

9A 2013 Finansal Sonuçları



Üçüncü Çeyrekteki Gelişmeler

Ford Motor Company ve Pazar Verileri

2013 Dokuz Aylık Finansal Sonuçlar

Üçüncü Çeyrekteki Gelişmeler

Haydar Yenigün, Genel Müdür

Yeniköy Fabrikası

**Ford Courier'in tek üretim merkezi
tamamlandı**



Yeniköy Fabrikası

16 ay

rekor tamamlanma süresi

130

gelişmiş robot

70.000 m²

kapalı alan

3wet

yenilikçi boyama sistemi

110.000

yıllık kapasite

yeşil

minimum enerji harcaması

engelli dostu tesis

Kocaeli Fabrikası

**Mevcut üretimle paralel
devam eden yeni ürünlerin
hat kurulumları**

Yeni Transit ön üretimleri devam ediyor



Proje lansman planı 1Ç 2014

Transit Custom ailesi genişledi – Orta Tavan



Üretim 10 Ekim 2013'te başladı

%20 daha fazla yükleme kapasitesi

Ford Courier

İlk yorumlar çok olumlu



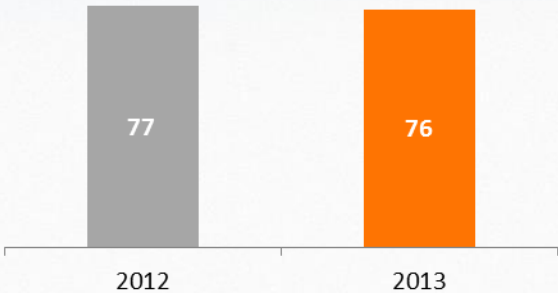


Pazar ve Ford Otosan Satışları (000 adet)

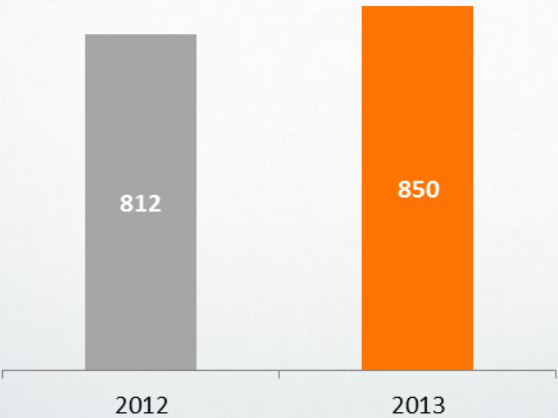
Toplam Pazar, Eylül 2013 Küm.



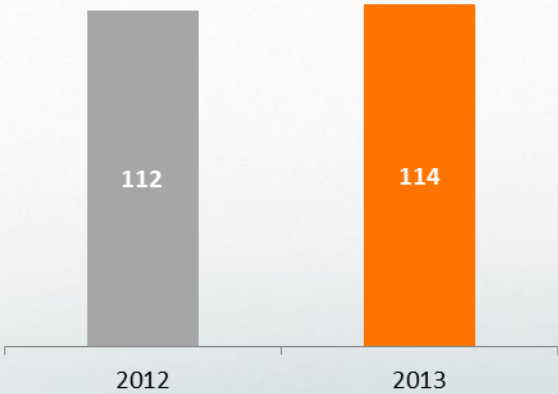
Ford Otosan, Eylül 2013 Küm.



