



**1Y19 Finansal Sonuçlar Toplantısı**  
**5 Ağustos 2019**



# Gündem

---

- 1Y19 Değerlendirme
- Ürün ve Ford Avrupa Stratejisi
- Ford Trucks
- Avrupa Pazarı ve Ford
- Finansal Sonuçlar
- Soru - Cevap



# 1Y19 Değerlendirme



# 1Y19 Gelişmeleri



Rekor 1Y ihracatı

168.148 adet



Ford'un Avrupa ticari araç pazarında devam eden liderliği

%13,7 pazar payı



Ford Otosan'ın devam eden Türkiye ticari araç pazar liderliği

%36 pazar payı



Transit yenilenme geçişi etkisine rağmen yüksek operasyonel verimlilik

%82 Kapasite Kullanım Oranı



# Ford Otosan'ın Ticari Araç Segmentinde Güçlenen Konumu

1Y19  
Yurt İçi Satışlar

Segmentler	Pazar	Ford Otosan	% Pay	Sıralama
Ticari Araçlar	42.089	15.013	%35,7	1
Hafif Ticari	19.418	6.024	%31,0	1
Orta Ticari	19.348	8.060	%41,7	1
Kamyon	3.323	929	%28,0	2
Binek Araç	156.378	5.472	%3,5	11
<b>Toplam</b>	<b>198.883*</b>	<b>20.485</b>	<b>%10,3</b>	<b>3</b>

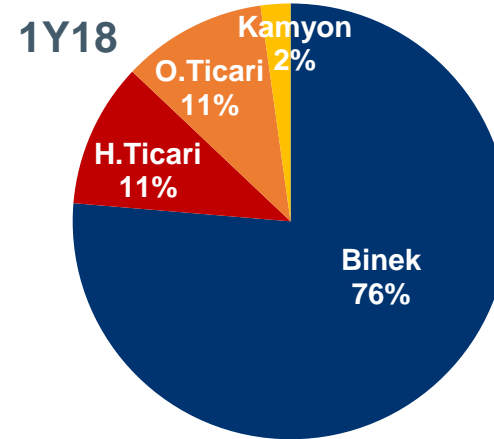
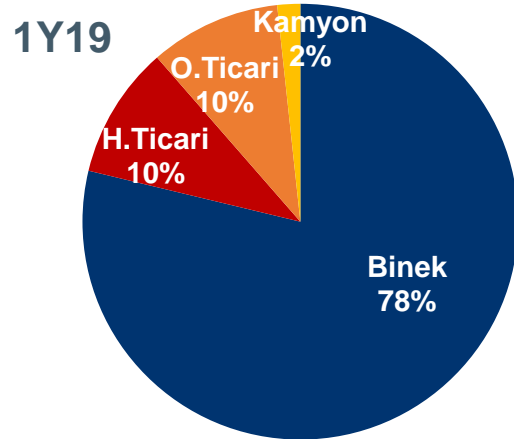
Ford'un  
Avrupa'da  
en yüksek 3.  
pazar payı

\* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.



# Binek Araç Segmentinin Payı Artış Gösterdi

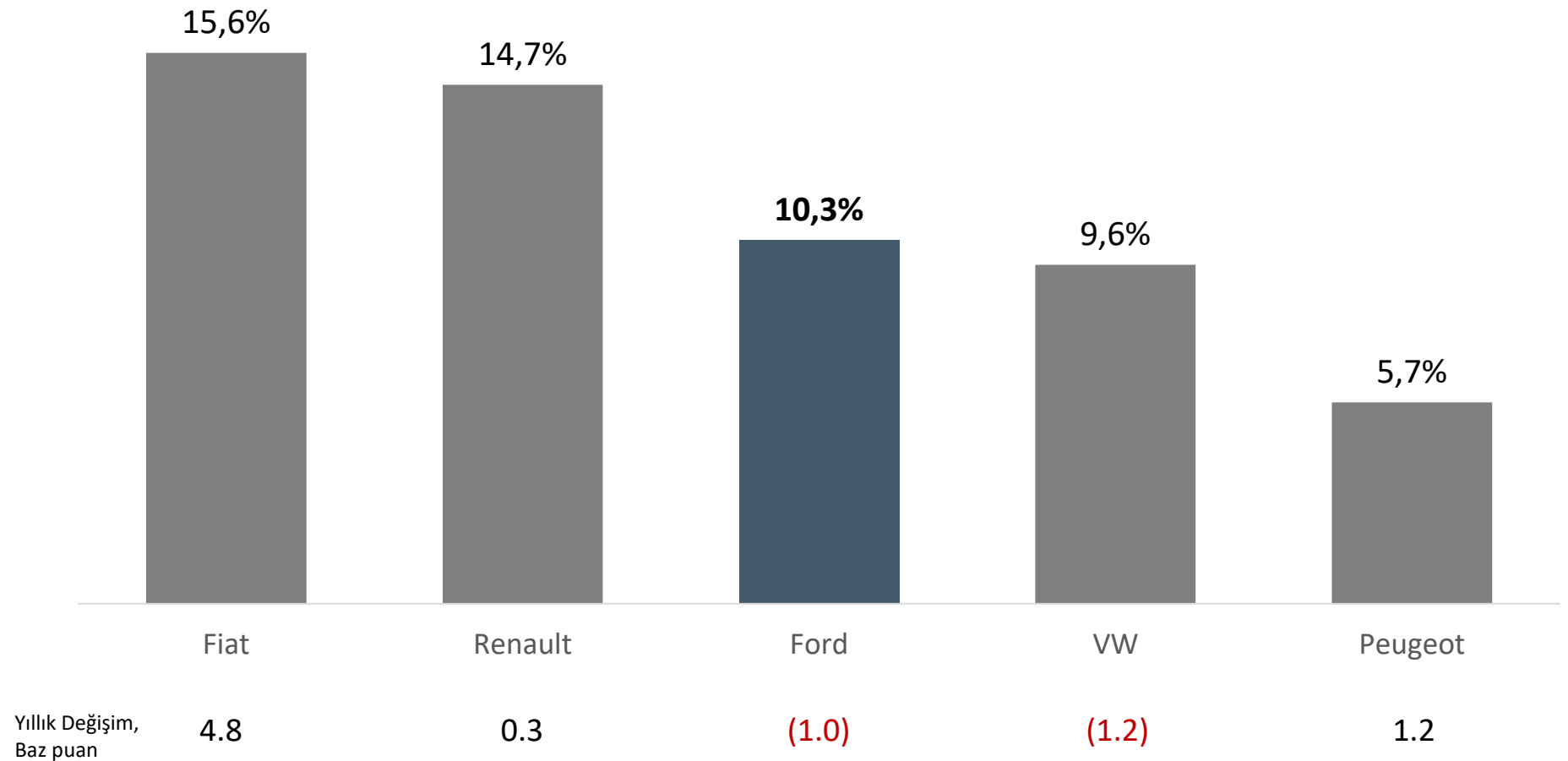
Segmentler	1Y19	1Y18	% Değişim
Binek Araç	156.378	275.870	-43%
Hafif Ticari	19.418	38.709	-50%
Orta Ticari	19.348	38.769	-50%
Kamyon	3.323	8.056	-59%
<b>Toplam*</b>	<b>198.883</b>	<b>362.406</b>	<b>-45%</b>



\* Toplam pazar verisine Binek, H.Ticari, O.Ticari, A.Ticari ve Kamyon satışları dahildir.



