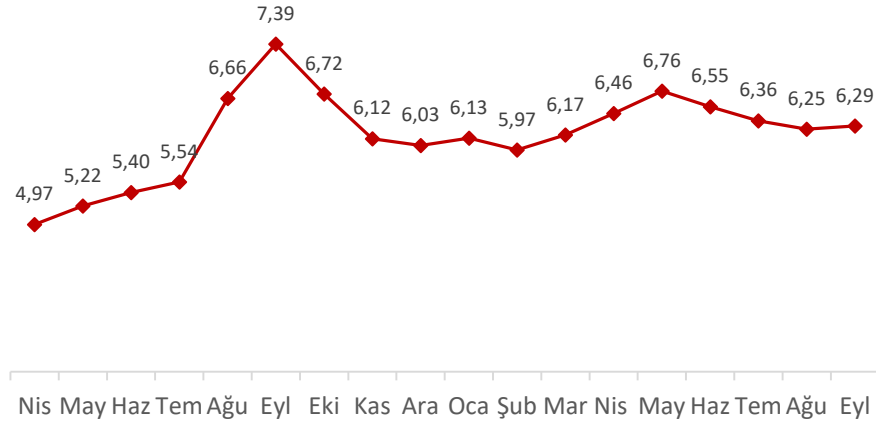
Maliyet Baskısı

	9A19/9A18	3Ç19/3Ç18
Üretim Adedi	-%2	-%9
İlk madde ve malzeme giderleri	%22	%21
€ / TL Kuru	%16	-%3

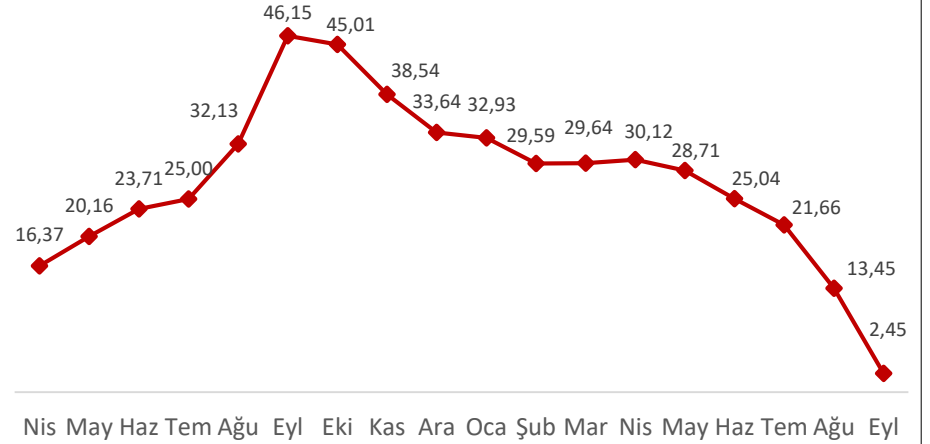
Son 12 Aylık Tüketici Fiyat Artışları, %



EUR/TL Ortalama Kurlar



Son 12 Aylık Yurt İçi Üretici Fiyat Artışları, %



Kaynak: Ford Otosan, TCMB, TÜİK

Finansal Veriler

Nakit Durumu (Milyon TL)	30.09.2019	31.12.2018
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.764	1.393
Toplam Finansal Borç	-5.499	-4.483
Net Finansal Borç	-3.735	-3.090
Finansal Oranlar	30.09.2019	31.12.2018
Cari Oran	1,11	1,02
Likidite Oranı	0,66	0,64
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	0,98	1,01
Net Finansal Borç / VAFÖK*	1,38	1,08
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,59	0,56
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,77	0,78
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,69	0,70
Özkaynak Kârlılığı	38,8%	43,2%
Marjlar	30.09.2019	30.09.2018
Brüt Kâr Marjı	10,3%	10,8%
VAFÖK Marjı	7,7%	9,8%
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	8,6%	8,7%
Faaliyet Kâr Marjı	5,7%	8,0%
Net Kâr Marjı	4,8%	5,5%

* Net Finansal Borç/VAFÖK oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir. VAFÖK son dört çeyrek verisi toplanarak hesaplanmaktadır.

2019 Beklentiler

	2018	2019
Toplam Otomotiv Pazarı	635 bin	450 – 500 bin
Perakende Satış Adedi	69 bin	40 – 50 bin
İhracat Adedi	329 bin	335 – 345 bin
Toplam Satış Adedi	395 bin	375 – 395 bin
Üretim Adedi	374 bin	365 – 375 bin
Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)	166 milyon €	160 – 180 milyon €

* Tedarikçilerimizden birinde yaşanan parça sorunu sebebiyle 4'üncü çeyrekte üretim programımızda siparişleri etkileyecek bir gecikme öngörmekteyiz. Bu nedenle Ocak-Eylül dönemindeki güçlü performanımıza rağmen 2019 yılı ihracat adedi beklentimizi revize ediyoruz. Bu revizyona rağmen, Ford Otosan 2019 yılında rekor ihracat adedine ulaşacaktır. 2019 yılı toplam satış gelirlerimiz üzerindeki etkininse %2 ile sınırlı olmasını beklemekteyiz.

Ford Otosan yılda dört kez olmak üzere çeyreksele finansal sonuçlarla birlikte beklenti paylaşmaktadır. Bu sayfadaki beklentiler Bu sayfadaki beklentiler 2019 yılı için paylaşılan son beklentilerdir ve 9A19 dönemine ait sonuçlarla beraber Ekim'de açıklanmıştır.

Soru & Cevap