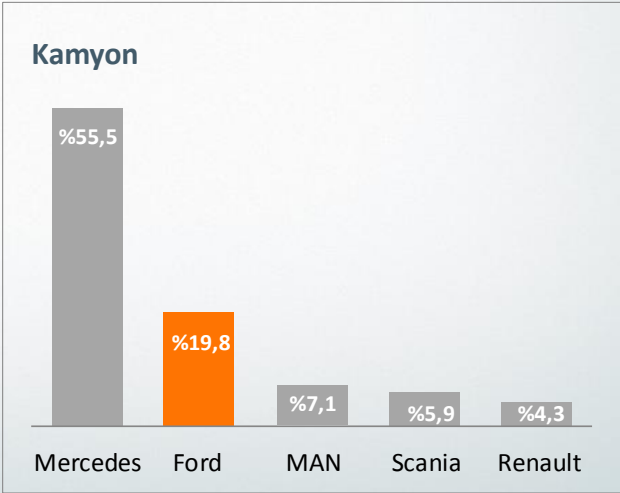
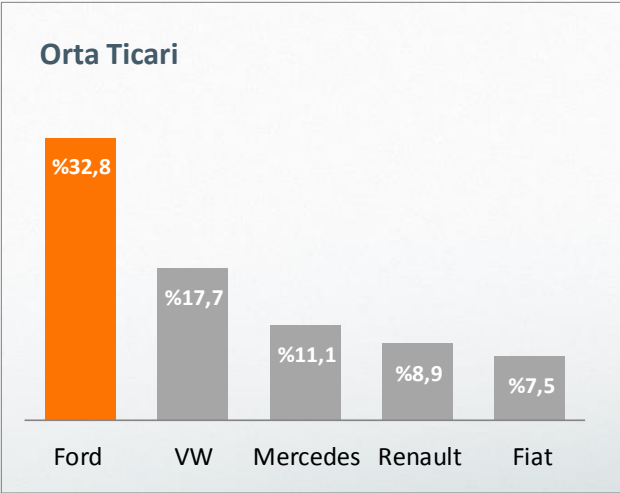
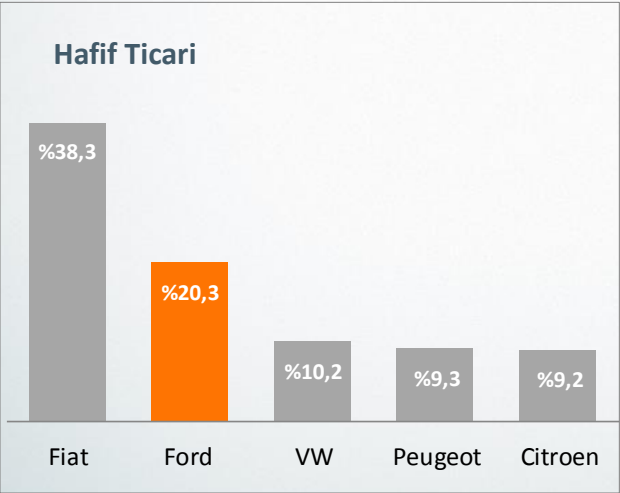
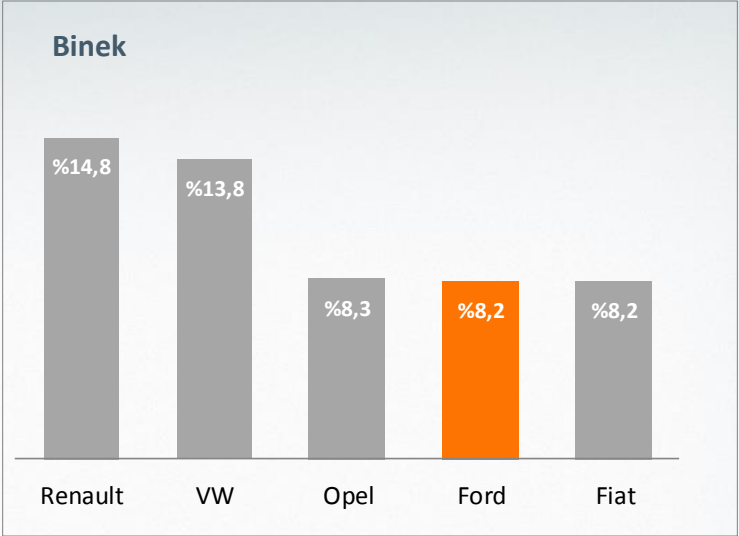
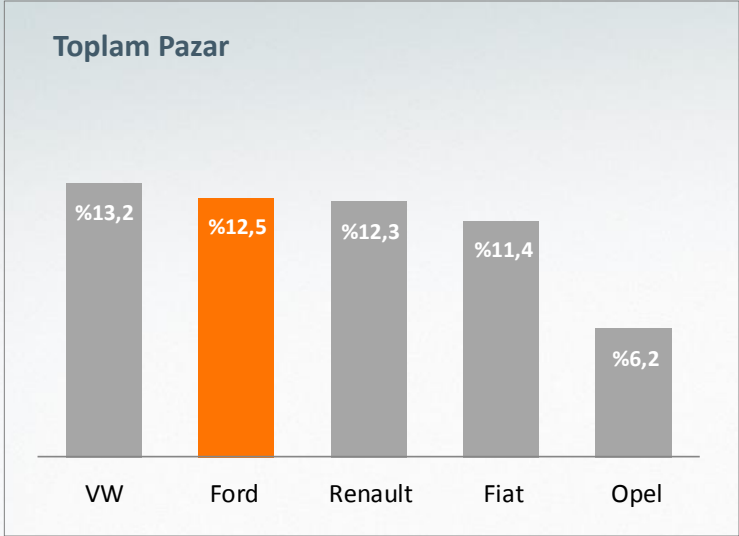
Toplam Endüstri, 2013T