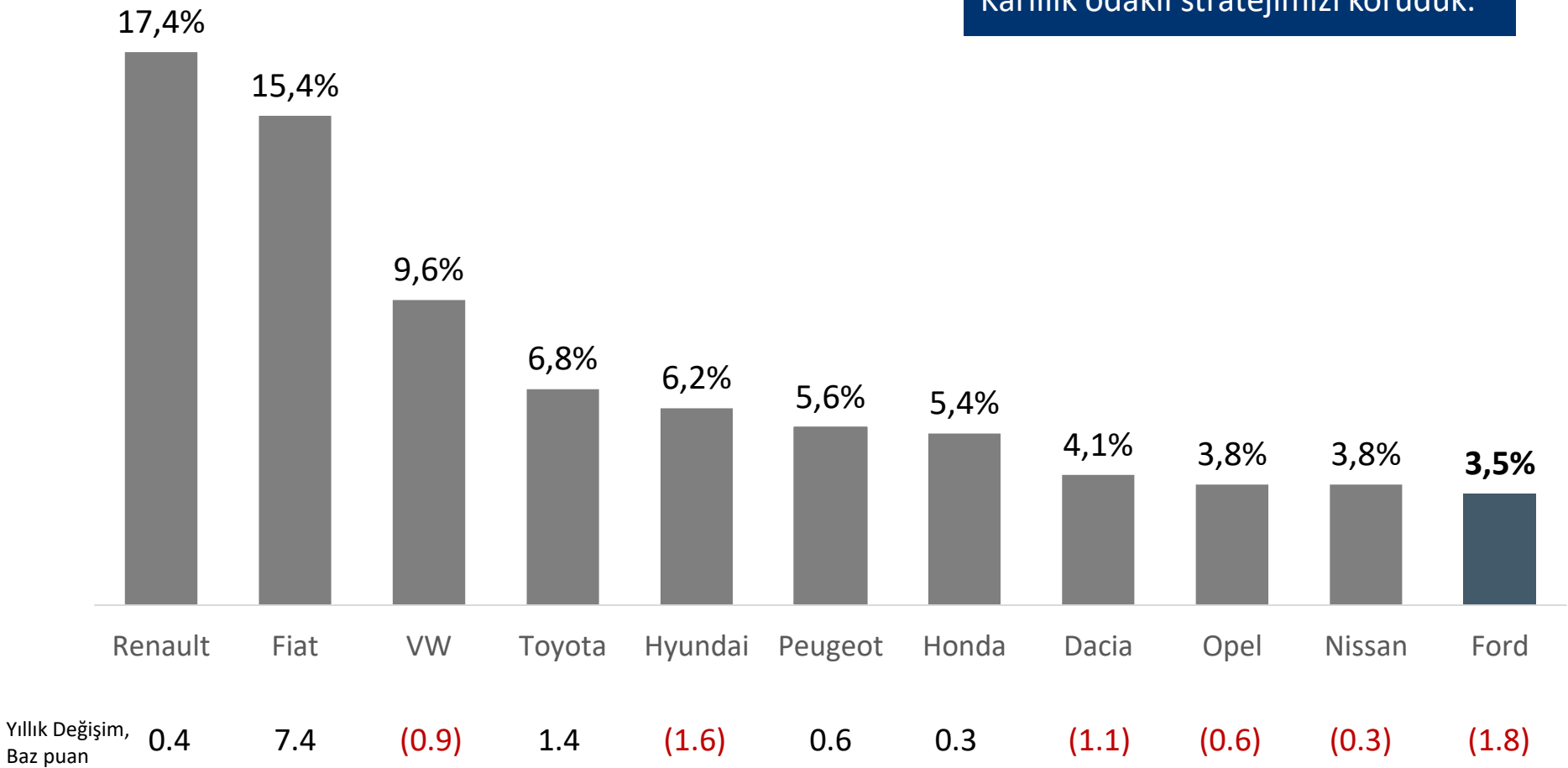
# Pazar Payları 1Y19 - Toplam Pazar





# Pazar Payları 1Y19 - Binek Araçlar

Kârlılık odaklı stratejimizi koruduk.





# Pazar Payları 1Y19 - Hafif Ticari Araçlar

Kârlı büyüme stratejisi

31,6%

31,0%

9,8%

9,0%

6,1%

Fiat

Ford

Peugeot

VW

Renault

Yıllık Değişim,  
Baz puan

(7.4)