Ford Otosan Perakende Satışlar, 2013T

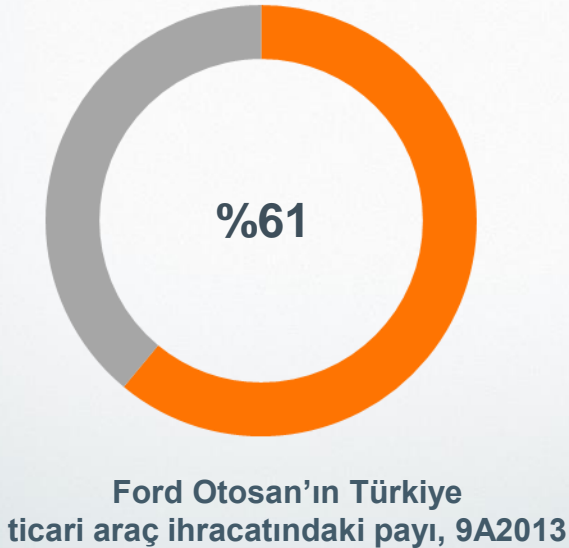
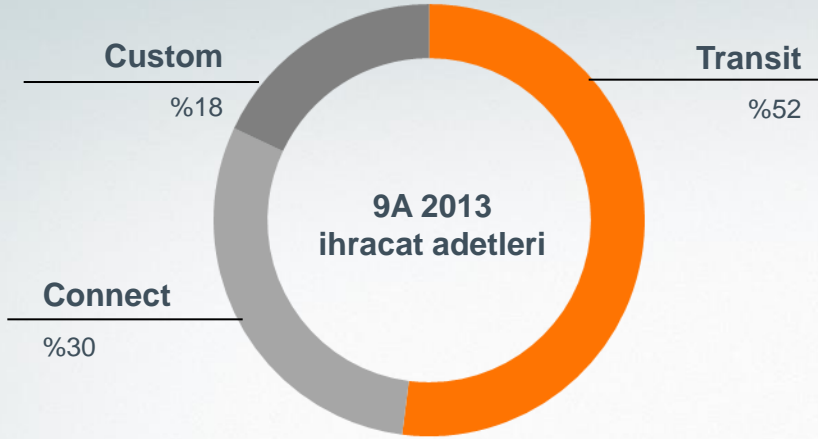


Türkiye Pazar Payları (Eylül'13 Küm.)



Source: ODD and TAID

Güçlü İhracat Performansı

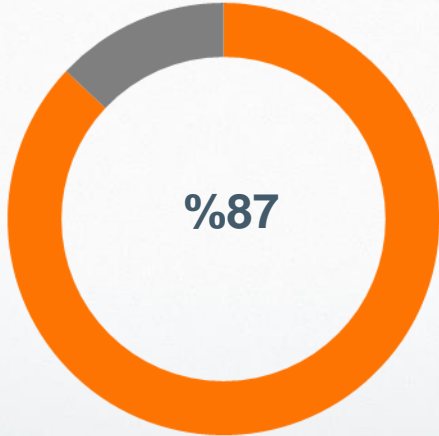


- En büyük ihracat pazarımız olan **İngiltere'de ticari araç satışları** Ocak- Eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre daha çok artış göstermiş ve **%7,9 artmıştır**. (Kaynak: ACEA)
- 2012 yılında piyasaya çıkan yeni ürünlerimiz **Transit Custom ve Tourneo Custom, daralan pazarlarda bile kuvvetli bir satış temposuna ulaşarak pazar payı artışı sağlamıştır**.
- Ford, Avrupa'da ticari araç pazar payını artırmaya odaklı bir strateji yürütmektedir.
- Ford'un 9 aylık Avrupa ticari araç satışları yıllık %3,3 artışla 140.500 adet olmuştur.
- Ford'un Avrupa ticari araç pazar payı Eylül'de %10,8 (yıllık bazda 0,1 puan artış), Ocak-Eylül döneminde ise %9,5 (yıllık bazda 0,6 puan artış) ile 2007 yılından bu yana en yüksek seviyesine ulaşmıştır.
- **Ford Otosan'ın Ocak - Eylül ihracat adedi geçen yılın aynı dönemine göre %18 artmıştır**.

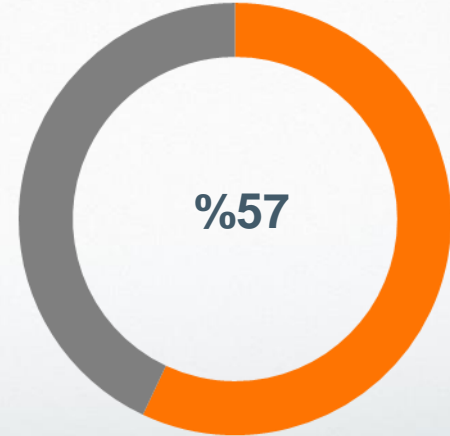
Türkiye ve Avrupa'nın Üzerinde Kapasite Kullanım Oranı

Ford Otosan Ocak-Eylül 2013 döneminde **215.936** araç üretti:

Transit	109.836
Custom	33.939
Connect	67.790
Cargo	4.371



Ford Otosan 9A13
Kapasite Kullanım Oranı



Ford Otosan'ın Türkiye Ticari
Araç üretimindeki payı, 9A13

Ford Motor Company ve Pazar Verileri

William Periam, Genel Müdür Başyardımcısı

William Periam, Genel Müdür Başyardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi



- Ford'daki kariyerine Yatırım Analisti olarak 1989 yılında İngiltere'de başladı
- Finansal Analist ve Avrupa İş Biriminde supervizör olarak çalıştı
- Daha sonra Ford Amerika finans departmanında portföy yöneticiliği görevinde bulundu
- Almanya, Brezilya ve Çin'de, Finansman ve Denetim, İş Geliştirme ve İş Stratejisi Direktörlükleri gibi çeşitli yöneticilik görevlerinde bulundu
- Çin'de Asya Pasifik bölgesi İş Stratejisi Direktörü olarak görev yaptı.
- Manchester üniversitesinde İş Yönetimi eğitim aldı
- İyi derecede Portekizce bilmektedir

Transit Connect

Yılın Ticari Aracı - 2014



Aracın üst yapı mühendisliği Ford Otosan tarafından gerçekleştirildi



Ford Yılın Ticari Aracı ödülünü rekor kırarak 5.kez aldı

Ford bu ödülü üst üste 2 kez kazanan tek üretici

2013

CLAD

Chairman's Leadership Awards for Diversity, Ford of Europe

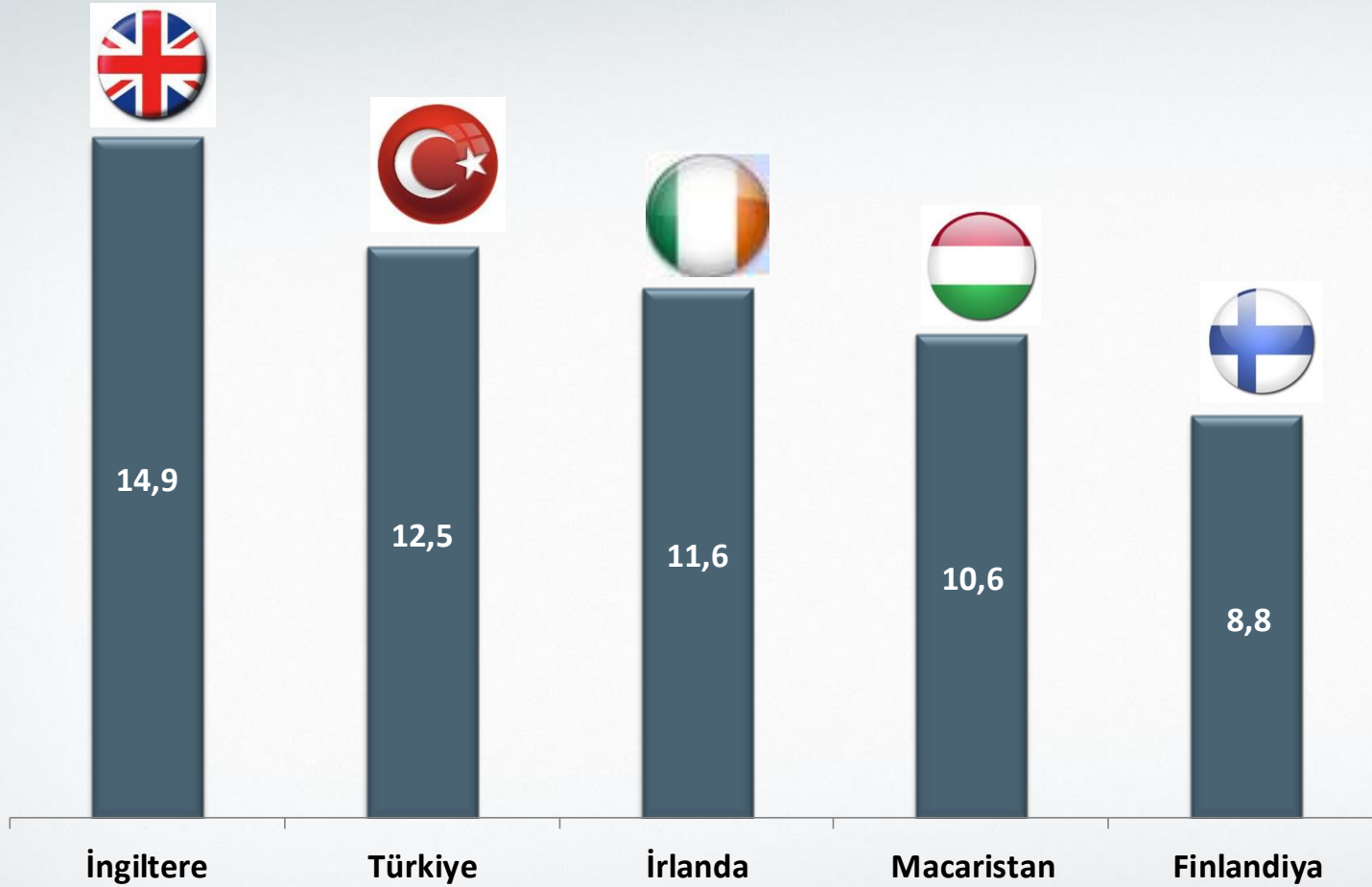
CLAD ödülleri, Ford tarafından farklılıklara hoşgörü sağlanması konusunda farkındalık yaratmak ve yapılan çalışmaları desteklemek amacıyla düzenlenmektedir