2.6

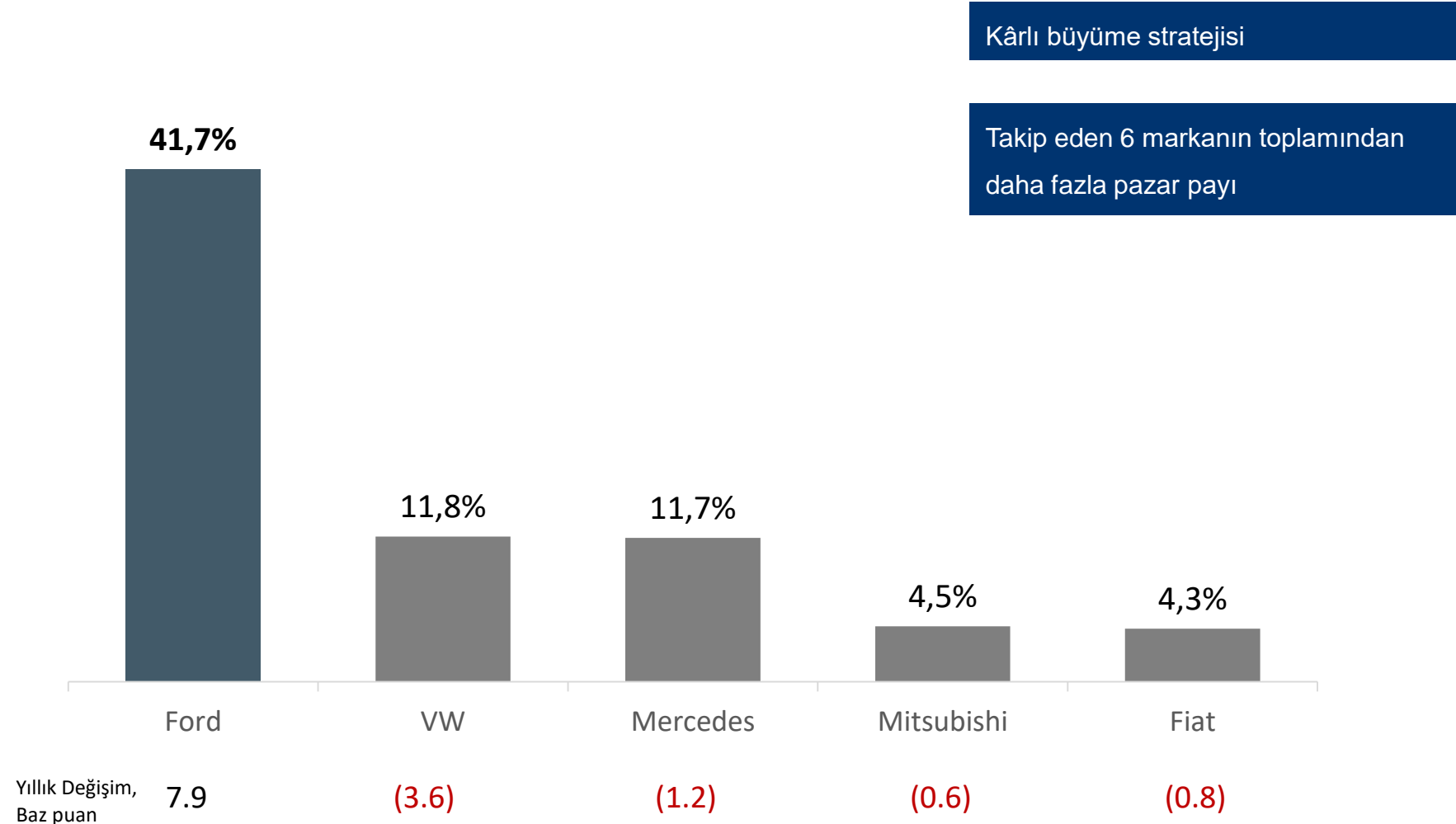
6.4

(1.8)

(1.3)



# Pazar Payları 1Y19 - Orta Ticari Araçlar





# Pazar Payları 1Y19 – Kamyon

Karlı büyüme stratejisi

35,9%

28,0%

10,8%

7,6%

6,6%

Mercedes

Ford

MAN

Renault

Scania

Yıllık Değişim,  
Baz puan

2.3

(1.4)

(1.0)

2.8

(4.8)



# Ürün ve Ford Avrupa Stratejisi



# Transit 2Ç19'da Yenilendi



*Araç ağırlığında yapılan iyileştirme Yeni Ford Transit'te yük kapasitesini nasıl artırıyor*

Kompozit  
ara bölme

4.4kg

Yakıt tankı

6.1kg

5.4kg

Alüminyum  
ön kaput

4.9kg

Ön tampon

2.7kg

Ultra-yüksek-dayanıklı  
dik traversler

2.3kg

Alüminyum fren toz  
korumalıkları

14.7kg

Arkadan iter arka akslar

5.5kg

Bükülü çelik jantlar



# Transit 2Ç19'da Yenilendi



- **Havacılık ve uzay sanayisinin** bilgisayar destekli tasarım çalışmalarıyla **yük kapasitesi 80 kg artırıyor.**
- **Yakıt verimliliğinde %7'**ye varan oranda iyileştirme sağlıyor.
- Optimize edilen **2.0 litre EcoBlue dizel** motor ile **yüksek yakıt verimliliği** sunuyor ve **emisyon tüketimi azalıyor.**
- Segmentinde bir ilk: EcoBlue Hibrit **48-volt Mild-Hybrid** seçeneği



# Custom PHEV 4Ç19'da İhracat Pazarında Satışa Sunulacak



- İyileştirilmiş sahip olma maliyeti
- Sıfır emisyon sürüş seçeneği
- Segmentinde ilk şarj edilebilir hibrit seçeneği
- Şarj edilebilir ve menzil uzatıcı 1.0-litre EcoBoost motor



# Ford Elektrifikasyon Planlarını Açıkladı

## Ford Goes Electric in Europe

### FORD HYBRID



MILD HYBRID  
(mHEV)



FIESTA



FOCUS



KUGA



PUMA



TRANSIT



TRANSIT CUSTOM



TOURNEO CUSTOM



HYBRID  
(HEV)



MONDEO



MONDEO WAGON



KUGA



PLUG-IN HYBRID  
(PHEV)



EXPLORER



KUGA



TRANSIT CUSTOM



TOURNEO CUSTOM



BATTERY  
ELECTRIC VEHICLE



MUSTANG-INSPIRED  
PERFORMANCE SUV



TRANSIT

Ford commits to electric future in Europe,  
announcing 16 new hybrid and all-electric models —  
across entire line up

Ford 16 hibrit ve elektrikli araç modelini 2022 itibarıyla global portföyündeki  
40 elektrikli araç arasına alacağını duyurdu



# Ford'un Ticari Araç Odağı Ford Otosan için Olumlu

Ford, pick-up segmenti dahil olmak üzere **Avrupa'nın en çok satan Ticari Araç markası** olarak pazarda liderliğini sürdürmeyi ve önümüzdeki 5 yılda ticari araçta karlılığını iki katına çıkarmayı hedeflediğini duyurmuştur. Bu **planın gerçekleşmesinde en önemli destekçilerini** Volkswagen ile stratejik işbirliği, **Ford Otosan** ve yeniden yapılanan Rusya'daki Ford Sollers olarak göstermektedir.

Kaynak: 27 Haziran 2019 tarihli Ford duyurusu

<https://media.ford.com/content/fordmedia/feu/en/news/2019/06/27/ford-looks-to-the-future-in-europe--business-redesigned-for-prof.html>