Ford Otosan'ın 'Engel Tanımayan Liderler' projesi ödüle layık görülmüştür

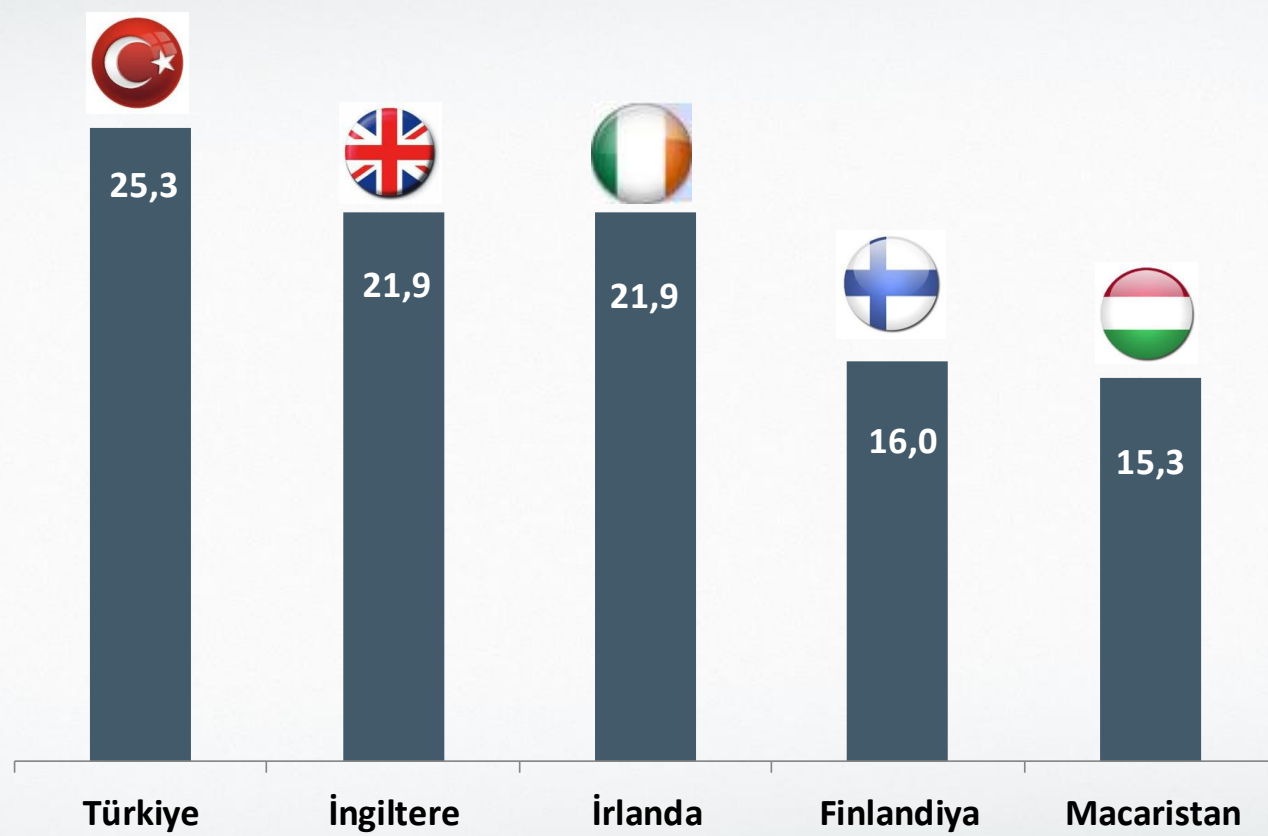
Ödül alan bu proje ile duyma güçlüğü çeken çalışanlara uygun çalışma ortamı oluşturulmuştur



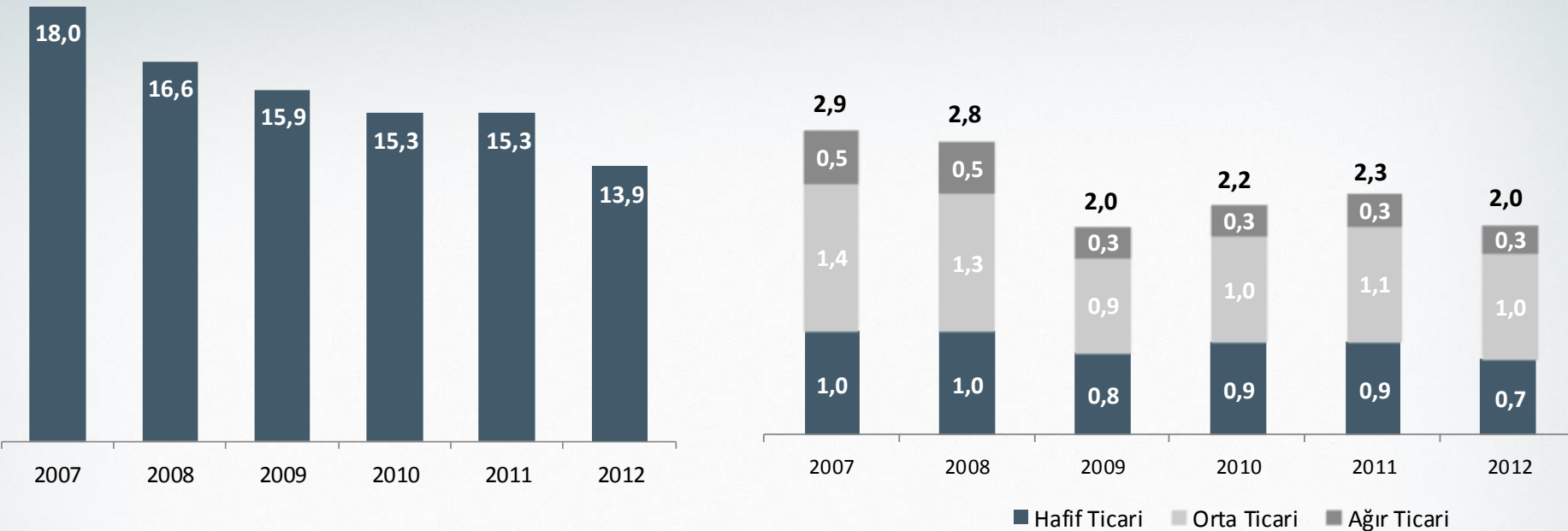
Ford'un Avrupa'daki Pazar Payları (Toplam Endüstri, 9A13)



Ford'un Avrupa'daki En Yüksek Ticari Araç Pazar Payı (9A13)



Avrupa Toplam Pazar Beklentisi (19 ülke, milyon adet)



- 2013'ün ilk dokuz ayında Avrupa'da geçen yılın aynı dönemine göre %4,3 düşüşle 10.4 milyon adet yeni araç tescil edildi.
- Ticari araç talebi geçen yılın aynı dönemine göre %4 düşüşle 1.230.188 adet olarak gerçekleşti.
- Ocak-Eylül döneminde ticari araç satışları İngiltere (%7,6) ve İspanya'da (%1,8) arttı.
- Almanya'da %6,9, Fransa'da %7,0 ve İtalya'da %16,2 düştü.
- Ford'un 2013 yılı için Avrupa otomotiv endüstrisi toplam satış adedi beklentisi 13,6 milyon.
- Gelen veriler Euro Bölgesi ekonomik ve sektör koşullarının dengelenmeye başladığını ve toparlanma eğiliminde olduğunu göstermekte.

Ford Motor Co. 3Ç13 Finansal Sonuçları

- Büyüme, kârlılık, esas faaliyetlerden **pozitif nakit akışı**
- **17 çeyrektir süren kârlılık rekoru**; üçüncü çeyrekte rekor otomotiv segmenti nakit akışı, güçlü likidite
- Bir önceki yıla göre daha yüksek ciroya ulaşıldı. **Tüm bölgelerde pazar payı arttı.**
- Kuzey Amerika'nın devam eden güçlü sonuçları ve **Kuzey Amerika dışındaki bölgelerden elde edilen kombine kâr sonuçları ile 2011 yılı ikinci çeyreğinden bu yana** otomotiv sektöründe **çeyreklik bazda elde edilen rekor vergi öncesi kâr**
- **2013 yılı finansal tahminlerinde gelişme**, toplam şirket vergi öncesi kârı ve otomotiv **faaliyet kâr marjının 2012 yılından yüksek olması bekleniyor.**
- Ford, Avrupda'da Eylül 2012 itibari ile gelecek beş yıl içinde piyasaya **en az 25 yeni araç** sürmeyi planlıyor.
- **S&P Ford'un notunu yatırım yapılabilir seviyeye çıkardı**; dört ana derecelendirme kuruluşu Ford ve Ford Credit'i istikrarlı görünüm ile yatırım yapılabilir notu ile derecelendirdi.