# Ford Trucks

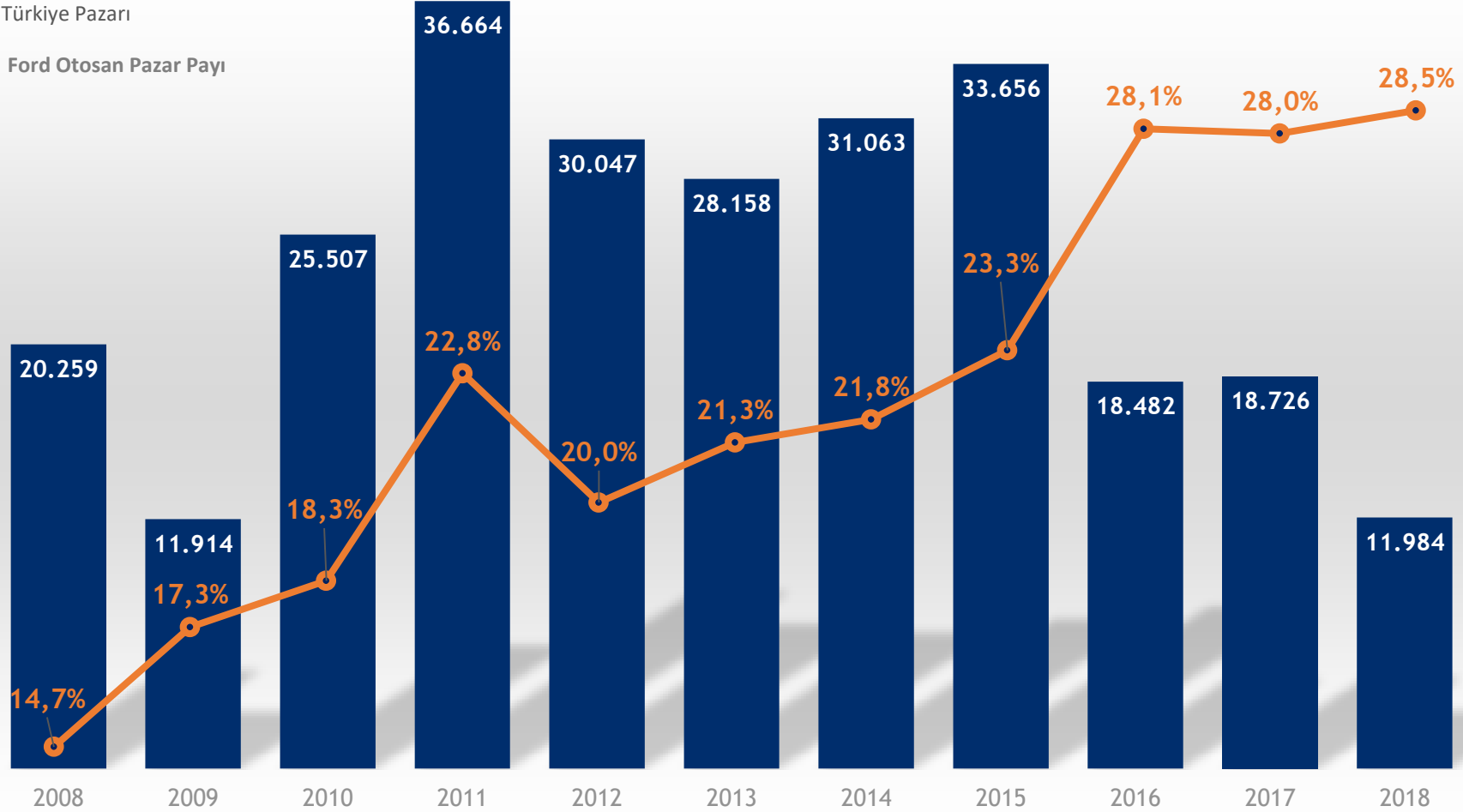


# Güçlü Yurt İçi Pazar Performansı

TRUCKS

Türkiye Pazarı

Ford Otosan Pazar Payı



10 Yılda İki Katına Çıkan Yurt İçi Pazar Payı



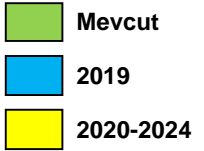
Ülkeler

	2011-2018	2019	2024
Avrupa	12	20	34
Afrika	8	8	24
Orta Doğu	9	9	13
Rusya & Avrasya	6	7	10
<b>Toplam</b>	<b>35</b>	<b>44</b>	<b>81</b>

Satış & Servis

	2011-2018	2019	2024
Avrupa	69	137	254
Afrika	14	17	35
Orta Doğu	13	14	21
Rusya & Avrasya	33	42	50
<b>Toplam</b>	<b>129</b>	<b>210</b>	<b>360</b>