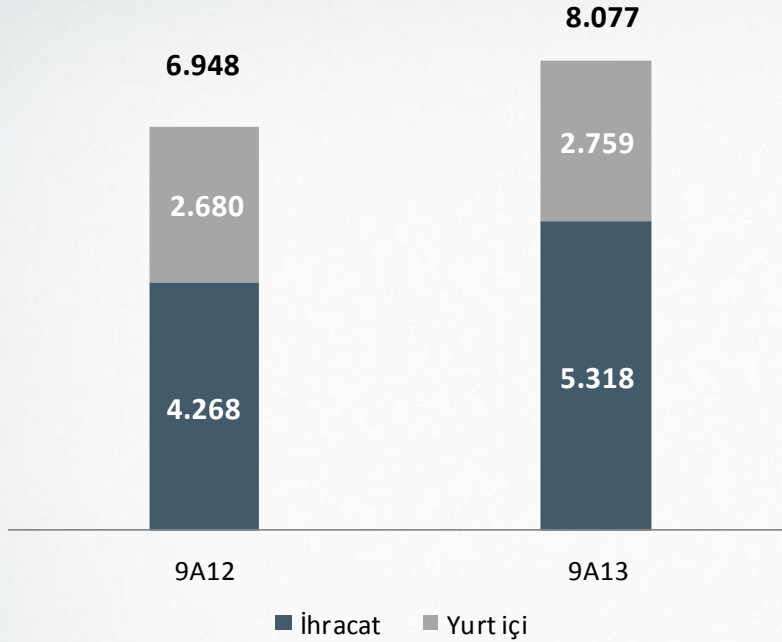
9A 2013 Finansal Sonuçları

Oğuz Toprakoğlu – Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ana Finansal Göstergeler

Milyon TL	30.09.2013	30.09.2012	Değişim
Toplam Gelirler	8.077	6.948	%16
Yurt içi	2.759	2.680	%3
İhracat	5.318	4.268	%25
Brüt Kâr	814	785	%4
Faaliyet Kârı	495	417	%19
VAFÖK	632	525	%20
Vergi Öncesi Kâr	372	459	%-19
Net Gelir	516	481	%7
Diğer Finansal Veriler			
Amortisman & İtfa	137	108	%27
Finansal Gelir / (Harcamalar)	(123)	42	
Yatırım Harcamaları	948	618	%53

Satış Gelirleri (Milyon TL)



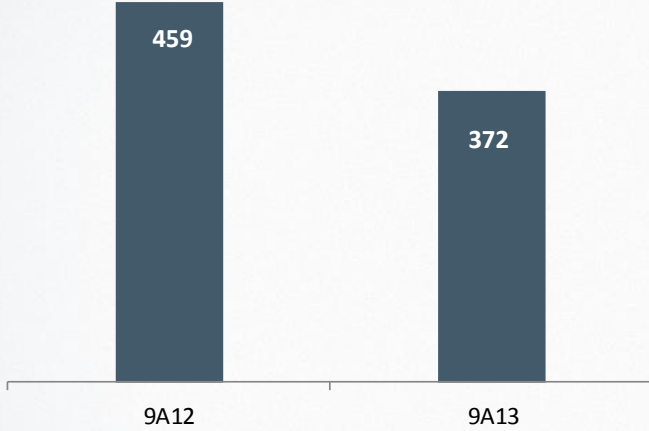
- Toplam satış gelirleri, ihracat gelirlerindeki belirgin büyüme ile geçen yılın aynı dönemine göre %16 artarak 8.077 milyon TL oldu.
- Yurt içi gelirler %3 artarak 2.759 milyon TL olarak gerçekleşti.
- İhracat gelirleri, ihracat adetlerindeki %18 artış ile %25 artarak 5.318 milyon TL oldu.

Model Bazında Satış Adetleri

	9A13	9A12	Değişim	3Ç13	3Ç12	Değişim
Yurt içi	76.231	76.118	%0	26.029	26.249	(%1)
Otomobil	37.678	33.201	%13	13.722	11.332	%21
Transit Connect	15.073	19.154	(%21)	4.507	6.972	(%35)
Toplam Hafif Ticari Araç	15.073	19.154	(%21)	4.507	6.972	(%35)
Transit	16.592	18.958	(%12)	5.783	6.303	(%8)
Transit Custom	2.503	-	-	928	-	-
Ranger	509	446	%14	45	446	
Toplam Orta Ticari Araç	19.604	19.404	%1	6.756	7.195	(%1)
Cargo	3.876	4.359	(%11)	1.044	1.196	(%13)
İhracat	174.990	148.557	%18	49.052	37.863	%30
Transit Connect	51.780	59.463	(%13)	9.049	16.005	(%43)
Transit	91.580	87.694	%4	28.159	21.211	%33
Transit Custom	30.975	144		11.589	144	
Cargo	398	702	(%43)	192	279	(%31)
Diğer	257	554	(%54)	63	224	(%72)
Toplam Satış Hacmi	251.221	224.675	%12	75.081	64.112	%17