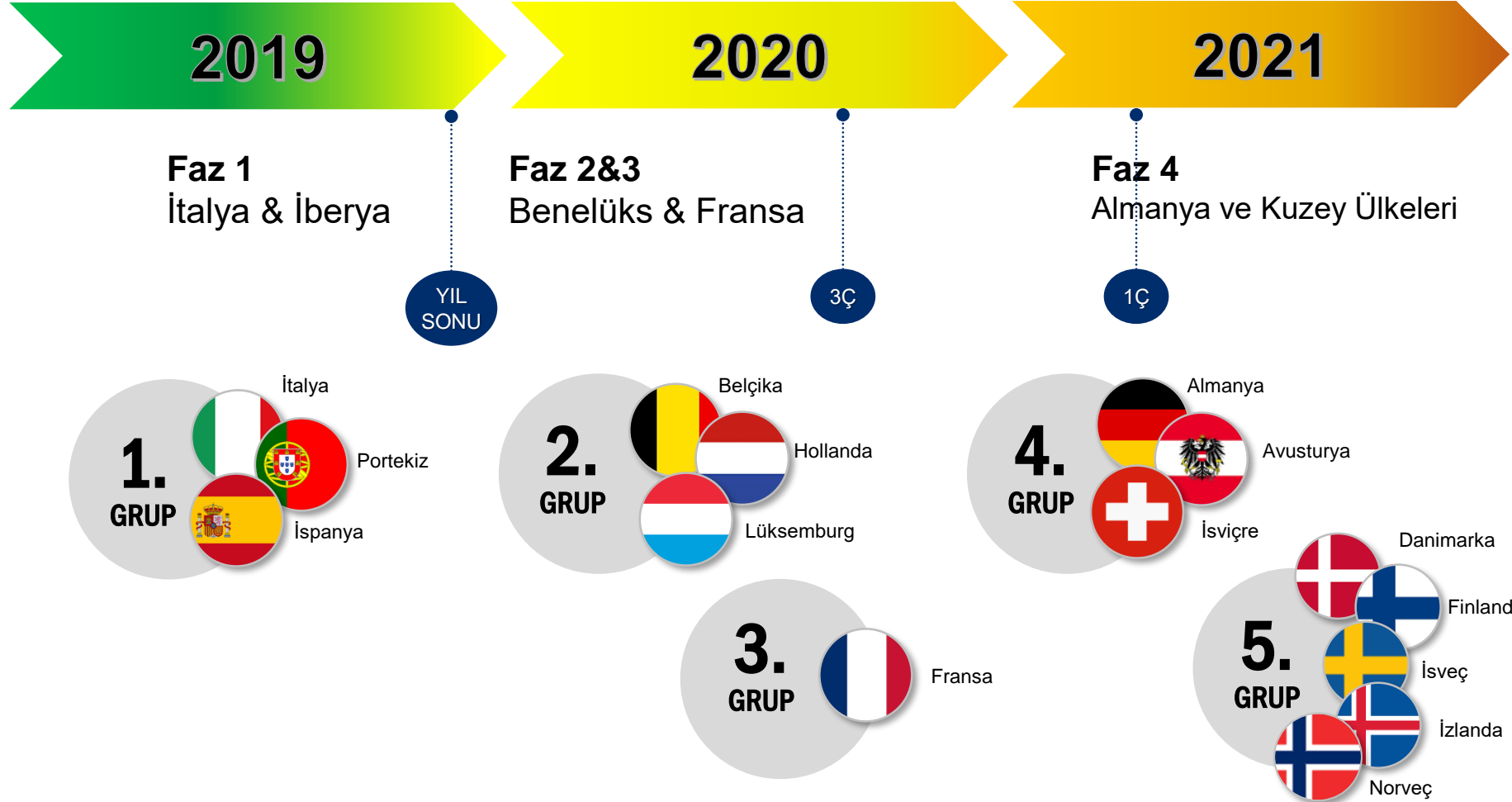








# Batı Avrupa'ya Açılma



Batı Avrupa Ford Trucks'ın Hedef Pazar Büyüklüğünü İki Katına Çıkaracak

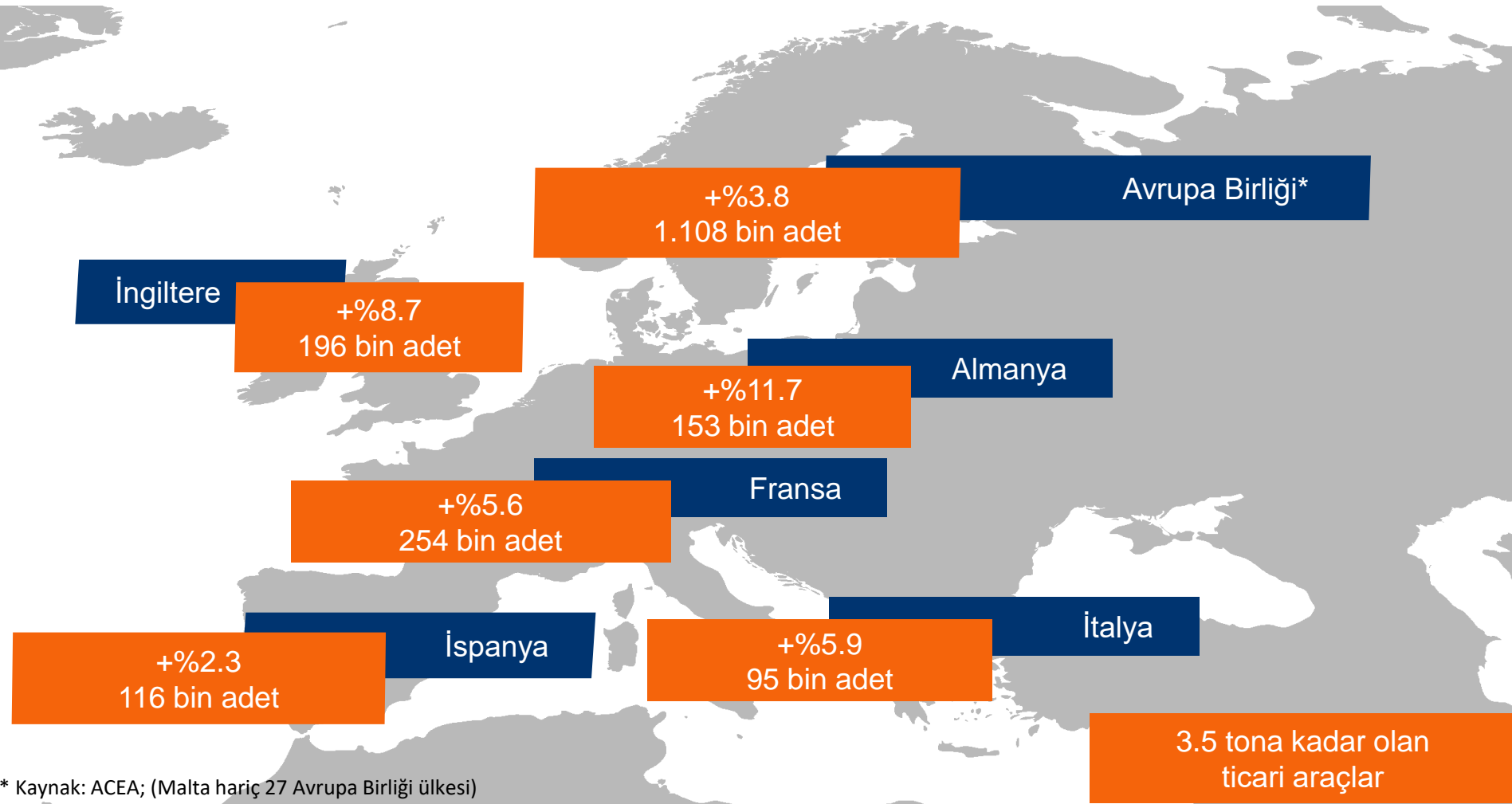


# Avrupa Pazarı ve Ford Motor Company



# Avrupa Birliği Van Tescillerinde 1Y19'da %3.8 Büyüme

## E-ticaret ile desteklenen pazar büyümesi

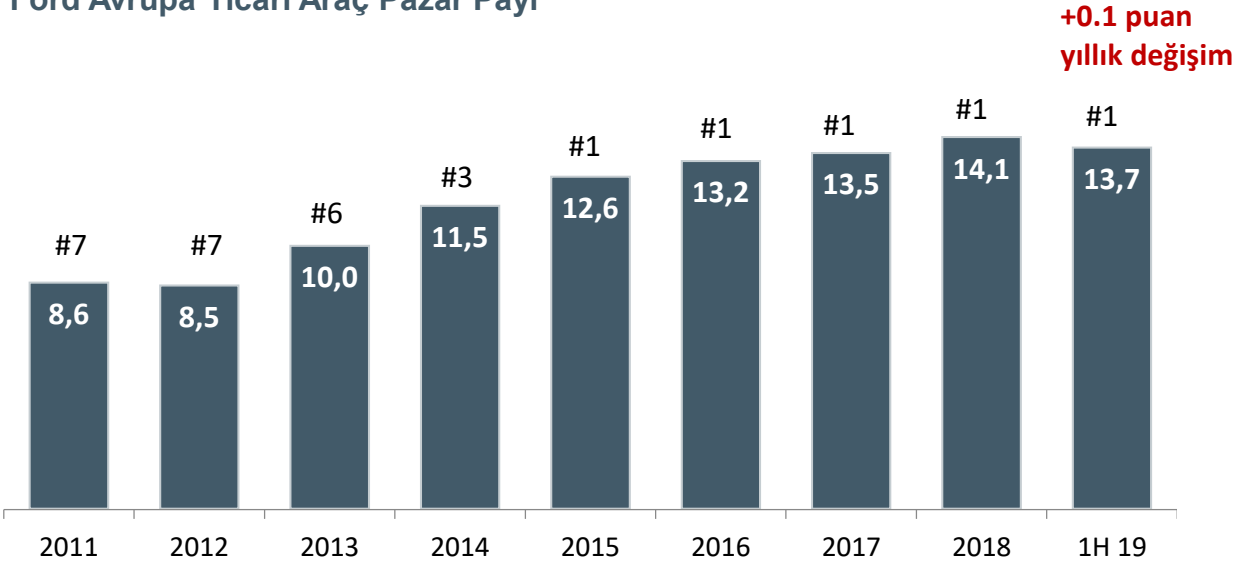


\* Kaynak: ACEA; (Malta hariç 27 Avrupa Birliği ülkesi)