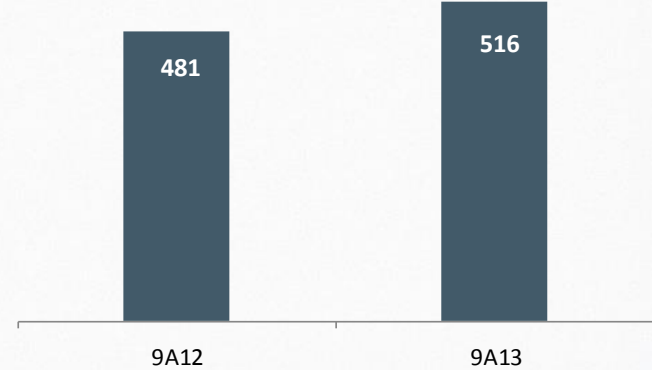
Kârlılık

Vergi öncesi kâr, Milyon TL



Vergi öncesi kâr, net finansal harcamalar nedeni ile geçen yılın aynı dönemine göre %19 azalarak 372 milyon TL olarak gerçekleşti

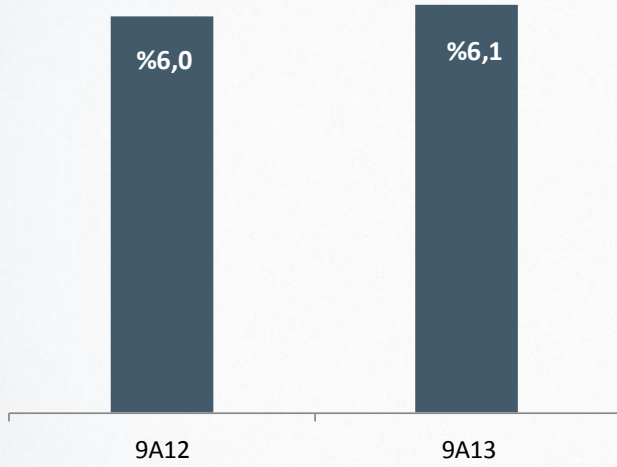
Net Kâr, Milyon TL



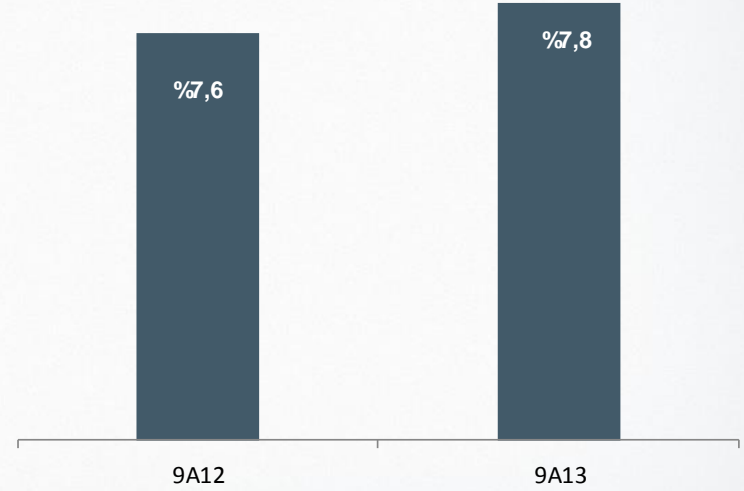
Net kâr, yatırım teşvik belgelerinin getireceği vergi avantajı üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı sebebiyle vergi öncesi kârın üzerinde gerçekleşerek geçen yılın aynı dönemine göre %7 artmış ve 516 milyon TL olmuştur.

Marjlar

Faaliyet Kâr Marjı



VAFÖK Marjı



Borç Profili & Finansal Rasyolar

	30.09.2013	30.09.2012
Brüt kâr marjı	%10,1	%11,3
Faaliyet kâr marjı	%6,1	%6,0
VAFÖK marjı	%7,8	%7,6
Net kâr marjı	%6,4	%6,9
	30.09.2013	31.12.2012
Cari oran	1,08	1,49
Likidite oranı	0,62	0,97
Net finansal borç / Toplam maddi özkaynaklar	0,89	0,55
Dönen varlıklar / Toplam varlıklar	0,45	0,52
Kısa vadeli yükümlülükler / Toplam yükümlülükler	0,66	0,62
Toplam yükümlülükler / Toplam varlıklar	0,63	0,57
Özkaynak kârlılığı	%32,3	%33,8
Nakit ve nakit benzerleri (Milyon TL)	415	302
Toplam finansal borç (Milyon TL)	1.966	1.260
Net finansal borç (Milyon TL)	(1.551)	(958)

2013 Beklentiler

Toplam Otomotiv Pazarı	850 bin +
Perakende Satış Hacmi	114 bin
İhracat	226 bin
Toplam Satış Hacmi	340 bin
Üretim Hacmi	280 bin
Yatırım Harcaması	510 milyon \$