# Avrupa Ticari Araç Pazarının Lider Markası Ford

Ford Avrupa Ticari Araç Pazar Payı



Ford ticari araç satışları  
**2Ç'de  
rekor kırdı**

Ford, **Avrupa'nın lider ticari  
araç markası olmayı Ford  
Transit modelleriyle  
sürdürüyor.**

**+%2,0**  
Ford'un 2Ç araç satışlarında  
yıllık değişim

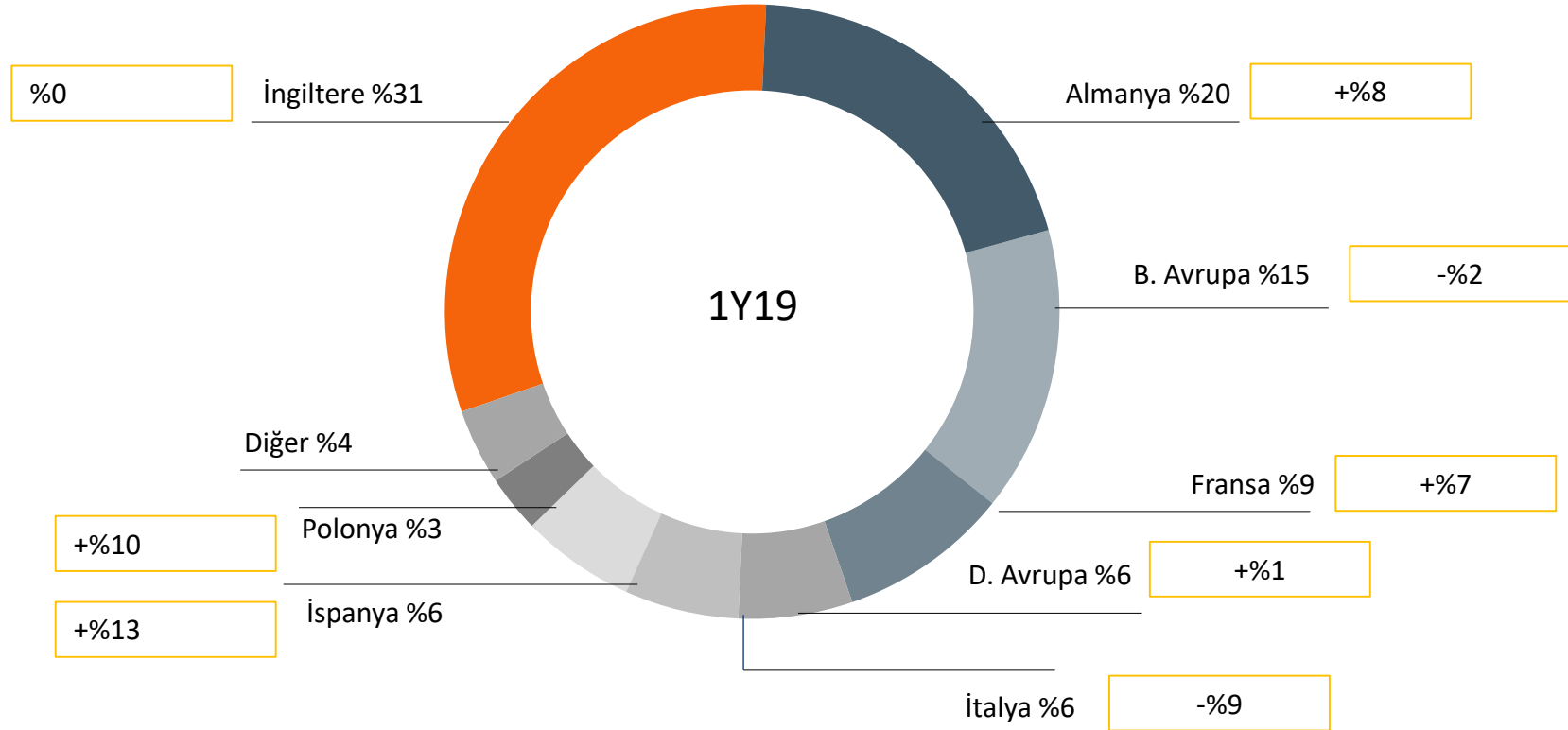
**Ford'un ticari araç iş kolu başlıca pazarlarda ivme kazanmaktadır**

Kaynak: Ford Avrupa'nın 1Y19 satışları, 20 Avrupa pazarında raporlanan satışlarıdır.  
Yeni Ford global standartları kapsamında satış raporları çeyrekse olarak yayınlanmaktadır.



# Türkiye'nin İhracat Şampiyonu

## Ana İhracat Ülkelerimiz (Adet)



Ford Otosan'ın ilgili ülkelere yaptığı ihracat adetlerinde yıllık değişim

Tüm ihracat anlaşmaları € bazlıdır (€ dışı ülkeler dahil)



# Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki Satışlarında

ve  
Ford Avrupa'nın kârlılığında büyük pay sahibidir.



Courier



Connect  
(İspanya'da  
üretilmektedir.)



Custom



Transit

Ford'un Avrupa'daki Transit  
ailesi satışlarının

**%87'si**

**FORD OTOSAN**

tarafından  
üretilmektedir.



# 1Y19 Finansal Sonuçlar



# 1Y19 Finansal Sonuçlar

**18.409 milyon TL**

Satış Gelirleri, Yıllık +%19

- Güçlü ihracat performansı

**1.576 milyon TL**

VAFÖK, Yıllık +%12

- Etkin maliyet yönetimi
- Devam eden maliyet azaltıcı önlemler

**16.056 milyon TL**

İhracat Gelirleri, Yıllık +%33

- Rekor ihracat adedi
- Kur etkisi

**878 milyon TL**

Vergi Öncesi Kâr, Yıllık -%7

- Net kur farkı giderinde %73 artışa bağlı olarak %71 artan net finansal gidere rağmen güçlü artış kaydedildi

**2.353 milyon TL**

Yurt İçi Satış Gelirleri, Yıllık -%30

- Pazarın küçülmesi ve kârlılık odağı sebebiyle adetler %51 azaldı
- Fiyatlama disiplini ve kârlı ürünlere odaklı satış politikamız düşüşü sınırladı

**888 milyon TL**

Net Kâr, Yıllık -%3



# Adet ve Satış Gelirleri Analizi

	1Y19/1Y18		2Ç19/2Ç18	
	Adet	Gelir	Adet	Gelir
Toplam	-%9	%19	-%15	%11
<b>Güçlü ihracat performansı yurt içi pazarda yaşanan daralma etkisini sınırlamaktadır.</b>				
İhracat	%2	%33	-%4	%24
<b>Rekor adetler ve kurdaki zayıflama gelir büyümesini desteklemiştir. 2Ç19'da görülen Transit yenilenme geçisi etkisi 2Y19'da normalleşecektir. İhracat beklentisine risk oluşturmamaktadır.</b>				
Yurt içi	-%51	-%30	-%55	-%34
<b>Fiyatlama disiplini ve karlılık odağı gelirdeki azalmanın sınırlı kalmasını sağlamıştır.</b>				



# Model Bazında Satış Adetleri

	1Y19	1Y18	Yıllık Değişim	2Ç19	2Ç18	Yıllık Değişim
<b>Yurt İçi</b>	<b>20.303</b>	<b>41.196</b>	<b>-51%</b>	<b>9.862</b>	<b>22.034</b>	<b>-55%</b>
<b>Binek</b>	<b>4.599</b>	<b>11.565</b>	<b>-60%</b>	<b>2.554</b>	<b>6.261</b>	<b>-59%</b>
<b>Hafif Ticari</b>	<b>6.978</b>	<b>13.901</b>	<b>-50%</b>	<b>3.624</b>	<b>7.127</b>	<b>-49%</b>
Transit Courier	6.841	13.389	-49%	3.575	6.848	-48%
Transit Connect	137	512	-73%	49	279	-82%
<b>Orta Ticari</b>	<b>7.613</b>	<b>13.359</b>	<b>-43%</b>	<b>3.011</b>	<b>7.537</b>	<b>-60%</b>
Transit	5.505	9.484	-42%	2.375	5.015	-53%
Transit Custom	1.833	3.204	-43%	597	2.050	-71%
Ranger	275	671	-59%	39	472	-92%
<b>Kamyon</b>	<b>1.113</b>	<b>2.371</b>	<b>-53%</b>	<b>673</b>	<b>1.109</b>	<b>-39%</b>
<b>İhracat</b>	<b>168.148</b>	<b>165.166</b>	<b>2%</b>	<b>78.955</b>	<b>82.098</b>	<b>-4%</b>
Transit Custom	86.096	84.097	2%	39.704	43.794	-9%
Transit	59.619	61.176	-3%	27.098	31.130	-13%
Transit Courier	21.259	18.999	12%	11.544	6.709	72%
Kamyon	1.152	776	48%	609	407	50%
Diğer	22	118	-81%	-	58	-100%
<b>Toplam</b>	<b>188.451</b>	<b>206.362</b>	<b>-9%</b>	<b>88.817</b>	<b>104.132</b>	<b>-15%</b>

1Y Rekoru

Takvim Etkisi

Yenilenme Geçişi Etkisi



# Ana Finansal Göstergeler

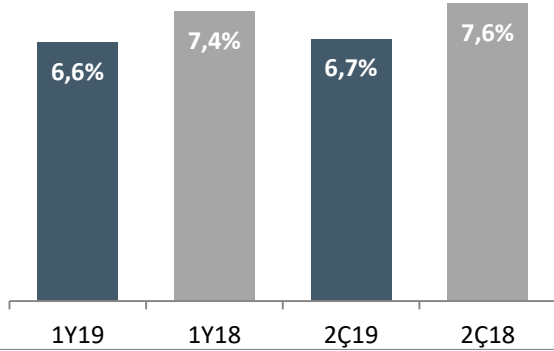
Milyon TL	1Y19	1Y18	Yıllık Değişim	2Ç19	2Ç18	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	18.409	15.472	19%	9.125	8.190	11%
İhracat	16.056	12.099	33%	7.915	6.370	24%
Yurt içi	2.353	3.374	-30%	1.210	1.820	-34%
Brüt Kâr	1.915	1.679	14%	971	921	5%
Faaliyet Kârı	1.215	1.139	7%	611	625	-2%
VAFÖK	1.576	1.408	12%	794	767	4%
Vergi Öncesi Kâr	878	940	-7%	401	499	-20%
Net Kâr	888	919	-3%	410	486	-16%
<b>Diğer Finansal Veriler</b>						
Amortisman & İtfa*	361	270	34%	183	142	29%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-336	-196	71%	-210	-125	67%

\*1Y19 verisine TFRS 16 düzenlemesi kapsamında 22 milyon TL etki yansıtılmıştır. Detaylar için 2,10,11,33 nolu mali tablo dipnotlarına başvurulabilir.

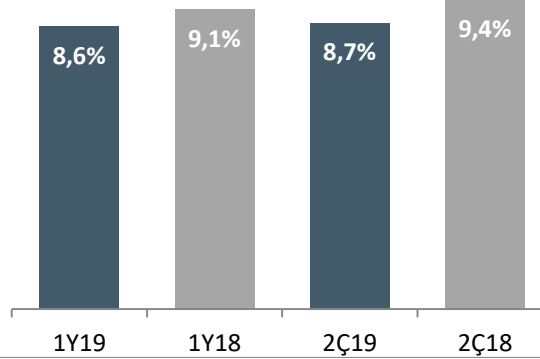


# 1Y19 Marjlar

## Faaliyet Kâr Marjı



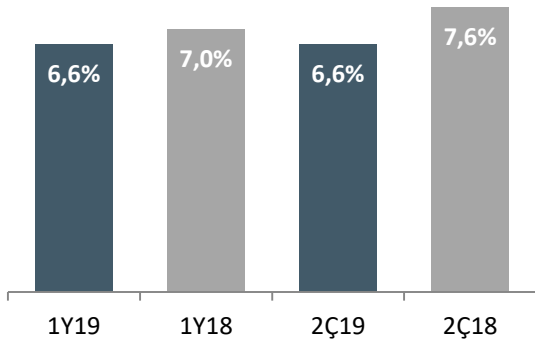
## VAFÖK Marjı



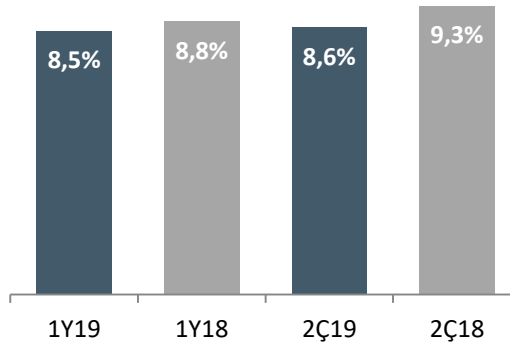
### Kârlılığı etkileyen faktörler:

- + Artan ihracat talebi
- + Maliyet azaltıcı önlemler
- + Etkin gider yönetimi
- + Fiyatlama stratejisi

## Faaliyet Kâr Marjı \*



## VAFÖK Marjı \*



- Artan maliyetler:
- €/TL kurundaki artış (yıllık +%28) ve yüksek enflasyon
- Daralan yurt içi pazar sebebiyle düşen yurt içi satış adetleri
- İç pazarda azalan kârlılık

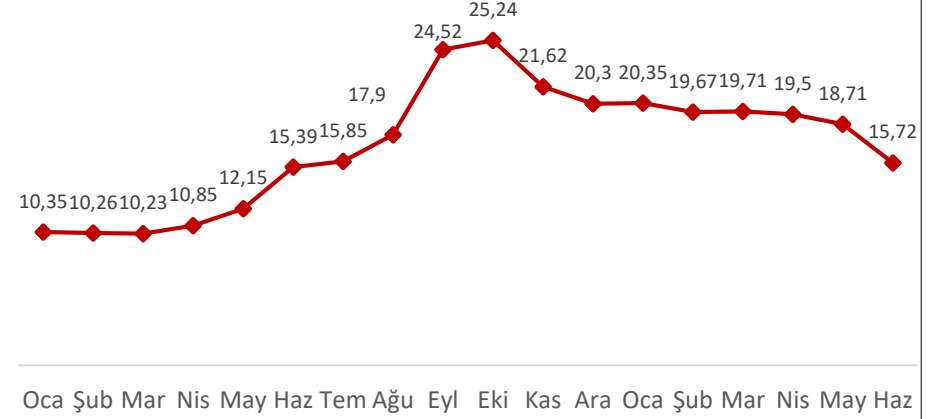
\* Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler hariç



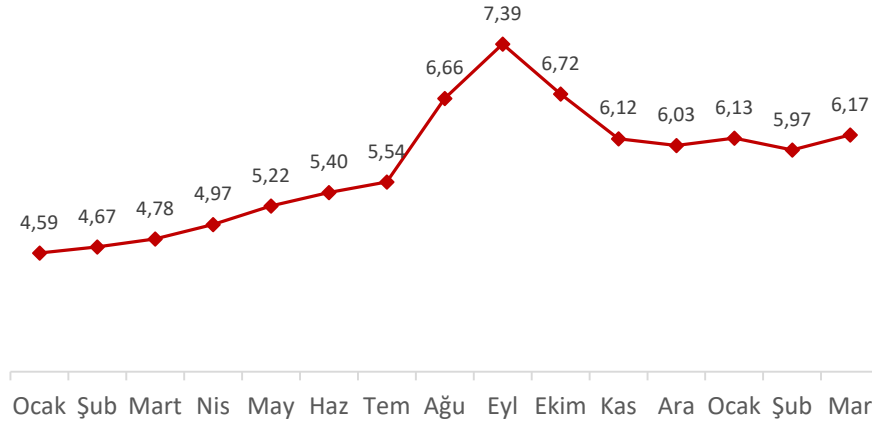
# Maliyet Baskısı

	1Y19/1Y18	2Q19/2Q18
Üretim Adedi	-%6	-%9
İlk madde ve malzeme giderleri	%22	%16
€ / TL Kuru	%28	%27

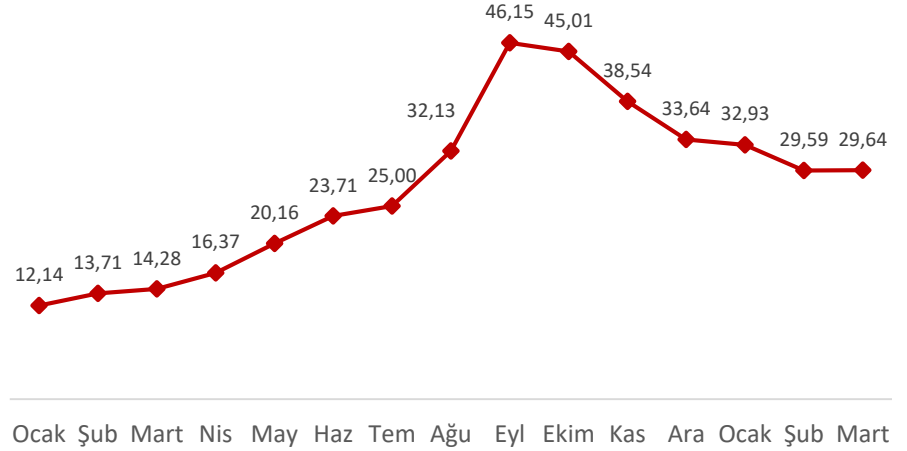
## Son 12 Aylık Tüketici Fiyat Artışları, %



## EUR/TL Ortalama Kurlar



## Son 12 Aylık Yurt İçi Üretici Fiyat Artışları, %



Kaynak: Ford Otosan, TCMB, TÜİK



# Finansal Veriler

<b>Nakit Durumu (Milyon TL)</b>	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.919	1.393
Toplam Finansal Borç	-5.908	-4.483
Net Finansal Borç	-3.989	-3.090
<b>Finansal Oranlar</b>	<b>30.06.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Cari Oran	1,04	1,02
Likidite Oranı	0,67	0,64
Net Finansal Borç / Toplam Maddi Özkaynaklar	1,27	1,01
Net Finansal Borç / VAFÖK*	1,32	1,08
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,60	0,56
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,78	0,78
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,74	0,70
Özkaynak Kârlılığı	44,9%	43,2%
<b>Marjlar</b>	<b>30.06.2019</b>	<b>30.06.2018</b>
Brüt Kâr Marjı	10,4%	10,8%
VAFÖK Marjı	8,6%	9,1%
VAFÖK Marjı (diğer finansal gelir / gider hariç)	8,5%	8,8%
Faaliyet Kâr Marjı	6,6%	7,4%
Net Kâr Marjı	4,8%	5,9%

\* Net Finansal Borç/VAFÖK oranının 3,5'i geçmemesi hedeflenmektedir. VAFÖK son dört çeyrek verisi toplanarak hesaplanmaktadır.



# 2019 Beklentiler

	2018	2019
Toplam Otomotiv Pazarı	635 bin	380 – 430 bin
Perakende Satış Adedi	69 bin	40 – 50 bin
İhracat Adedi	329 bin	340 – 350 bin
Toplam Satış Adedi	395 bin	380 – 400 bin
Üretim Adedi	374 bin	375 – 385 bin
Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)	166 milyon €	160 – 180 milyon €

Ford Otosan yılda dört kez olmak üzere çeyreksele finansal sonuçlarla birlikte beklenti paylaşmaktadır. Bu sayfadaki beklentiler 1H19 dönemine ait sonuçlarla beraber Ağustos'ta açıklanmıştır. Bir sonraki açıklama Ekim ayında 9A19 sonuçlarıyla beraber yapılacaktır.



# Soru & Cevap

